

الطبعة الأولى  
الطبعة الثانية  
الطبعة الثالثة



الطبعة الأولى

# نحو مستقبل أفضل

لنشر المعرفة والتراث العظيم  
والتراث الحضاري العريق



801

كتاب  
الكتاب

كتاب  
كتاب

كتاب  
كتاب



# نحو مستقبل أفضل

## استراتيجية لبناء قدرات العلم والتكنولوجيا على الصعيد العالمي

تقديم

إسماعيل سراج الدين

تحرير

محسن يوسف

المجلس المشترك بين الأكاديميات



٢٠٠٥





**المشروع القومى للترجمة**

إشراف: جابر عصفور

- العدد ٨٠١:

- نحو مستقبل أفضل - استراتيجية لبناء قدرات العلم والتكنولوجيا على الصعيد العالمي
- محسن يوسف
- إسماعيل سراج الدين
- الطبعة الأولى ٢٠٠٥

**هذه ترجمة تقرير**

Inventing a better future  
*A strategy for building worldwide  
capacities in science and technology*

الصادر عن:

*Inter Academy Council*  
© Copyright InterAcademy Council, 2004

---

**حقوق الترجمة والنشر بالعربية محفوظة للمجلس الأعلى للثقافة**

شارع الجبلية بالأوبرا - الجزيرة - القاهرة ت: ٧٣٥٢٣٩٦ فاكس: ٧٣٥٨٠٨٤  
El Gabalaya St., Opera House, El Gezira, Cairo  
Tel: 7352396 Fax: 7358084

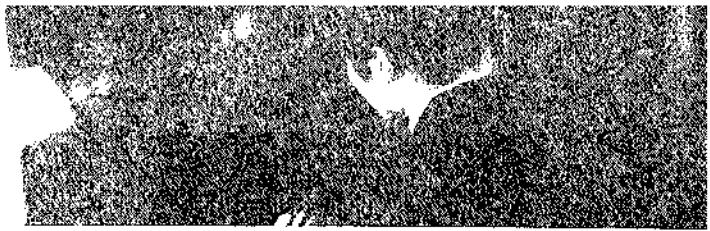
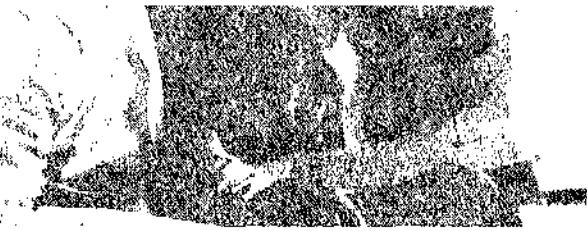
---

تهدف إصدارات المشروع القومى للترجمة إلى تقديم مختلف الاتجاهات والمذاهب الفكرية للقارئ العربى وتعريفه بها، والأفكار التى تتضمنها هى اتجهادات أصحابها فى ثقافاتهم المختلفة ولا تعبر بالضرورة عن رأي المجلس الأعلى للثقافة.

نحو مستقبل أفضل







## المحتويات

11 .....	تمهيد
13.....	تقديم الطبعة العربية بقلم : إسماعيل سراج الدين
17 .....	لجنة الدراسة
19 .....	تصدير
23 .....	مراجعة التقرير
25 .....	ملخص توضيحي
45 .....	١- الفصل الأول : الحاجة الملحة إلى تعزيز القدرة في مجال العلم والتكنولوجيا على الصعيد العالمي
73 .....	٢- الفصل الثاني : العلم والتكنولوجيا والمجتمع
81 .....	٣- الفصل الثالث : التوسيع في الموارد البشرية
103 .....	٤- الفصل الرابع : إنشاء مؤسسات بحثية عالمية
115 .....	٥- الفصل الخامس: إشراك القطاعين العام والخاص
125 .....	٦- الفصل السادس : التمويل المستهدف لجهود البحث والتدريب
133 .....	٧- الفصل السابع : من الفكرة إلى التأثير : التحالف من أجل العمل الفعال
147 .....	الهوامش
	الملاحق
155 .....	أ : اعتماد من اللجنة المشتركة بين الأكاديميات
157 .....	ب : جدول أعمال الأطراف الرئيسية الفاعلة في بناء قدرات العلم والتكنولوجيا
197 .....	ج : السيرة الذاتية لأعضاء "لجنة الدراسة"
204 .....	د : مسرد
208 .....	هـ: اختصارات
210 .....	و : مراجع ومصادر معلومات مختارة





## تمهيد

من الخبراء، إضافة إلى اثنين من العلماء المرموقين الذين تولوا مهمة الإشراف على المراجعة، ونمن نتوجه بالشكر إلى جميع أعضاء اللجنة والمراجعين والمشيرفين الذين أسهموا في هذا الجهد المهم، وهناك تقدير خاص واجب إلى الرئيسين المشاركين للجنة ، الذين كرسا جهداً متفانياً لضمان أن يحقق الناتج النهائي تغيراً إيجابياً، وبوجه "المجلس المشترك بين الأكاديميات" أن يعرب عن تقديره أيضاً للقيادة التي اضطاعت بها مؤسسة الفرد بـ سلووان بنويورك، والتي قدمت الدعم المالي اللازم لإعداد هذه الدراسة وتوزيعها.

وتنتزم هيئة "المجلس المشترك بين الأكاديميات" بالمساعدة على توجيه جهود المتابعة المطلوبة لتنفيذ التوصيات العديدة التي اشتمل عليها التقارير، وبالتالي، لا يمثل إصدار هذا التقرير سوى الخطوة الأولى التي يخطوها "المجلس المشترك بين الأكاديميات" على طريق بذل الجهود الضرورية من أجل تعزيز القدرات في مجال العلم والتكنولوجيا في أنحاء العالم كافة.

**بروس ألبرتس،**  
رئيس الأكاديمية الوطنية للعلوم بالولايات المتحدة الأمريكية  
والرئيس المشارك لـ "المجلس المشترك بين الأكاديميات"

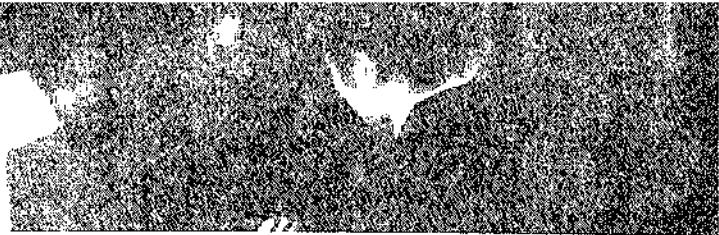
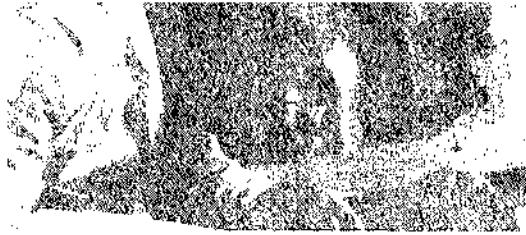
**جوفردان مهنا،**  
الرئيس السابق لـ "الأكاديمية الهندية للعلوم" سابقاً  
والرئيس المشارك لـ "المجلس المشترك بين الأكاديميات"

في أول اجتماع لها في يناير ٢٠٠١، قررت هيئة "المجلس المشترك بين الأكاديميات" أن القضية التي تحمل موقع الأولوية بالنسبة إلى المجلس هي تسهيل بناء قدرات مت坦مية بدرجة هائلة في ميدان العلم والتكنولوجيا في مناطق العالم كافة، وتكمّن الفرضية الأساسية وراء ذلك القرار في أن جميع الأمم والمجتمعات سوف تستمرة في مواجهة العديد من التحديات، التي يتطلب حلها تطبيق أحدث المعارف العلمية والتكنولوجية، وعلى الرغم من أن "المجلس المشترك بين الأكاديميات" يعني أن العديد من المنظمات الأخرى تهتم ويعمق بهذه القضية، فقد رأت هيئة المجلس أن بناء القدرات في مجال العلم والتكنولوجيا يتسم بأهمية عالمية كبرى، بحيث يحتاج الأمر إلى تركيز أهداف المجلس على هذه المهمة.

لقد قامت هيئة "المجلس المشترك بين الأكاديميات" بدعوة أكاديميات الدول التسعين الأعضاء في "اللجنة المشتركة بين الأكاديميات حول القضايا الدولية" لتقسيمة مرشحين يقومون بإعداد دراسة حول بناء القدرة وفي خريف ٢٠٠١، قامت الهيئة بتعيين "لجنة دراسة حول تعزيز قدرات العلم والتكنولوجيا على الصعيد العالمي في القرن الحادى والعشرين" وقد شكلت اللجنة تحت رئاسة مشتركة من إسماعيل سراج الدين من مصر وجاكوب باليس من البرازيل، وضمت عشرة أعضاء بارزين آخرين؛ وبالتالي امتدت الخبرة الشخصية إلى أعضاء هذه اللجنة في بناء القدرة العلمية لتشمل جميع مناطق العالم والعديد من الفروع والتخصصات العلمية، وكانت مهمتها تكمن في إعداد دراسة تطوير استراتيجية عالمية لتعزيز القدرات في مجال العلم والتكنولوجيا، يتم إخراجها في صورة تقرير يصدر من "المجلس المشترك بين الأكاديميات".

وقد أسفرت النتيجة عن إصدار هذه الوثيقة الحالية، وعند كتابة التقرير الختامي في البداية على شكل مشروع، استجابت اللجنة لعملية مراجعة خارجية شاملة شارك فيها ٢٧





## تقديم

تشرفتُ بـبرئاسة اللجنة العالمية التي كونتها أكاديميات البحث العلمي في العالم، لدراسة بناء القدرات للبحث العلمي والتكنولوجيا في العالم، وشاركتني الدكتور جاكوب باليس من البرازيل في رئاسة هذه اللجنة العالمية، كما شارك العديد من كبار الأساتذة في العالم في مراجعة النسخة الإنجليزية من هذا التقرير، والذى تبنته أكاديميات العالم في اجتماعها بالكسيك في ديسمبر ٢٠٠٢ وفوضتنا أن نقدمه باسم علماء العالم إلى كوفي أنان أمين عام الأمم المتحدة كرسالتنا لصناعة القرار في العالم، وقد تم عرضه يوم ٥ فبراير ٢٠٠٤ في الأمم المتحدة بنيويورك وعلق كوفي أنان عليه مؤكداً أن التقرير يعبر عن رأي العلماء، وأنه موجه لصناعة القرار في العالم حول قضياباً البحث العلمي والتكنولوجيا.

وقد تمت ترجمة هذه الدراسة المهمة إلى اللغة العربية بالاتفاق مع مجلس الأكاديميات العالمي ومكتبة الإسكندرية بمصر، وقد استغرق إعداد التقرير باللغة الإنجليزية حوالي عامين، واشترك فيه عدد كبير من العلماء من مختلف أنحاء العالم للتعبير عن رؤيتهم لقضايا التنمية وتطوير القدرات العلمية في الدول النامية، وقد جمعنا التوصيات التي انتهينا إليها في خمسة محاور أساسية:

**أولاً:** ضرورة وجود سياسة واضحة - في كل دولة - لدعم البحث العلمي يشارك العلماء في وضعها وتنفيذها، وتكون معروفة لدى الجمهور الواسع.

**ثانياً:** الاهتمام بتنمية الموارد البشرية والاعتناء بتطوير مناهج التعليم في فروع الرياضيات والعلوم، وخاصة على مستوى التعليم الأساسي حتى المدارس الثانوية، وضرورة تنمية قيم العلم ومفاهيم البحث في الجامعات.

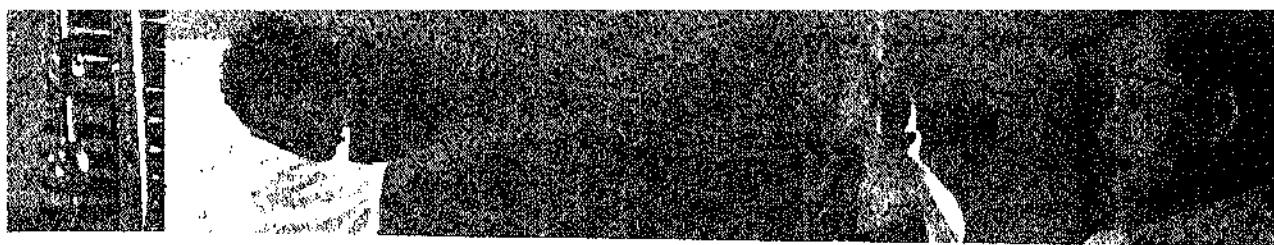
**ثالثاً:** الاهتمام بإنشاء مؤسسات بحثية متميزة تتمتع بالاستقلالية والالتزام بمفاهيم البحث العلمي الجاد.

**رابعاً:** ضرورة التعاون بين مؤسسات القطاع العام والخاص في مجال تمويل البحث العلمي، مع توضيح المسؤوليات والحقوق لكل منها.

**خامساً:** مجموعة آراء واقتراحات حول قضايا التمويل.

وإننا نرى أن الآراء الواردة في هذا التقرير تهيئ فرصة للقيادات التنفيذية السياسية وصناعة القرار في الدول النامية لتفعيل ودعم وسائل توسيع قاعدة العلم والتكنولوجيا التي تناسب هذه الدول وإلزامة الفرصة للتعاون بين المؤسسات العلمية والتكنولوجية في مختلف دول العالم من أجل بناء القدرات ودعم المؤسسات البحثية في عملها، وفي علاقتها مع القطاع الخاص ومع الحكومات.

وكما سبق الإشارة أن التقرير الأصلي باللغة الإنجليزية صادر عن مجلس الأكاديميات الدولي، وهو منظمة غير حكومية يعتمد نظام العمل فيها على إعداد التقارير من خلال لجان تشكل خصيصاً حسب تخصصات وأهداف

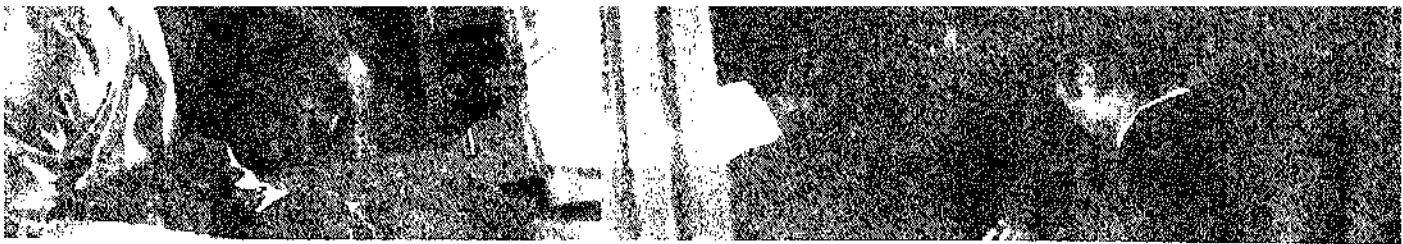


كل مشروع، وتنتمي مراجعته من خلال تدقيق مختلف من خبرات عالمية متميزة، وقد قام بمراجعة هذا التقرير فريق يضم سبعة عشر خبيراً ذلك بالإضافة لتسعة من أعضاء مجلس إدارة مجلس الأكاديميات الدولي وأثنين من العلماء البارزين الذين قاموا بدور المراقبين للمراجعة من أجل ضمان أفضل توصيات لدعم القدرات في مجال العلوم والتكنولوجيا. وقد ضم هذا العمل كتاباً ومراجعين وخبرات علماء بارزین من كل من بنسوانا والولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة واليابان وكينيا وروسيا وسريلانكا والمكسيك والكامبوديا والصين وفرنسا والنمسا ومصر والبرازيل وشيلي والفلبين وهولندا وجنوب أفريقيا وألمانيا والهند. ولاشك أن ذلك يجنب العمل أي تحيز قومي أو إقليمي، وخاصة أن سعة موضوع هذا التقرير تتطلب وجهات نظر متميزة وخبرات من جميع أنحاء العالم.

ومن الموضوعات الأساسية التي تناولها التقرير التحولات العالمية التي أدت إلى قفزات سريعة في معدلات التنمية وانتشار المعرفة الحديثة في الدول الصناعية الكبرى وسيطرتها على الأنشطة والعمليات الاقتصادية بشكل كبير في العالم، وذلك في مقابل أن الدول النامية مازالت تعاني من الدخل المنخفض وعدم القدرة على التمكّن من وسائل الحصول على المعرفة وتطبيقيها لاحتياجات المجتمع. ولذا وجب توفير المناخ الملائم للدول النامية للحصول على الأفكار الجديدة والمطلوبة لحل المشكلات الملحّة التي تواجهها باستخدام نظم الاتصالات الحديثة. كما يجب إعادة النظر في السياسات المتّبعة حاليّاً في تعاملها مع العلم والتكنولوجيا، ودعم القدرات العلمية والتكنولوجية والاقتّاع بأنّ هذا الدعم له مردود اقتصادي عالٍ، وأنه الطريق الوحيد لتقليل الفجوة بين الدول التي تمتلك المعرفة، والتي لا تمتلك المعرفة على أساس أن الاستثمارات في القدرات العلمية والتكنولوجية تسهم في إثراء المخزون المعرفي.

ويشير التقرير إلى أن الجامعات إذا أحسن توجيهها يمكن أن تلعب دوراً مهماً في بناء القدرات وانتشار الثقافة العلمية وقيم العلوم، وهي من العوامل المهمة والمؤثرة في بناء مجتمع المعرفة وبناء المجتمع بصفة عامة. والأهل العلم والمعرفة دور في اختيار الأولويات والتعامل مع الاحتياجات العاجلة في المجتمع، ونظرًا للصغر النسبي للقاعدة العلمية في أغلب الدول النامية، يمكن تحقيق المزيد من التقدم من خلال التعاون الإقليمي بين الدول في مجالات التدريب وبناء القدرات العلمية والتكنولوجية ومن خلال برامج البعثات التي تساعده في الإسراع في بناء الموارد البشرية. هذا، ويجب التركيز على أن برامج البعثات إذا اقتربت ببرامج محلية تساندها السياسات التعليمية الخاصة بالعلوم والتكنولوجيا سوف تؤدي إلى زيادة كافية في هذه القطاعات. وذلك بالإضافة إلى زيادة فرصة التواصل مع الدول الصناعية في المجالات التقنية المتقدمة. وإذا كانت الدول النامية تريد الاحتفاظ بما لديها من كواهر متميزة يمكن استخدامها في إنشاء مراكز بحثية متميزة يتركز عملها في التصدي للتحديات المحلية عليها أن تؤمن لهذه المراكز قدرًا كافياً من الاستقلالية، مع إتاحة حرية اختيار الكوادر وتنميّتها والعمل على تشجيع برامج الابتكار والتجديد واستخدام معايير الكفاءة.

وحول ضرورة تنمية التعاون والشراكة بين القطاعين العام والخاص يؤكّد التقرير أهمية الفوائد المتوقعة من هذه الشراكة على أساس أن القطاع الخاص الذي يمول ما يزيد على ٦٠٪ من البحث العلمي على المستوى العالمي يمكنه أن يرعى البحث العلمي والتكنولوجيا في الدول النامية أيضاً، أو على الأقل نسبة معينة منه، فيمكنه - على سبيل المثال - التعامل مع التحديات التقنية والمطلوبة للتنمية في الدول النامية.



أما قضيّا التمويل فتأتي في نهاية الأولويات؛ إذ إن دور السياسات المناسبة، وتنمية القوى البشرية، والتركيز على المراكز المتميزة، وتوضيح إطار التعاون بين القطاعين العام والخاص والمؤسسات البحثية يجب أن توضح قبل البحث عن مصادر التمويل، كما يجب تفعيل الشبكات الإقليمية للعلوم والتكنولوجيا ومضاعفة وسائل التعاون مع الدول المتقدمة مع ضرورة التأكيد على أربع خطوات إجرائية رئيسية وهي:

- ١) تقوية الأكاديميات العلمية والهندسية والطبية والزراعية القومية العاملة في مجال العلوم والتكنولوجيا.
- ٢) تعبئة مجتمع العلوم والتكنولوجيا العالمي.
- ٣) الارتقاء بالوعي العام بأهمية العلوم والتكنولوجيا.
- ٤) حماية الموارد العامة وتعريف حدود الالقاء بين العام والخاص.

وفي النهاية، فإن ما جاء في هذا التقرير يتشابه مع طريق الإصلاح الذي ركزت عليه وثيقة الإسكندرية عن الإصلاح في العالم العربي؛ حيث يؤكد أن تحقيق كل التوصيات التي جاءت فيه تعتمد على الاستقرار السياسي ومدى الالتزام بين القادة المحليين وتواافق النظم الإدارية المناسبة والحرية الفكرية التي تساعده على تأمين الحصول على المعرفة، وضرورة العمل على تشجيع الإستراتيجيات التي تهدف إلى النقد الموضوعي، والتي يمكن أن تسفر عن مبادرات جديدة في مجال العلوم والتكنولوجيا.

وقد تم بذل جهد كبير في ترجمة هذا التقرير وإعداده للقارئ العربي، بالتعاون بين مجلس الأكاديميات ومكتبة الإسكندرية؛ حيث قام بالترجمة كل من الدكتورة شهرت العالم وعثمان مصطفى عثمان، وتولى الدكتور محسن يوسف تحرير الطبعة العربية، كما لا يفوتنا أن نخص بالذكر الجهد الذي بذله كل من الدكتور صلاح سليمان والدكتور صلاح الجوهرى في مراجعة المادة العلمية باللغة العربية بعد إعداد الترجمة العربية، والتي نرجو أن تعم من خلالها الفائدة في مصر والعالم العربي.

إسماعيل سراج الدين





## لجنة الدراسة

### الرئيسان:

\* جاكوب باليس.

أستاذ بالمعهد الوطني للرياضيات البحثة والتطبيقية، ريو دي جينيرو، البرازيل.

\* إسماعيل سراج الدين،

مدير مكتبة الإسكندرية، الإسكندرية، مصر.

### أعضاء اللجنة:

\* جورج الندي،

أستاذ بمعهد بحوث الطب الأحيائي، كلية الطب، جامعة شيلي، سانتياجو، شيلي.

\* كاترين بريشيجناك،

أستاذ بمعمل إيمى كوتون، المركز الوطني للبحوث العلمية، أورساي، فرنسا.

\* لييفينا ف. كاريني،

أستاذ جامعي، جامعة الفلبين، مانيلا، الفلبين.

\* محمدى. شودرى،

أستاذ و مدير بإذابة بمعهد بحوث حسين إبراهيم للكيمياء، جامعة كاراتشي، باكستان.

\* توماس إجوانج،

كبير علماء البحوث بمعامل التكنولوجيا الحيوية الطبية، كامبلا، أوغندا.

\* جوليا مارتون-لوفيفر،

المدير التنفيذي بـ "القيادة الدولية البيئية والتنمية"، لندن، المملكة المتحدة.

\* مامفيلا رامفيلي،

المدير الإداري للتنمية البشرية، البنك الدولي، واشنطن العاصمة، الولايات المتحدة الأمريكية.

\* نيل ك. روينشتاين،

رئيس الهيئة الاستشارية لـ "أرتستور"، مؤسسة إيه. دبليو. ميلون، نيويورك، الولايات المتحدة الأمريكية.

\* ب. ن. تاندون،

أستاذ فخرى، معهد عموم الهند للعلوم الطبية، نيدلهى، الهند.

\* زاو شينونج،

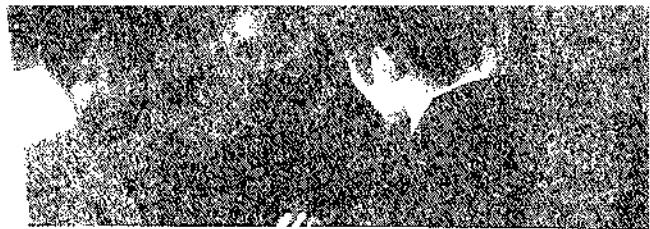
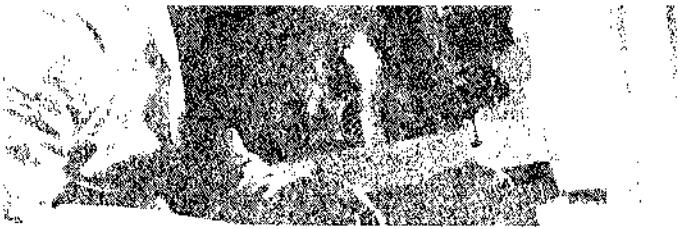
أستاذ البحوث بمعهد العلوم الجغرافية وبحوث الموارد الطبيعية، الأكاديمية الصينية للعلوم، بكين، الصين.

### الموظفون :

\* جون ب. كامبل، مدير الدراسة.

\* ستيفن ج. ماركوس، محرر التقرير.





## تصدير

وعلى الرغم من أن موضوع التقرير قد تم تناوله من قبل في أماكن أخرى، فإن القارئ سوف يجد في التقرير أفكاراً ومسارات جديدة عديدة، تستهدف بناء القدرة في مجال العلم والتكنولوجيا في كافة أنحاء العالم، ويمثل تعاظم الشعور بالتعاون بين الأوساط العلمية والتكنولوجية في مختلف البلدان والمناطق أهمية خاصة؛ إذ يجعل تلك الأفكار والمسارات تتسم بطابع عملي، أكثر مما كان عليه الوضع من قبل.

### طريقة "لجنة الدراسة"

لقد قام "المجلس المشترك بين الأكاديميات" في نوفمبر ٢٠٠١، بتعيين لجنة الدراسة حول تعزيز قدرات العلم والتكنولوجيا على الصعيد العالمي للقرن الحادي والعشرين، وكانت مهمة "لجنة الدراسة" تكمن في تطوير استراتيجية عالمية تتناول هذا الهدف على شكل تقرير يصدر عن "المجلس المشترك بين الأكاديميات"، وقد ساهمت "الأكاديمية الصينية للعلوم" في هذا الجهد برعاية ورشة عمل إقليمية عُقدت في بكين (أبريل ٢٠٠٢) بعنوان "إدارة الموارد البشرية في مجال العلم والتكنولوجيا في البلدان الآسيوية النامية".

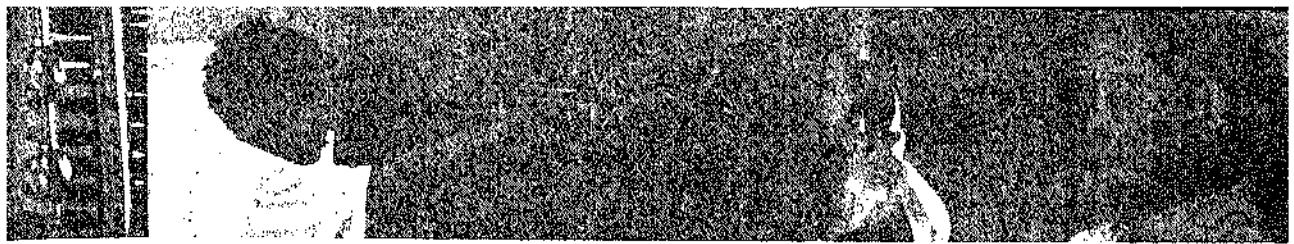
وقد اجتمعت "لجنة الدراسة" خمس مرات خلال الفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٣، وانخرطت في نقاشات مفعمة بالحيوية ومداولات مكثفة، ومن خلال هذه الاجتماعات، فضلاً عن تبادل العديد من الأفكار عبر الوسائل الإلكترونية، خلصت "لجنة الدراسة" إلى مجموعة من النتائج والتوصيات بشأن تعزيز القدرات في مجال العلم والتكنولوجيا على الصعيد العالمي، وانتهت اللجنة من مشروع تقريرها في أغسطس ٢٠٠٣، ثم قامت بتعديلها على ضوء عملية المراجعة الخارجية التي جرت في سبتمبر ٢٠٠٣ - وفقاً لما تنص عليه قواعد الإجراءات في "المجلس المشترك بين الأكاديميات".

### الهدف من هذا التقرير

في عالم يتحرك بسرعة نحو اقتصادات القرن الحادي والعشرين، التي ترتكز على المعرفة؛ يُعد بناء القدرة في مجال العلم والتكنولوجيا ضرورة ملحة في كل مكان، ومن المؤكد أن احتياج الدول النامية في هذا المجال أكبر، ويمثل هذا التقرير دعوة إلى حركة عالمية تتناول هذا الاحتياج، الذي لم يلق اهتماماً كافياً، إن لم يكن قد تعرض برمه إلى التجاهل.

ويُعد التقرير وثيقة موجزة نسبياً تتجه إلى الجمهور بشكل عام، والمصنوع القرار بوجه خاص- أي الذين يمثلون الحكومة والمجتمع الأكاديمي والقطاع الخاص والإعلام والمجتمع المدني. إنه رؤية موجزة تستهدف حشد اهتمام جميع تلك الأطراف وحفرها إلى العمل، وتوصي باعتماد بعض السبل التي يمكن من خلالها السعي إلى تحقيق تفاعلات مفيدة بينها.

ومن البداية، تعلن "لجنة الدراسة" أن هذا التقرير لا يشكل استعراضاً للأديبيات المتوفرة حول بناء القدرة، أو أسواق الابتكار الوطنية، أو دور العلم والتكنولوجيا في التنمية، كما لا يحاول التقرير، مع معرفة الاختلافات الضخمة بين البلدان، تقديم وصفة شديدة الخصوصية؛ فقد اتبعت مختلف المجتمعات مسارات متباينة نحو التنمية، وهناك قدر كبير من التنوع في النجاحات المتحققة، كما أن هناك قدرًا من الإخفاقات- ترد أميلة لتلك النجاحات في النصوص التي تحتويها الإطارات المتناثرة عبر أنحاء التقرير- وينبغي أن يتناول الفاعلون المعنيون التصورات التفصيلية التي يطرحها التقرير، بشأن الاستراتيجيات الوطنية والمؤسسية، بما يتطرق ومشكلاتهم وإمكاناتهم؛ بينما يمثل التقرير، في الوقت نفسه، مرشدًا عامًا- أي مصدراً للإلهام والتوجيه والأفكار.



ويشير عجز أغلب بلدان العالم النامي عن مجاراة التغيرات السريعة التي تحدث في مختلف مجالات العلم والتكنولوجيا- إلى أن النماذج الراهنة لنقل التكنولوجيا وتقديم المساعدة الدولية لا تعمل بالكفاءة التي كان يتمتع بها الكثيرون، وبالتالي، ترى الجنة أن جميع الدول، وخاصة الدول النامية، تحتاج إلى مستوى متزايد من تنمية القدرة في مجال العلم والتكنولوجيا من أجل تعزيز إمكاناتها على استخدام تكنولوجيات جديدة- كما هو الحال في المجالات الجديدة للتكنولوجيا الحيوية- وتعديلها بما يتناسب والاحتياجات المحلية، ويعزز قدرة العلم والتكنولوجيا في الدول النامية ضرورة بحق وليس رفاهية، فهناك حاجة ملحة إلى إعادة تقييم الممارسات الحالية، واقتراح رؤية دقيقة وشاملة لمنهج بناء القدرة من أجل امتلاك ناصية العلم والتكنولوجيا، وهذا ما حاولت "لجنة الدراسة" القيام به في هذا التقرير.

