

Le « *performance based financing* » (ou PBF – Financement basé sur la performance) dans le secteur de la santé a pris de l'ampleur ces dernières années. L'approche PBF est censée contribuer à l'amélioration de la performance des services de santé à travers un système de financement des extrants. Le Rwanda est l'un des premiers pays à avoir exploré l'approche PBF à travers des programmes pilotes et le premier à l'avoir mis à l'échelle nationale. En Afrique, le PBF s'impose de plus en plus dans les agendas internationaux et nationaux ; de fait, des ministères, des ONG et des bailleurs ainsi que des structures locales sont en train de développer l'approche et de la mettre en œuvre. L'expérience du Rwanda a été documentée et publiée par plusieurs acteurs ; pourtant, le point de vue des ONG et du terrain n'a pas encore été partagé.

Health Development and Performance (HDP), en sa qualité d'ONG nationale impliquée dès le début dans l'ensemble du processus, a voulu combler cette lacune. Avec cette publication, elle entend partager ses propres expériences en matière d'opérationnalisation pendant la phase pilote puis lors du transfert du savoir-faire pendant la mise à l'échelle de l'approche. Dans un premier temps, ce livre présente la mise en place du projet pilote et sa mise en œuvre à Cyangugu. La deuxième partie décrit et analyse le passage des programmes pilotes à un système national, actuellement en place au Rwanda.

Le PBF n'est pas un schéma directeur (*blueprint*), c'est une approche qui doit s'adapter au contexte. Ce document ne prétend donc pas être un guide, mais il entend plutôt présenter les enseignements tirés de l'expérience, des thèmes de discussion et des éléments à considérer au moment de développer une approche PBF. Grâce à lui, HDP souhaiterait contribuer au débat amorcé au niveau national au Rwanda, aujourd'hui et à l'avenir. De surcroît, elle espère que ces thèmes de discussion pourront nourrir les réflexions des parties prenantes dans les pays qui réfléchissent à l'introduction du PBF.

H* D* P* asbl
HEALTH, DEVELOPMENT & PERFORMANCE



Royal Tropical Institute
KIT Development Policy & Practice

Santé et performance au Rwanda

Expérience et leçons au niveau opérationnel dans la mise en œuvre de l'approche PBF



Etienne Sekaganda, Jean Baptiste Habaguhirwa et
Christian Habineza (HDP)

Sous la direction de Anne Coolen et Elsbet Lodenstein (KIT)