

## Rapport Annuel 2002

### Rapport de Gestion

L'année 2002 a été marquée, pour IICD, par le lancement d'une nouvelle stratégie quinquennale: 'Approfondir l'Appropriation locale grâce aux Partenariats'. Nous avons continué à peaufiner les projets en cours dans le cadre des huit Programmes-Pays et des progrès rapides ont été enregistrés dans le développement des Réseaux Thématiques. A la fin de l'année, IICD a décidé d'étendre sa sphère de travail à un neuvième pays: l'Equateur.

2002 fut une année décisive pour IICD. Des progrès considérables ont été accomplis dans le lancement de notre stratégie 2002-2007, visant à amorcer des Programmes-Pays autonomes et indépendants. IICD se consacrera davantage sur le rôle de l'encouragement du partage des connaissances entre les partenaires et les réseaux qu'ils forment. Il existe, pour y parvenir, une multitude d'approches, variant d'un pays à l'autre.

Bien entendu, les éléments clés de tout réseau sont les organisations qui unissent ainsi leurs efforts. Tout au long de l'année 2002, IICD a largement travaillé avec des partenaires locaux pour progresser en commun vers une indépendance et la mise en marche de réseaux autonomes. Différentes approches ont été élaborées dans ce but, dont l'élargissement de la base d'acteurs nationaux issus des secteurs public, privé et à non lucratif, et le renforcement de la participation des organisations de base. Cette approche reflète un objectif double : former

d'authentiques partenariats et accorder une attention accrue aux utilisateurs finaux démunis et particulièrement aux pauvres dans les zones rurales.

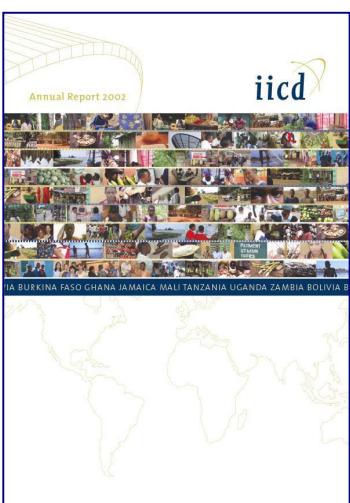
Pour être efficace, un réseau doit nécessairement disposer de bonnes informations à partager. 2002 a été une année positive

pour la catalyse, à travers des processus de Tables Rondes, des activités des projets et des programmes sur le terrain. Ces initiatives trouvent de plus en plus leur origine chez les partenaires et génèrent une vaste gamme d'activités spécifiques à des secteurs. En 2002, les activités du domaine de la santé ont connu un développement plus intense, une tendance destinée à se poursuivre à l'avenir. A l'heure actuelle, IICD concentre la majorité de ses activités dans le domaine des modes de subsistance: environ 40 pour cent des projets des Programmes-Pays ont pour objet d'explorer la capacité des TIC à fournir des opportunités commerciales et à améliorer le niveau économique. Dans ce domaine, de nombreux projets impliquent l'utilisation des TIC par les producteurs agricoles.

#### Programmes-Pays

Cinq ateliers Tables Rondes sectoriels ont été organisés en 2002. Ils avaient pour thèmes les possibilités de modes de subsistance en Bolivie, en Ouganda et en Zambie, la santé au Mali et l'éducation en Tanzanie. Environ 38 nouveaux projets y ont été formulés. Les collaborateurs d'IICD et les consultants locaux ont fourni une assistance directe à la formulation. De plus, une meilleure intégration des activités de renforcement des capacités dans la phase de formulation a contribué à la production de propositions de meilleure qualité. Pour garantir la qualité des organisations formatrices et de leurs services aux utilisateurs finaux, nous avons introduit en 2002 un programme de certification pour les partenaires de formation nationaux.

Dans le domaine du partage des connaissances, les activités d'échange d'informations et de résautage au niveau national (IN) ont démarré sur



les chapeaux de roues en mettant en relation les partenaires locaux et en sensibilisant le public au potentiel d'un développement facilité par les TIC. Les partenaires IN ont conçu et lancé différents sites Internet présentant l'actualité de diverses activités locales fondées sur les TIC. Ils ont aussi publié des bulletins d'informations et organisé plus de 25 rencontres locales de réseautage. Diverses approches et stratégies ont été utilisées, en fonction des besoins et des conditions locales. Même si les éléments constitutifs d'une bonne stratégie sont bien établis et acceptés, il n'est pas possible d'utiliser une approche unique pour tous les pays.

### Réseaux Thématiques

Les efforts dans l'introduction de notre deuxième approche stratégique – les Réseaux Thématiques – ont connu un véritable envol en 2002. Les Réseaux Thématiques sont des outils essentiels pour approfondir l'échange des connaissances et l'apprentissage entre les partenaires locaux, IICD et les autres acteurs internationaux autour des domaines et thèmes prioritaires. Le thème des modes de subsistance a été le plus populaire, reflétant l'importance des projets en la matière dans les Programmes-Pays. Le Réseau Thématique sur l'éducation soutient nos nombreux projets éducatifs, y compris le projet 'Global Teenager'. Impliquant aujourd'hui 95 écoles dans 18 pays, ce projet a enregistré en 2002 un nombre record de participants, avec un premier Cercle d'Apprentissage en français. Les activités de réseautage bénéficiaient du soutien de la plate-forme de discussion en ligne Dgroups, d'investissements dans la recherche et de canaux de diffusion de l'information comme iConnect.