### ظهور إجماع عالمي

ترى "لجنة الدراسة" أن هناك إجماعاً عالمياً أخذ في الظهور حول قضايا التطوير، وهو ما يتجسد في "الأهداف الإنمائية للألفية الجديدة" الصادرة عن هيئة الأمم المتحدة، ولا يؤدي هذا الإجماع إلى خلق مناخ مناسب بالنسبة إلى الحكومات (في البلدان الصناعية والنامية على السواء) للحصول على أفكار جديدة حول المشكلات القديمة والمستمرة فحسب؛ وإنما يكشف أيضاً عن وجود استعداد للنظر إلى تلك المشكلات مرة أخرى من منظور فكري واستراتيجي، كما أن الوعي بتعاظم الفجوة، الذي يتضح في ثورة الاتصالات وترتبط المعلومات، قد خلق قبولاً أكبر للتوصيات الجديدة وإعادة النظر في السياسات القديمة المتبعة في الدول النامية، حيث لا يكون العمل على أرض الواقع متمنياً مع الخطاب العام المطروح في هذا الصدد.

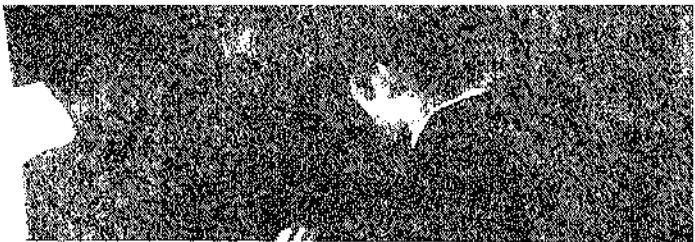
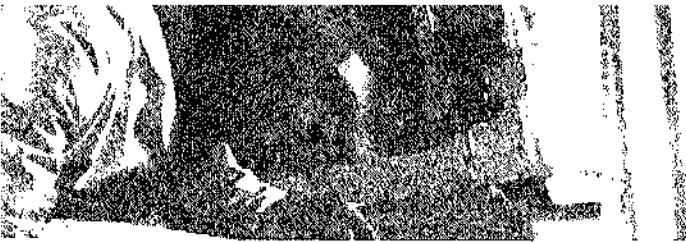
### م الموضوعات التقرير

#### التحولات العالمية

تلاحظ "لجنة الدراسة" أن المجتمعات الإنسانية قد استفادت بدرجة هائلة من جوانب التقى المتحقق في ميدان العلم والتكنولوجيا خلال القرن الماضي؛ حيث زاد متوسط عمر البشر، وأصبح الناس أكثر صحة وأكثر إنتاجية مما كان عليه الحال من قبل، ونشهد اليوم، في هذا القرن الجديد، تسارعاً غير مسبوق وبصفة خاصة في معدلات تطوير ونشر المعرفة الجديدة في جميع المجالات، وسواء اتفقنا أو لم نتفق على أن نصف هذه الظاهرة باعتبارها خطوة نحو "مجتمعات المعرفة" فإنه يبدو واضحاً أن الرفاهية الاقتصادية والاجتماعية سوف تُستمد في المستقبل بشكل مباشر من التطبيق البارع والخلق للمعرفة، مثلاً تُستمد من امتلاك المواد الملموسة واستغلالها، وبذاته، فإن هذا التحول العميق سوف يؤثر في مختلف بقاع العالم وبطرق شتى، وأيا كانت النوايا والأغراض، فإن الدول الصناعية تسيطر بدرجة كبيرة على الأنشطة والعمليات الاقتصادية المعاصرة، وتتمتع بتفوق العلماء والمعامل والاستثمارات في مجال البحث والتطوير، وتملك، وبالتالي، نصيباً ساحقاً من البراءات المنشورة للابتكار، في ظل نظام دولي تحكمه حقوق الملكية الفكرية على نحو متزايد.

#### المشكلة الأساسية

هناك إمكانية دائمة للارتفاع بالمارسة في مجال العلم والتكنولوجيا، وتعزيز قدرة البحث في العالم الصناعي الذي يتسم بارتفاع معدلات الدخل، لكن أعضاء "لجنة الدراسة" يرون أن المشكلة الأساسية تكون في العالم النامي الذي يتسم بانخفاض معدلات الدخل، إذ تتناقص قدرة الأغلبية الساحقة من الشعوب في أغلب هذه المجتمعات على امتلاك ناصية المعرفة الجديدة والاستفادة من ثمارها في حياتهم اليومية،



المهم تمكين مختلف الفاعلين الذين يُعد تفاعلاً لهم ضرورياً لعملية البحث والتطوير التي تتناول الاحتياجات المجتمعية، ومع ذلك، وبناءً على ما سبق، يرى أعضاء اللجنة أنهم قد استوفوا مراجعة مختلف أوجه الموضوع، وقدموها توصيات بشأن مختلف الجوانب المطلوب تناولها.

### التحديات التي تواجه أقل البلدان نمواً

نقول بوضوح إن التوصيات المطروحة هنا تناسب بشكل عام الدول الصناعية، وتتناسب أيضاً الدول النامية التي حققت نظمها الوطنية في مجالات التعليم والتدريب والبحث قدرًا كبيراً من التقدم بالفعل، أما بالنسبة إلى البلدان الأقل رغبة، فقد لا تناسبها بعض توصيات التقرير، وبالتالي، تؤكد "لجنة الدراسة" ضرورة أن تقوم تلك الدول بالعمل على أساس إقليمي؛ أي بالتعاون مع البلدان المجاورة لها، بحيث يمكن إنجاز قدر مهم من القدرة العلمية، ويولى التقرير انتباها خاصاً إلى أقل البلدان نمواً، من ناحية التعاون فيما بين دول الجنوب وأيضاً بين دول الشمال ودول الجنوب، ومن زاوية الالتزامات الضرورية بشأن تقديم المساعدة من البلدان المتقدمة والمتمكنة في مجال العلم والتكنولوجيا.

### بنية التقرير

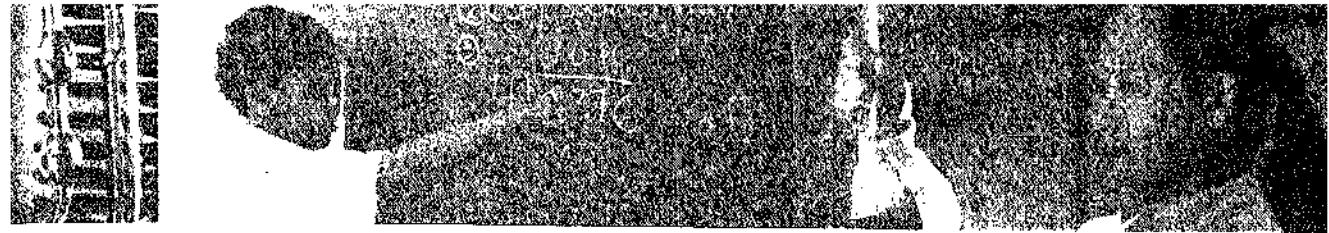
وتوكلاً للوضوح، طرحت اللجنة توصياتها في خمس مجموعات تتناول على الترتيب ما يلى: السياسة، الموارد البشرية، المؤسسات، المحدود المشتركة بين القطاعين العام والخاص، التمويل، ويتناول التقرير هذه الجوانب بالتفصيل في الفصول من الثاني إلى السادس، بينما يقدم الفصل الأول الخلفية الأساسية، ويطرح الفصل السابع الخطوط العريضة لنهج التنفيذ، ويتناول الملحق (ب) الأعمال الملحقة المطلوبة من كل عنصر فاعل من العناصر المؤسسية الرئيسية الفاعلة.

### نطاق المرجعية

قامت "لجنة الدراسة" بتعريف قدرة العلم والتكنولوجيا لبلد ما بوصفها تضم العاملين ذوى الخبرة والبنية الأساسية والاستثمار والإطار المؤسسى والتنظيمى، تلك العناصر التي لا بد من إتاحتها لتوليد أنشطة المعرفة العلمية والقدرات التكنولوجية واكتسابها بهدف تلبية الاحتياجات المحلية والوطنية والدولية من خلال الكفاءة والإبداع، ويجرى تصنيف الدول فى هذا التقرير، فى مجال العلم والتكنولوجيا، على النحو التالى: دول متقدمة، ودول متمكنة، ودول مختلفة، وينبغي توضيح أن تصنيف الدول إلى مجموعات - سواء بلدان صناعية فى مواجهة بلدان نامية، أو بلدان متقدمة فى العلم والتكنولوجيا مواجهة بلدان متمكنة فىهم، أو بلدان نامية فى العلم والتكنولوجيا فى مواجهة بلدان مختلفة فىهم - هو تقدير تقريري؛ ذلك أن كثيراً من البلدان تشهد تغيرات جغرافية وسكانية، من زاوية التنمية الاقتصادية والتكنولوجية، وقد تكون الدول النامية متقدمة فى بعض جوانب العلم أو التكنولوجيا - مثل الزراعة - لكنها مختلفة فى جوانب أخرى - مثل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات - ومع ذلك، سوف تتعرف البلدان المعنية على نفسها، ويجب أن تكون قادرة على أن تختار من التقرير التوصيات التي تناسب احتياجاتها الخاصة.

### بعض المحاذير

تشير "لجنة الدراسة" إلى أن التوصيات المقدمة فى هذا التقرير ينبعى دراستها فى ضوء محاذير مهمة؛ فلا يمكن أن تسفر أية مجموعة من التوصيات السياسية عن إعطاء تأثير فعال فى ظل غياب كل من: الاستقرار السياسي، والالتزام القادة السياسيين على الصعيد الوطنى، والقوانين والإدارة المناسبين على الصعيد الوطنى، والحكم الصالح، والحرية الفكرية التى تُعد شرطاً أساسياً للسعى من أجل المعرفة، وبالقدر نفسه، من



## الدعوة إلى العمل

تعتبر اللجنة أن جميع هذه التوصيات يحكمها مبدأ أن الكل أكبر من مجموع الأجزاء، وبالتالي، من المرجح أن يقود تنفيذ جزء فحسب من محتويات السلسلة المطروحة إلى خيبة الأمل، كما يوضح سجل التاريخ؛ فغياب الرؤية الشاملة في الماضي، فضلاً عن تشظي العمل (كما هو الحال في المواقف التي تعرقل العمل من حين إلى آخر، أو توقفه حتى بسبب الصعوبات الاقتصادية، أو حدوث تغيير في الحكومة)، قد حرم جميع البلدان النامية – باستثناء عدد قليل منها – من اكتساب قدرة مؤثرة في مجال العلم والتكنولوجيا تقود إلى نجاح واضح في عملية التطوير الوطني.

**جاكيوب باليس**  
الرئيس المشترك للجنة الدراسة

**إسماعيل سراج الدين**  
الرئيس المشترك للجنة الدراسة

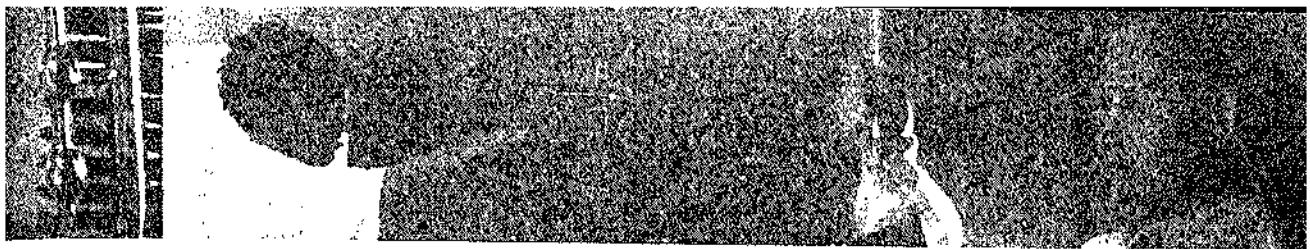


## مراجعة التقرير

- \* بارثا داسجوبيتا  
أستاذ الاقتصاد وزميل بكلية سان جون، جامعة كيمبريدج،  
المملكة المتحدة.
- \* هيل. ت. بيتس  
عميد كلية الطب بجامعة كاليفورنيا في سان فرانسيسكو،  
الولايات المتحدة الأمريكية.
- \* فيليب جريفيث  
مدير معهد الدراسات المتقدمة، برينستون، نيوجيرسي،  
الولايات المتحدة الأمريكية.
- \* كالستوس جوما  
أستاذ "ممارسة التنمية الدولية"، ومدير "مشروع العلم  
والเทคโนโลยيا والابتكار"، جامعة هارفارد، كيمبريدج،  
ماساشوستس، الولايات المتحدة الأمريكية.
- \* أوسامو كيتاني  
أستاذ الزراعة بجامعة نيهون، طوكيو، اليابان.
- \* جويس مووك  
نائب رئيس مشارك، مؤسسة روكلفر، نيويورك، الولايات  
المتحدة الأمريكية.
- \* وانديرا أوجانا  
أستاذ الرياضيات بجامعة نيروبي، نيروبي، كينيا.
- \* مورين أونيل  
رئيس المركز الدولي لبحوث التنمية، أوتاوا، كندا.
- \* نيكولاي بلاتي  
نائب الرئيس للشئون الدولية، الأكاديمية الروسية للعلوم،  
موسكو، روسيا.

لقد خضع هذا التقرير، عندما كان لا يزال مشروعًا،  
إلى مراجعة خارجية من جانب سبعة وعشرين خبيراً من أشهر  
الخبراء على الصعيد الدولي، فضلاً عن خبريرين متخصصين  
آخرين أشرفوا على عملية المراجعة، وجاء اختيار الخبراء بناءً  
على تنوع رؤاهم ومعارفهم التقنية وتمثيلهم الجغرافي، بما يتفق  
والإجراءات التي وافقت عليها هيئة "المجلس المشترك بين  
الأكاديميات"، ويكمّن غرض هذه المراجعة المستقلة في الحصول  
على تعليقات غير متحيزه وجوهريه؛ بحيث تساعد "المجلس  
المشترك بين الأكاديميات" على إصدار تقرير جدير بالثقة يفي  
بمقاييس المجلس فيما يتعلق بالموضوعية والاعتماد على الأدلة  
والاستجابة إلى النهاية المطلوب من الدراسة إنجازها، وعلاوة  
على ذلك، قام تسعة أعضاء في هيئة "المجلس المشترك بين  
الأكاديميات" بمراجعة التقرير أيضًا، وقد ظلت تعليقات  
المراجعة ومشروع المخطوطة سررين لحماية سلامته عملية  
المداولات، ويرغب "المجلس المشترك بين الأكاديميات" في  
الإخراج عن شكره إلى مراجعى التقرير، وهم:

- \* برهانو أبيجار  
أستاذ الكيمياء بجامعة بوتسوانا، جابورون، بوتسوانا.
- \* أليس أيريرو  
مديرة مكتب العلم والتكنولوجيا، منظمة الدول الأمريكية،  
واشنطن العاصمة، الولايات المتحدة الأمريكية.
- \* جيمس أدامر  
نائب رئيس البنك الدولي، واشنطن العاصمة،  
الولايات المتحدة الأمريكية.
- \* جون هـ. بارتون  
أستاذ القانون بجامعة ستانفورد، ستانفورد، كاليفورنيا،  
الولايات المتحدة الأمريكية.



للاتحادية الهندية الوطنية للعلوم، والرئيس السابق للمجلس الدولي للعلوم.

وكان المشرفان على المراجعة، اللذان عينهما رئيساً "المجلس المشترك بين الأكاديميات"، مسؤولين عن التتحقق من أن الدراسة المستقلة التي اشتمل عليها هذا التقرير تتفق وإجراءات "المجلس المشترك بين الأكاديميات"، وأن جميع تعليقات المراجعة جرت دراستها بحرص، ومع ذلك، فإن مسؤولية المحتوى النهائي لهذا التقرير تقع بالكامل على عاتق "لجنة الدراسة" و"المجلس المشترك بين الأكاديميات".

\* رانجان راماسامي  
رئيس المؤسسة الوطنية للعلوم، كولومبو، سريلانكا.

\* توبي روبلز  
أستاذ فخرى في الهندسة، الكلية الإمبراطورية، لندن، المملكة المتحدة.

\* جونز ساروخان  
أستاذ إيكولوجيا، جامعة المكسيك الوطنية المستقلة، مدينة المكسيك، المكسيك.

\* فانسان ب. ك. تيتانجي  
وكيل نائب المستشار، جامعة بيا، الكاميرون.

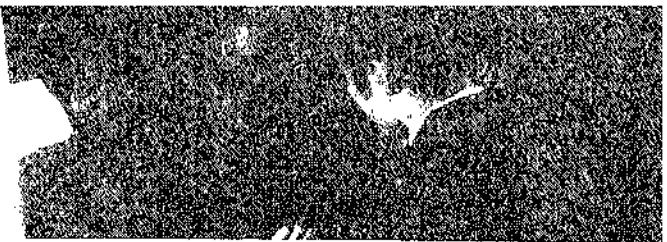
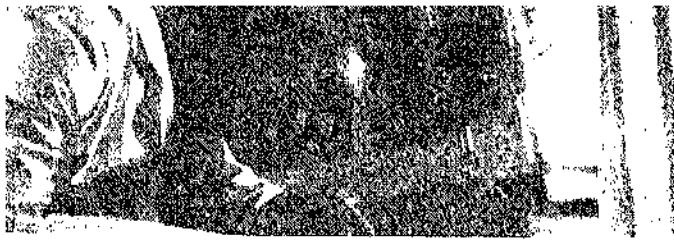
\* زورو جوانجزو  
رئيس الرابطة الصينية للعلم والتكنولوجيا، بكين، الصين.

وعلى الرغم مما قدمه المراجعون المذكورون أعلاه من تعليقات واقتراحات بناءة عديدة، فلم يطلب منهم إقرار النتائج والتوصيات، كما لم يطلعوا على المشروع الأخير للتقرير قبل إصداره.

أشرف على مراجعة هذا التقرير كل من:

\* هورست ماركي  
أستاذ علم الأحياء، جامعة كونستانتز، ألمانيا والرئيس السابق لجمع البحوث الألماني والرئيس السابق لاتحادية برلين-براندنبورج للعلوم، والرئيس السابق لجمعية ماكس بلانك لتقدير العلوم.

\* م. ج. ك. مينون  
رئيس مجلس مديرى المعهد الهندى للتكنولوجيا، دلهى، الهند، وزير الدولة السابق للعلم والتكنولوجيا بحكومة الهند، وزیر الدولة السابق للتعليم بحكومة الهند، والرئيس السابق



## ملخص توضيحي

بدرجة هائلة في ميدان البحث والتطوير، بل وحتى الاستيلاء على بعض أثمن الموارد البشرية المتوفرة لدى الدول النامية من أجل مصلحتها الخاصة.

القدرة المحلية في مجال العلم والتكنولوجيا تسمى بأهمية جوهرية لاستخدام مخزون المعرفة الثمين في العالم والإسهام فيه:

إن ترك مجالات تحقيق القفزات العلمية والتكنولوجية إلى الدول عالية التصنيع، مع توقع أن يستفيد باقى العالم من النتائج - هو ضرب من الوهم وسياسة غير رشيدة، وعادة ما تتسم أدوات هذه القفزات العلمية بالتعقيد الشديد، ويطلب استخدامها قدرًا كبيرًا من المعرفة على الصعيد المحلي، فضلاً عن امتلاك القدرة على تعديلها وتوسيعها لتلبية الاحتياجات المحلية.

الجامعات تقوم دورًا جوهريًا في بناء قدرات العلم والتكنولوجيا

تكمّن الوظيفة الخاصة لجامعات الدول النامية في كونها تمثل مركز قوة في منظومة تحديث المجتمع، وتعزيز "قيم العلم"، والتواصل بين مجال السياسة والصناعة في حياة الدولة، وبوجه خاص، يتبين أن تضطلع الهيئات البحثية بالجامعات بمسؤولية تنسيق القدرات العقلية لدى الكليات، وتدرج الأجيال الجديدة الموهوبة، والمشاركة في عملية تشكيل قاعدة العلم والتكنولوجيا لدى الدولة، ولكننا مع الأسف، نجد أن البنية الحالية لنظم التعليم العالي في كثير من هذه البلدان غير مناسبة لتلبية تحديات القرن الحادى والعشرين، وبالتالي هناك حاجة إلى إصلاحات واسعة النطاق.

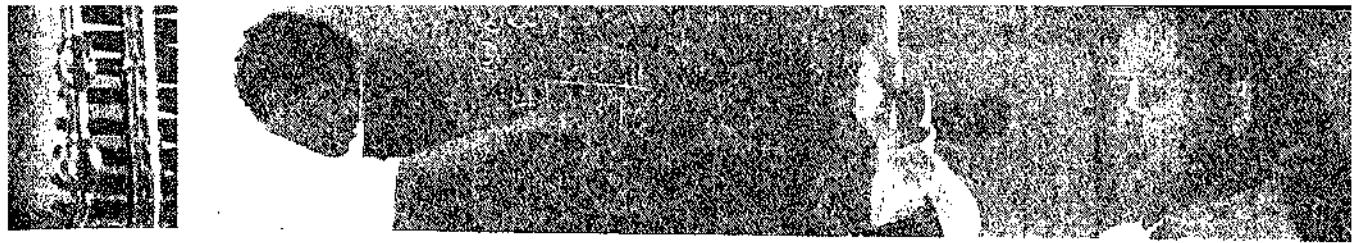
الفصل الأول: الحاجة الملحة إلى تعزيز القدرة في مجال العلم والتكنولوجيا على الصعيد العالمي

العالم يتغير بخطى سريعة، بدفع من العلم والتكنولوجيا

يتتسارع تراكم المعرفة العلمية وتطبيقاتها التكنولوجية بمعدلات هائلة، ويساعدتها في ذلك - إلى حد كبير - وجود أجهزة كمبيوتر تتزايد قوتها على الدوام، فضلاً عن وسائل الاتصال التي تمثل سرعتها سرعة الضوء، ومع ذلك، يكشف الواقع العالمي عن فشل وصول كثير من الابتكارات إلى من يحتاجونها بشدة، كما يتباين تقسيم الفوائد عبر مختلف بقاع كوكينا، ولم تلق الحاجة إلى بناء القدرة في مجال العلم والتكنولوجيا، بوصفها المحرك الذي يقود التطوير القائم على المعرفة - اهتماماً كافياً من جانب المجتمع الدولي حتى الآن، وتمثل قضية تصحيح هذا الإغفال جوهر ما نتناوله هنا: بمعنى تحديد وتنمية قدرات العاملين والبنية الأساسية والاستثمار والمؤسسات والإطار التنظيمي اللازم لإدارة البحث العلمي والتطور التكنولوجي.

بقاء الحال كالمعتاد يخلق فجوة تتعاظم دوماً بين الدول التي "تملك" والدول التي "لا تملك"

هناك دورة للفشل يزداد بمقتضاهما تخلف الدول النامية (وخاصة البلدان المختلفة في مجال العلم والتكنولوجيا) عن البلدان الصناعية التي تملك الموارد - سواء الموارد المالية أو التنمية البشرية - فيما يتعلق بتطبيق التقدم العلمي والتكنولوجيات الجديدة على نحو واسع وخلق، ومن المرجح أن يزداد اتساع التفاوت الحالي مع استمرار سيطرة الدول الصناعية على أدوات العلم والاختراع، وتقدم الدول النامية



## بناء القدرة في مجالات الزراعة والهندسة والصحة والعلوم الاجتماعية يمثل أهمية جوهرية بالنسبة إلى التنمية على الصعيد الوطني

من الملاحظ في العالم النامي يوجه خاص، أن الحاجة إلى وجود مجموعة من القائمين على حل المشكلات، يعملون معاً بأسلوب يعتمد على التخصصات العلمية المتشابكة - تمثل أهمية حيوية، وفي جميع المجالات الضرورية لتفاعل أي مجتمع مع العلم والتكنولوجيا، تبرز علوم الزراعة والهندسة والطب بدرجة كبيرة، كما أن تطوير القدرة في مجال العلوم الاجتماعية لا يجب اعتباره أقل أهمية. إن علماء الاقتصاد والاجتماع والأنثربولوجيا والعلوم السياسية والإدارة العامة، وغيرهم من المهنيين في مجال العلوم الاجتماعية، المُدربين تدريباً جيداً ويمتلكون بصيرة - يمثلون أهمية خاصة فيما يتعلق بتقديم التحليلات السياسية، وتطوير ثقافة العلم والتكنولوجيا، وبناء المؤسسات، والحفاظ على الحدود المشتركة بين القطاعين العام والخاص من أجل تعزيز العلم والتكنولوجيا.

### توصياتنا تمثل الاحتياج العالمي لابتكار مستقبل أفضل:

القدرة القوية في مجال العلم والتكنولوجيا في البلدان النامية ليست رفاهية، لكنها ضرورة مطلقة إذا كانت هذه الدول ستعمل بوصفها شركاء بالكامل في التشكيل السريع للاقتصاد العالمي المركّز على المعرفة، ونظراً لأن بناء القدرة في مجال العلم والتكنولوجيا مطلوب وبعيد الآخر، ومن الضروري تفصيله وفقاً للوضع الخاص بكل بلد، فهو يتطلب انخراط جميع الفاعلين المعنيين في عملية تنفيذه، وهناك الكثير الذي يمكن أن تقوم به الحكومات الوطنية والمجموعات الأخرى من الفاعلين الاجتماعيين - مثل الحكومات المحلية، والمنظمات غير الحكومية، والقطاع الخاص، والمنظمات الدولية والإقليمية، ومجتمعات العلم والتكنولوجيا، ومحبي الخير، ووسائل الإعلام - بهدف تغييرجرى الأحداث، بحيث تتدفق فوائد العلم والتكنولوجيا نحو أكثر عدالة إلى جميع أعضاء الأسرة الإنسانية.

## ثقافة وقيم العلم تمثل أهمية حيوية بالنسبة إلى بناء مجتمع عالمي

لا يمثل العلم مجرد ثقافة ذات أبعاد عالية، بل يؤدى إلى إحداث تيار ثقافي يؤثر بقوة وإيجابية على المجتمعات التي يزدهر فيها - بما في ذلك المجتمعات التي دمرها الفقر والجوع، في بادئ الأمر، ثم مزقتها النزاعات الأهلية بعد ذلك، ومن ثم انقضت في أزمات مالية.

إن العلم يجلب الخيال والرؤى - سواء على صعيد التطورات النظرية أو على صعيد المشكلات العملية أو القرارات المهمة - مما يتتيح إمكانية تحليل الموقف الآتية (والستقبالية)، والوصول إلى اختيارات أفضل، واستثمار الموارد بصورة أكثر حكمة، كما تتسم ثقافة العلم، فضلاً عن قيم التفتح والأمانة المترتبة عليها، بأهمية كبرى تفوق الفوائد المادية التي تساعد على إنتاجها من أجل رفاهية الإنسان.

## الاستثمارات في مجال العلم والتكنولوجيا تتسم بأهمية متزايدة من أجل النمو الاقتصادي

يبقى من غير الممكن توضيح علاقة سببية بين معدلات الاستثمار في البحث والتطوير، والنتائج من زاوية الناتج المحلي الإجمالي المتزايد على الصعيد الوطني، فمن الصحيح أن مستوى متزايداً من الاستثمار في البحث والتطوير يرتبط بشكل عام بتحسين النتائج المترتبة على نمو الناتج المحلي الإجمالي، وعند النظر إلى أنشطة البحث والتطوير على الصعيد الوطني مجتمعة، نجد أن الدول الصناعية ذات الدخل المرتفع - أستراليا، كندا، اليابان، كوريا الجنوبية، الولايات المتحدة، شمال أوروبا وغيرها - تتفق جميعها ما يتراوح بين ١٪ و ٢٪ من ناتجها المحلي الإجمالي على البحث والتطوير، ومن هنا ينبغي أن تعمل الحكومات الوطنية في الدول النامية على زيادة إنفاقها بدرجة كبيرة، أعلى بالتأكيد من ١٪ من الناتج المحلي الإجمالي، بل من الأفضل أن يقترب من ١٪، إذا كان هناك أمل ألا يزداد تباعد موقعها خلف الدول الصناعية.



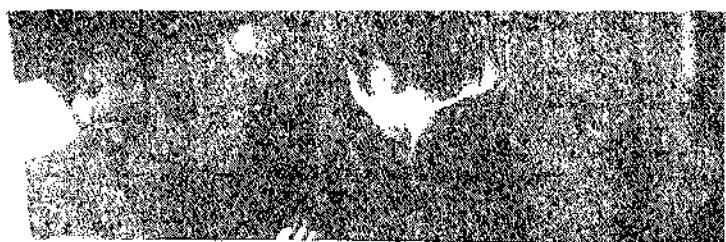
## المشورة العلمية المستقلة تؤدي إلى تحسين عملية صنع القرار في مجال السياسة العامة

يمكن تحقيق زيادة كبيرة في فعالية البرامج الحكومية إذا خضعت لمراجعة مستقلة من جانب خبراء في العلم والهندسة وسطاء أمناء يعبرون الفجوة بين ما يمكن تحقيقه تقنياً، وما يمكن إنجازه سياسياً في مجالات مثل الزراعة والتعليم والطاقة والبيئة والصحة؛ ولهذا يحتاج كل بلد إلى إنشاء آليات مفتوحة وجديرة بالثقة لتقديم المشورة العلمية والتكنولوجيا غير المتحيزة إلى صناع القرار بالحكومة.

\* ينبغي أن تقوم كل حكومة وطنية بإنشاء آليات محلية جديدة بالثقة؛ بهدف الحصول على المشورة في المسائل العلمية والتكنولوجية المرتبطة بالسياسات والبرامج والماضيات الدولية.

\* ينبغي على كل دولة ت verr خطر في تطوير أو إنتاج أو استخدام تكنولوجيات جديدة، مثل ما يمكن استئنافه من التكنولوجيا الحيوية أن تمتلك الوسائل الازمة لتقدير أو إدارة فوائد هذه التكنولوجيات ومخاطرها؛ ولهذا ينبغي أن تكفل الحكومات وجود قدرات محلية في مجال العلم والتكنولوجيا (مع مدخلات دولية عند الضرورة)، ليس لتبني التكنولوجيا الجديدة على نحو مؤثر فحسب، وإنما أيضاً للمساعدة على تنفيذ الخطوط الرشدة أو الضوابط في مجالات الصحة العامة والأمان البشري وصيانت البيئة، والتي تتناول الآثار الجانبية المحتملة للتكنولوجيا الجديدة، كما ينبغيأخذ إمكانية وجود آثار بعيدة المدى في الحسبان عند إنشاء تلك الأنظمة، وأن تظل هذه الأنظمة قابلة للتكييف بالكامل مع التقدم السريع الذي يتحقق في المعرفة العلمية والهندسية.

\* ينبغي تسيير جهود الدول في هذا السياق، من أجل تقاسم الخبرة، وإجراء توحيد قياسي لبعض أنماط تقييم المخاطر.



