

## Informe Anual 2002

### Informe de Gestión

Para IICD, 2002 fue el primer año de implementación de su nueva estrategia quinquenal 'Profundización de la Propiedad local por medio de Asociaciones'. Así mismo, se continuó con el proceso de encauzar cada uno de los proyectos existentes dentro de los ocho Programas Nacionales y se hicieron rápidos progresos en la tarea de desarrollar las Redes Temáticas. Hacia fines de este año, IICD tomó la decisión de extender su trabajo a un noveno país, Ecuador.

El año 2002 representó un punto de inflexión para IICD. Se lograron progresos significativos al lanzar nuestra estrategia para el 2002 – 2007, cuyo objetivo fundamental es el de iniciar programas de alcance nacional que sean autosuficientes y autónomos. Esta es la razón por la cual la tarea de IICD se centrará cada vez más en estimular el intercambio de conocimientos entre los diferentes socios y entre las redes creadas por ellos. Trabajar para el logro de este objetivo presupone la realización de esfuerzos que pueden recorrer caminos muy diversos, según el medio en que esto deba llevarse a cabo en cada uno de los países.

Como es lógico suponer, los elementos más cruciales de cualquier red son las organizaciones, quienes en su conjunto son las que le dan a la red su razón de ser. A lo largo del año 2002, IICD trabajó de manera extensiva con los socios locales, para recorrer juntos las etapas hacia el logro de redes autosuficientes y autónomas. Esta tarea ha sido encarada de diferentes formas,

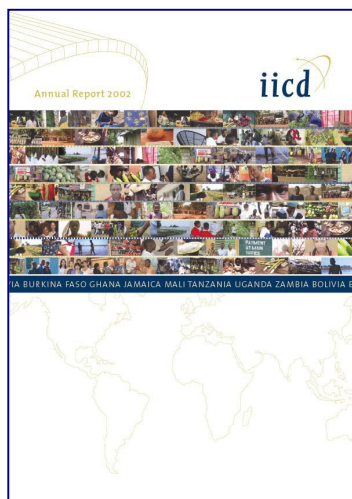
incluyendo la ampliación de la base de inversores en el ámbito nacional provenientes de los sectores público, privado y sin fines de lucro así como también por medio de la participación creciente de las organizaciones de base. Este enfoque refleja un interés compartido en la formación de aso-

ciaciones reales y en el fortalecimiento de la decisión de centrar el accionar en los pobres y en los usuarios, particularmente en los pobres de las áreas rurales.

Una red sólo puede ser efectiva en la medida en que posea buena información para compartir. Por esta razón, 2002 fue un año positivo en lo que se refiere a catalizar actividades de proyectos y programas en cada lugar por medio de los procesos de Mesas Redondas. Estos procesos se encaminan cada vez más hacia los socios y están dando como resultado una amplia variedad de actividades específicas de cada sector. En el año 2002, las actividades en el sector de la salud comenzaron a evolucionar de manera potentemente, siendo esta una tendencia que creemos que continuará en el futuro. En este momento, la mayor parte de las actividades de IICD se está desarrollando en el sector de las oportunidades de sustento: alrededor del 40 por ciento de los proyectos dentro de los Programas Nacionales exploran el potencial que ofrecen las TICs para proveer oportunidades de negocios y para mejorar los niveles de la economía. Muchos de los proyectos de este sector involucran el uso de las TICs por parte de los productores agrícolas.

#### Programas Nacionales

En 2002, se llevaron a cabo cinco talleres sectoriales de Mesas Redondas. El tema de las oportunidades de sustento fue tratado en Bolivia, Uganda y Zambia, el tema de la salud, en Malí, y el de la educación en Tanzania. Se formularon alrededor de 38 nuevos proyectos. Se logró un nivel de propuestas más rápidas y de mejor calidad por parte de nuestros socios locales. Esto se debió no sólo a que el personal de IICD y los consultores locales brindaron asistencia directa en la etapa de la formulación, sino también a que



hubo una mejor integración de las actividades tendientes al desarrollo de capacidades en la fase de la formulación. En 2002 introdujimos un programa de certificación para los socios capacitadores nacionales, para asegurarnos de la calidad de estas organizaciones capacitadoras y del valor de sus servicios para los usuarios finales.