### Partenariats

Au cours de l'année 2002, nous avons renforcé nos alliances avec les partenaires internationaux – public, privé et à but non lucratif – et en avons formé de nouvelles. Outre le partenariat stratégique avec la Direction Suisse du Développement et de la Coopération, nous avons signé un accord de cinq ans avec l'ONG néerlandaise Cordaid. Des discussions sur un programme commun ont été organisées avec l'Agence Canadienne de Développement International. Elles donneront naissance à un partenariat en 2003. IICD a également débuté une coopération avec Atos Origin, une société privée spécialisée dans les Technologies de l'Information, qui se concentrera sur le thème de la gouvernance sur Internet.

### Evolutions internes

Au début de l'année 2002, IICD a réalisé une restructuration interne en vue d'améliorer l'efficacité et l'utilité de son travail. La nouvelle stratégie ainsi que l'augmentation du nombre de collaborateurs internes nécessitaient une division en trois équipes: Programmes-Pays, Partage des Connaissances & Réseaux Thématiques et Service de Gestion de l'Administration & Partenariats. L'équipe de direction se compose désormais de trois chefs d'équipe en plus du Directeur Général. Ces changements internes ont permis des améliorations dans le travail d'équipe et la communication interne et ont ainsi contribué aux prestations générales d'IICD.



## *Un rôle renforcé pour les conseillers internationaux d'IICD*

**En 2002, le conseil consultatif international d'IICD, l'International Advisory Council, a été rebaptisé International Advisory Board (IAB). Son rôle a été modifié afin de permettre aux membres d'adopter une approche plus proactive. Mme Irene Albers, Directrice au Ministère néerlandais des Affaires économiques, a été nommée présidente de l'IAB.**



### **En quoi le rôle de l'IAB a-t-il changé?**

*“Les membres de l'IAB adressent des recommandations au Conseil d'Administration d'IICD sur des questions de politique stratégique. Ils jouent également un rôle ‘d'ambassadeur’, représentant IICD dans leurs propres pays et communautés. Nous avons renforcé les relations entre le Conseil d'Administration et l'IAB et intensifié les contacts entre les membres, permettant à IICD de mieux tirer profit de l'expérience et de l'expertise de tous.”*

### **Quels sont les résultats tangibles de ces changements?**

*“Grâce à une implication accrue, nous pouvons nous concentrer davantage sur les questions de contenu selon une perspective internationale. Par exemple, l'IAB a revu le programme 2003 avant qu'il soit soumis au Conseil d'Administration. Des membres de l'IAB ont également pris part à certaines activités d'IICD, comme des ateliers ou des travaux de recherche, contribuant ainsi très directement au travail d'IICD.”*

### **Nouveau pays en 2003**

Comme notre cadre stratégique le prévoit, IICD étendra son travail à un neuvième pays. En réponse aux demandes d'organisations équatoriennes et sur la base des recommandations du personnel, le Conseil d'Administration d'IICD a approuvé le choix de l'Équateur. Ce choix était fondé sur une série de critères, tels que la demande locale d'un soutien de la part d'IICD, le niveau de pauvreté observé,

les possibilités de partenariat et de cofinancement, la plus-value envisageable, le potentiel d'apprentissage et l'existence d'un environnement favorable. Le nouveau Programme-Pays sera lancé en 2003 avec une Table Ronde sur les modes de subsistance (agriculture). Six projets devraient être en préparation d'ici la fin de l'année.

**M Jac Stienen  
Directeur Général**



## Profil de IICD

L'Institut International pour la Communication et le Développement (IICD) assiste des pays en développement dans la réalisation du développement durable sur base de propriété locale par moyen de l'utilisation des possibilités offertes par les Technologies de l'Information et de la Communication (TIC).

IICD accomplit sa mission suivant deux critères stratégiques. D'abord, les Programmes-Pays réunissent les organisations locales et les aident à formuler et exécuter des projets et des politiques basés sur l'emploi des TIC. L'objectif de ce critère de travail est de renforcer les capacités des institutions locales dans la mise en œuvre et la gestion des Programmes-Pays. En ce moment ces programmes sont en train d'être exécutés en Bolivie, Burkina Faso, Equateur, Ghana, Jamaïque, Mali, Tanzanie, Ouganda et Zambie.

En deuxième lieu, IICD a créé des Réseaux Thématiques qui permettent la réunion des partenaires nationaux avec les partenaires internationaux travaillant dans des domaines similaires. Ceci permet de mettre en contact les connaissances locales avec les connaissances globales, et de favoriser les échanges Sud – Sud et Sud – Nord. Ces Réseaux Thématiques centrent sur des secteurs et des thèmes comme l'éducation, la santé, la gouvernance, l'environnement, les modes de subsistance – notamment l'agriculture – et la formation.

Ces efforts sont soutenus par plusieurs activités d'information et de communication fournies par IICD ou ses associés. IICD est une fondation indépendante sans but lucratif établie par le Ministère de la Coopération de Développement des Pays-Bas en 1997. Ses ressources principales sont accordées par la Direction Générale de Coopération pour le Développement (DGIS), le Département pour le Développement International du Royaume Uni (DFID) et la Agence Suisse pour le Développement et la Coopération (SDC).



Cette publication se base sur le Rapport Annuel 2002 de IICD. Pour avoir plus d'information ou pour accéder à la version complète du Rapport (en anglais), vous pouvez contacter IICD.

Raamweg 5  
P.O. Box 11586  
2502 AN The Hague  
The Netherlands

T +31 (0)70 - 311 73 11  
F +31 (0)70 - 311 73 22  
E [information@iicd.org](mailto:information@iicd.org)  
W [www.iicd.org](http://www.iicd.org)

**iicd**

INTERNATIONAL INSTITUTE FOR  
COMMUNICATION AND DEVELOPMENT