## الفصل الثاني: العلم والتكنولوجيا والمجتمع

### الاستراتيجيات الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا تحدد أولويات مواجهة الاحتياجات الجوهرية

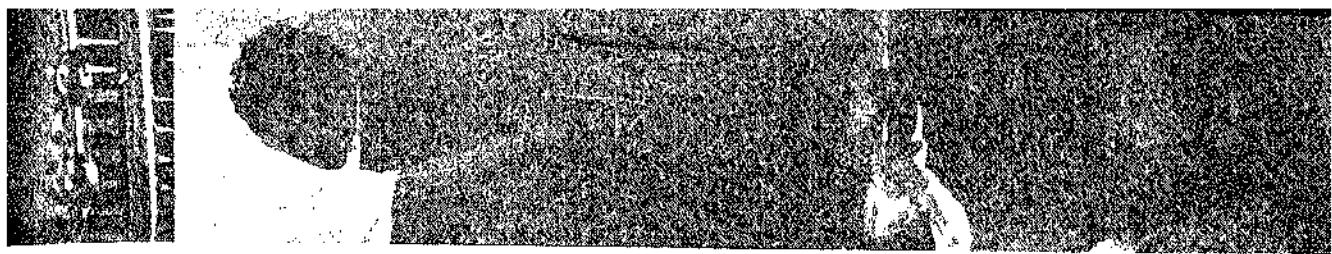
تحتاج كل دولة إلى إطار وطني متماض يضم الأعمال التي تؤثر بشكل مباشر على تعزيز العلم والتكنولوجيا، وينبغي أن تقوم الحكومة بتطوير مثل هذه الاستراتيجية الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا بالتشاور مع الأكاديميات العلمية والهندسية والطبية في البلد، كما ينبغي أن تستفيد الاستراتيجية من خبرات البلدان الأخرى، وأن تضم بوضوح التزامات الحكومة تجاه التمويل، ومقاييس الامتياز، والافتتاح على الابتكار، ونشر المعرفة، والاتحادات والشبكات الإقليمية، والتفاعل بين القطاعين الخاص والعام، والدخول في عمليات شراكة مع الآخرين - على الأصعدة المحلية والإقليمية والعالمية.

\* ينبغي أن تقوم كل دولة بتطوير استراتيجية في مجال العلم والتكنولوجيا تحدد الأولويات الوطنية للبحث والتطوير، وتضم بوضوح الالتزامات الوطنية بالتمويل.

\* ينبغي أن تقوم الحكومات الوطنية بتطوير استراتيجيات العلم والتكنولوجيا، على الصعيد الوطني، في تشاور كامل مع أكاديميات العلوم والهندسة والطب في البلد، فضلاً عن الأوساط المهنية والقطاع الصناعي.

\* ينبغي أن تضم الاستراتيجيات الوطنية دعم العلوم الأساسية والإقرار بالحاجة إلى التدريب عليها على مستوى عالٍ بغية تحقيق أقصى تطوير ممكن للقدرات الوطنية في مجالات رائدة مختارة من العلم والتكنولوجيا، وهي المجالات التي تُعد أكثر ملائمة للتنمية الاقتصادية المستدامة والرفاهية الاجتماعية.

\* ينبغي زيادة التزامات التمويل الوطني تجاه العلم والتكنولوجيا إلى ١٪ على الأقل - والأفضل ٥٪ - من الناتج المحلي الإجمالي بكل دولة نامية، كما ينبغي توزيعه وفقاً لنهج يقوم على الجدارة والفائدة الوطنية.



والเทคโนโลยيا؛ فإن من المهم أن يصبح كلُّ منها جزءاً من الاتجاه العام في نظام التعليم، كما يجب توفير مقررات تعليمية تقدم تعليماً أساسياً في مجال العلم والتكنولوجيا، ومعرفة معقولة بالثقافة الخاصة بهما، على جميع المستويات ولجميع الطلاب بالجامعات، بما في ذلك من لا يرغبون في التخصص في العلوم أو الهندسة، ولا يمكن تحقيق ذلك إلا إذا أمكن نقل المعرفة بهما وبثقافتها بأساليب تستحوذ على اهتمام وخيال المتعلمين الشباب، لكن التعليم لن يحقق هذه الجودة ما لم ترتفع أولاً أعداده، ونوعية تعليم، المدرسون المطلعين في مجال العلم والتكنولوجيا.

\* ينبغي أن تؤسس كل دولة سياسة تعليمية في مجال العلم والتكنولوجيا لا تتناول احتياجاتها الوطنية الخاصة فحسب، وإنما تغرس أيضاً وعيًا بالمسئوليات العالمية في مجالات مثل البيئة وصحة الإنسان، فضلاً عن الاستخدام الرشيد لموارد الأرض، وينبغي أن تهدف السياسات التعليمية الوطنية، بوجه خاص، إلى تحديد التعليم في المستويات الابتدائية والثانوية بالمدارس (في الفترة العمرية من ٥ إلى ١٨ سنة)، كما ينبغي أن تدعم التعليم الذي يوجه البحث بشأن القواعد والمهارات، بينما يلقى الضوء على قيم العلم.

\* ينبغي أن تخصص كل حكومة بعض الموارد لتوفير التدريب الراقى للدرسي العلوم/التكنولوجيا، وينبغي أن يتطرقوا بذلك على جهود خاصة في جميع مؤسسات التعليم العالى بما فيها الجامعات البحثية.

\* يجب أن تشارك أيضًا أكاديميات العلوم والهندسة وغيرها من منظمات العلم والتكنولوجيا في تدريب المدرسين، وإنتاج المواد اللازمة لتدريس العلم والتكنولوجيا للطلبة، كما يجب تشجيع العلماء على زيارة المدارس من جميع المستويات لدعم المدرسين، وتقديم عروض جيدة التصميم تهدف إلى ترويج العلم لدى الشباب، وتشارك حالياً بالفعل "اللجنة المشتركة بين الأكاديميات" والعديد من الأكاديميات الوطنية في برامج ترويج تربط العلماء بالمدرسين والنظم المدرسية

## الجمهور يحتاج إلى نشر المعرفة الجديدة لمواجهة القضايا الجوهرية

من خلال النسق العالمي الذي يخلق مجتمع العلم والتكنولوجيا على شبكة الإنترنت، يظل الباحثون المحليون على دراية بأحدث ما توصل إليه العلم والمشاركة فيه، ونظراً لأن هؤلاء المتخصصين المحليين يدركون بشكل عام ثقافة بلدانهم، ويمكنهم التواصل بسهولة مع شعوبهم، فهم لذلك مؤهلين لقيادة نشر المعرفة والمهارة المتقدمة إلى العناصر المهمة الأخرى الفاعلة محلياً، بحيث يمكن الوصول في نهاية المطاف إلى زيادة إمكانية تكيف التكنولوجيات الجديدة بما يتلائم واحتياجات مجتمعاتهم وثقافات تلك المجتمعات، وأية دولة تفتقد هذا القلب من العلماء والتكنولوجيين المحليين سوف تواجه معوقات شديدة.

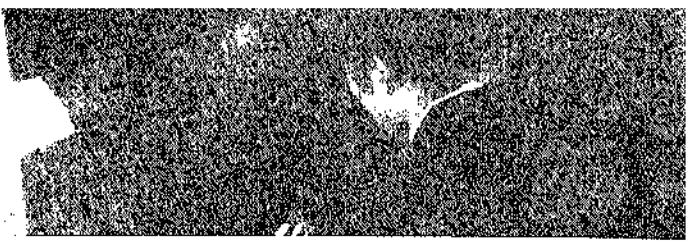
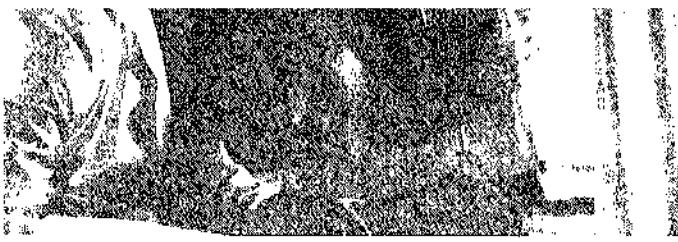
\* بمساعدة أوساط العلم والتكنولوجيا، ينبغي أن تعمل كل حكومة وطنية ومحليه على تشجيع الابتكار في مجال نشر نتائج الأبحاث المولدة تمويلاً عاماً، وتحويل تلك الأبحاث إلى منتجات وخدمات جديدة لمواجهة الاحتياجات المحلية.

\* ينبغي أن تضطلع وسائل الإعلام في كل دولة بالمسؤولية الرئيسية في مجال تنقيف الجمهور بالقضايا المرتبطة بالعلم والتكنولوجيا.

\* ينبغي الاستعانة بمجموعة كبيرة من تكنولوجيات الاتصال من بينها: المطبوعات، التليفزيون، الإذاعة، التليفونات المحمولة، الشبكة العالمية، الإنترنت— من أجل نشر نتائج وأثار السياسة العامة المتعلقة بالبحوث، المولدة من القطاع العام أو الخاص، والتي تتناول الاحتياجات الوطنية أو المحلية.

**الفصل الثالث : التوسيع في الموارد البشرية**  
التعليم والتدريب مرتفع الجودة يتسم بأهمية جوهرية في جميع الدول

نظرًا لوجود حلول محتملة لكثير من المشكلات الملحّة التي تواجه البشرية اليوم، تلك الحلول المستمدّة من العلم



أعداد العلماء والمهندسين المؤهلين تأهلاً عالياً بالجامعات وغيرها من المعاهد البحثية، وندرة المدرسین المدربین تریباً جيداً في مجال العلم والتكنولوجيا بالکليات والمدارس الثانوية والابتدائية؛ ویکمن السبب الرئیسي لهذه المشکلات المستمرة في صعوبة الاحتفاظ داخل الوطن بالمواهب المدرية محلياً، فضلاً عن اجتذاب الأفراد الذين حصلوا على درجاتهم في معاهد أجنبية، وتعد قضية نزيف العقول عائقاً خطيراً أمام بناء ودعم الموارد البشرية المحلية، والقضية مأساوية إلى درجة أنها تستحق المزيد من الانتباھ من جانب الحكومات والأکاديميات والوكالات الدولية، كما ينبغي أن تقوم بعض هذه المؤسسات بجمع الإحصاءات والاتجاهات العالمية الجديرة بالثقة والمرتبطة بالقضية بشكل دوري.

\* ينبعى أن تدرس حکومات جميع البلدان بجدية، وخاصة البلدان النامية، توفير ظروف عمل خاصة، ولو على أساس مؤقت، لأفضل المواهب (سواء من تم تكوينهم في مراكز التميز في الخارج أو في الوطن)، بما في ذلك توفير دخول إضافية ودعم بحثي مناسب، وينبعى أن تعمل هذه البرامج على التركيز بشكل أساسي على شباب العلماء والمهندسين، وتعزيز القيادة في المستقبل لعصر جديد من العلم والتكنولوجيا في البلد، وهو ما يمكن في نهاية المطاف أن يؤدي إلى تحسين ظروف العمل لجميع علمائها ومهندسيها.

\* ينبعى تشجيع حکومات البلدان النامية، بالتعاون مع مجتمعات العلم والتكنولوجيا الوطنية في تلك البلدان - على إقامة علاقات مع علمائها ومهندسيها المغتربين، خاصة العاملين منهم في البلدان الصناعية.

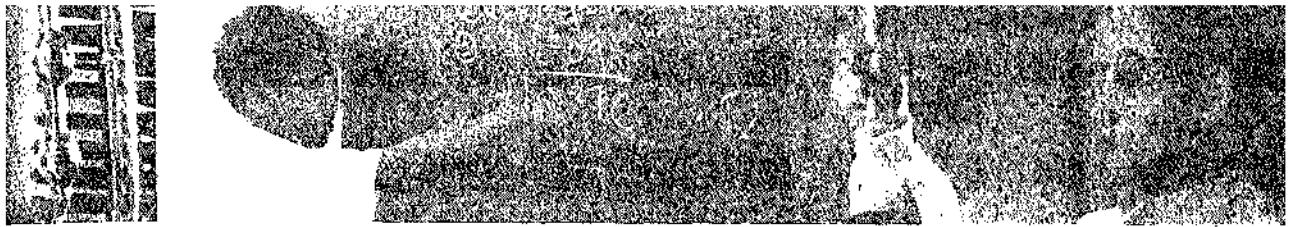
\* ينبعى أن تقدم الحكومات والمؤسسات الخاصة في الدول الصناعية حواجز للباحثين الشباب اللامعين من البلدان النامية، من أجل تطبيق مهاراتهم لخدمة أوطانهم، وينبعى على البلدان والمؤسسات الدولية الثلثية أن تخلق، أو تعزز، برامج تربط هذه المواهب بالجهود الرامية إلى تطوير قدرات العلم والتكنولوجيا العائدة إلى الوطن الأم.

وتحقيق المناهج، ويجب أن تناح نتائج تجاربهم وتنشر على نطاق واسع. ويجب كذلك أن يضطلع القطاع الخاص بدور نشط في تعزيز تعليم العلم والتكنولوجيا؛ إذ إنه سيستفيد بدرجة كبيرة من قوة العمل الماهرة، كما يمكن أن تجد المؤسسات والهيئات غير الهدفية الربح في ذلك مجالاً جديراً بالاستثمار أيضاً.

\* يجب أن تعمل كل حکومة على تشجيع تنظيم أوليمبیاد تفاصیلیة وطنیة في العلم في مختلف مجالات المعرفة، على مستويات عديدة من التعليم الابتدائي والثانوى والسنن الأولى من التعليم الجامعی، مع توفر الموارد اللازمة لتمكين أفضل المواهب الشابة من المشاركة في المنافسات الإقليمية والدولية.

\* يجب أن تعمل حکومة كل بلد صناعي على توسيع دعمها للمهنيين في العلم والتكنولوجيا وبرامج الحصول على درجة الدكتوراه في أفضل جامعات الدول النامية، عن طريق تقديم منح طولية الأجل مع مرتبات مناسبة للشباب الجدير من الدول الصناعية الذي يرغب في التدريب على البرامج البحثية على الصعيد العالمي في الدول النامية، وينبعى أن يعمل الأساتذة الزائرون من البلدان الأجنبية على المساعدة على رفع المستوى النوعي للمقررات التعليمية والبحوث، فضلاً عن مشاركتهم في الامتحانات ومناقشة الأطروحات العلمية، وفي غضون ذلك، ينبعى أن تعمل جميع الجامعات في الدول النامية على تعزيز برامجها المقدمة للطلاب الذين لا يزالون في مرحلة الدراسة الجامعية أو في مرحلة التخرج، وهي البرامج المخصصة للعلم والتكنولوجيا، مع تقديم منح إلى أفضل الطلاب.

الدول النامية يجب أن تعمل على تطوير المواهب في مجال العلم والتكنولوجيا واجتذابها والمحافظة عليها تعانى بلدان عديدة، وخاصة الدول النامية، من جانبين من جوانب النقص الحاد في الموارد البشرية، هما: عدم كفاية



النمطية التي تواجه الدول النامية، يمكن اعتبارها مراكز طبيعية لنشر المعرفة والمهارات إلى الدول المجاورة؛ ولهذا يجب أن تلتزم هذه الدول بهذا المشروع الجديد عن طريق توفير منح دراسية، وفتح معاملتها أمام الموهوبين من شباب الباحثين من الدول النامية الأخرى.

\* يجب دفع التعاون الإقليمي في مجال بحوث العلوم والتكنولوجيا الذي يقود إلى الحصول على درجة الدكتوراه، وكذلك برامج دراسات ما بعد الدكتوراه في مراكز الامتياز الوطنية أو الإقليمية، خاصة تلك التي تقع في البلدان المتقدمة في مجال العلم والتكنولوجيا من بين البلدان النامية، ويجب أن توفر مراكز الامتياز هذه على وجه الخصوص منحاً دراسية وتسهيلاً بحثية بما في ذلك إمكانية استخدام معاملاتها؛ وذلك للمساعدة على تحقيق التعاون الدولي مع البلدان النامية وفيما بينها، وعليها كذلك أن تأخذ في الاعتبار الاحتياج إلى تكاليف السفر، الذي كثيراً ما يمثل عقبة شديدة، كما يجب أن توفر الاتصالات العلمية والتكنولوجية الثنائية بين البلدان المتقدمة والمتقدمة في العلم والتكنولوجيا، على وجه الخصوص- مشاركة العلماء والمهندسين من البلدان المجاورة النامية والمختلفة في العلم والتكنولوجيا.

\* يجب أن تُنشئ البلدان المتقدمة في العلم والتكنولوجيا برامج توفر وظائف جامعية/بحثية مؤقتة في بعض جامعاتها ومعاملتها للعلماء والمهندسين من البلدان النامية.

\* ينبغي أن يلقى تدريب العلماء والمهندسين الجدد مساعدة من الشبكات التي تكون قد تأسست بالفعل على يد المختصين المارسين في مختلف التخصصات، وينبغي أن تلقى تلك الشبكات دعماً مستمراً من المنظمات الأكاديمية والحكومية وبين الحكومية والخاصة.

\* لقد تم توفير عدد من البرامج ومنع الزمالات لدعم أنشطة بناء القدرات في العلم والتكنولوجيا بالفعل من جانب عدد من البلدان والمنظمات مثل "اليونسكو"، وأكاديمية العالم الثالث للعلوم، والمركز الدولي للفيزياء النظرية، والمجلس الدولي

\* ينبع وضع حواجز لتشجيع الشركات، خاصة في العالم النامي، على إنشاء وحدات بحث داخلية وتعيين الموهوبين في العلم والتكنولوجيا، وفي هذا الإطار، يمكن أن تمنحهم الحكومات المحلية خصماً ضريبياً أو اعتراضاً وطنياً نظير بنائهم لقدراتهم في الموارد البشرية (من خلال برامج تدريب، أو التعاقد على القيام ببحاث على سبيل المثال)، وبشكل أكثر عمومية، ينبع وضع سياسة استراتيجية وطنية لدفع البحث والتطوير في صناعات البلد، بما في ذلك توفير التمويل متعدد القطاعات "المتادر".

\* ينبغي أن يقوم مجتمع العلم والتكنولوجيا بتطوير برامج طويلة المدى للفتيات الشابات والنساء من أجل زيادة مشاركتهن في مجال العلم والتكنولوجيا.

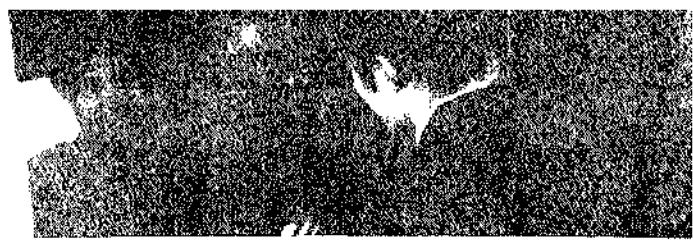
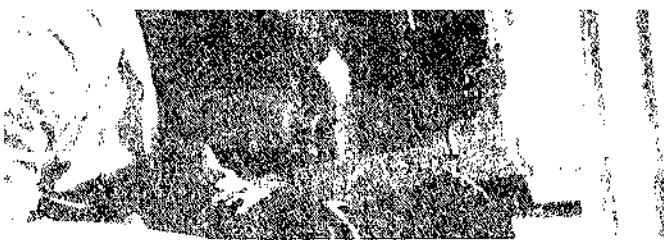
\* ينبع أن يتهدى مجتمع العلم والتكنولوجيا ببرامج خاصة ممتددة ووعائية، تهدف ضمان التنوع العرقي والثقافي والعدالة بين الجنسين كما ينبغي تطبيق مثل تلك البرامج على جميع مراحل "خط العمر" من الطفولة المبكرة ومروراً بالخروج من المدرسة ووصولاً إلى حياة العمل المهني.

\* ينبع أن تقوم المنظمات الدولية المناسبة بجمع إحصاءات عالمية وطنية موثوقة فيها، بغية توثيق اتجاهات الهجرة الدولية لدى العلماء والمهندسين.

\* ينبع أن توفر الحكومات الوطنية والمنظمات الدولية الدعم المالي، وتقوم بتصميم الإطار المؤسسي لبناء نظام جامعي حكيم يسمح للباحثين بالدراسة فيه، ويفريحهم على العودة من دول أكثر تقدماً في العلم والتكنولوجيا إلى دولهم الأصلية.

**بناء قدرة العلم والتكنولوجيا بعد مسئولية إقليمية وعلمية مشتركة**

ينبغي أن تضطلع مراكز البحث الرائدة، الموجودة في أكثر الدول النامية تقدماً، بدور أساسي في بناء قدرة العلم والتكنولوجيا على الصعيدين الإقليمي والعالمي، ومع معرفة خبرة هذه المراكز المباشرة في التغلب على كثير من الصعوبات



الماد ترجمياً على الإنترنط بالجان؛ لتيسير الوصول إليه عالمياً، مع التركيز على وصولها إلى متخصصي العلم والتكنولوجيا في البلدان النامية.

\* يجب تشجيع المجالات المطبوعة التي تصدر حالياً على بث نسخة مختارة من المقالات على الإنترنط لتصدر في شكل إلكتروني، بجانب صدورها في شكل ورقى، والعمل على تقليص الوقت بين ظهور أحدث عدد من المجلة ونشره على الإنترنط.

\* يجب دعم الجهد الدولي الرئيسي الذي يهدف إلى كفالة توفر مكتبة رقمية للعلوم الأساسية لدى مكتبات البلدان النامية.

\* يجب بث أكبر قدر ممكن من المراجع العلمية والهندسية والطبية في شكل رقمي على الشبكة العالمية لتيسير الوصول إليها من المناطق البعيدة، وبهذه الروح، يجب استكشاف منافع جديدة لإحلال أساليب أكثر ملاءمة لحماية حقوق الملكية الفكرية ومكافأة المبتكرین- محل حقوق النشر، بينما يجرى دعم حق المصلحة العامة في الحصول على قدرة وصول واسعة وسريعة إلى المعرفة.

\* ينبغي تنظيم المحاور الرئيسية لاتصالات في البلدان النامية، بحيث تتبع المشاركة في المعلومات الرقمية مع المؤسسات البحثية في العالم الصناعي، وهو الأمر الذي يعمل على تيسير إتاحة بعض المواد (على شكل أفلام فيديو، على سبيل المثال) التي تتطلب سعة بث عالية غير متوفرة بالضرورة في كل مكان، كما أن ذلك سيخدم هدفاً شديداً الحساسية وهو عمل نسخ احتياطية للمواد الأصلية.

\* يجب أن تتوفر في المكتبات بوابات إلكترونية يستطيع من خلالها الباحثون والمدرسون والدارسون تقاسم المعلومات الرقمية.

\* يجب تشجيع الاستعارة بين المكتبات، على شكل إلكترونى، من أجل زيادة الكفاءة والفعالية، ويجب استكشاف مختلف الطرق لخطى المخاوف المتعلقة بالإفراط في عمل نسخ، بدءاً من استخدام الاتفاقيات القائمة، ووصولاً إلى برامج

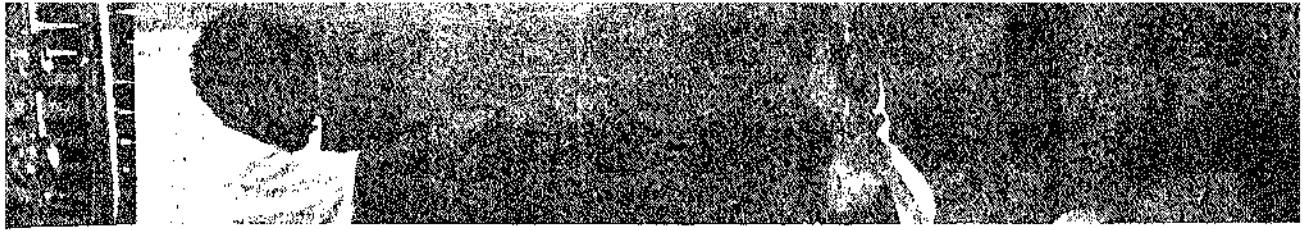
العلوم، ويجب إنشاء قاعدة بيانات لكل تلك الأنشطة وبتها على موقع على الإنترنط يُتاح لجميع العلماء والمهندسين، حتى العاملين منهم في أبعد مناطق العالم.

**المكتبات الرقمية للعلم والتكنولوجيا يمكن أن تتيح المعرفة إلى كل فرد في كل مكان**

يمتلك العلماء والتكنولوجيون في البلدان النامية قدرة محدودة للوصول إلى النتائج البحثية الحديثة (التي تظهر أغلبها في المجالات العلمية) وإلى المواد المرجعية (التي توجد أغلبها في مكتبات بمناطق أخرى) وإلى قواعد البيانات (البعض منها مُسجل)، وقد تفاقمت هذه المشكلات على مدار السنوات العشر الماضية؛ إذ تحول تدفق المعلومات إلى سيل جارف، فقد أتاحت التقنيات الهائل المتحقق في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات فرصاً لعلاج الوضع كما لم يحدث من قبل، على الرغم مما أثاره أيضاً هذا التقني نفسه من قضايا حقوق الملكية الفكرية، ويعُد الاستخدام المناسب للتكنولوجيات الرقمية جوهرياً بالنسبة إلى بناء قدرة العلم والتكنولوجيا في البلدان النامية، وهو الأمر الذي ينبغي أن يؤدي إلى بذل جهود رئيسية ل توفير بنية أساسية مناسبة وأشخاص مدربين بشكل وافٍ في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل معاهم التعليمية والبحثية.

\* المعلومات المطلوبة لتعزيز وبناء قدرة العلم والتكنولوجيا- الاشتراك في المجالات العلمية، على سبيل المثال، وجود الكتب الدراسية- يجب أن تكون متاحة على الشبكة العالمية بالمجان، أو بتكلفة متواضعة، أمام العلماء والمهندسين من البلدان النامية، ويجب تعزيز هذا الهدف الأساسي من جانب "اللجنة المشتركة بين الأكاديميات"، والمجلس الدولي للعلم، و"البيونسکو"، و"البنك الدولي"، وبنوك ومؤسسات التنمية الإقليمية.

\* يجب تكثيف الجهود الرامية إلى توفير نسخ رقمية من الأعداد السابقة من الدوريات العلمية والهندسية، ووضع هذه



وعلى دراية واسعة، ومدخلات دولية، وجداول أعمال بحثي مركز يشتمل على موضوعات الفروع العلمية البينية والأبحاث التطبيقية والأساسية، ونقل التكنولوجيا، ومراجعة وتقييم دورى من جانب الأقران بمصفها عنصراً منهجياً، وتلتزم بسياسات توظيف وترقية تقوم على الجدار، وأليات لرعاية الأجيال الجديدة من المواهب في العلم والتكنولوجيا.

\* حيثما توجد مؤسسات بحثية ذات صلة، فإنه يجب دعمها أو إصلاحها لو دعت الضرورة إلى ذلك، فإذا ما كان الإصلاح ضروري، ينبغي أن تمس التغييرات النظام بأسره، وأن توفر الاستخدام الأمثل للموارد النادرة (بما فيها المواهب المحلية).

\* يجب البت في المشروعات البحثية العلمية والتكنولوجيا الجديدة على أساس مدخلات تقييم ومراجعة الخبراء، مع مراعاة تقييم كل مشروع من ناحية جدارته التقنية وقادتها المحتملة المجتمع، وأن يكون بإمكان جميع البرامج البحثية القائمة ومرتكز التميز أن تستفيد من المراجعة والتقييم الدوليين من جانب الخبراء، وينبغي أن تشتمل تقييمات تلك الإجراءات على فرق من الأقران للمراجعة، بالإضافة إلى لجان مراجعة الجنوبي أو دراسات للمؤشرات.

\* ونظرًا لتوسيع القدرات العلمية في البلدان المختلفة في العلم والتكنولوجيا، ينبغي أن تشتمل مراجعة الجدار على الخبراء المناسبين من بلدان أخرى، وتمثل هذه المشاركة من جانب مجتمع البحث العالمي، وربما من خلال برامج تعاون دولية بين أكاديميات العلوم والهندسة والطلب، من شأنها أن تجعل عمليات مراجعة الجدار في البلدان النامية أكثر فاعلية، ليس فقط فيما يتعلق ببرامج بعضها، وإنما على مستوى أكثر اتساعاً.

**الجامعات القوية ضرورة ملحة لتوسيع القدرات الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا**

لا يمكن إغفال دور الجامعات في تطوير قدرات العلم والتكنولوجيا؛ فالجامعات تقوم بتعليم وتدريب الأجيال الجديدة

الكمبيوتر المحدد بالنسبة لرات استدعاء أو طبع البيانات، أو الوقت المتاح لذلك.

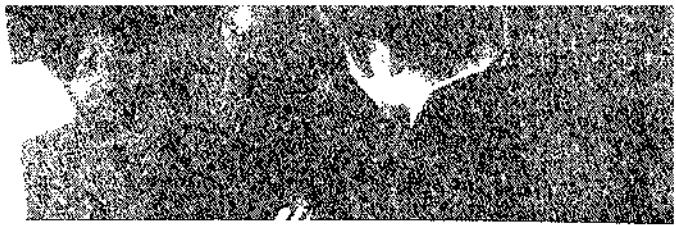
#### **الفصل الرابع : إنشاء مؤسسات بحثية عالمية النطاق**

##### **مراكز التميز الذاتي المستقلة تواجه التحديات المحلية**

ينقدم العلم والهندسة بدرجة كبيرة في مراكز التميز وهي موقع مادي يجري فيها بحث وتدريب متقدمان، وعادة بالتعاون مع مراكز ومؤسسات أخرى وأفراد آخرين - ومرتكز التميز هي مفتاح الابتكار، ولا يمكن وصف الحديث عن أهميتها بالفلاحة؛ ولهذا، ومن أجل تحقيق تنمية في قدرات العلم والتكنولوجيا للبلدان النامية، ينبغي أن تنشأ مراكز تميز في هذه البلدان أيضًا - سواء كانت هذه المراكز محلية أو وطنية أو إقليمية أو دولية - ولا ينبغي بالضرورة إنشاء مراكز التميز من جديد؛ ذلك أن دعم أو إصلاح برامج البحث والتطوير الواصلة الموجودة بالبلد يمكن أن يحقق النتيجة المرجوة، ويمكن مفتاح تعزيز التميز في تحصيص الموارد يقوم على الجدار، ويرتكز على عمليات تقييم ومراجعة صارمة، ومع معرفة القدرة العلمية المتواضعة نسبياً لأغلب البلدان النامية، يبدو من الضروري أن تضم عمليات المراجعة تلك - وخاصة بالنسبة للقرارات المتعلقة بالمشروعات البحثية الجديدة - خبراء مناسبين من دول أخرى.

\* مراكز التميز، سواء كانت ذات طبيعة محلية أو وطنية أو إقليمية أو دولية، يجب إنشاؤها، أو التخطيط لإنشائها، في المستقبل في كل البلدان النامية من أجل نمو قدراتها العلمية والتكنولوجية، ويمكن أن تلعب مثل تلك المراكز دور محطة الشحن الرئيسية للأفراد والمجموعات، التي تتمهم بطاقة حفز المعرفة العلمية والتكنولوجية ذات الأهمية الوطنية والإقليمية.

\* ينبغي أن تنسم مراكز التميز بالاستقلالية المؤسسية، وأن يؤمن لها الحصول على دعم مالي متواصل، وقيادة قادرة،



## شبكات التميز التخiliية تربط بين المواهب العلمية في جميع مناطق العالم

تكم إحدى الخطوات المهمة تجاه بناء مراكز التميز في إنشاء "شبكات تميز تخiliية" تمتد في جميع أنحاء العالم النامي، مع هدف أساسى يتمثل فى رعاية المواهب العلمية والهندسية من خلال "المعاهد التخiliية"، وهذه المعاهد التخiliية عبارة عن كيانات صغيرة نسبياً وذات كفاءة، وتضم المجموعات البحثية المبتكرة التي قد تكون متباعدة جغرافياً لكنها ترتبط وتواصل وتتفاعل على نحو وثيق من خلال الإنترن特، كما توجد في المراكز البحثية المعترف بها، وسوف تعمل المعاهد التخiliية، التي تأسست من خلال "شبكات التميز التخiliية"، من أجل منزج أنشطتها داخل برامج متماسكة، ومع ذلك ستعمل المجموعات البحثية المنفردة في مجالات الاهتمام الأساسي بالنسبة إلى بلدانهم، وقد أسفر ذلك عن كيانات مثل معاهد علوم الألفية التي تأسست في العديد من البلدان عن طريق "مبادرة وعلوم الألفية" بدعم من البنك الدولي.