En el área de la compartiendo de conocimientos, el intercambio de información local y el Trabajo en Red (IN), las actividades lograron un notable impulso de partida al poner en contacto a los socios locales y al lograr una toma de conciencia pública acerca del potencial del desarrollo apoyado en el uso de las TICs. Los socios IN desarrollaron y lanzaron varios sitios web que proporcionan noticias relacionadas con actividades locales basadas en las TICs, produjeron boletines informativos y organizaron más de 25 eventos locales en red. Sus enfoques y estrategias fueron muy diversos, según las necesidades locales y las circunstancias. Si bien hay un conjunto de herramientas relativamente bien establecidos y aceptados, está claro que un único enfoque no puede ser el adecuado para todos los países.

### Redes Temáticas

Los esfuerzos para introducir nuestro segundo enfoque estratégico – las Redes Temáticas – comenzaron en el año 2002. Las Redes Temáticas son la herramienta primaria para profundizar el intercambio de conocimientos y de aprendizajes referidos a sectores y temas prioritarios entre los socios locales, IICD y otros inversores internacionales. El tema de las oportunidades económicas ha sido el más activo, lo que refleja la importancia que se le otorga a los proyectos que se relacionan con las oportunidades económicas dentro de los Programas Nacionales. La Red Temática referida a la educación brinda apoyo a nuestros muchos proyectos relacionados

con la educación, incluyendo el Proyecto Adolescente Global. En este momento este proyecto involucra a 95 escuelas en 18 países. En 2002, una cantidad record de estudiantes participó en este proyecto, y en los primeros Círculos de Aprendizaje en francés. Las actividades en red recibieron el apoyo de la plataforma de discusión en línea Dgroups, de inversiones en el ámbito de la investigación y de canales de distribución de la información, tales como iConnect.

### Asociaciones

Durante 2002 fortalecimos las alianzas existentes con nuestros socios internacionales – públicos, privados y sin fines de lucro – y también formalizamos varias nuevas alianzas. Además de la Asociación estratégica que mantenemos con la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (Swiss Agency for Development and Cooperation / SDC), firmamos un acuerdo por cinco años con la ONG Holandesa Cordaid. Mantuvimos discusiones con la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (Canadian International Development Agency / CIDA) con miras a elaborar un programa conjunto que podría resultar en una nueva Asociación para 2003. IICD también comenzó a trabajar con Atos Origin, una compañía privada de Tecnologías de la Información, con el objeto de establecer una cooperación en el área de la gobernabilidad electrónica.

### Cambios internos

A comienzos de 2002 IICD llevó a cabo una reestructuración interna con vistas a acrecentar la eficiencia y la efectividad de su trabajo. La nueva estrategia y el crecimiento de su personal demandaban la división de ese personal en tres equipos diferentes – Programas Nacionales, Compartiendo de Conocimientos y Redes Temáticas, y Servicios Corporativos y Asociaciones, con un equipo directivo formado por los encargados de los tres equipos y el Director





## *Una función creciente para los asesores internacionales de IICD*

**En 2002, el Consejo de Asesores Internacionales de IICD fue rebautizado como Consejo Asesor Internacional (IAB), y su función fue modificada para permitir que sus miembros adoptaran un criterio más pro-activo. Irene Albers, directora en el Ministerio de Asuntos Económicos de Holanda, fue designada Presidente del IAB.**



### *¿De qué manera se modificó la misión del IAB?*

*“Los miembros del IAB asesoran al Consejo de Administración de IICD en temas relativos a políticas estratégicas y desempeñan una función diplomática, representando al IICD en sus respectivos países y comunidades. La relación entre el Consejo de Administración y el IAB se ha visto fortalecida por los contactos más frecuentes entre sus miembros, lo que permitió al IICD hacer un mejor uso de la experiencia y los conocimientos especializados de todos sus miembros.”*