\* ينبغي إنشاء شبكات التميز التخiliية على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية - وهي عبارة عن مجموعة من البرامج البحثية التي تمويل تمويلاً مشتركاً، وتنيرها معاهد بحثية في موقع جغرافي مختلف، ويتوافق فيها الباحثون ويتعاونون، بشكل أساسى من خلال التكنولوجيات الجديدة مثل الإنترنرت والشبكة العالمية، والتي قد استحقت من خلال عملية مراجعة الجدارة أن تحظى بأرقى نوعية دولية، من حيث كفاءة العاملين والبنية الأساسية والخرجات البحثية.

الاكاديميات الوطنية للعلوم والهندسة والطب يمكن أن تعمل على تحسين جودة البرامج الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا

- تُعدّ الأكاديميات الوطنية - وفقاً لتعريفها هنا - مؤسسات مستقلة تقوم على العضوية، ويدفعها التزامها بالتميز

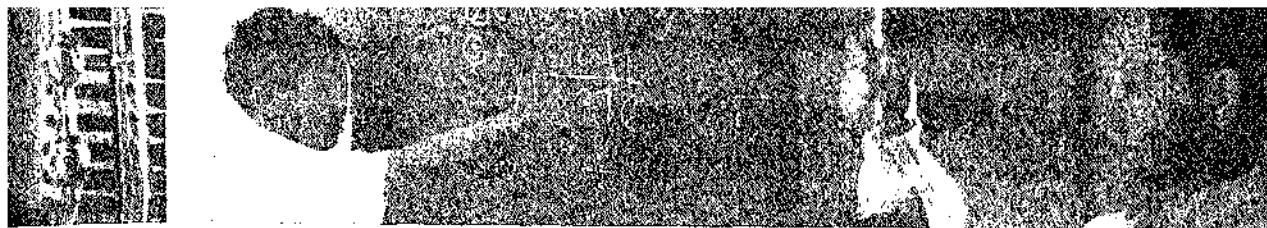
الموهوبة في مجال العلم والتكنولوجيا، وتقوم بالبحث والتطوير حول القضايا ذات الأهمية بالنسبة إلى الدولة، كما توفر مصدراً مستقلاً للمعلومات حول موضوعات مثل التنمية الاقتصادية والزراعية والصحة والبيئة، ويجب أن تتزمن الحكومات الوطنية في البلدان النامية صراحة بمواصلة دعم وتشجيع أنشطة التعليم والبحث المتقدمة داخل الجامعات، في شراكة مع المعاهد البحثية المستقلة ورموز الصناعة، ودون هذا الالتزام الوطني الصريح تجاه تقوية الجامعات، لا يمكن ببساطة تحقيق قدر مهم في مجال العلم والتكنولوجيا بذلك الدول.

\* يجب أن تقوم الحكومات الوطنية والمحليه في الدول النامية بتعزيز التعليم العالي بتمويل حكومي (يكمله تمويل القطاع الخاص لو توفر) لتوفير فرص أكبر أمام التعليم العالي، والتدريب في مجال العلم والتكنولوجيا للشباب، فرص تراث من "كليات المجتمع المحلي" (كما يطلق عليها في الولايات المتحدة) إلى جامعات بحثية على أرقى مستوى.

\* يجب أن تقوم الحكومات الوطنية والمحليه في الدول النامية بتطوير شراكة قوية مع الجامعات ورموز الصناعة من أجل التخطيط لتطوير القدرات في مجال العلم والتكنولوجيا.

\* ينبغي أن تكون الجامعات قد راحت من استقلاليتها مع سعيها المنظم لتعزيز علاقاتها مع المؤسسات والشبكات الإقليمية والدولية؛ إذ إن تلك العلاقات تزيد بشكل ملحوظ من فاعلية جهود الجامعات في مجال العلم والتكنولوجيا.

\* يجب أن تُبدى الجامعات البحثية التزاماً قوياً بالتعيين ويدفع قيم العلم في أنشطتها، وأن تتبني عملية تقييم ومراجعة الجدارة غير المتحيزة في جميع قراراتها حول الأفراد والبرامج والموارد، كما يجب أن تزيد من تفاعلها مع المجتمع في مجمله.



## الفصل الخامس: إشراك القطاعين العام والخاص

### الأطر القانونية الواضحة تعزز نجاح التفاعل بين القطاعين العام والخاص

من الضروري أن نعي أن استمرار مساهمة القطاع الخاص في تطوير القدرات العلمية والتكنولوجية يتطلب أن يحافظ القطاع العام على بيئة تسمح له بذلك، على المستويات المحلية والوطنية والدولية، وحتى يتسنى تحقيق ذلك، ينبغي أن توفر الحكومات إطاراً تنظيمية لحماية الصالح العام والسلامة العامة، وأن تمول جهود البحث والتطوير من أجل المنفعة العامة؛ ونظرًا لأن هذه الأدوار تتفاعل فيما بينها بشكل معقد، وقد تتصادم أحيانًا، فمن المهم تحديد إطار للتعامل بين القطاعين العام والخاص حتى يعى كل طرف حدود مجاله بشكل كافٍ، والمناطق التي قد يتداخل فيها مع مجال الطرف الآخر.

\* ينبغي أن تعمل كل دولة على تطوير إطار قانوني واضح فيما يتعلق بأنشطة القطاع الخاص في بناء القدرات العلمية والتكنولوجية، وينبغي أن يتفق هذا الإطار والسياسة الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا، مع توفير حواجز النقل الحقيقي للتكنولوجيا، وإدراكًا لعدم وجود صيغة وحيدة—فلكل دولة خصوصياتها في كل مجال—ينبغي أن يشتمل هذا الإطار على ما يلى:

أ- تعين نطاق المجال العام، والحفاظ على توجيه الإنفاق العام نحو تمويل الأبحاث التي تستهدف المنفعة العامة.

ب- تعين حدود المجالين العام والخاص، بحيث يمكن تحقيق أقصى استفادة من أوجه التكامل بينهما وتقليل التداخل.

\* ينبغي أن تدرس الدول النامية والمتخلفة في مجال العلم والتكنولوجيا إمكانية التعاون الإقليمي والمتعدد الأطراف، فضلًا عن مقاومة الموارد، بغية وضع حماية الملكية الفكرية موضوع التنفيذ، بحيث لا تُعيد البلدان الفقيرة ذات الموارد

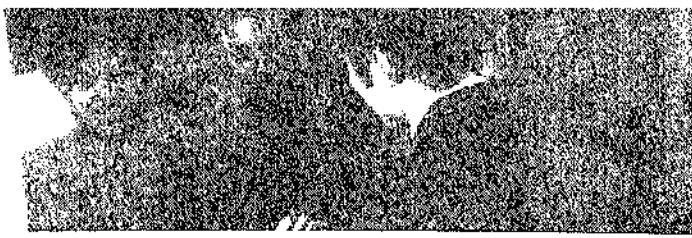
العلمي أو الهندسي أو الطبي، بختار الأقران فيها الأعضاء الجدد اعترافاً بإنجازاتهم المهنية المتميزة والمستمرة، ويختارون مسؤوليهم، ويقومون بتنفيذ برامج العمل المتقد عليها لصناعة القرار في الحكومة، ويتسم وجود تلك المؤسسات بأهمية قصوى بالنسبة إلى الحفاظ على جودة النشاط في مجال العلم والتكنولوجيا بالبلد، وتوجيه السياسات الوطنية المرتكزة على العلم والتكنولوجيا، والحفاظ على الحوار مع البلدان الأخرى من خلال الأكاديميات المناظرة في العادة.

\* ينبغي أن توجد في كل بلد أكاديميات وطنية للعلوم والهندسة والطب – وهي مؤسسات مستقلة تقوم على العضوية، ويختار الأقران فيها الأعضاء الجدد اعترافاً بإنجازاتهم المهنية المتميزة والمستمرة، ويختارون مسؤوليهم، ويقومون بتنفيذ برامج عمل مستقلة، كما يتولون إعلام الجمهور العام وصناعة القرار على المستوى الوطني بالجوانب العلمية والتكنولوجية للسياسات العامة.

\* قد لا يمكن إنشاء أكاديمية وطنية في البلدان التي ليس لديها كيان أساسى من العلماء أو المهندسين الناشطاء، وفي تلك الحالات، يجب بناء الأكاديميات على أساس إقليمية وليس وطنية، كما يجب أيضًا تعزيز تشكيل الجمعيات المهنية.

\* ينبغي أن تواصل المؤسسات الدولية، مثل "أكاديمية العالم الثالث للعلوم"، واللجنة المشتركة بين الأكاديميات، والمجلس الدولي للعلوم، وأكاديميات الهندسة والعلوم التكنولوجية، واللجنة الطبية المشتركة بين الأكاديميات—تسهير تكوين وتعزيز الأكاديميات الوطنية والإقليمية الوليدة في العلوم والهندسة والطب؛ حيث إن مشاركة هذه الكيانات الدولية بقوة سوف تساعد المنظمات الجديدة على تأسيس المعايير العالمية المطلوبة وأدوات العمل الفعالة.

\* من الضروري أن تشارك الأكاديميات بنشاط في المناوشات الوطنية والدولية حتى يصبح صوت العلم والتكنولوجيا مسموعًا في طائفة واسعة من القضايا.



\* يجب أن تتأكد الأطراف المشاركة من أن العلاقات البحثية بين القطاعين العام والخاص لا تضر برسالة مؤسسات البحث العامة وقيمها الأساسية.

القطاع الخاص الدولي يرعى بحوث العلم والتكنولوجيا التي توفر إمكانيات هائلة لمواجهة التحديات في البلدان النامية

بدأت مجالات معرفية جديدة في العلوم البيولوجية في التفتح بعد سبر أغوارها بمساعدة التكنولوجيات الجديدة (وخاصة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات)، ومن المتوقع أن يسفر البحث والتطوير، الذي يتم معظمها في الدول الغنية، عن ظهور تطبيقات تجارية جديدة ومتقدمة في جميع أنحاء كوكبنا، ليس في الطب والزراعة فحسب، وإنما أيضاً في مجال حماية البيئة وغيرها من المجالات المهمة، ويمكن تحقيق الكثير من تلك الفرص، وكذلك حل المشكلات بإدخال نظام ملكية فكرية مناسب يعتمد عليه القطاع الخاص الدولي من أجل الحصول على عوائد استثماراته في مجال البحث والتطوير، ومع ذلك، يزداد وضوحاً يوماً بعد يوم أن النظام الحالي "لاتفاقية الجوانب التجارية المتعلقة بحقوق الملكية الفكرية" ليس بالضرورة في مصلحة البلدان النامية، وأن بعض التغييرات الحكيمية داخل تلك الاتفاقية لابد منها لحماية مصالح تلك البلدان مع احترام مصالح المبتكرين في الوقت نفسه.

\* ينبغي أن تركز حكومات البلدان النامية على قضيّاً الترخيص، وأن تقبل بحقوق ملكية فكرية قوية للعقاقير الجديدة، وأن تتفاوض لعقد اتفاقيات خاصة لمثيلات المنتجات الدوائية الأساسية، وأن تشجع الصناعة المحلية من خلال عمليات شراكة مع الشركات الأجنبية، وأن تُعدّل من تشريعاتها الحالية الخاصة بالملكية الفكرية حتى تركز على الاختراعات الأصلية للتكنولوجيات النافعة مع تقليل تركيزها على حماية التكنولوجيات المصغرى أو المتوسطة وعمليات البحث والتطوير.

\* ينبغي أن تقدم حكومات الدول الصناعية منحاً بحثية في مجال أمراض البلدان الفقيرة، وأن تشجع مبادرات الصحة العالمية، وأن توفر حواجز ضريبية للشركات الكبرى للتعاون

التقنية المحدودة تكرار الجهد والاستثمارات وتكرис المواهب النادرة.

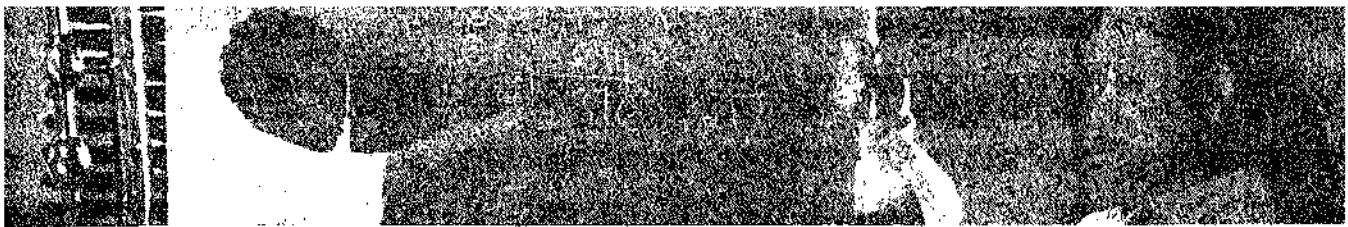
الشراكة بين القطاعين العام والخاص تعدّ حاسمة حتى يستفيد المجتمع من العلم والتكنولوجيا

هناك ضرورة لوجود تشجيع فعال للأشكال الإبداعية والجادة للتعاون بين القطاعين العام والخاص، حتى يتسمى الوصول بفوائد الاكتشافات العلمية والابتكارات التكنولوجية إلى جميع شعوب العالم، ومن شأن تلك الشراكة أن تتعش التعليم وتؤدي إلى القيام بأبحاث ذات فائدة متبادلة، فضلاً عن استثمار نتائج البحث لفائدة المجتمع، ولكن الشركات الخاصة عادة في تلك الدول لا تعتبر أن من مصلحتها إشراك القطاع العام في مواردها وقدراتها الإبداعية، ومن هنا تبرز الحاجة إلى إيجاد حواجز لتشجيعها على القيام بذلك، وهو الأمر الذي يمكن تحقيقه من خلال مجموعة من الوسائل، تشمل تقديم مميزات ضريبية للمؤسسات من أجل القيام بأبحاث تعاونية، وإضفاء الصبغة التجارية على الأبحاث التي يمولها القطاع العام، وإعداد برامج "علماء في الصناعة"، والتدريب المشترك أو المتخصص، وساحات التكنولوجيا، وـ"الحضانات" المدعومة من القطاع العام لتقديم المساعدة إلى الشركات المبتدئة في شكل مكاتب ومعامل ودعم تقني.

\* ينبغي على الحكومات والصناعات والجامعات والمعاهد البحثية في البلدان النامية أن تجرب الشراكة والانضمام إلى الاتحادات، بغية تناول مجالات البحث ذات الفائدة المحلية المحتملة.

\* يجب أن تلعب الحكومات على وجه الخصوص، سواء الوطنية أو المحلية، دوراً محورياً في خلق عمليات شراكة بين القطاعين العام والخاص.

\* يجب أن تكفل الحكومات الوطنية والمحلية استمرار وجود حواجز وفرض قوية للأفراد والمنظمات للاستفادة من البحوث.



## الفصل السادس : التمويل المستهدف بجهود البحث والتدريب

تؤمن لجنة الدراسة بوجوب زيادة المستويات الإجمالية لجميع المساعدات التنموية الرسمية، وضرورة تأمين موقع بين الأولويات لعملية بناء القدرة في مجال العلم والتكنولوجيا، ويمكن التوسيع في عديد من برامج البعثات الدراسية والتدريب والتعليم القائم، وكذلك الحال أيضاً بالنسبة لبرامج دعم الجامعات في البلدان النامية، وبإضافة إلى ذلك، هناك العديد من الأساليب الجديدة التي يجري حالياً الاستفادة منها في مجال التمويل الدولي للتنمية، ويمكن اللجوء كذلك إلى إلغاء الديون، سواء أصولها أو فوائدها، من أجل بناء القدرات في مجال العلم والتكنولوجيا، كما يحدث بالفعل في إلغاء الديون المقترضة لقضايا متعلقة بالكوارث الطبيعية، وكذلك الحال أيضاً بالنسبة لبعض برامج التخفيف من عبء الديون عن الدول الفقيرة المُثقلة بها، مما يساعدها على الوفاء بتنفيذ التوصيات الخاصة لتلك البلدان المختلفة في العلم والتكنولوجيا، وقد اختارت لجنة الدراسةاقتراحات التالية، من بين العديد من الاختيارات الممكنة الأخرى، لتلقي عليها المزيد من الضوء:

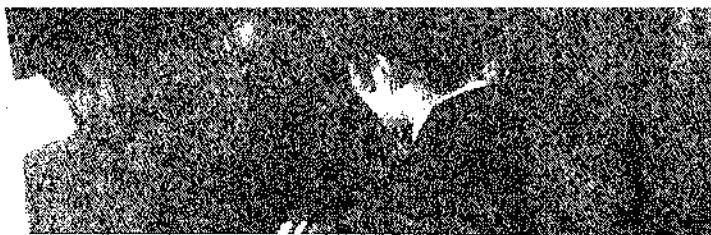
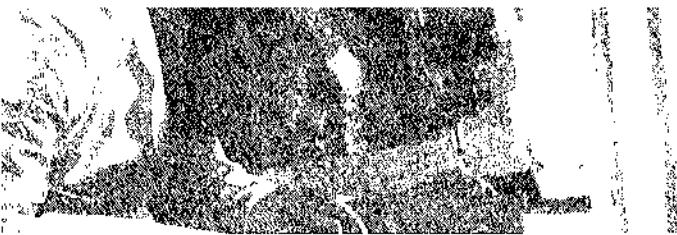
### برامج التمويل الوطنية "المؤسساتية" توفر الدعم للبحث والتطوير ذو الأهمية الوطنية

تتمثل إحدى أكثر الأفكار إبداعاً في هذا المجال في إعادة توجيه بعض ضرائب الشركات التي تعمل من أجل الربح إلى صناديق خاصة لتمويل البحث في مجالات العلم والتكنولوجيا المفتارة ذات الأهمية الاقتصادية بالنسبة إلى البلد، وتحتاج هذه الصناديق الاستقطاعية، التي يمكن أن تساعد على تنفيذ سياسة استراتيجية وطنية تهدف إلى دفع البحث والتطوير على الجودة في صناعات البلدـ إلى تفاعل من جانب المجتمع الأكاديمي الوطني والقطاع الخاص والحكومة بغية خلقها وترتيب أولوياتها وإدارتها، ويتم إدارتها

مع البلدان النامية في منح الترخيص الثقائى وغيره من المبادرات، وعليها كذلك أن تدعم تمديد فترة السماح في إطار اتفاقية الجوانب التجارية المتعلقة بحقوق الملكية الفكرية حتى عام ٢٠١٦ ل معظم البلدان النامية.

\* ينبغي على القطاع الخاص متعدد الجنسيات، الذي يتخذ من البلدان المتقدمة في العلم والتكنولوجيا مقارنة رئيسية له، أن يلغى رسوم البراءات على أدوية الأمراض الاستوائية القليلة المسجلة، ويتاحها مجاناً في بعض الحالات (مثل دواء شركة ميرك لمرض عمي النهر ودواء شركة نوفاريس للجدام)، كذلك، ينبغي أن يسمع هذا القطاع بالترخيص الثقائى للبلدان النامية في العلم والتكنولوجيا والبلدان النامية فيها لإنتاج عقاقير مثيلة (طالما أن تلك البلدان تحترم حظر تصدير تلك العقاقير المثلية إلى الأسواق عالية الدخل في البلدان الصناعية)، وعليه أيضاً أن يقوم ببناء عمليات شراكة حقيقة مع القطاع الخاص بالبلدان النامية، وأن يفكر في تقسيم السوق من أجل العالم النامي، وأن يشجع بنشاط تمديد فترة السماح في ظل اتفاقية الجوانب التجارية المتعلقة بحقوق الملكية الفكرية حتى عام ٢٠١٦ ل معظم البلدان النامية.

\* ينبغي أن تشارك الأكاديميات الوطنية بنشاط أكبر في جمع شامل القطاعين الخاص والعام، وأن تعمل عبر الحدود القطاعية والقومية لمساعدة على تشجيع التعاون بين البلدان الصناعية والنامية، وكذلك بين البلدان النامية وبعضها البعض، ويستطيع العلماء والمهندسو أن يلعبوا دوراً مثثراً، هنا على وجه الخصوص، فيما يتعلق بصياغة اقتراحات إبداعية لختلف البلدان والقطاعات بشكل يتيح المدخلات الوسيطة في البحث والحصول على المعلومات الرقمية من الإنترنط، وإيجاد حلقات واسعة بين منشآت خدمات البحث العامة ومكتبات المستقبل الرقمية.



\* ينبغي أن تكون محطات ومواقع البحث في تلك الشبكات من مراكز تميز معترف بها في البلدان النامية، وأن تكون لها قاعدة بحثية قوية؛ إذ يساعد ذلك على حفز وتعزيز قدرات العلم والتكنولوجيا بين شركائها الأقل نمواً.

\* ينبغي أن تعمل تلك الشبكات على تشجيع البحث في الفروع العلمية البينية، وإقامة علاقات مع القطاع الخاص في الدول الأعضاء.

#### تعزيز آليات التمويل العالمي يُعد ضرورة لدعم العلم والتكنولوجيا في البلدان النامية

على الرغم من إمكانية توفير مثل هذا التمويل من خلال الصناديق الاستقطاعية المستهدفة- التي تناولتها فيما سبق- يتطلب الأمر وجود حكومات شديدة الالتزام، وقد لا يكفي ذلك أيضاً في بعض الأماكن لتوفير موارد العملة الصعبة اللازمة، ومن أجل تناول هذه الجموعة الخاصة من القضايا، اقترحت لجنة الدراسة إنشاء صندوق تمويل عالميين لبناء قدرات العلم والتكنولوجيا في البلدان النامية- صندوق مؤسسي وصندوق بريتماجي- وذلك بشكل تشاوري، وقد لا يتوجب تجميع موارد التمويل العالمية في بوتقة واحدة، لكن تميزها يمكن أن يظل قائماً ويجري تنسيقها بشكل مركزي، وهو الأمر الذي يتبع للجهات المانحة، التي تخضع لقيود خاصة، أن تحترم تلك القيود مع مشاركتها في خطة التمويل في الوقت نفسه.

\* ينبغي إنشاء صندوق مؤسسي عالمي لتقديم "تمويل ميسر" لفترة تتراوح ما بين خمس وعشرين سنة لنجو عشرین مركزاً من مراكز التميز ذات الطابع الوطني أو الإقليمي (تعمل بذاتها أو في إطار شبكات للبلدان النامية)، وقد لا يرتبط هذا التمويل ببرامج معينة، لكنه يستخدم بدلاً من ذلك لترويج قيم العلم والهندسة، ولخلق مناخ يمكن أن تزدهر فيه ممارسة البحث رفيع المستوى، فمن شأن تلك الأموال أن تساعد كل مركز على تطوير برامجها وإنعاش إدارته وبناء

باتخاذ القرارات بشكل مشترك فيما يتعلق باختيار القطاعات الاستراتيجية ومحصص كل منها من موارد التمويل ومجموعة الأبحاث الأساسية والتطبيقية والمرئانية الإجمالية المطلوبة والموارد المخصصة للدعم.

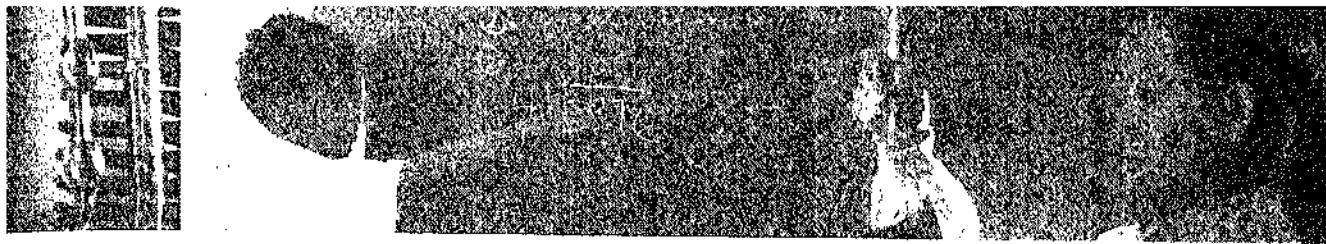
\* ينبغي أن يدرس كل من القطاع العام والخاص والأكاديمي في البلدان النامية، التي تطمح لبناء قدرة مهمة في العلم والتكنولوجيا- إمكانية أخذ خيار التمويل الاستقطاعي الوطني للبحث والتطوير مأخذًا جديًا.

\* ينبغي أن تكون إدارة كل تمويل استقطاعي ثلاثة بمشاركة المجتمع الأكاديمي والحكومة ورموز الصناعة، كما ينبغي استخدام جزء من كل مورد من موارد التمويل لدعم العلوم الأساسية، واستخدام جزء آخر لدعم احتياجات البنية الأساسية.

#### شبكات العلم والتكنولوجيا الإقليمية ينبغي أن تشارك في مسؤولية تمويل البحث

بعيداً عن أستراليا وكندا واليابان وكوريا الجنوبية والولايات المتحدة وأوروبا الشمالية والغربية؛ أي الدول المتقدمة في العلم والتكنولوجيا- هناك من بين البلدان الكثيرة المختلفة في العالم تقريباً، وبينها ودعم شبكات إقليمية تستطيع من خلالها تلك البلدان المتمكنة وجيرانها السير على خطى الأنشطة البحثية والتدريبية ذات المستوى العالمي في القضايا ذات الاهتمام المشترك، وذلك لاستكمال دور التمويل القطاعي، وتستطيع الشبكات الإقليمية بدورها أن تشارك في البرامج التعاونية مع البلدان المتقدمة في العلم والتكنولوجيا- التي ينبغي أن تكون مستعدة، هي ومجتمع الهيئات المانحة والتمويلية، المساعدة في تمويل تلك الشبكات.

\* ينبغي على البلدان المتمكنة في العلم والتكنولوجيا أن تتعاون مع البلدان المختلفة فيما في مجال البحث والتعليم على الصعيد العالمي من خلال شبكات إقليمية.



٤- حماية المنفعة العامة، وتعيين حدود التعامل بين القطاعين العام والخاص.

#### المبادرات الجديدة يمكن أن تساعد على دعم القدرات الوطنية في العلم والتكنولوجيا

على الرغم من أن المجموعة التالية من التوصيات ليست جديدة بالضرورة بالنسبة إلى المنخرطين في البحث والتطوير؛ فإنها تُعد جديدة بالنسبة إلى كثير من الجمهور العريض، وتؤمن لجنة الدراسة بأن تنفيذ تلك التوصيات قد يمثل الخط الفارق بين النجاح والفشل في بناء القدرات الوطنية في العلم والتكنولوجيا في كافة أنحاء الكوكب. وهي:

١- اجتذاب وتطوير شباب العلماء والمهندسين والمحافظة عليهم.

٢- توفير تعليم العلم والتكنولوجيا في جميع المستويات.

٣- إنشاء مراكز التميز.

٤- إنشاء شبكات تميز افتراضية.

٥- تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص، التي تضم الأوساط الأكاديمية.

٦- تعزيز العلاقات مع العلماء والمهندسين المقربين.

٧- إنشاء مكتبات رقمية والحفاظ عليها.

٨- بناء شبكات تعاون إقليمية.

٩- إنشاء آليات تمويل مبتكرة.

#### بعض التدابير المعروفة تستحق التكرار

علاوة على التدابير المبتكرة التي أشرنا إليها أعلاه، من المهم مواصلة الضغط من أجل تبني بعض التدابير التي كان هناك حتى تدريجيًّا عليها، رغم عدم اتخاذ آية موقف كافية بشأنها في الماضي، وهي تضم:

١- تطوير خطط وطنية (السياسة من أجل العلم والتكنولوجيا).

٢- توفير مدخلات الخبراء العلمية إلى عملية صنع القرار (العلم والتكنولوجيا من أجل السياسة).

قاعدة تمويلية طويلة الأجل، وتستطيع الجهات المانحة أن تجتمع بشكل تشاوري لمراجعة المقترنات المقدمة بناءً على دعوة مفتوحة لتقديم مقترنات تنافسية، وتستطيع اختيار المراكز وقتاً لمعايير تقييم واضحة.

\* ينبغي إنشاء "صندوق برامح عالمي" كنظام توجيه منح تنافسية، لخلق عمليات شراكة جديدة مع معاهد البحث المتقدمة- لدعم المجموعات البحثية في مراكز التميز في البلدان النامية- ويمكن أن يتولى محكمون دوليون مراجعة نوعية المشروعات المقترنحة في إطار هذا النظام، ويمكن إعطاء أعلى قيمة للمقترنات التي تشتمل على مجموعات تتضمن إلى عدد من المؤسسات المحلية والإقليمية، بيد أن مقترنات ثنائية- يتقدم بها مركز متلق واحد يتعاون فيها مع معهد بحثي واحد من دولة متقدمة أو متقدمة في العلم والتكنولوجيا- يمكن أن تكون مقبولة تماماً نظراً لفائدةتناول المشروعات التي يركز فيها واحد منها على الآخر، ونظراً للبساطة النسبية لأهدافهما (بالإضافة إلى ارتفاع احتمالات تحقيقها).

#### الفصل السابع : من الفكرة إلى التأثير.. التحالف من أجل العمل الفعال

##### الأعمال الوطنية والدولية العاجلة من شأنها تيسير تعزيز العلم والتكنولوجيا على الصعيد الوطني

تمثل المهام الأربع التالية التدابير الأولية التي تنطلق منها جميع الخطوات فيما يلي، أما التوصيات الأخرى في هذا التقرير- والتحالفات التي قد تتولى تنفيذها في مختلف بقاع العالم- فتعتمد إلى حد بعيد على نجاح هذه الأعمال العاجلة، وعلى ذلك، ينبغي الشروع في تلك الأعمال على الفور.

١- تعزيز الأكاديميات الوطنية للعلوم والهندسة والطب، ودعم الجماعات الوطنية العلمية والتكنولوجية.

٢- حشد مجتمع العلم والتكنولوجيا على الصعيد الدولي.

٣- رفع مستوى الوعي العام.



## ٩- زيارة فرص العمل في مجالات العلم والتكنولوجيا داخل البلد.

وجود "استراتيجية تنفيذ" عالمية يمكن أن يؤدي إلى مبادرات جديدة في مجالات العلم والتكنولوجيا

من المهم أن يؤدي هذا التقرير إلى أعمال حقيقة، وأن يحدث شيئاً بالفعل على أرض الواقع، وتحقيقاً لهذا الهدف، اقترحت لجنة الدراسة أن يقوم "المجلس المشترك بين الأكاديميات" - بالتعاون مع المنظمات الدولية والوطنية الأخرى ذات الصلة - بوضع "استراتيجية تنفيذ" تحدد خطوات ملموسة لمساعدة الأطراف الدولية والوطنية والمالية على إدخال الإصلاحات والتتجديفات الازمة، بما في ذلك:

١- مراقبة تنفيذ البرامج.

٢- تعزيز شبكات العمل.

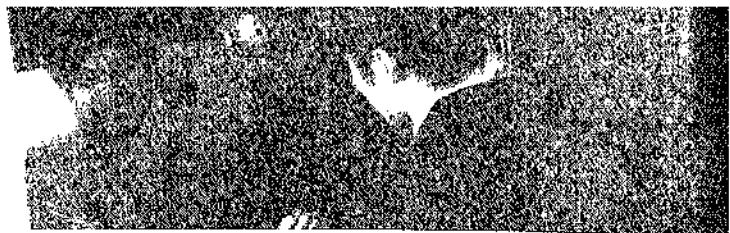
٣- إنشاء مركز لتبادل المعرف يعتمد على تكنولوجيات المعلومات والاتصالات الجديدة.

٤- التقسيب عن أكثر بيانات العلم والتكنولوجيا فائدة، وإتاحتها بشكل أكبر.

٥- إقامة واستخدام الشبكات بين الأكاديميات.

تنظيم مؤتمر دولي للجهات المانحة يمكن أن يساعد على تطوير آليات جديدة لزيادة قدرات البلدان النامية في مجال العلم والتكنولوجيا

تطلب العديد من التوصيات الواردة في هذا التقرير تدابير دولية جديدة لتمويل العلم والتكنولوجيا في البلدان النامية، أو تحسين تلك القائمة بالفعل، وعلى المجتمع الدولي للجهات المانحة المالية تطوير مثل تلك التدابير، وينبغي الدعوة إلى عقد مؤتمر دولي استهلاكي لجمع الجهات المانحة لمراجعة وتنقيح التوصيات الواردة في هذا التقرير، وإذا ما وافقت تلك الجهات على التوصيات، ينبغي تكوين لجنة توجيه وإدارة لوضع الآليات الازمة للتنفيذ، كما ينبغي أيضاً أن يشهد المؤتمر



## البلدان المختلفة في العلم والتكنولوجيا في احتياج عاجل إلى التعاون الإقليمي والدولي

تناسب التوصيات التي يطرحها هذا التقرير، بوجه عام، الدول النامية، فضلاً عن الدول النامية التي حققت بالفعل درجة واضحة من النجاح في نظمها الوطنية في مجالات التعليم والتدريب والبحث، وبالنسبة لبعض أقل وأصغر البلدان، فقد لا تكون بعض التوصيات مناسبة، وبالتالي، توكل لجنة الدراسة ضرورة السعي من أجل تحقيقها على أساس إقليمي بالنسبة إلى تلك البلدان، أي بالتعاون مع بلدان أخرى مجاورة - حتى يتسعى تحقيق جزء ملموس من القررة العلمية، وتستحوذ تلك البلدان الأقل نمواً في العلم والتكنولوجيا اهتماماً مباشراً من خلال التعاون بين "الجنوب والجنوب"، والشمال والجنوب، والتزاماً من جانب البلدان المتقدمة والمتمكنة في العلم والتكنولوجيا، ويمكن أن يستعمل جدول أعمال البلدان المختلفة في العلم والتكنولوجيا على الأعمال التالية:

١- تحديد الأهداف والأولويات الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا.

٢- حشد الخبرة الدولية من أجل تعزيز القدرات الوطنية في العلم والتكنولوجيا.

٣- توجيه قدرات العلم والتكنولوجيا إلى إنجاز الأهداف الوطنية.

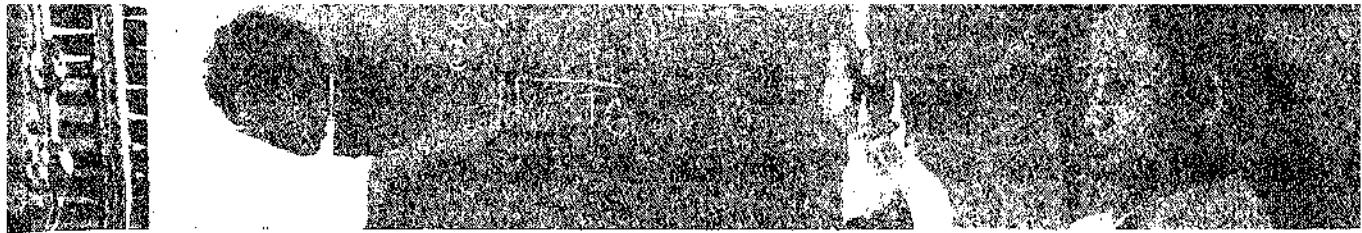
٤- المشاركة في مراكز التميز الإقليمية والدولية التي تتناول قضياباً الاحتياج الوطني.

٥- إنشاء آليات تقديم المشورة إلى الحكومة فيما يتعلق بالعلم والتكنولوجيا.

٦- توفير المعلومات حول موارد وقضياباً العلم والتكنولوجيا إلى الجمهور.

٧- الارتقاء بالبرامج والمؤسسات التعليمية.

٨- المشاركة في البرامج الإقليمية والدولية الخاصة بالتدريب على العلم والتكنولوجيا.



#### جدول أعمال البلدان المتقدمة في مجال العلم والتكنولوجيا

١- دعم جهود البحث والتطوير في البلدان النامية، والتي تتناول الاحتياجات المحلية والعالمية.

٢- اقتسام المعلومات والخبرات في تقييم مكاسب/مخاطر التكنولوجيات الجديدة.

٣- دعم تعليم وتدريب المختصين في العلم والتكنولوجيا بالبلدان النامية.

#### جدول أعمال البلدان المتقدمة والبلدان النامية في مجال العلم والتكنولوجيا

١. تحديد الأهداف والأولويات الوطنية في مجالات العلم والتكنولوجيا.

٢. تقييم مواطن القوة والضعف في قدرات العلم والتكنولوجيا الحالية بغية تحقيق الأهداف.

٣. إقامة شراكة بين الحكومة والجامعات ورموز الصناعة لتعزيز قدرات العلم والتكنولوجيا.

٤. إنشاء مراكز تميز تتناول قضايا البحث التي يحتاجها الوطن.

٥. الارتقاء ببرامج البحث الحالية التي تتناول قضايا تمس الاحتياجات الوطنية.

٦. وضع آليات لتقديم المشورة للحكومات فيما يتعلق بالعلم والتكنولوجيا.

٧. توفير المعلومات حول موارد وقضايا العلم والتكنولوجيا للجمهور.

٨. الارتقاء بالبرامج والمؤسسات التعليمية.

٩. مشاركة البلدان المتقدمة في العلم والتكنولوجيا في تحمل مسؤوليات التدريب والبرامج البحثية الإقليمية والدولية في مجال العلم والتكنولوجيا.

١٠. زيادة فرص العمل في العلم والتكنولوجيا داخل البلد.

١١. تطوير مصادر المعلومات الرقمية في مجال العلم والتكنولوجيا.

١٢. تطوير سياسات فعالة لحقوق الملكية الفكرية.

تمثيلاً للمؤسسات متعددة الأطراف والحكومات الوطنية والجهات المانحة والقطاع الها� إلى الربح والمنظمات غير الحكومية.

#### مستقبل أفضل في متناول أيدينا

يُعد تعزيز البلدان النامية لقدراتها في العلم والتكنولوجيا ضرورة مطلقة، ويتعين عليها أن تقوم بذلك على وجه السرعة من خلال تركيز جهودها، وبالتعاون مع أصدقائها، وعلى ضوء المعدل السريع الحالى للتغير في العلم والتكنولوجيا، لا وقت هناك يمكن إضاعته، إذا أرادت الغالبية العظمى من الإنسانية ألا تتعانى مزيداً من التهميش، ويتعين علينا، من خلال أعمالنا، أن نضع من اليوم فصاعداً، أساساً قدِّماً أفضل، تصل فيه فوائد العلم والتكنولوجيا إلى من جرت العادة على نبذهم، وتضم المستبعدين وتخدم من لم تخدمهم من قبل، وتعطي الأمل لكل إنسان على ظهر كوكبنا في أن يمتلك الفرصة ليعيش في كرامة وراحة وصحة وسعادة، لو كان تومن بحق يائنا نشتراك في إنسانية واحدة، علينا ألا نهدف لأقل من ذلك.

#### جدول أعمال الأطراف الرئيسية الفاعلة في بناء قدرات العلم والتكنولوجيا

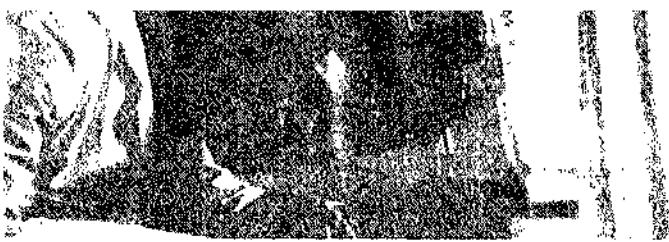
يتطلب بناء قدرات العلم والتكنولوجيا على الصعيد العالمي أن تعمل المؤسسات الكبرى معًا من أجل تحقيق ما يلى:

١- تعزيز التعبيئة العالمية لخلق مستقبل أفضل للإنسانية.

٢- عقد مؤتمر استهلاكي لإطلاق ومراجعة وتنقيح والبدء في تنفيذ مجموعة المقترنات التي اشتمل عليها هذا التقرير.

٣- عقد مؤتمرات إقليمية ودولية لإطلاق ومراجعة وتنقيح والبدء في تنفيذ مجموعة المقترنات التي اشتمل عليها هذا التقرير.

بيد أن كل نوع من أنواع الأطراف المؤسسية الفاعلة سيكون له دور ومسؤوليات مختلفة في هذا الجهد، وقد حدثت لجنة الدراسة التي عشر طرفاً فاعلاً ضرورياً لتنفيذ الإصلاحات اللازمة والبرامج الجديدة لرفع القدرة العلمية على الصعيد العالمي.



#### جدول أعمال المؤسسات التعليمية والتربوية والبحثية

- ١ . المشاركة في الجهود الوطنية لتحديد الأهداف والأولويات الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا.
- ٢ . تقييم مواطن القوة والضعف لدى الجامعات والمؤسسات البحثية بغية تحقيق الأهداف الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا.
- ٣ . إقامة شراكة مع الحكومة ورموز الصناعة من أجل تعزيز قدرات العلم والتكنولوجيا.
- ٤ . إنشاء مراكز تميز تتناول قضايا الاحتياجات الوطنية.
- ٥ . الارتقاء بالبرامج البحثية الحالية التي تتناول قضايا الاحتياجات الوطنية.
- ٦ . الارتقاء بالبرامج والمؤسسات التعليمية.
- ٧ . رعاية برامج التدريب الإقليمية والدولية في مجال العلم والتكنولوجيا والمشاركة فيها.
- ٨ . توفير معلومات حول موارد وقضايا العلم والتكنولوجيا للجمهور.

#### جدول أعمال الأكاديميات الوطنية للعلوم والهندسة والطب

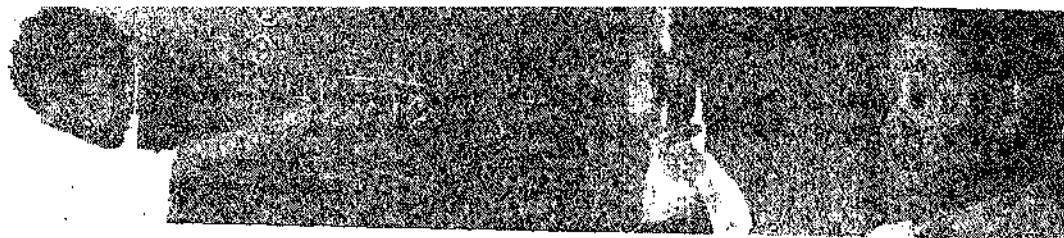
- ١ . المشاركة في الجهود الوطنية لتحديد الأهداف والأولويات الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا.
- ٢ . مساعدة الحكومة على تقييم مواطن القوة والضعف في القدرات الوطنية بغية تحقيق الأهداف الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا.
- ٣ . تقديم المشورة إلى الحكومة في مجال العلم والتكنولوجيا.
- ٤ . تشجيع مراكز الامتياز الجديدة على تناول قضايا الاحتياجات الوطنية.
- ٥ . تعزيز الارتقاء بالبرامج البحثية الحالية التي تتناول قضايا الاحتياجات الوطنية.
- ٦ . تعزيز الارتقاء بالبرامج والمؤسسات التعليمية.

#### جدول أعمال البلدان المختلفة في مجال العلم والتكنولوجيا

- ١ . تحديد الأهداف والأولويات الوطنية في مجالات العلم والتكنولوجيا.
- ٢ . حشد الخبرة الدولية من أجل تعزيز القدرات الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا.
- ٣ . توجيه قدرات العلم والتكنولوجيا لإنجاز الأهداف الوطنية.
- ٤ . المشاركة في مراكز التميز الإقليمية والدولية التي تتناول قضايا تمس الاحتياجات الوطنية.
- ٥ . إنشاء آليات لتقديم المشورة في مجال العلم والتكنولوجيا إلى الحكومة.
- ٦ . توفير المعلومات حول موارد وقضايا العلم والتكنولوجيا للجمهور.
- ٧ . الارتقاء بالبرامج والمؤسسات التعليمية.
- ٨ . المشاركة في البرامج الإقليمية والدولية للتدريب والبحث في مجال العلم والتكنولوجيا.
- ٩ . زيادة فرص العمل في مجالات العلم والتكنولوجيا في البلد.

#### جدول أعمال وكالات الأمم المتحدة والمنظمات الإقليمية بين الحكومتين

- ١ . مساعدة البلدان النامية على تحديد الأهداف والأولويات الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا.
- ٢ . دعم جهود البحث والتطوير في البلدان النامية والتي تهدف إلى تناول الاحتياجات المحلية والعالمية.
- ٣ . مساعدة البلدان النامية على الارتقاء بمؤسساتها وبرامجها التعليمية.
- ٤ . مساعدة البلدان النامية على توفير المعلومات حول موارد وقضايا العلم والتكنولوجيا للجمهور.
- ٥ . تيسير برامج البحث والتدريب الإقليمية والدولية في مجال العلم والتكنولوجيا.
- ٦ . دعم تطوير مصادر المعلومات الرقمية في مجال العلم والتكنولوجيا.



٤ . تيسير برامج التدريب الإقليمية والدولية في مجال العلم والتكنولوجيا.

٥ . دعم تطوير مصادر المعلومات الرقمية في مجال العلم والتكنولوجيا.

٦ . الاضطلاع بدور مهم في تنفيذ الأعمال المقترحة في هذا التقرير، سواء بشكل منفرد، أو في شراكة مع الحكومات الوطنية والقطاع الخاص والوكالات الدولية والإقليمية والمحلية.

**جدول أعمال القطاع الخاص المحلي والوطني والدولي (الكيانات التي تهدف إلى الربح)**

١ . المشاركة في الجهود الوطنية لتحديد أهداف وأولويات العلم والتكنولوجيا.

٢ . دعم جهود البحث والتطوير التي تستهدف تناول الاحتياجات المحلية والعالمية في البلدان النامية.

٣ . الدخول في الشراكة بين الحكومة والجامعة ورموز الصناعة من أجل تعزيز قدرات العلم والتكنولوجيا.

٤ . مساعدة البلدان النامية على الارتقاء ببرامجها ومؤسساتها التعليمية.

٥ . المساعدة على تقديم معلومات عن مصادر وقضايا العلم والتكنولوجيا للجمهور.

**جدول أعمال المنظمات غير الحكومية**

١ . تشجيع الابتكار في نشر نتائج الأبحاث وتحويلها إلى منتجات وخدمات جديدة تتناول الاحتياجات المحلية.

٢ . تقديم معلومات إلى الجمهور حول قضايا العلم والتكنولوجيا ذات الصلة بالدول النامية.

**جدول أعمال الإعلام**

١ . الاضطلاع بالجزء الأكبر من مسئولية تعريف جماهير البلاد بالقضايا المتعلقة بالعلم والتكنولوجيا.

٢ . استخدام الإعلام الإلكتروني الجديد لتوفير المعلومات المتعلقة بقضايا العلم والتكنولوجيا للجمهور.

٧ . توفير المعلومات حول قضایا العلم والتكنولوجيا ذات الأهمية للجمهور.

**جدول أعمال المنظمات الوطنية والإقليمية والدولية في مجال العلم والتكنولوجيا**

١ . تيسير فاعلية البرامج البحثية في البلدان النامية.

٢ . المشاركة في تقديم المشورة العلمية لحكومات البلدان النامية حول القضايا المتعلقة بالسياسات والبرامج العامة.

٣ . مساعدة البلدان النامية على الارتقاء بمؤسساتها وبرامجهما التعليمية.

**جدول أعمال منظمات المساعدة التنموية الدولية**

١ . مساعدة البلدان النامية على تحديد الأهداف وأولويات الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا.

٢ . دعم جهود البحث والتطوير التي تتناول الاحتياجات المحلية والعالمية في البلدان النامية.

٣ . مساعدة البلدان النامية على الارتقاء بمؤسساتها وبرامجهما التعليمية.

٤ . المساعدة على تقديم معلومات عن موارد وقضايا العلم والتكنولوجيا للجمهور.

٥ . المساعدة في الارقاء بالسياسات والبرامج التعليمية.

٦ . تيسير برامج التدريب الإقليمية والدولية في مجال العلم والتكنولوجيا.

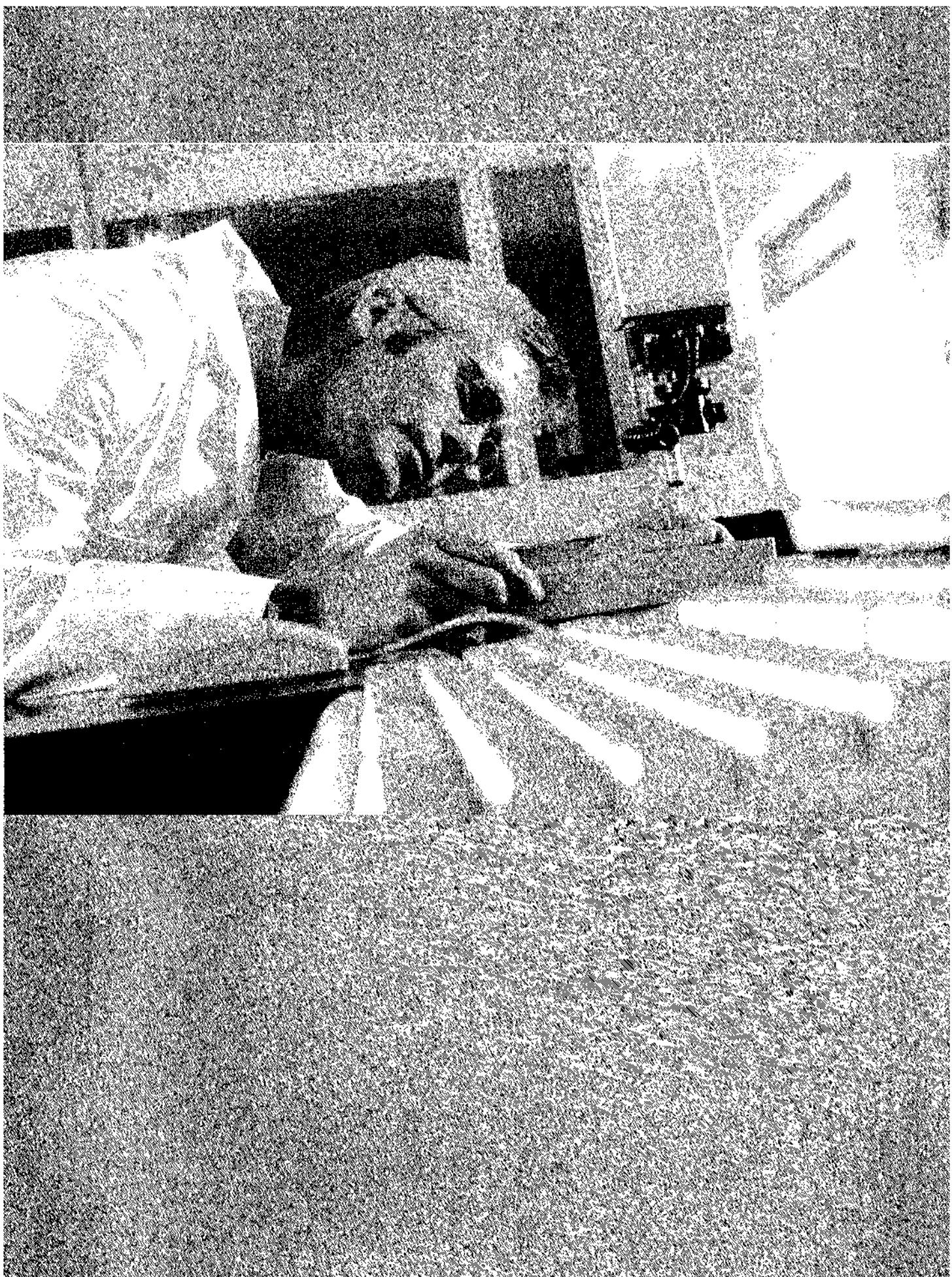
٧ . دعم تطوير مصادر المعلومات الرقمية في مجال العلم والتكنولوجيا.

**جدول أعمال الهيئات المانحة**

١ . دعم جهود البحث والتطوير التي تتناول الاحتياجات المحلية والعالمية في البلدان النامية.

٢ . مساعدة البلدان النامية على الارتقاء بمؤسساتها وبرامجهما التعليمية.

٣ . مساعدة البلدان النامية على تقديم معلومات عن مصادر وقضايا العلم والتكنولوجيا للجمهور.





## الفصل الأول

### الم الحاجة الملحة إلى تعزيز القدرة في مجال العلم والتكنولوجيا على الصعيد العالمي

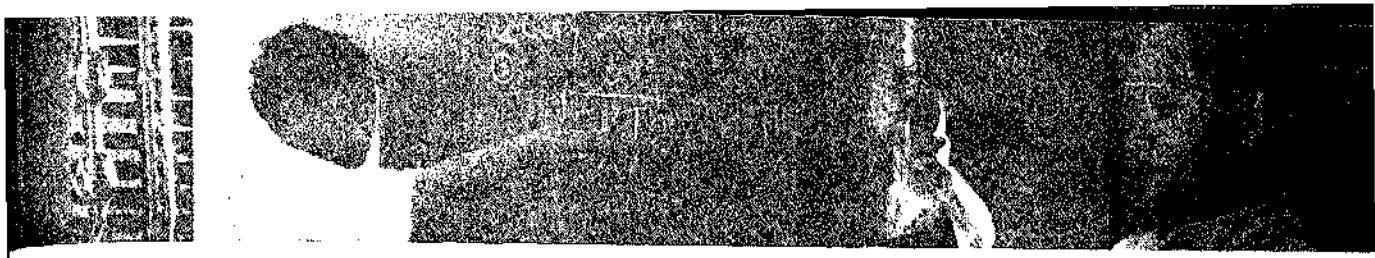
(١-١) العالم يتغير بخطى سريعة، يدفع من العلم والتكنولوجيا:

يموج عالمنا بتجليات العلم، التي لا تُعد ولا تحصى، وتؤثر بعمق في الرؤية الاجتماعية والاقتصادية والثقافية للمجتمعات والأفراد على السواء، وعلاوة على ذلك، يتتسارع تراكم المعرفة العلمية وتطبيقاتها التكنولوجية بمعدلات هائلة، ويساعدها في ذلك- إلى حد كبير- وجود أجهزة كمبيوتر تتزايد قوتها على الدوام، فضلاً عن وسائل الاتصال التي تمثل سرعتها سرعة الضوء.

فقد أدت شبكة الإنترنت، على سبيل المثال، إلى ثورة في معنى الزمان والمكان؛ فمن خلال نقرة على الفأرة (مؤشر الكمبيوتر) وطيران الشحنات الكهربائية، تتنقل كميات هائلة من البيانات والخدمات المتعددة عبر أنحاء الكوكب، وبالتالي، توجد بابين الصفحات تحت ما يسمى "الشبكة العالمية" World Wide Web، ومن المرجح أن تصلك إلى ثانية بابين مع حلول عام ٢٠٠٥، وبالتالي، يتواصل بسرعة هائلة تكامل الاقتصاد العالمي من خلال التجارة، وتدفقات رأس المال، والاتصالات المعززة، بوصفها منتجات ثورة المعلومات وتكنولوجيا الاتصالات، وتتفذ إلى كل ركن من أركان المجتمع، وعلى نحو متزايد، ستصبح اقتصاديات العالم "مرتكزة على المعرفة"، مع احتساب القيمة المضافة من المعرفة، وهي أكثر من تلك المضافة من الموارد.

وهنالك ثورة أيضاً في علوم الحياة، فعملنا لا يقتصر اليوم على حل شفرة الحمض النووي D.N.A (دى. إن. إى) - مخطط المياء- بل نتعلم أيضاً ترتيب الجينات وتعبيراتها، وحشد الكائنات الحية الدقيقة كي تقوم بعملنا، وعلى هذا النحو يمكننا ببراعة تغيير- تجديد ونقل وإدخال- مكونات الأشياء الحية من أجل تحسين الصحة، وإيكار منتجات جديدة ومفيدة، وزيادة الإنتاجية، بل وحتى تحويل صناعات بأكملها.

وإجمالاً، فإن هذه الابتكارات قد أدت إلى تغيير وتوسيع أفكارنا حول التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ولا يحدث ذلك عادة نتيجة الانهيار بالتقنية العالية

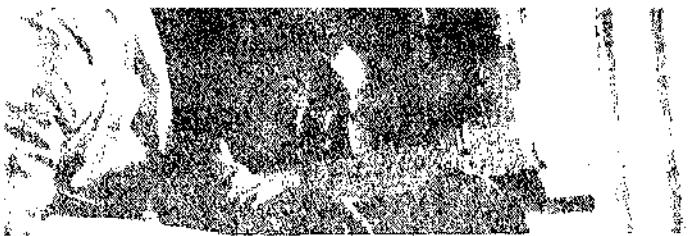


الجديدة، وإنما لحقائق ملموسة واقعياً، فلقد أصبحنا ندرك أن إتاحة أفضل رعاية صحية وتنمية، فضلاً عن إتاحة الأجهزة التي توفر الجهد الشاق، تسهم في تمكين عدد متزايد من الشباب من الالتحاق بالمدارس واستكمال عدد أكبر من السنوات في المدرسة، وقد أسفرت النتيجة النهائية، على الأقل في بعض المجتمعات، عن زيادة رئيسة في عدد الأفراد المتمكّن وال المتعلّم الذين يتحقّقون بقوّة العمل - أنساس لديهم أفاق أفضل بشأن المساهمة في الرفاهة الكلية للمجتمع، والحياة في ظروف معيشية أكثر تلبية لطلابهم.

ومع ذلك، يكشف الواقع العالمي عن فشل وصول كثير من الابتكارات إلى من يحتاجونها بشدة، كما يتباوت تقسيم الفوائد عبر مختلف بقاع كوكبنا، ويزداد سوء التوزيع هذا ارتباطاً نتائجه وجود اتجاهات مثيرة للقلق في مجالات مثل الإحصاءات السكانية، والتّحول نحو الحضرة، والصحة العامة، والبيئة - وهي الاتجاهات التي من المتوقع أن تستمر في المستقبل القريب، حتى وإن كان ذلك نتيجة قوة دفعها الحالية فحسب.

وسوف يستمر النمو السكاني إلى أن يستقر تعداد سكان العالم على رقم يتراوح بين 8 و 9,5 بلايين نسمة في حوالي منتصف القرن، مع وجود اختلافات ضخمة في التصورات المُصرّة بمختلف بقاع العالم، ففي أفريقيا «جنوب الصحراء»، على سبيل المثال، سوف يستمر النمو السكاني، ومن المرجح أن يصل إلى حوالي 1,5 بلايين نسمة، وعلى العكس من ذلك، يظل التعداد السكاني مستقراً في اليابان وأغلب بلدان أوروبا، إن لم يتناقض بالفعل، كما ستشهد الدول الصناعية تناقص قوتها العاملة وزيادة احتياجات كبار السن، مع ما يصاحب ذلك من جوانب قصور في أقسام سوق العمل متتسارعة النمو، وفي المقابل، ستؤدي هيمنة أعداد شباب السكان في الدول النامية إلى وضع ضغوط ضخمة على منشآت التعليم والتدريب، وعلى أسواق العمل المحلية، من أجل خلق فرص عمل كافية.

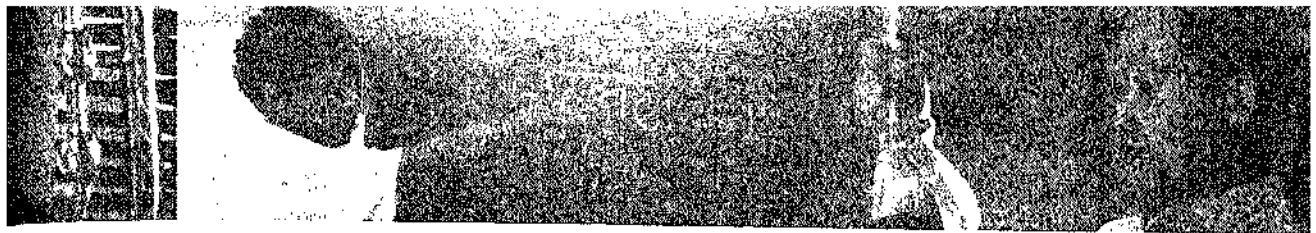
والمرة الأولى، يجري تصنيف أغلبية البشر الآن بوصفهم من الحضر، وهي ظاهرة سوف تستمر بكامل قوتها في العالم النامي أساساً، حتى على الرغم من أن البعض سوف يستخدمون تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الجديدة لخلق مزيد من البيئات الريفية. إن التّحول نحو الحضرة يتحدى قدرات الدول النامية على تناول المشكلات الضخمة التي تعانى منها "المدن الكبيرة" (أى التي يزيد سكانها عن عشرة ملايين)، وعلى مدار العقود الثلاثة القادمة، ستواجه الهند وحدها زيادة في سكان الحضر تعادل ضعف حجم إجمالي سكان فرنسا وألمانيا والمملكة المتحدة مجتمعة<sup>(1)</sup>.