### *¿Cuáles son los resultados tangibles de estos cambios?*

*“Ahora que nos hemos involucrado de manera más cercana, podemos centrar nuestra atención en temas de contenido desde una perspectiva internacional. Por ejemplo, el IAB revisó el plan anual para 2003 antes de que este fuera presentado ante el Consejo de Administración. Algunos miembros del IAB participaron también en algunas actividades de IICD, tales como talleres e investigación, contribuyendo de esta manera con el trabajo de IICD de forma muy directa.”*

General. Estos cambios internos han optimizado el trabajo de los equipos y la comunicación interna, contribuyendo de este modo a mejorar el desempeño de IICD en general.

### **Nuevo país en 2003**

Tal como había sido previsto en nuestro marco estratégico, IICD extenderá su trabajo a un noveno país. En respuesta a las demandas de organizaciones en Ecuador, y basándose en las recomendaciones de su personal, el Consejo de Administración de IICD aprobó la elección de Ecuador. Esta elección se basó en una cantidad de criterios, incluyendo la existencia de demanda local por apoyo de IICD, el nivel de pobreza existente, las oportunidades de establecer asociaciones y financiamientos conjuntos, el valor

agregado, el potencial de aprendizaje y el ambiente favorable. El nuevo Programa Nacional será lanzado en 2003 con un taller de Mesa Redonda sobre el tema de las oportunidades económicas (la agricultura). Para fines de ese año se anticipa que habrá alrededor de seis proyectos en etapa de implementación.

**Sr Jac Stienen  
Director General**



## Perfil de IICD

El Instituto Internacional para la Comunicación y el Desarrollo (IICD) brinda asistencia a países en desarrollo para lograr el desarrollo sostenible a través de actores locales, por aprovechar el potencial que ofrecen las Tecnologías de Información y Comunicación (TICs). Dos enfoques estratégicos guían la misión de IICD.

Primero, Programas Nacionales reúnen las organizaciones locales, y las ayudan formular y ejecutar políticas y proyectos de empleando las TICs. Este enfoque trata de reforzar las capacidades de las instituciones locales en el desarrollo y manejo de los Programas Nacionales. Actualmente se implementan estos programas en Bolivia, Burkina Faso, Ecuador, Ghana, Jamaica, Malí, Tanzania, Uganda y Zambia. Segundo, Redes Temáticas permiten el contacto entre socios locales y internacionales que trabajan en áreas similares. De esta manera, se articula el conocimiento local con global, además de promover los intercambios Sur-Sur y Sur-Norte. Estas Redes Temáticas se enfocan en sectores y temas como educación, salud, gobernabilidad, medio ambiente, oportunidades de sustento – especialmente agricultura – y capacitación. Estos esfuerzos son apoyados por varias actividades de la información y de las comunicaciones proporcionadas de IICD o sus socios.

IICD es una fundación independiente sin fines de lucro, establecida por el Ministerio de Cooperación para el Desarrollo de Holanda en 1997. Sus principales recursos le son provistos por la Dirección General Holandesa de Cooperación para el Desarrollo (DGIS), el Departamento para el Desarrollo Internacional del Reino Unido (DFID) y la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (SDC).



Esta publicación se basa en el Informe Anual 2002 de IICD. Para mayor información o para acceder a la versión completa del Informe (en Inglés), por favor contactarse con IICD.

Roamweg 5  
P.O. Box 11586  
2502 AN The Hague  
The Netherlands

T +31 (0) 70 - 311 73 11  
F +31 (0) 70 - 311 73 22  
E [information@iicd.org](mailto:information@iicd.org)  
I [www.iicd.org](http://www.iicd.org)

iicd

INTERNATIONAL INSTITUTE FOR  
COMMUNICATION AND DEVELOPMENT