ولا يزال الفقر والعزوز والجوع متفشيين بين البشر، وعلى الرغم من التحسينات الضخمة التي أمكن إنجازها على صعيد الرفاهة الإنسانية، يعاني ٢٨٪ من شعوب أقل الدول نمواً من سوء التغذية وشبع الجوع، ولا تزال المجتمعات تخيم بدرجة كبيرة على بعض بقاع العالم - خاصة في أفريقيا جنوب الصحراء، حيث تفاقم الوضع سوءاً بسبب الحرب الأهلية المشتعلة هناك. إن سُدس أفراد الأسرة الإنسانية يعيش الفرد منهم على أقل من دولار واحد في اليوم، وتعيش نصف البشرية تقريباً على ما يقل عن دولارين للفرد في اليوم، هذا بينما يكسب خمس واحد فقط من سكان العالم ما يزيد عن ٧٠ مرة من دخل فقر حُمس.(٢)

وهناك مشكلات، مثل فيروس نقص المناعة البشرية/مرض الإيدز، تصيب كافة أنحاء العالم، على الرغم من أن ردود الأفعال تجاه الخراب الناتج عن المرض يختلف بدرجة كبيرة باختلاف قدرة الأمة على تقديم علاج وتعديل السلوك المجتمعي؛ إذ تنتج بعض المجتمعات العلاج وتعمل على تعديل السلوك المجتمعي، بينما تنتج بعض المجتمعات الأخرى جيلاً من الأيتام نتيجة مرض الإيدز، مع وجود أجزاء كبيرة من أفريقيا جنوب الصحراء وجنوب آسيا تواجه بسببه خسائر ضخمة ومعيبة. إن هلال عدد ضخم من الشباب البالغين في أكثر لحظات حياتهم إثماراً يُعد مأساة إنسانية تسفر عن آثار شديدة الضخامة، فضلاً عن كونها كابوساً اجتماعياً واقتصادياً، وهناك ضرورة لإحداث تغيرات سياسية كبرى لمواجهة هذه القضية، وأيضاً مواجهة الأمراض التي لا تزال قائمة- مثل الملاريا والسل والتهديد الأخير الذي جابه العالم من مرض سارس- ويحدرك ذلك إجراء مزيد من البحوث للتوصل إلى تحقيق استجابات أفضل، ويتسم التعاون العلمي بأهمية جوهرية في مجال مواجهة التحديات، وإتاحة نتائج البحث أمام من هم أكثر حاجة إليها.

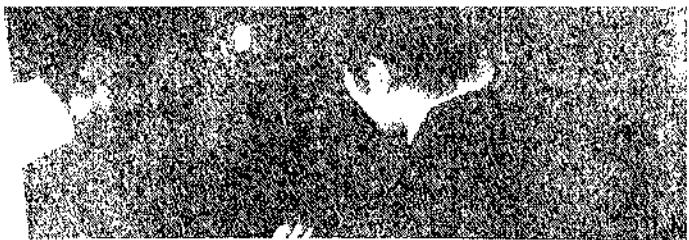
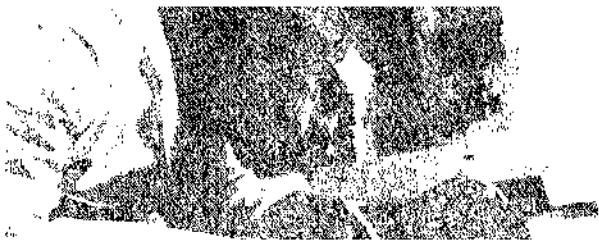
إن التحديات البيئية كثيرة، وإذا لم تتغير أنماط الإنتاج والاستهلاك، فإن التأثير على محيطنا الجوي سيكون كبيراً: زيادة تلوث الهواء والماء الذين نعتمد عليهما، وزيادة تناكل التربة، واستمرار فقدان الغابات والموطن الطبيعية والتنوع البيولوجي، فإذا أنتج واستهلك مجمل سكان كوكب الأرض ما يصل إلى المستويات الحالية من الإنتاج والاستهلاك لأقرانهما بالولايات المتحدة، فلتنا سنحتاج إلى ثلاثة كواكب مثل كوكب الأرض، وتتجدر الإشارة، في هذا الصدد، إلى أن الحاجة إلى تنفيذ نشاط اقتصادي أكثر وداً للبيئة، وأكثر مسؤولية على المستوى الاجتماعي لم تكن بقدر احتياجنا إليها الآن.



ومن حسن الحظ أن لدينا اليوم مستوى متعاظماً من الاتفاق الدولي حول القضايا المتعلقة بالسكان والتحول نحو الحضر والصحة العامة والبيئة- من بين أشياء أخرى- وهو المستوى الذي لم يكن موجوداً من قبل، ففي سبتمبر ٢٠٠٠، قامت الأمم المتحدة بتنظيم "قمة الألفية" التي ضمت رؤساء الدول في العالم، وأسفرت عن إعلان أهداف خاصة بشأن تقليل الفقر والجوع والأمية والمرض والانحطاط البيئي [انظر الإطار (١)]، وكان الالتزام بالعدل والمشاركة، وليس الاستقطاب والتهميش، يبدو واضحاً في الأهداف الإنمائية للألفية ونحن نتدرك نحو اقتصاد يزداد ارتكازه على المعرفة في القرن الحادي والعشرين، ويشتمل أيضاً إعلان الألفية الصادر عن مؤتمر الأمم المتحدة بشأن الألفية على إقرار بالحاجة إلى تعاون دولي لمواجهة جوانب القلق هذه، وخاصة فيما يتعلق بمشكلات مثل القضايا البيئية التي تتعدى الحدود الوطنية. [انظر الإطار رقم (٢) الذي يصف احتياجات العلم والتكنولوجيا التي حدتها ثلاثة اتفاقيات دولية حديثة- حول التغير المناخي، والتنوع البيولوجي، والتنمية المستدامة].

ومع ذلك، وعلى الرغم من تعاظم الاتفاق حول جميع تلك القضايا، وعلى الرغم أيضاً من الاتفاق حول حتمية التحرك نحو مستقبل يرتكز على المعرفة- غالباً انتبه المجتمع الدولي إلى شيء مهم؛ فلم تلق الحاجة إلى بناء القدرة في مجال العلم والتكنولوجيا، بوصفها المحرك الذي يقود التطوير القائم على المعرفة، اهتماماً كافياً من جانب المجتمع الدولي، وهو التطوير الذي يمثل أهمية جوهرية بالنسبة إلى تضمين الجوانب الاجتماعية والاقتصادية التي تخفف من وطأة الخ淑وط في مجالات السكان، والتحول نحو الحضر والصحة العامة والبيئة- وهي الصغوط التي تُعد مصدر إزعاج العالم، وخاصة العالم النامي.

وتمثل هذه القضية تحدياً- أي ضرورة تصحيح هذا الإغفال- جوهر ما نتناوله هنا؛ أي المثال من العاملين، والبنية الأساسية، والاستثمار، والمؤسسات، والإطار التنظيمي اللازم لإدارة البحث العلمي والتطور التكنولوجي في كل بلد من بلدان العالم.



## الإطار (١)

### الأهداف الإنمائية للألفية، الصادرة عن الأمم المتحدة

الأهداف الإنمائية للألفية هي جدول أعمال طموح لتقليل الفقر وتحسين المعيشة في أنحاء العالم كافة، وقد وافق قادة العالم على هذه الأهداف في مؤتمر الأمم المتحدة بشأن الألفية الذي عقد في سبتمبر ٢٠٠٠، وكل أمل من هذه الامال اتفق على تحقيق واحد أو أكثر من الأهداف التي تم وضعها بالقياس إلى عام ١٩٩٠ بوصفه ركيزة أساسية:

#### ١- القضاء على الفقر المدقع والجوع:

الهدف المزمع تحقيقه بحلول عام ٢٠١٥: تخفيف نسبة السكان الذين يقل دخلهم اليومي عن دولار واحد، والسكان الذين يعانون من الجوع- إلى النصف.

#### ٢- تحقيق تعليم الابتدائي إلزاميًّاً:

الهدف المزمع تحقيقه بحلول عام ٢٠١٥: كفالة تمكّن الأطفال في كل مكان، الذكور أو الإناث على حد سواء، من إتمام مرحلة التعليم الابتدائي.

#### ٣- تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة:

الأهداف المزمع تحقيقها بحلول عام ٢٠١٥: إزالة التفاوت بين الجنسين في التعليم الابتدائي والثانوي، ويفضل أن يكون ذلك بحلول عام ٢٠٠٥، وبالنسبة لجميع مراحل التعليم في موعد لا يتجاوز عام ٢٠١٥.

#### ٤- تخفيف معدل وفيات الأطفال:

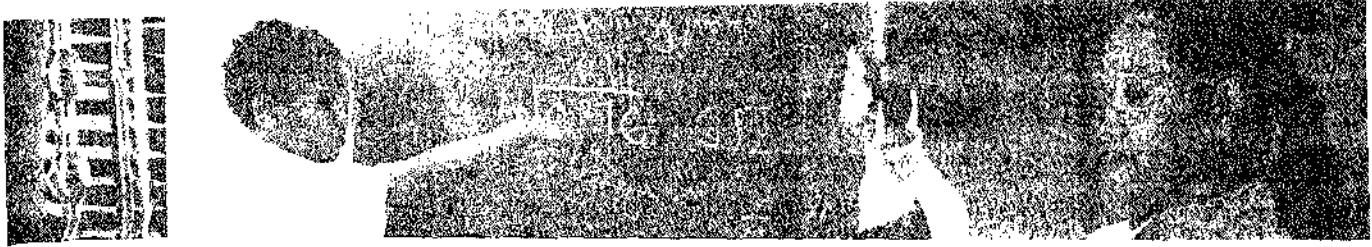
الهدف المزمع تحقيقه بحلول عام ٢٠١٥: تخفيف معدل وفيات الأطفال دون سن الخامسة بقدر الثلثين.

#### ٥- تحسين الصحة التغذوية:

الهدف المزمع تحقيقه بحلول عام ٢٠١٥: تخفيف معدل الوفيات أثناء الولادة إلى ربع المعدل الحالي.

#### ٦- مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والملاريا وغيرهما من الأمراض الوبائية:

الهدف المزمع تحقيقه بحلول عام ٢٠١٥: وقف انتشار فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز وبدء انتصاره، ووقف انتشار الملاريا وغيرها من الأمراض الرئيسية.



#### ٧- كفالة الاستدامة البيئية:

الأهداف:

أ- إيمان مبادئ التنمية المستدامة في السياسات والبرامج القطرية وانحسار فقدان الموارد البيئية.

ب- مع حلول عام ٢٠١٥، تخفيض نسبة الأشخاص الذين لا يمكثهم الحصول على مياه شرب آمنة إلى النصف.

ج- تحقيق كبير بحلول عام ٢٠٢٠ لتحسين معيشة ما لا يقل عن ١٠٠ مليون من سكان الأحياء الفقيرة.

#### ٨- إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية:

الأهداف:

\* المضى في إقامة نظام تجاري ومالى يتسم بالانفتاح، ويشمل التزاماً بالحكم الرشيد، والتنمية، وتحقيق وطأة الفقر- على الصعيد الوطنى والصعيد العالمي.

\* معالجة الاحتياجات الخاصة لأقل البلدان نموا، والبلدان غير الساحلية، والدول النامية الصغيرة الجزرية.

\* المعالجة الشاملة لمشاكل ديون البلدان النامية.

\* إيجاد عمل لائق ومنتج للشباب.

\* التعاون مع شركات المستحضرات الصيدلانية لإتاحة العقاقير الأساسية بأسعار ميسورة في البلدان النامية.

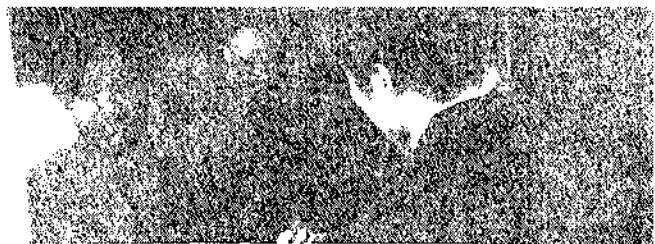
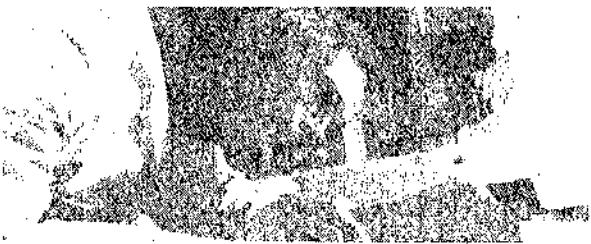
\* التعاون مع القطاع الخاص لإتاحة فوائد التكنولوجيا الجديدة- وبخاصة تكنولوجيا المعلومات والاتصال.

المصدر :

Resolution 55/2 adopted by the United Nations General Assembly,

September 2000.

[www.un.org/millenniumgoals/index.shtml](http://www.un.org/millenniumgoals/index.shtml)



## الأطراف (٢)

### الاتفاقيات الدولية والقررة في مجال العلم والتكنولوجيا

يُعد بناء القدرة في مجال العلم والتكنولوجيا بالبلدان النامية عنصراً حاسماً للتنفيذ الفعال لاتفاقيات والبروتوكولات الدولية.

اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ

المادة (٥) : البحث والرصد المنتظم

لدى اضطلاعهم بالتزاماتهم ... يقوم الأطراف بما يلى:

(١) القيام بدعم، حيثما يكون ذلك ملائماً، وزيادة تطوير برامج وشبكات ومنظomas دولية وحكومية دولية تهدف إلى تحديد وإجراء وتقدير وتمويل البحث وجمع البيانات والرصد المنتظم، مع مراعاة الحاجة إلى تقليل ازدواج الجهد إلى الحد الأدنى.

(٢) دعم الجهود الدولية والحكومية الرامية إلى تعزيز الرصد المنتظم والطاقات والقدرات الوطنية في مجال البحث العلمي والفنى، لا سيما في البلدان النامية، وتعزيز إمكانية الوصول إلى البيانات وتبادل هذه البيانات وتحليلاتها التي تم الحصول عليها من مناطق خارج الولاية الوطنية.

(٣) مراعاة الاهتمامات والاحتياجات الخاصة للبلدان النامية، والتعاون في تحسين طاقاتها وقدراتها الكامنة على المشاركة في الجهود المُشار إليها في الفقرتين الفرعتين (١) و(٢) أعلاه.

[www.biodiv.org](http://www.biodiv.org)

اتفاقية الأمم المتحدة المتعلقة بالتنوع الحيوي، ١٩٩٢

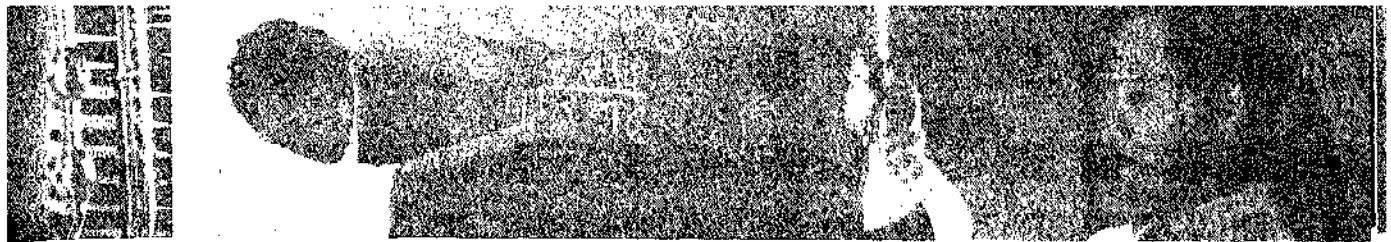
المادة (١٢)، البحث والتدريب

تقوم الأطراف المتعاقدة، مراعاة من جانبها ل الاحتياجات الخاصة للبلدان النامية، بما يلى:

(أ) وضع ومواصلة برامج للتعليم والتدريب العلميين والتقنيين في مجال تدابير تحديد التنوع الحيوي - وعناصره - وصيانته واستخدامه على نحو قابل للاستمرار، وتقديم الدعم لهذا التعليم والتدريب لتلبية الاحتياجات المحددة للبلدان النامية.

(ب) تعزيز وتشجيع البحوث التي تساهم في صيانة التنوع الحيوي واستخدامه على نحو قابل للاستمرار، ولا سيما في البلدان النامية، .....

[www.biodiv.org](http://www.biodiv.org)



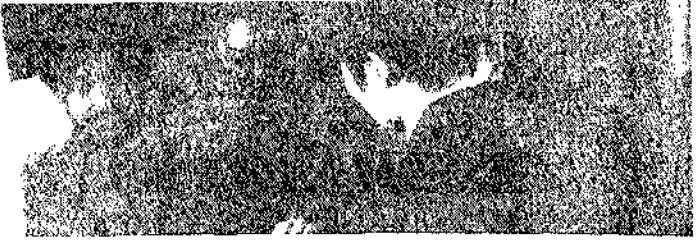
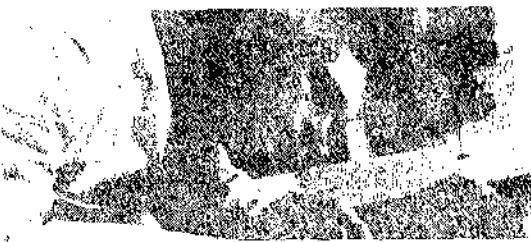
## القمة العالمية حول التنمية المستدامة، ٢٠٠٢

### خطة التنفيذ:

"١٢٥ - تعزيز وتعجيل مبادرات بناء القدرة البشرية والمؤسسية والبنية الأساسية، والنهوض بالشراكة في هذا الصدد، والتي تلبي الاحتياجات الخاصة للبلدان النامية في سياق التنمية المستدامة.

"١٢٦ - دعم المبادرات المحلية والوطنية والإقليمية وشبكة الإقليمية، مع العمل على تطوير واستخدام وتعديل المعرفة والتكنيات لتعزيز مراكز التميز المحلية والوطنية وشبكة الإقليمية والإقليمية للتعليم والبحث والتدريب؛ من أجل تعزيز القدرة المعرفية لدى البلدان النامية والبلدان الوعدة اقتصادياً، من بين جملة أمور أخرى، وتعبئة الموارد المالية الكافية وغيرها من الموارد من جميع المصادر، بما في ذلك الموارد الجديدة والإضافية".

[www.johannesburgsummit.org](http://www.johannesburgsummit.org)



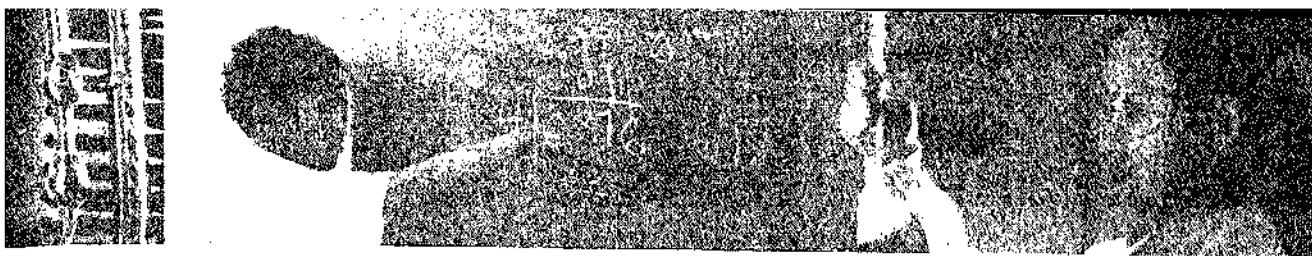
## (٢-١) بقاء الحال كالمعتاد يخلق فجوة تعااظم يوماً بين الدول التي "تملك" والدول التي "لا تملك"

في ظل قوة دفع قوى العولمة الجارفة، يهيمن اقتصاد السوق على العالم اليوم، لكن العديد من البلدان تفتقد السياسات أو البنية الأساسية اللازمة لدعم آليات السوق من أجل بناء صادراتها أو أصولها الاقتصادية الإنتاجية، ناهيك عن قدرتها في مجال العلم والتكنولوجيا، وبينما تختلف الملامح الخاصة لكل بلد، هناك نقاط مشتركة بين عديد من الدول النامية، مما يمكن لجنة الدراسة من إلقاء الضوء في هذا التقرير على بعض المجالات ذات الأهمية الخاصة.

وما من شك في وجود جوانب قلق لدى البلدان الصناعية، المتقدمة في العلم والتكنولوجيا، جوانب تتعلق بالتوازن بين المجالين العام والخاص، وتحسين جودة أنظمتها التعليمية، واجتذاب والمحافظة على المهووبين في مجالات العلم والتكنولوجيا، أو تتعلق بالكيفية التي تمكن الاستثمارات الوطنية في البحث والتطوير من تحقيق عائد مثالى، ومع ذلك، ونظراً لأن لجنة الدراسة تعانى المشهد برمته عبر أنحاء كوكبنا، يبدو واضحاً أن أبرز مشكلة تواجه العالم والمجتمع العلمي الدولي اليوم تتمثل في تلك الفجوة الضخمة والمتزايدة بين الدول الصناعية وأقل البلدان نمواً، ومع تحركنا نحو اقتصاد يقوم على المعرفة، نجد أن ما يقرب من ٨٠٪ من البشر قد حرموا من فرصة المساهمة في ابتكار المعرفة، وبدلاً من ذلك قد أحيلوا فقط نحو استهلاك التكنولوجيا الناتجة، وعلاوة على ذلك، فإن كثيرون من التكنولوجيات الحديثة لن تتمكن الدول النامية من استهلاكها بدون امتلاكها - أي الدول النامية - قرة محلية قوية في العلم والهندسة.

وتحتاج الدول الصناعية لدعم توسيع قدرة العلم والتكنولوجيا في العالم النامي، فلا يمكن أن يظل مواطنو الدول الصناعية ينعمون بالأمان والإزدهار في عالم يضم أعداداً كبيرة من الدول الفاشلة، كما يساعد أيضاً توسيع العلم والتكنولوجيا على بناء الأسواق، وتعزيز الاستقرار والنهوض بالتجارة، أما بالنسبة إلى الدول النامية، فإن تهيئة القدرة المحلية للتعاون الإيجابي مع الدول الصناعية يتيح لها حصاد أفضل جوانب العلم والتكنولوجيا لمجاهاه العديد من القضايا التي تحد من تطورها، والاستفادة من مواردها الهائلة من المعارف الذاتية (التي تؤكد أنها الوسائل العلمية السليمة)، فضلاً عن إضفاء الشعور بالفخر الوطني تجاه تراثها وإنجازاتها، والخطيط لمجرى جديد نحو زيادة أنساط التنمية المستدامة؛ أي أن التعاون الدولي يحقق فائدة متبادلة بالنسبة إلى الجميع.

وعلاوة على ذلك، نجد أن عدداً متزايداً من البلدان المتمكنة في العلم والتكنولوجيا من بين الدول النامية (على سبيل المثال: البرازيل، شيلي، الصين،



الهند، المكسيك، جنوب أفريقيا) يمتلك الفرصة ويتحمل المسؤولية، ليس لمساعدة نفسها فحسب، وإنما أيضاً للعمل مع أشقائها في الدول النامية الأخرى؛ بحيث يتكونون هم أيضاً من بناء قدراتهم في مجال العلم والتكنولوجيا<sup>(٣)</sup>.

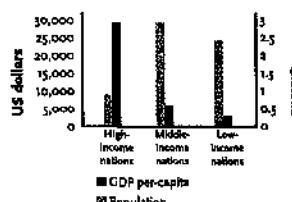
وفي واقع الأمر، تُعتبر التنمية البشرية الفردية حالياً مسألة جوهرية للتطور الاقتصادي لأى دولة، وللعالم، على المدى الطويل، ويقود التقدم التكنولوجي، عادة على الارتقاء بالتعليم والتدريب، إلى تحقيق تحسينات في رأس المال البشري، والذي ينتج بدوره سلعاً وخدمات أكثر وأفضل، وعلى هذا الطريق، يمكن أن يقود هذا "السلسل الجيد" إلى تعزيز التعبير الحر والخطاب العام، ليس بالضرورة بداع حب الفير، وإنما كضرورة اقتصادية.

ومع ذلك، وعلى الرغم من النتائج اللافتة للنظر التي يؤكدها التقدم العالمي والابتكار التكنولوجي، اتسم هذا الزمن بالنزاع والعنف وعدم اليقين الاقتصادي والحرمان المزمن والفقير، فضلاً عن تهميش حياة العدديين، بل وتعرضها للتهديد، وعلى الرغم من معرفتنا أن العلم والتكنولوجيا يساعدان بالفعل على إطعام الجماع، ومعالجة المرضي، وحماية البيئة، وصيانة الكرامة في العمل، وخلق مجال للاستماع بالتعبير عن الذات، فإن المجتمعات الفقيرة تفتقد إلى المال الكافي أو الضروري لتطبيقهما.

وفي واقع الأمر، هناك دائرة مغلقة تسقط بمقتضاهما الدول النامية (وخاصة البلدان المختلفة في مجال العلم والتكنولوجيا) مختلفة عن ركب الدول الصناعية التي تملك الموارد - سواء المادية أو التنمية البشرية - وذلك فيما يتعلق بتطبيق التقدم العلمي والتكنولوجيات الجديدة على نحو واسع وخلق، فعادة ما يهاجر العديد من المتخصصين الشبان من الدول النامية إلى الدول الصناعية ويعودون فيها، بعد حصولهم على قسط من التعليم والتدريب، بدلاً من تطبيق مهاراتهم في أوطانهم - حيث الحاجة إليهم أكبر، عادة - وتزداد آفاق الفرص الحالية سوءاً، كما يستقدر "نزيف العقول" هذا بعض الموارد البشرية لدى الدول النامية، ويتفاقم الأمر مع تزايد التقاعد في البلدان الفنية، نظراً لوصول كثير من سكانها إلى سن التقاعد، وبالتالي تبرز فرص توظيف جذابة الوافدين.

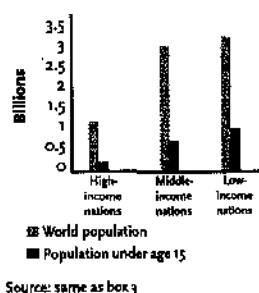
ولهذا، فمن المرجح أن يزداد اتساع الفجوة الحالية، وربما تصبح هوة سحابة وواسعة يتعدّر عبرها، مع استمرار سيطرة الدول الصناعية على أدوات العلم والاختراع، وتسبيق الدول النامية بدرجة هائلة في ميدان البحث والتطوير، بل وحتى في الاستيلاء على بعض من أثمن الموارد البشرية المتوفرة لدى تلك الدول النامية من أجل مصلحتها الخاصة [انظر الإطارين (٣) و(٤) الذين يصفان التفاوت الحالى في مجالات السكان والناتج المحلي الإجمالي للفرد في مختلف الدول، فضلاً عن التوقعات السكانية المستقبلية لعام ٢٠١٥].

الإطار (٣)  
سكان العالم والناتج المحلي الإجمالي للفرد (٢٠٠٢)



Source: United Nations Development Programme, Human Development Report 2003: Millennium Development Goals: A Compact Among Nations to End Human Poverty (New York, N.Y.: United Nations, 2003). See: [www.undp.org/hdro03/](http://www.undp.org/hdro03/)

التوقعات السكانية العالمية وتحت سن ١٥ في عام ٢٠١٥



Source: same as box 3

الإطار (٥)	
الإنفاق الوطني على البحث والتطوير	نسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي
البرازيل	٢٠٧٠ .٩١
إسبانيا	٢٠١٣ .٨٩
بولندا	٢٠٦٣ .٧٥
الصين	٢٠٥٥ .٦٩
جنوب إفريقيا	٢٠٢٨ .٦٩
الجر	٢٠١٧ .٦٨
شيلي	٢٠١٧ .٦٣
تركيا	٢٠١٥ .٤٩
المكسيك	٢٠١٧ .٣٤
مالطا	٢٠٤٧ .٢٢
كوازولو	٢٠١٢ .٠٨
إيطاليا	١٠٤
الاتحاد الروسي	١٠٦

Source: U.S. National Science Board, Science and Engineering Indicators 2002, (Arlington, VA: National Science Foundation, 2002). Text Table 4-13.pg. 4-47, and data for India are based on United Nations Development Programme, Human Development Report 2003: Millennium Development Goals: A Compact Among Nations to End Human Poverty, (New York, N.Y.: United Nations, 2003).

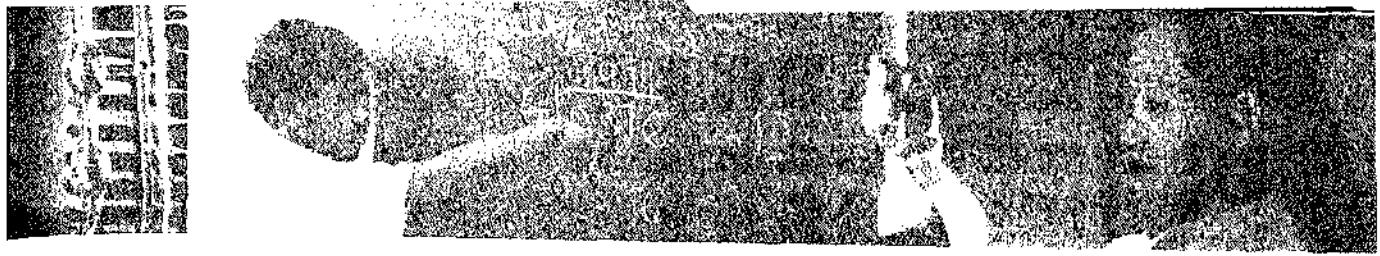
ملحوظة: يضم البحث والتطوير جميع نفقات أداء البحث والتطوير من جانب كل القطاعات الخاصة بيهما دخل كل دولة، ونظرًا لأن الأرقام في هذا الجدول ترتكز على أحدث البيانات المتاحة حولهما، وحول الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة ١٩٩٦-١٩٩٩، ربما يكون معدل البحث والتطوير/الناتج المحلي الإجمالي بالنسبة لأى بلد ورد بالجدول قد تغير منذ ذلك الحين.

تقوم الدول ذات الدخل المرتفع بتوجيهه نصيب كبير من مواردها الوطنية إلى تنمية العلم والتكنولوجيا، وينعكس ذلك في الإنفاق على البحث والتطوير [انظر الإطار (٥)] للاطلاع على بيانات مقارنة حول الإنفاق على البحث الوطني نسبة إلى الناتج المحلي الإجمالي، وبينما يبلغ عدد العلماء والمهندسين في الدول ذات الدخل المرتفع (٢٢٨١) في المتوسط لكل مليون من السكان، يصل العدد إلى (٧٨٨) لدى الدول ذات الدخل المتوسط [انظر الإطار (٦)], وبينما يبلغ متوسط عدد البراءات التي يجري منحها للمقيمين في الدول مرتفعة الدخل حوالي (٢٤٦) لكل مليون من السكان، يبلغ المتوسط لدى الدول متوسطة الدخل (١٠) [انظر الإطار (٧)], وعلاوة على ذلك، فإن نوعية التدريب المحلي الذي يحصل عليه العلماء في الدول النامية، تأهيل عن الموارد المادية المتاحة لهم، لا يكفي ما يتمتع به عادة زملاؤهم في الأمم الصناعية.

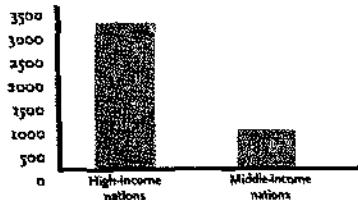
لا يُبشر تلك المقارنات بالخير بالنسبة إلى قدرة الدول النامية على المشاركة في عصر العلم والتكنولوجيا الجديد، بحيث تصبح أكثر من مجرد دول مستهلكة للمساهمات التكنولوجية من الدول الصناعية، إن تنمية وتطوير رأس المال البشري التي تتمثل في تشييد وصيانة البنية الأساسية التي تكفل لدولة ما تعليمًا ومهارات يمكنها من مواكبة باقي دول العالم—تمثل أهمية أساسية بالنسبة إلى قدرة الدول النامية، ليس في مجال تحسين وضعها فحسب، وإنما أيضًا من أجل المساعدة في رفاهة كل البشر، وبالتالي ينبع أن يزداد تأثير الـ ٨٠٪ من تعداد البشر، وهم الذين يعيشون في تلك البلدان النامية، فيما يتعلق بخلق معارف جديدة، ليس فقط بالنسبة إلى حقهم في تشكيل مصادرهم، وإنما أيضًا بالنسبة إلى الرؤى والموهبة التي يمكنهم تقديمها إلى باقي العالم.

لكن الأرقام تثير القلق؛ فالمؤشرات الاجتماعية والاقتصادية في الدول النامية لم تتحسن في السنوات العشر الأخيرة، بل يتدهور كثير منها، وأليوم، نجد أن عدد خطوط التليفون لـ (١٠٠٠) شخص تصل إلى (٥٩٢) في الدول ذات الدخل المرتفع، وإلى (١٥٢) و(٢٠) في الدول ذات الدخل المتوسط والمنخفض على الترتيب [انظر الإطار (٨)، كما يبلغ عدد أجهزة الكمبيوتر الشخصية لكل ألف]

شخص (٤٣٠) في الدول ذات الدخل المرتفع، بينما تصل إلى (٢٥) في الدول ذات الدخل المتوسط، وإلى (٦) فقط في الدول ذات الدخل المنخفض، وجدير بالذكر أن الدول ذات الدخل المرتفع تسهم بنسبة ١٥٪ من تعداد سكان العالم، بينما تسهم بنسبة ٩١٪ من اتصالات شبكة الإنترنت [انظر الإطار (٩)].

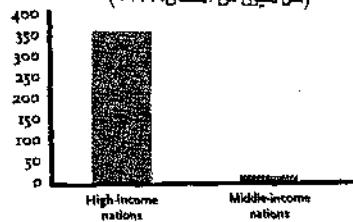


**الإطار (٦)**  
العلماء والمهندسين المشغلون في البحث والتطوير  
(كل مليون من السكان)



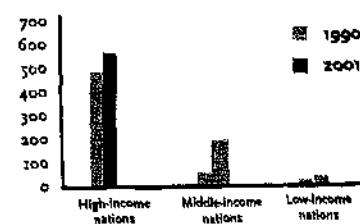
Source: United Nations Development Programme, Human Development Report 2003: Millennium Development Goals: A Compact Among Nations to End Human Poverty (New York, N.Y.: United Nations, 2003). See: [www.undp.org/hdr2003/](http://www.undp.org/hdr2003/)

**الإطار (٧)**  
البراميل المترسبة المقيد (ألف ملليون من السكان، ١٩٩٩)  
(كل مليون من السكان)



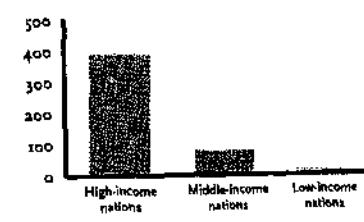
Source: same as box 6

**الإطار (٨)**  
خطوط التليفون الأساسية (كل ١٠٠٠ شخص)



Source: Same as box 6

**الإطار (٩)**  
مستخدمو الإنترنت (كل ١٠٠٠ شخص، ٢٠٠١)



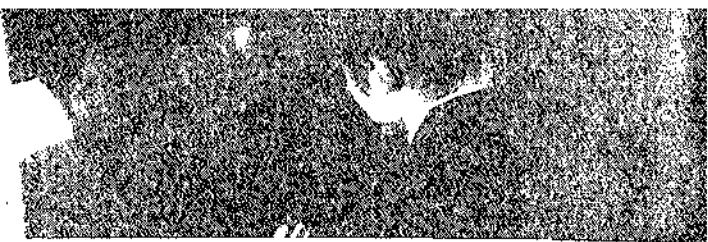
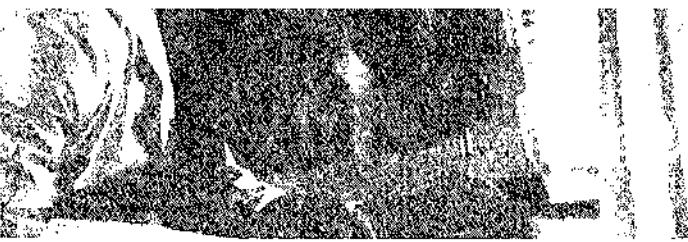
Source: Same as box 6

ولا يبدو المستقبل واعداً؛ فالدول الصناعية تتطلّق إلى الأمام وتسبّق كثيراً من الدول النامية في مجال الإعداد لجيل المواهب المرتقبة، ولقد شهدت تسعينيات القرن العشرين نسبة التحاق بالمدارس العليا في البلدان منخفضة ومتوسطة ومرتفعة الدخل بلغت ٥٥٪، على الترتيب، من السكان المؤهلين،<sup>(٥)</sup> أضاف إلى ذلك أن هذه المؤشرات الكبيرة لا تأخذ في حسبانها الاختلافات الضخمة في نوعية التعليم، وخاصة في المستويين الابتدائي والثانوي، بين البلدان على طرق السلسلة.

وعلاوة على ذلك، تستمر المجتمعات في التمييز ضد النساء اللاتي يشكلن نصف سكان العالم، لكنهن لا يحصلن في كثير من البلدان إلا على عشر قيمة الدخل، ولا يمتلكن سوى أقل من ١٪ من الممتلكات، وتشكل النساء حوالي ثلاثة أخماس الأميين في العالم، ويحصلن في كثير من المناطق على قدر من الطعام والتعليم والرعاية الصحية أقل مما يحصل عليه الرجال، وبإضافة إلى ذلك، هناك ممارسات ثقافية معروفة تؤثر سلباً على رفاهة البنات والنساء، وعلى الرغم من سوء الوضع، فإنه يزداد سوءاً بطرق مختلفة - فعلى مدار العشرين سنة الأخيرة تضاعف تقريباً عدد النساء الريفيات اللاتي يعيشن في ظروف الفقر.

وفيما يتعلق بحصول موارد العلم والتكنولوجيا بوجه خاص، لا تحصل البنات على تشجيع للاهتمام نحو إيجاد وظائف في مجال العلم والتكنولوجيا، وبالتالي يخسر العالم المساحات الضخمة المحتملة من أغلب نساء، وحتى هذه الأعداد الصغيرة من النساء اللاتي يتغلبن على تلك العقبات؛ فإنهن يواجهن اختيارات عسيرة في العمل تتطلب اهتماماً خاصاً، وعلاوة على ذلك، تواجه أقليات عديدة تمييزاً يجعلها تعجز عن تطوير كامل إمكاناتها أو تقديم أفضل مساهماتها إلى المجتمع، وهو الأمر الذي يتطلب أيضاً انتباهاً واضحاً عند تصميم أي برنامج وطني يسعى إلى تعزيز بناء القدرة في مجال العلم والتكنولوجيا.

وفي الجمل، فإن عدداً كبيراً غير متوقع من الشبان في الدول النامية - قد يكون الكثير منهم قادرًا، إلى حد كبير، على تحقيق القيادة العلمية والتكنولوجية إذا ما وانته الفرصة - يكبر في العمر دون الحصول على فرص مناسبة للتطور الفكري أو المشاركة الاقتصادية، وللحيلولة دون استمرار زيادة التفاوت الاقتصادي بين الدول، مع ما يتربّط على ذلك من تبعات اجتماعية وسياسية تبعث على القلق؛ ينبغي دفع مواهب كثيرة من هؤلاء الشبان، رجالاً وإناثاً، نحو المشاركة المنشورة في المشروع العلمي/التكنولوجي/الصناعي العالمي.



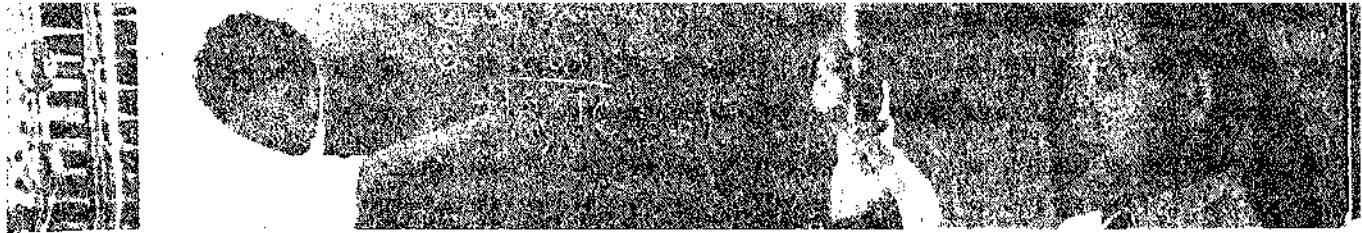
ومع ذلك، وبينما أصبحت الدول الغنية تدرك أن أثمن الموارد لدى أي بلد هي رأسماله البشري ، مع ما يمكن أن تولده من معرفة، والقدرة على استخدامها، فإن الوضع يختلف عادة في أقل البلدان نموا؛ حيث الحاجة الملحة إلى تركيز جهدها على التغلب على الأمراض في الوقت الحاضر، الذي يقود إلى عدم التركيز الكافي على التخطيط لمواجهة الاحتياجات على المدى الأطول، وفي مواجهة هذه الخلفية، ينبغي أن نتناول دور العلم والتكنولوجيا، ونعمل بأسلوب منسق وحازن من أجل تطبيقهما لمواجهة تحديات الفقر المطروحة أمامنا في عالمنا المتراoط.

### (٣-١) القدرة المحلية في مجال العلم والتكنولوجيا تتسم بأهمية جوهرية لاستخدام مخزون المعرفة الشمرين في العالم والإسهام فيه

لا تحدث التغييرات ثقائياً؛ فالسمات السياسية والاجتماعية والثقافية والقانونية والدينية لأى مجتمع قد تساعد أو تعوق جواب المقدم -المشار إليها فيما سبق- ومع ذلك، وحتى في ظل أفضل الظروف المحلية، فإن مجرد "الإفادة التدريجية" من الدول الغنية لن تكفي. إن ترك مجال تحقيق الفجوات العلمية والتكنولوجية إلى الدول عالية التصنيع، مع توقيع أن يستفيد باقى دول العالم من النتائج، هو ضرب من الوهم وسياسة غير مثمرة، وعادة ما تتسم أدوات هذه الفجوات العلمية بالتعقيد الشديد، ويطلب استخدامها قدرًا كبيرًا من المعرفة على الصعيد المحلي، فضلًا عن القدرة على تعديلها وتوسيعها لتلبية الاحتياجات المحلية، وعلاوة على ذلك، هناك احتياج إلى التعاون بين الدول الصناعية والنامية، بُغية مواجهة كثير من القضايا العالمية مثل خسائر التنوع التكنولوجي والتغير المناخي.

ويتطلب أغلب التحديات التكنولوجية مناهج تقوم على تعدد الفروع العلمية، وتضم العلوم والهندسة والاقتصاديات وعلم الاجتماع والسياسة العامة، وبالتالي، تزداد حاجة المهندسين إلى التفكير من زاوية هندسة الأنظمة- ليس من أجل تحسين استخدام الموارد فحسب، وإنما أيضًا لأن الحل في أحد الميادين يميل إلى حل مشكلات في ميادين أخرى، فمشكلات الماء والنفط والحضرى والعمليات الصناعية والحماية البيئية، على سبيل المثال، تُعد مجالات تتطلب مجموعة مُختلفة من مهارات حل المشكلات وطريق منظم للتفكير، علاوة على فرق العمل والمناهج التي تقوم على الفروع العلمية البينية.

عند العمل مع أقل البلدان نمواً من أجل تشكيل التقدم الذي يمكن أن يحقق توازنًا أكثر إنصافاً لثروات الدول، من المهم أن توفر الدول عالية التصنيع مدخلات



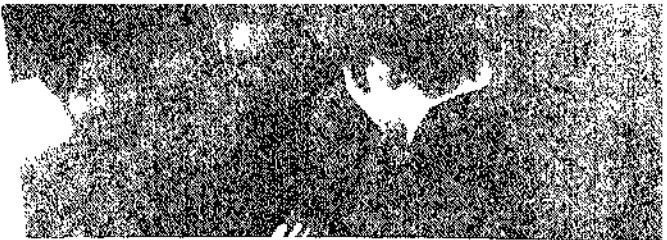
من رأس المال والمعرفة لمساعدة الدول النامية على اكتساب وفهم وتطبيق هذه الأدوات العلمية والتكنولوجية بفاعلية، كما أن البلدان المتمكنة في مجال العلم والتكنولوجيا- مثل البرازيل وشيلي والصين والهند والمكسيك وجنوب أفريقيا- يمكن أيضاً أن توفر بيئات ملائمة مفيدة بوجه خاص في هذا الصدد، وبإمكانها الاستعانت بعض الدراسات المستفادة من تطورها، على سبيل المثال، للمساعدة في تدريب شباب العلماء والمهندسين والمهنيين الطبيين في الميادين الحيوية بالبلدان المختلفة في العلم والتكنولوجيا.

ويمكن أن يقوم العلم والتكنولوجيا بدور مهم في كفالة عمليات انتقال الدول النامية إلى التنمية المستدامة- التي يمتنع عنها يمكن تعزيز الرفاهة، والحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية للأجيال القادمة، فضلاً عن اتباع أنماط استهلاك تدعم أهداف الصحة والازدهار على المدى الطويل، وسوف تثبت التوصيات حول هذه القضية أنها أكثر قبولاً إذا ما ساندتها المشورة من جانب مختلف مجتمعات العلم والتكنولوجيا العالمية، ومن جانب المتخصصين وأفكارهم العميقة، أكثر مما إذا نتجت فقط من تفاعل العلاقات السياسية وعلاقات القوى بين دول العالم.

وعلى هذا النحو، ينبغي أن يوسع أعضاء مجتمعات العلم والتكنولوجيا من مساهماتهم- خاصة أكاديميات العلوم والهندسة والطب- في كثير من البلدان، وبينما ندرك جوانب القصور لدى بعض الأكاديميات، فإن عضوية الأكاديميات تستمد على وجه العموم من أبرز الأشخاص وأكثرهم تأثيراً في الجامعات الوطنية والمجتمعات المهنية، فربما كان لهم تقديم المساعدة في مجال تبنيه هذه المؤسسات، والعمل على تحديد مقاييس عالية للجودة في جميع مشروعات العلم والتكنولوجيا، وتوفير مشورة خبيرة مستقلة لمساعدة على كفالة صنع القرار على نحو حكيم، وبناء آليات جماعية لبناء الفهم ومواجهة التحديات العالمية والإقليمية والمحلية.

ويجري العمل بالفعل من أجل تحقيق هذا التوسيع في أهداف الأكاديميات، وعلى سبيل المثال، كما يرثى في الوعد الذي انطوى عليه البيان الصادر في مايو ٢٠٠٠ حول دور العلم والتكنولوجيا العلمية في مرحلة الانتقال إلى التنمية المستدامة<sup>(٦)</sup> - لقد التزمت أكاديميات العلوم في العالم بتطبيق الموارد المتاحة لديها من أجل مساعدة الدول النامية على تحقيق التنمية المستدامة عبر ثلاثة طرق رئيسة:

\* تعزيز استخدام المعرفة القائمة على نحو أوسع وأكثر فاعلية عن طريق تحسين التعليم، وتفوية قدرة كل من العلم والتكنولوجيا على الصعيد العالمي، وبناء شبكة معلومات عالمية.



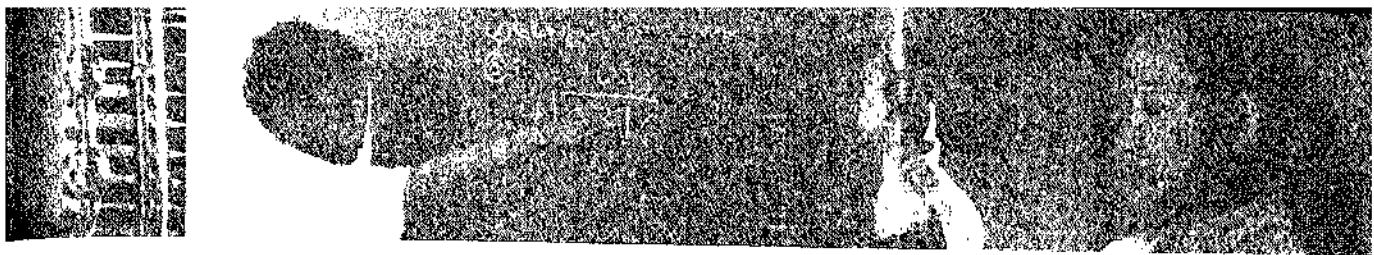
\* توليد معرفة وتقنيات مفيدة جديدة عن طريق مؤازرة البحث الأساسية طبولة المدى وربطها بالأهداف المجتمعية، والربط بين المؤسسات العالمية والوطنية والمحلية داخل أنساق بحثية فعالة، وربط المجتمع الأكاديمي والحكومة والقطاع الخاص معاً في شراكة بحثية تعاونية، وإدماج المعرفة الخاصة بمختلف الفروع العلمية داخل جهود البحث والتطبيق من أجل حل المشكلات، وهي الجهود التي ترتكز على تعدد الفروع العلمية محلياً.

\* تطبيق قيم ممارسي العلم والتكنولوجيا - الانفتاح والعمل الجماعي والجودة واحترام الأدلة - من خلال الانخراط في عمليات التفاعل العريضية المتعلقة بإنشاء أولويات مجتمعية، وتحليل الآثار المترتبة على التوجهات السياسية، وتعزيز الفهم العام والإرادة السياسية من أجل كفالة التقدم نحو تحقيق تلك الأولويات. وبطبيعة الحال، لا ينتج العلم والتكنولوجيا تلقائياً الخير الكامل، إن ضرورةأخذ القضايا الأخلاقية المحتملة في الاعتبار بجدية، فضلاً عن تقييم المجازفات والمخاطر التي يسفر عنها بسهولة سوء استخدام الاكتشافات الحديثة - تشكل أساس تعزيز قدرة العلم والتكنولوجيا على النطاق العالمي.

ويتبغى أن يشارك العلم وممارسو العلم في حوار دائم مع المجتمع ككل، وإن يؤدى ذلك فحسب إلى إفاده قرارات المجتمع، بإدراج رؤية العلماء ومعارفهم إلى عملية صنع القرار، بل سوف يساعد العلم أيضاً على إدراك الجوانب غير العلمية في القرارات التي تؤثر في البحث العلمي ونشر منتجاته، ومن خلال هذا الحوار بين العلم والمجتمع، سوف يكتسب المجتمع رؤية علمية، بينما يكتسب العلم عقداً اجتماعياً جديداً.

هناك العديد من القوائد البديهية التي تمنعها أنشطة البحث والتطوير العلمية والتكنولوجية، وسوف تستمر في السير قدمًا، حتى وإن كان ذلك على نحو بطيء أو متقطع، بغض النظر عن الظروف غير المواتية النسبية لدى بعض الدول، أو التحفظات لدى بعض الثقافات، لكننا يمكن أن نفعل الكثير أيضاً بالعمل المشترك من أجل تقليل المواجهة وتهدئة عقول المتشككين، أو على الأقل التوصل إلى اتفاقيات مقبولة وقابلة للتطبيق؛ ولهذا، ترتبط التحديات التي نواجهها بقدرتنا على المساعدة على توجيه الطرق التي يمكن من خلالها أن تحقق التنمية تقدماً والتعجيل بها، بحيث تخدم الأهداف الإيجابية لأكبر قدر ممكن من البلدان والمناطق.

وتكون إحدى الأسباب الأساسية للتعاون الدولي في التالي: يمر العالم بتحولات عميقة بحيث لا يمكن إدراك خطوط محیطه إلا على نحو يكتنفه الإبهام،

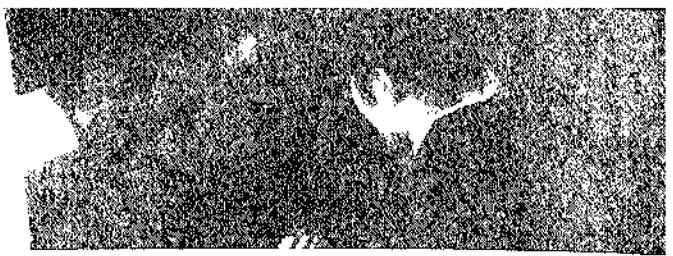


وبالكاد ما يمكن تخيل التبعات المهمة، إننا جميعاً ركاب سفينة واحدة، نواجه التحديات الرئيسية معاً ونحن نبحر إلى المجهول، وتمثل الرؤى المتبررة من جميع ثقافاتنا وشعوبنا أمراً جوهرياً في هذه المواجهة.

فهل يمكن تعزيز التعاون العالمي في هذا العصر من المنافسة الحرة؟ هل يمكن أن نجد وسائل للوصول إلى من يواجهون خطر التهميش، أو نتركهم خلفنا، ونسعى إلى إيجاد طرق المساعدة على مشاركتهم في مشروع العلم والتكنولوجيا الذي في القرن الحادى والعشرين؟ يعتمد ذلك على قدرتنا التكاملية على تعديل بعض جوانب الاتجاهات الحالية من أجل المساعدة على نقل النتائج المحتملة من التقديرات الاستقرائية للعمل التجارى المعتمد إلى نتائج مرغوبة. ينبغي الشروع في أعمال منهجية في أنحاء العالم كافة، وهناك حاجة، في كثير من البلدان، إلى إجراء إصلاحات في أغلب المؤسسات المحلية، لكن ذلك يتجاوز نطاق هذا التقرير، حيث يركز على مؤسسات العلم والبحث في ذاتها، ومع ذلك، فإننا ندرك بالكامل أن إطار التمكين، ونظام التعليم والتدريب، والإرادة السياسية، والدعم الجماهيري، على سبيل المثال - تمثل جميعها أجزاءً مهمة من المعادلة.

كما ندرك أيضاً أن بعض المؤسسات المحلية يمكن أن تضع عقبات في طريق الإصلاحات المطلوبة في مجال العلم والتكنولوجيا، وتنتفع بعض هذه العقبات من سوء الإدراك والاستسلام إلى أن العلم والتكنولوجيا يمثلان قضايا باهظة التكلفة، أو أن العلم الأساسي ليس سوى رفاهية، بحيث لا تقدر عليه البلدان الفقيرة، وتظهر بعض العقبات نتيجة الخوف من التمزق المحتمل، الذي يمكن أن يتربّب على حرية البحث والتعبير، إذ قد يبدو أنه يهدد الأسس الدينية، فضلاً عن الأيديولوجيات العلمانية لختلف المجتمعات، وتنتفع الموجز الأخرى من اعتبار العلم والتكنولوجيا مترافقين مع أنماط التحديث التي يرى بعض القادة المحليين أنها سوف توقع الفوضى في استقرارية وسلامة الأنماط الثقافية الراسخة، بالإضافة إلى ذلك، هناك عقبات أخرى تعكس الخوف من التكلفة الاقتصادية والاجتماعية التي تترتب على التحولات التكنولوجية في الإنتاج.

وترتكز مجموعة أخرى من جوانب القلق على احتمال المخاطرة الذي تتطوّر عليه التكنولوجيات الجديدة، فضلاً عن استمرار استخدام التكنولوجيا القديمة ذات الآثار الجانبية الضارة، وسواء كنا نفكّر من زاوية أسلحة الدمار الشامل أو التدهور البيئي أو التهديدات الكيميائية أو غيرها من التحديات؛ فمن البديهي أن قدرتنا الآن على خلق مواد ومنتجات شديدة الخطورة أيسر من قدرتنا على الحد من استخدامها أو الرقابة على استخدامها، وبهذا المعنى، يجب علينا العلم والتكنولوجيا - بتحديد هما



على نحو واسع- بمعضلات أخلاقية وسياسية وبشرية عميقة، سوف يمتحن حلها قدرات جميع المجتمعات.

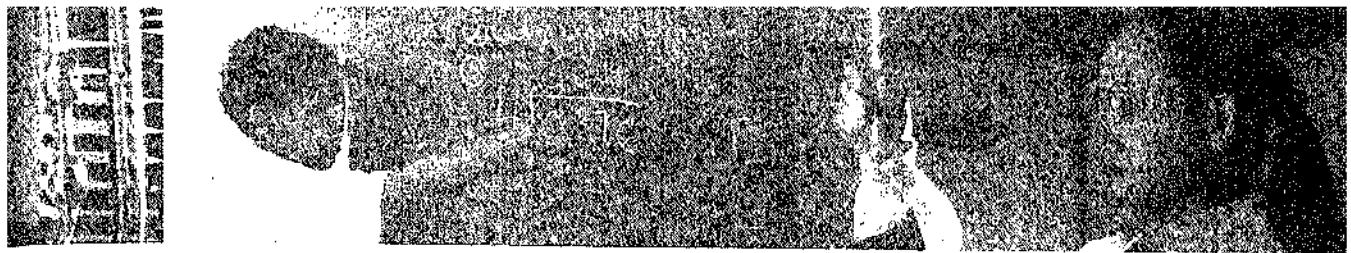
إن من الجوهرى أن أوساط العلم والتكنولوجيا، بما فى ذلك تلك التى تفضل توسيع بناء قدرة العلم والتكنولوجيا، تعمل على إشراك الأطراف الكارهه وتدرك ميزات الاهتمامات حيثما يتم تبريرها، وتركز على كيف يمكن أن يتسم العلم والتكنولوجيا بأهمية أساسية فى المساعدة على تهدئة كثير من جوانب القلق، ومع وجود إدارة سياسية قوية، وإدارة أقل بيروقراطية، وتغير فى نسق تفكير مجتمع العلم والتكنولوجيا ذاته، وتكرис الموارد- ستحقق الأهداف المرغوبة على نحو جيد.

#### (٤) الجامعات تقوم بدور جوهري في بناء قدرات العلم والتكنولوجيا

في أغلب البلدان، تقع بوابة مركز البحث العلمي الأساسية داخل الإطار التنظيمى للجامعات، فالبحوث التي تجرى داخل الجامعات تتسم بقيمة إضافية، وذلك بفضل أثرها المفيد في رفع مستوى التعليم المقدم إلى النخبة المهنية التي تدربت هناك.

ومع ذلك، نجد في كثير من الدول النامية أن نظم التعليم العالي خضعت لضغوط اجتماعية وسياسية ضخمة بسبب زيادة الرغبة في الالتحاق بها زيادة هائلة، وقد تسببت بعض هذه التغيرات في حدوث تجاوزات ذات دلالة في مجال الجودة، أفسدت قدرة الجامعات على الاضطلاع بالدور المتوقع منها، بينما ذجحت مؤسسات أخرى في التوسيع الضخم في عمليات الالتحاق بها ومقاومة الضغوط السياسية، بينما حافظت على البرامج البحثية على نفس مستوى أفضل البرامج في العالم.

وتكمّن الوظيفة الخاصة لجامعات الدول النامية في كونها تمثل مرکز قوى تحدث المجتمع، وتعزيز "قيم العلم"، والتوفيق بين مجال السياسة والصناعة في حياة الدولة، ويوجه خاص، ينبغي أن تضطلع الهيئات البحثية بالجامعات بمسؤولية تنسيق القدرات العلمية لدى الأساتذة وتدريب الأجيال الجديدة الملوهية، والمشاركة في عملية تشكيل قاعدة العلم والتكنولوجيا لدى الدولة، ومع الأسف، نجد أن الذي الحالى والعشرين، وهناك حاجة حقيقية إلى إجراء إصلاحات واسعة النطاق؛ ذلك أن نظام الجامعة يجب أن يحتل موقعاً مركزياً في أية استراتيجية تستهدف تنمية الموارد البشرية من أجل قدرة العلم والتكنولوجيا.



وبإضافة إلى ذلك، كان إصلاح نظم التعليم العالي- في البلدان الصناعية المتقدمة في مجال العلم والتكنولوجيا، كما هو أيضًا في الأمم النامية- موضوعاً للعديد من الرسالات والتقارير،<sup>(٧)</sup> وعلى الرغم من أن معالجة أكمل لمثل هذه القضية المعقدة تقع خارج نطاق هذا التقرير، فقد أشارت لجنة الدراسات إلى ضرورة الانتباه، بشكل خاص، إلى استقلال الجامعات، وموارده الاستقلال الذاتي مع الأهداف الوطنية، وكفالة التعديلية المؤسسية في نظام التعليم والتدريب، وعلى نحو أكثر خصوصية، ينبغي أن يشمل إصلاح الجامعات التوجهات التالية:

\* تعديل البنى الأكاديمية ونظم الإدارة التي تخلق حواجز أمام إجراء بحوث بين الفروع العلمية وغيرها، ويجب أن يضم هذا الإصلاح تعزيز تفاعل علماء العلوم الأساسية والبيولوجيا وعلم الأرض مع الأكاديميين في العلوم الإنسانية والاجتماعية.

\* تعزيز السياسات والتدابير الأكاديمية التي تقوم على أساس الجدارة، التي من شأنها أن تتبع أمام شباب الأكاديميين اللامعين تسلق السلم الأكاديمي، وإحراز الاستقلال الفكري.

\* تعزيز التطوير المنظم لأقسام الجامعات والمعاهد والكليات عن طريق الاستعانة بالمراجعين وخبراء تقييم الجودة الخارجيين، بما في ذلك الخبراء الدوليين.

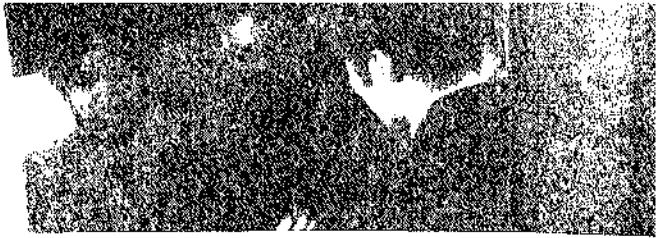
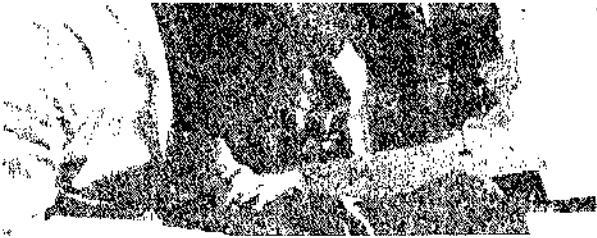
\* إنشاء نظم دقيقة ذات شفافية ومنهجية على المقاييس الوطنية والدولية- وهذا مهم بوجه خاص بالنسبة لبرامج الدراسات العليا.

\* التشديد على أنظمة المساعدة فيما يتعلق بالاستثمارات العامة في التعليم العالي،

ويمكن القول - بوجه خاص - إن النهوض ببرامج بحثية خاصة على الصعيد العالمي في الجامعات يمثل أهمية جوهرية لمواجهة تحديات بناء القدرة في مجال العلم والتكنولوجيا، ويجب أن تمتلك هذه البرامج البحثية درجة عالية من الاستقلال الذاتي، كما يجب أن تحقق التطور والتغيير على المدى القصير، حتى مع استمرار الإصلاحات المطلوبة للنظام برمتها عبر رؤية طويلة المدى.

#### (٤-٥) ثقافة وقيم العلم تمثل أهمية بالنسبة إلى بناء مجتمع عالمي

يزداد الانفتاح ويزداد الحوار في أغلب الدول وفي أغلب المنتديات الدولية، مع زيادة ازدهار التبادل العلمي أكثر من ذي قبل، وبالفعل، أدى العلم إلى تطوير مجموعة من الأساليب التجريبية واللغات الرمزية المعقدة، أتاح اتساع قبولها كسر

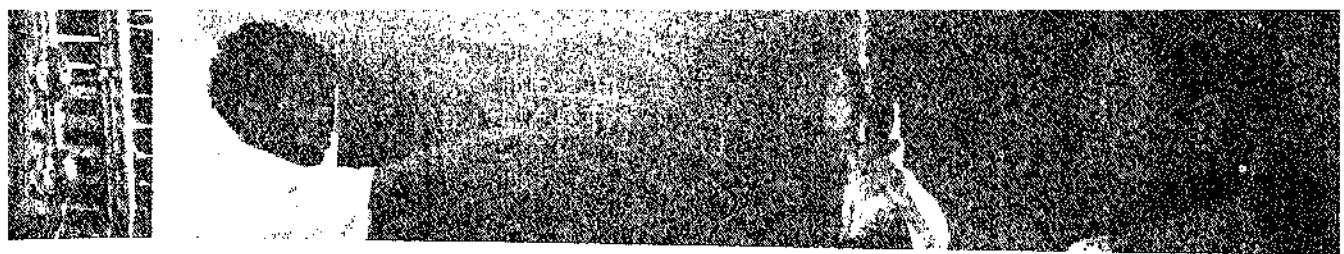


الواحد اللغوية العادلة التي عادة ما كانت تفصل الشعوب عن بعضها البعض، وبهذا المعنى، أنجز العلم نمطاً من المعرفة أكثر شمولاً من أي نمط معرفي متمايز آخر، فائي جديد في النتائج أو النظريات أو البراهين أو التخمينات أو التقديرات أو الصياغات؛ أصبح من الممكن قراءته وتقييمه من جانب أفراد ومجموعات يتمنون إلى ثقافات شديدة الاختلاف؛ ويرجع ذلك بشكل جوهري إلى أن الأطراف المطلقة، بغض النظر عن ثقافاتها المحلية شديدة الاختلاف، تتقاسم مع المطور طرقاً معينة للاحظة الظاهرة الطبيعية وتحليلها ووصفها وتفسيرها.

و نتيجة لذلك، هناك "مجتمع عالمي" كبير نسبياً من العلماء الذين يفهمون المعارف التي يكتشفها الآخرون، وكثيراً ما يتعاونون في مشروعات ويعتمدون على اكتشافات بعضهم البعض، ولا تؤدي هذه العملية فحسب إلى زيادة قمة التقدم العلمي، وإنما تخلق أيضاً الكثير من الصداقات الدولية الفردية والمهنية التي تساعده على الفهم المتبادلـ أي علاقات الترابط عبر الثقافات التي تمثل رصيداً مهماً بوجه خاص في هذه اللحظة التاريخية.

وهناك افتراضان أساسيان أيضاً بشأن مدى أهمية دور العلماء في عملية التعاون الدولي وبناء مجتمع عالمي: أولاً: هناك هدف أسمى في السعي من أجل معرفة الحقيقة دون تأثر بالأيديولوجيات، أو أشكال تدخلها المكنته، وبصفة جوهرية على العلماء أن يتحققوا في أن عملهم، إذا تم بعنابة وسلامة، سوف يسفر في نهاية المطاف عن نتائج تسهم في فهم أعمق للطبيعة، وبهذه الروح، يمثل "انفتاح" العلم أهمية كبرى، ومع معرفة أن استمرار سرية بعض النتائج العلمية يمكن أن يترتب عليه مكافآت مالية كبيرةـ أو أن سرية النتائج يعود بالفائدة على الأمن الوطنيـ فمن المهم أن تلتزم معظم جامعات العالم بالتواصل والنشر السريع فيما يتعلق بنتائج الأبحاث العلمية، وعلى هذا النحو، يمكن إتاحة الأنكار الجديدة على نطاق واسع حتى يتتسنى للآخرين دراستها واتقادها واختبارها وتطويرها. إن هذا الالتزام المعنوي والأخلاقي والمهني تجاه الانفتاح هو ما يدعم سلامنة المشروع العلمي.

وثانياً: تقود هذه الديناميةـ التي تشمل سرعة تبادل النتائج الجديدة وتقييمها العميقـ إلى خلق طاقة في حد ذاتها، فسرعة التداول الدولي للأكتشافات أو النظريات الجديدة يجعل من توليد أفكار جديدة، مما يقود بدوره إلى اكتشافات إضافية، وبالفعل، إذا نظرنا إلى الوراء عبر نصف القرن الماضي، فسيبدو واضحاً لنا أن الاستثمارات الرئيسية في مجال البحوث الأساسية والتطبيقية بعد الحرب العالمية الثانية أسفرت عن تأثير تراكمي ومتزايد، بدأنا نجني ثمارها، كما أن معدل



الملحوظات والاكتشافات الدالة، عبر الميادين العلمية كافة، قد تسارع على نحو ملحوظ خلال العشر أو الخمس عشرة سنة الأخيرة، ومن المحتمل أن تصب宿 العقود القادمة مباشرة واحدة من أهم المصوّر في تاريخ التقدّم العلمي.

هناك بوتقة مركبة لقيم العالمية تتأثر فيها تلك القيم العالمية - العقلانية والإبداع والبحث عن الحقيقة والامتثال بقواعد السلوك الشريف - التي يجب أن يمتلكها أي مجتمع حديث حقيقى، وهذه هي القيم التي يعزّزها العلم. إنها تلك القيم التي تترابط مع الاستقلالية والتصرّف للحكمة المُلتفقة، الذي يتطلب القدرة على مواجهة النظم الراسخة - حيث الحق في الاستماع إليه، مهما كانت غرابة أطروحتك - التي يخضع فقط إلى الاختبار والتمحيص باستخدام أسلوب وافٍ.

ويبدون تحقيق استقلال البحث والتحرّى، لن يوجد بحث علمي حقيقي، والحماية التي يتطلّبها الاستقلال بدبيهية: حرية الاستعلام، حرية الفكر، حرية الحديث، التسامح، الرغبة في تحكيم المنازعات على أساس الأدلة، وتُعتبر هذه القيم قيماً مجتمعية جديرة بالدفاع عنها، ليس لتعزيز مواصلة العلم فحسب، وإنما كي تنشر مجتمعاً أكثر تفتحاً عقلياً ويتكيف مع واحتضان الاكتشافات العلمية الجديدة.

وبالتالي، لا يمثل العلم ذاته مجرد ثقافة ذات أبعاد عالمية، بل يؤدي إلى إحداث تيار ثقافي يؤثّر بقوّة وإيجابية على المجتمعات التي يزدهر فيها - بما في ذلك تلك المجتمعات التي دمرها الفقر والجوع في بدايَّ الأمر، ومرقتها النزاعات الأهلية، وانقسمت في أزمات مالية.

إن العلم ينمى الخيال والرؤى - ليس فقط على صعيد الافتراضات النظرية، وإنما أيضاً على صعيد المشكلات العملية و القرارات الحرجة - مما يتيح إمكانية تحليل الواقع الآنية والمستقبلية، وعمل اختيارات أفضل، واستثمار الموارد بصورة أكثر حكمة، كما تتسم ثقافة العلم، فضلاً عن قيم التفتح والأمانة المترتبة عليها، بأهمية كبرى فوق ووراء الفوائد المادية التي تساعده على إنتاجها من أجل رفاهة الإنسان.

#### (١-١) الاستثمارات في مجال العلم والتكنولوجيا تتسم بأهمية متزايدة من أجل النمو الاقتصادي

بينما من غير الممكن توضيح علاقة سببية بين معدلات الاستثمار في البحث والتطوير<sup>(٨)</sup> ونتائجها من زاوية الناتج المحلي الإجمالي المتزايد على الصعيد الوطني؛ فمن الصحيح أن مستوى متعاظماً من الاستثمار في البحث والتطوير يرتبط بشكل عام بتحسين النتائج المترتبة على نمو الناتج المحلي الإجمالي، ولكن ... بأى قدر يجب أن تستثمر البلدان في البحث والتطوير، وفي أي نوع، حتى تكفل لمواطنيها



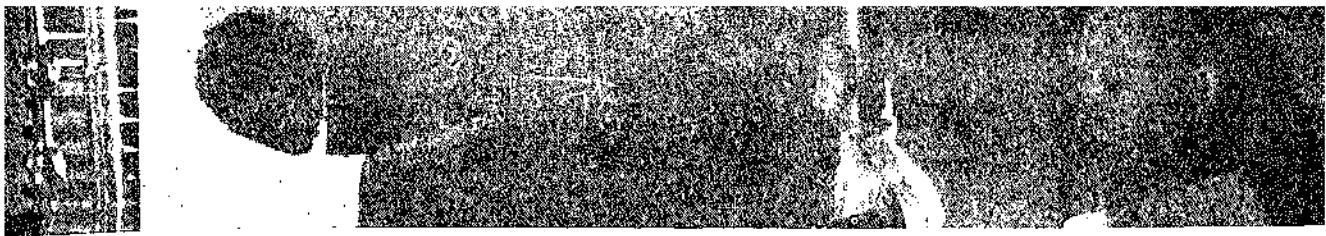
الفوائد المادية التي يمكن أن تترتب على العلم والتكنولوجيا؛ ولنضع الأمر على نحو آخر: مع معرفة المزاعم الكثيرة المتنافسة حول ندرة الموارد العامة، ما مستوى الاستثمار "المناسب" في البحث والتطوير بالنسبة إلى البلدان التي تختلف مستويات التنمية الاقتصادية فيها؟<sup>(٩)</sup>

وعند النظر إلى أنشطة البحث والتطوير على الصعيد الوطني مجتمعة، نجد أن الدول الصناعية الغربية - أستراليا، كندا، اليابان، كوريا الجنوبية، الولايات المتحدة، دول شمال وغرب أوروبا - تتفق جميعها ما يترواح بين ١٠٪، ٨٪، ٣٪ من ناتجها المحلي الإجمالي على البحث والتطوير، بينما تمثل بلدان شرق وجنوب أوروبا إلى معدلات للبحث والتطوير، بالنسبة للناتج المحلي الإجمالي تقل عن ١٠٪، ٥٪، ٤٪<sup>(١٠)</sup> ويبدو واضحًا أن البلدان ذات الاستثمارات الضخمة في البحث والتطوير تمتلك أيضًا قطاعات قوية في مجالات التكنولوجيا المتقدمة والصناعة والخدمات، وتتجدر الإشارة إلى أن القطاع الخاص يعتبر ممولًا أساسياً للبحوث في هذه البلدان.<sup>(١١)</sup>

وفي المقابل، كلما قل دخل الفرد في بلد ما، تعاظم الدور المطلوب من الحكومة في تمويل البحث والتطوير، وتضاعف دور القطاع الخاص، ومع وجود ضغوط تنافسية قاسية بالنسبة إلى الميزانيات المحددة لدى الحكومات، تسفر النتيجة عن تواضع الإنفاق الإجمالي على البحث والتطوير، ومن ثم الانخفاض في معدلات الاستثمار فيهما بالنسبة للناتج المحلي الإجمالي، وبينما اقتربت الدول النامية ذات الاقتصاد الضخم من الطرف الآخر لعوامل الإنفاق على البحث والتطوير بالنسبة للناتج المحلي الإجمالي لدى بلدان "منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية" (على سبيل المثال: تخصص الهند ١١٪، والبرازيل ٩١٪، والصين ٦٩٪) - تكرس أغلب الدول النامية أقل من ٥٪ من ناتجها المحلي الإجمالي للبحث والتطوير.<sup>(١٢)</sup>

وهذا الوضع يحتم أن يصاحب الجهود الرامية إلى تحسين القدرة الكلية في مجال العلم والتكنولوجيا - زيادة في الإنفاق العام على البحث والتطوير، مع استثمارات توجه أوليًا نحو آخر مراحل عملية التطوير (زيادة وتحسين المنتج)، ثم بعد ذلك نحو دعم إجراء مزيد من البحوث الأساسية مع نمو الاقتصاد، وينبغي أن تعمل الحكومات الوطنية في الدول النامية على زيادة إنفاقها على البحث والتطوير بدرجة كبيرة، أعلى بالتأكيد من ١٪ من الناتج المحلي الإجمالي، والأفضل أن يقترب من ٥٪، إذا كان هناك أمل ألا يزداد تخلفها عن ركب الدول الصناعية.

· وتجد سوابق بالفعل، فقد حققت الاقتصاديات الناجحة الكبير، كما هو الحال لدى "نمور شرق آسيا"، وذلك بالتركيز على التعليم والاستثمار في البحث



والتطوير، وتُعد الأرقام المتحققة في كوريا الجنوبية (٥٥٪) وتايوان الصين (٩٧٪) وسنغافورة (٤٧٪) فضلاً عن الفوائد المادية الكبيرة التي استفادت منها شعوب تلك البلدان- قصص ناجح مشهورة.<sup>(١٢)</sup>

وعلى هذا النحو، يمكن ترجمة القدرة القوية في مجال العلم والتكنولوجيا إلى تنمية صناعية واقتصادية معجلة، فيما يمكن الاصطلاح على تسميته "الاتساع الحلواني بالتعزيز المتبادل"، ومع ذلك، فإن لجنة الدراسة ترى أن اقتصار العمل في مجال العلم والتكنولوجيا على احتياجات المنفعة لدى "القطاع الإنتاجي" سوف يحد من فعالية الجهود في هذه البيئة سريعة التغير، خاصة في المجالات التي من المتوقع أن تقوم فيها المعرفة العلمية والتكنولوجية بدور متزايد.

#### **(٧-١) بناء القدرة في مجالات الزراعة والهندسة والصحة والعلوم الاجتماعية- يمثل أهمية جوهرية بالنسبة إلى التنمية على الصعيد الوطني**

يحيط العلم والتكنولوجيا، كما وصفناهما في هذا التقرير، كامل نطاق المجالات والفرع العلمية - بما في ذلك: علم الطيران، علوم الفضاء، العلوم الزراعية، الأشريوبولوجيا، البيولوجيا، علوم المخ والعلوم المعرفية، الهندسة الكيميائية، الكيمياء، الهندسة المدنية والبيئية، علوم الأرض، علوم المجال الجوى والكواكب، الاقتصاد، الهندسة الكهربائية، علوم الكمبيوتر والأنظمة الهندسية، علوم الصحة والتكنولوجيا، علوم وهندسة المواد، الرياضيات، الهندسة الميكانيكية، الهندسة التوبية، الفيزياء، العلوم السياسية، علم النفس، علم الاجتماع.

ومع ذلك، وفي جميع المجالات الضرورية لتفاعل أي مجتمع مع العلم والتكنولوجيا، تبرز علوم الزراعة والهندسة والصحة بدرجة واضحة وكبيرة، ولا ترتبط دراسة الزراعة والهندسة والصحة ارتباطاً وثيقاً بالبحث فحسب، وإنما ترتبط أيضاً بالمارسة؛ ولهذا، فإن طبيعة مشروعات التدريب وأنماط المعاهد البحثية- مثل مستشفى التدريس، أو مراكز البحوث الزراعية، أو ساحات العلم والتكنولوجيا الموجودة بالقرب من الجامعات أو ترتبط بها- تختلف إلى حد ما عن الصورة القياسية للمعامل العلمية والأقسام الأكاديمية التي يشتمل عليها هذا التقرير، على أننا سنتجاوز هذا الفارق؛ ذلك لأن تركيزنا الأساسي يمكن في تطوير المعرفة وأمتلك ناصيتها وبنيتها- وهو الأمر الذي تشتهر فيه العلوم والهندسة والطب، ويكون هذا التمايز ببساطة في نمط المعرفة التي يجري تقديرها تقديراً عالياً بوجه خاص.



على الرغم من أن العلوم الاجتماعية تختلف، من حيث تركيزها على السلوك الإنساني، عن العلوم الفيزيائية والبيولوجية والرياضيات؛ فإن تطوير القدرة في مجال العلوم الاجتماعية لا يجب اعتباره أقل أهمية. إن علماء الاقتصاد والاجتماع والأنثروبولوجيا والعلوم السياسية والإدارة العامة، وغيرهم من المهنيين في مجال العلوم الاجتماعية، المدربين تدريباً جيداً ويمتلكون بصيرة- يمتلكون أهمية خاصة فيما يتعلق بتقديم التحليلات السياسية، وتطوير ثقافة العلم والتكنولوجيا، وبناء المؤسسات، والحفاظ على الحدود المشتركة بين القطاعين العام والخاص من أجل تعزيز العلم والتكنولوجيا.

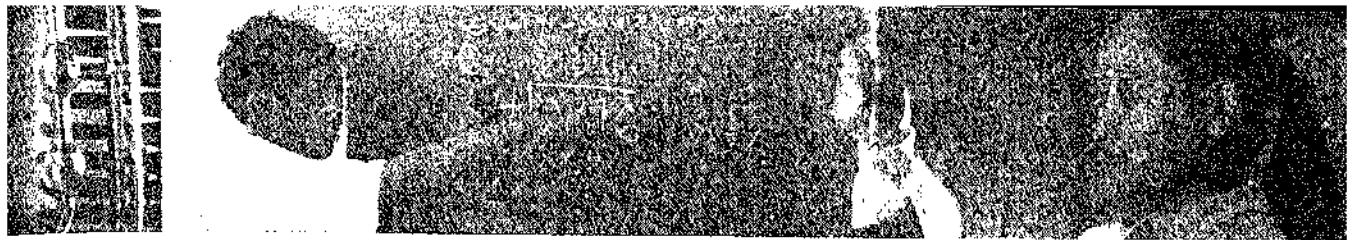
وفي العالم النامي يوجه خاص، نجد أن الحاجة إلى وجود من يقدمون حلولاً للمشاكل والذين يعملون معاً بأسلوب يعتمد على التخصصات العلمية البنية- تتمثل أهمية حيوية، لكن الخبراء التقنيين الذين يعملون منفردين، فإن عملهم وإن كان ضرورياً لكنه وحده لا يُعد كافياً.

#### (٨-١) توصياتنا تمثل الاحتياج العالمي إلى ابتكار مستقبل أفضل

هناك الكثير الذي يمكن أن تقوم به البلدان منفردة بهدف تغيير مجرى الأحداث، بحيث تتدفق قوائمه العلم والتكنولوجيا على نحو أكثر عدالة إلى جميع أعضاء الأسرة الإنسانية، وينبغي السعي نحو تحقيق النتائج التالية: تقوية قدرة العلم والتكنولوجيا في كل مكان، ووقف تعاظم الانقسام بين الدول الصناعية والدول النامية. إن القدرة القوية في مجال العلم والتكنولوجيا في البلدان النامية ليست رفاهية، لكنها ضرورة مطلقة إذا كانت هذه الدول ستتعامل بوصفها شركاء بالكامل في التشكيل السريع للاقتصاد العالمي المرتكز على المعرفة.

ويوضح مثال كوريا الجنوبية المذهل في العقود الأخيرة ما يمكن أن تتجزءه دولة تكرس جهودها نحو بناء قدرتها في مجال العلم والتكنولوجيا، لكن التصورات التي نجحت في الماضي لن تكون بالضرورة هي التي ستنتج في المستقبل، وعلاوة على ذلك، تختلف ظروف كل بلد، وبالتالي تختلف المجالات التي تحتاج إلى اهتمام خاص، كما تختلف القضايا التي يحدُّر تناولها في كل بلد عن الآخر.

ومع ذلك، ونتيجة لتحريراتها الموسعة، تمكنت لجنة الدراسة من طرح توصيات عديدة يمكن تطبيقها على نطاق واسع، لكن بعضًا من هذه التوصيات يمثل بنوداً يعاد تكرارها، حيثما لا تكون الأفعال والإنجازات متسقة- للأسف- مع الخطاب، وهناك توصيات أخرى جديدة نسبياً وجديدة بقبول واسع ودراسة جدية، وبهدف طرح الأمور على نحو يناسب القاريء، قمنا بتصنيف هذه الموضوعات إلى



خمس مجموعات، يجرى تناولها على الترتيب في كل فصل من الفصول الخمسة

التالية:

\* العلم والتكنولوجيا والمجتمع: القضايا الرئيسية للسياسة الخاصة بتعزيز العلم والتكنولوجيا، واستخدامهما في عملية صنع القرار.

\* الموارد البشرية: اجتذاب المواهب وتطويرها والمحافظة عليها في مجالات العلم والتكنولوجيا.

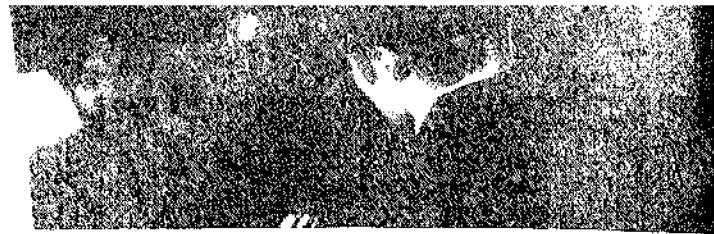
\* المعاهد: هناك احتياج إلى مراكز التميز من أجل ازدهار العلم والتكنولوجيا، كما أن الشبكات الافتراضية للمعلومات المتميزة، التي تربط بين المتخصصين في مختلف الواقع، الذين يعملون على مشكلات مشابهة من خلال قوة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الجديدة. يمكن أن تؤدي إلى مضاعفة الفاعلية المحتملة للمرکز الفردية، ويصدق الشيء نفسه على التعاون الإقليمي بين البلدان.

\* تعريف الحدود المشتركة بين القطاعين العام والخاص: يمثل الان القطاع الخاص، وبكلمات أدق "القطاع الإنتاجي"، القوة العالمية الرئيسية في البحث والتطوير من أجل العلم والتكنولوجيا، ويساعد وجود تميز واضح بين المنفعة العامة والمصالح الخاصة على إنشاء شراكة حقيقة بين القطاعين العام والخاص.

\* التمويل: بهدف استكمال الجهود الوطنية، هناك احتياج إلى آليات إبداعية جديدة لكافحة الحصول على تمويل وافٍ لبناء قدرة العلم والتكنولوجيا.

يمكن تطبيق كثير من التوصيات على كل من الدول النامية والصناعية، وعلى سبيل المثال، يمكن تحديد التدابير القابلة للتطبيق عالمياً، التي تغدو الدول الصناعية والنامية على السواء، مثل تلك التوصيات المتعلقة بالإصرار على مراجعات الجدار، وتوجيه مواهب الشبان تجاه العلم والتكنولوجيا، وانخراط أوساط العلم والتكنولوجيا في القضايا العامة، وتفاعل العلماء والتكنولوجيين مع القطاعات الإنتاجية، وتوضيح العلاقة بين المجالين العام والخاص، وحماية بحوث المنفعة العامة، ودعم الوظائف البحثية للجامعات.

ونظراً لأن بناء القدرة في مجال العلم والتكنولوجيا مطلوب وبعيد الأثر- ويجرى، في نهاية المطاف، تفصيله وفقاً للوضع الخاص بكل بلد، فهو يتطلب انخراط جميع الفاعلين المعنيين في عملية تنفيذه، وهو الأمر الذي يتسم بأهمية خاصة عند السعي من أجل إعداد منهج شامل، منهج يدرك التوصيات بوصفها سلة متكاملة- أي بوصفها كلاً أكبر كثيراً من مجموع الأجزاء.

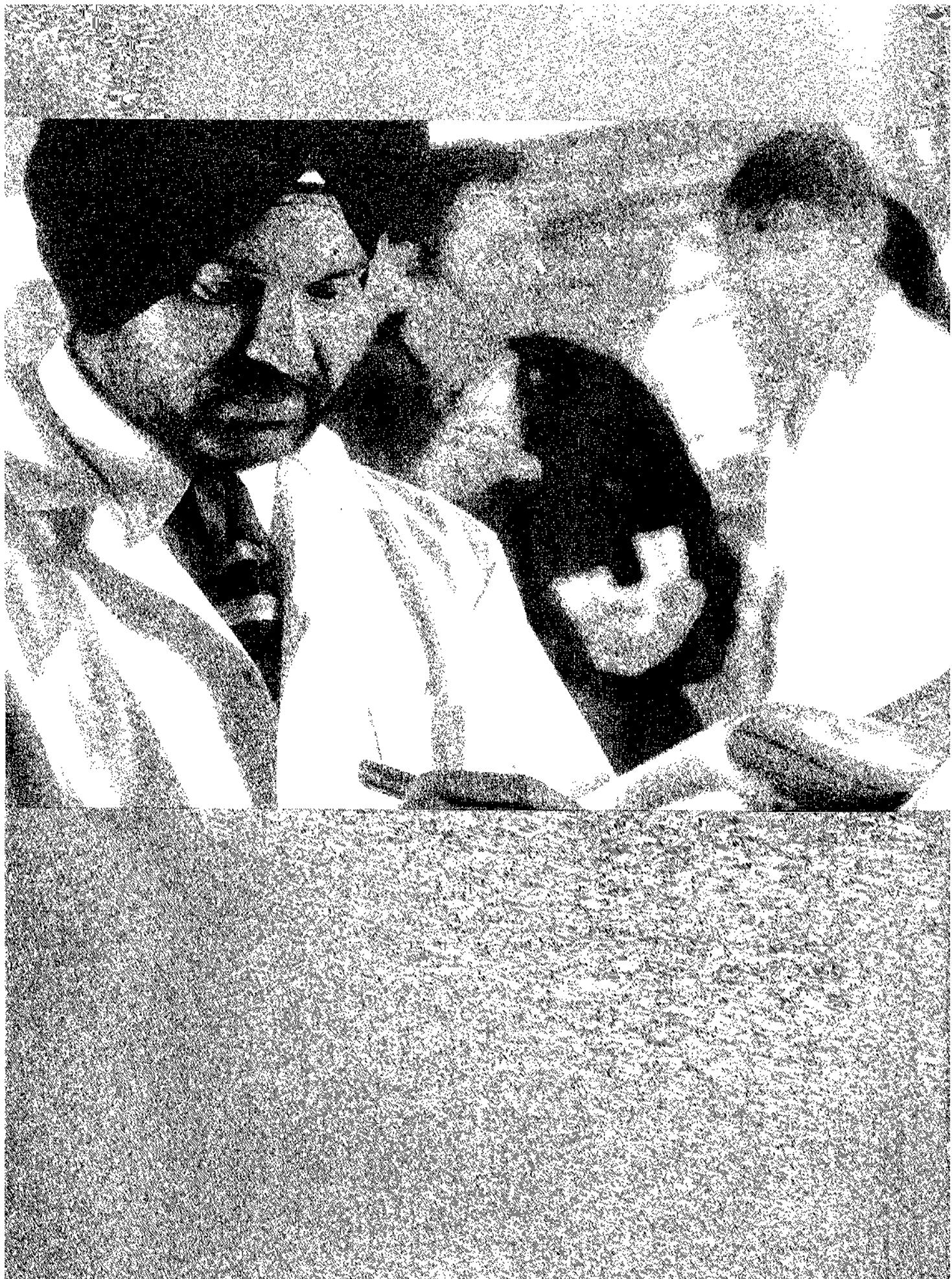


#### وتشتمل قائمة الفاعلين المعينين على الثاني

- \* البلدان المتمكنة في العلم والتكنولوجيا والبلدان النامية في العلم والتكنولوجيا.
- \* البلدان المختلفة في العلم والتكنولوجيا.
- \* البلدان المتقدمة في العلم والتكنولوجيا.
- \* وكالات الأمم المتحدة والمنظمات الإقليمية بين-الحكومية.
- \* المؤسسات التعليمية والتدريبية والبحثية.
- \* أكاديميات العلوم والهندسة والطب.
- \* المنظمات الوطنية والإقليمية والدولية في مجال العلم والتكنولوجيا.
- \* المنظمات الدولية لمساعدة التنمية.
- \* المؤسسات والهيئات المانحة.
- \* القطاعات الخاصة المحلية والوطنية والدولية (كيانات هادفة للربح).
- \* المنظمات غير الحكومية.
- \* الإعلام.

إن برنامج عمل لبناء القدرة في مجال العلم والتكنولوجيا على الصعيد العالمي لن يعتبره بالضرورة أغلب هؤلاء الفاعلين أهم بند من بنود جداول أعمالهم، بل قد لا يغريهم كثيراً للعمل المشترك من أجل تحقيقه؛ ولهذا، ينبغي أن يضطلع مجتمع العلماء على الأصعدة الوطنية والإقليمية والدولية - بدور القيادة من أجل الوصول إلى فاعلين آخرين، وخاصة الإعلام وصناع القرار، بغية تشكيل تحالف يعكس تقديرًا واضحًا لكل من فصول التوصيات الخمسة، مع التركيز على ترابط هذا التحالف وتكامله، الذي يوصل إلى نتائج تفوق مجرد إجمالي أجزاء.







## الفصل الثاني

### العلم والتكنولوجيا والمجتمع

تدرك جميع الدول تقريباً الآن أهمية العلم والتكنولوجيا في تطويرها، ومع ذلك، لا يمكن أن يقتصر الأمر على مجرد استيراد العلم والتكنولوجيا، بوصفهما سلعيتين، من المنتجين الأجانب، ومن أجل أن يتمتع أي بلد بكامل فائدة العلم والتكنولوجيا، ينبغي اعتبارهما أساسين بالنسبة إلى الجهود الرامية إلى تحقيق الرفاهة الاقتصادية والعدالة الاجتماعية، فضلاً عن اندماجهما داخل بنية صنع القرار المجتمعية، ودعمهما باستمرار عن طريق السياسات التي ترعى قدرات الأمة ومواءبيها الوطنية، وتتطلب هذه التفاعلات ما يلى:

- \* السياسة من أجل العلم والتكنولوجيا: التزام وطني، من جانب القطاعين العام والخاص على السواء، تجاه تعزيز العلم والتكنولوجيا.
- \* العلم والتكنولوجيا من أجل السياسة: آلية لتوفير مدخلات العلم والتكنولوجيا إلى عملية صنع القرار.
- \* نشر المعرفة: إجراءات للمشاركة الجماهيرية العريضة في القضايا ذات الأهمية خاصة فيما يتعلق بجوانبها المرتبطة بالعلم والتكنولوجيا.

#### (١-٢) الاستراتيجيات الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا تحدد أولويات مواجهة الاحتياجات الجوهرية

يمكن اعتبار كثير من التوصيات في الفصل الثالث وحتى الفصل السادس التاليين جزءاً من السياسات الوطنية للنهوض بتوصيات العلم والتكنولوجيا حول تنمية الموارد البشرية، وبناء مؤسسات العلم والتكنولوجيا، وإنشاء أنماط جديدة من التعاون للمجالين العام والخاص، فضلاً عن توليد آليات تمويل جديدة - وهي الأمور التي تتطلب جميعها دعماً من قادة الأمة، سواء داخل الحكومة أو خارجها - كما تحتاج كل دولة إلى إطار وطني متماسك يضم الأعمال التي تؤثر بشكل مباشر على تعزيز العلم والتكنولوجيا، وينبغي أن تقوم الحكومة بتطوير مثل هذه الاستراتيجية الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا بالتشاور مع الأكاديميات العلمية والهندسية



## الإطار (١٠)

### مشروع رائد لبرامج ابتكار المعرفة، الأكاديمية الصينية للعلوم

المشروع الرائد لبرامج ابتكار المعرفة، هو مشروع طموح مدة (١٢) سنة (١٩٩٨ - ٢٠١٠) بقيادة الأكاديمية الصينية للعلوم، ويهدف إلى إصلاح وإحياء البنية الأساسية للعلم والتكنولوجيا في الصين.

وبحلول عام ٢٠٠٥، تخطط الأكاديمية الصينية للعلوم إلى أن تكون قد أخرجت ما يلي:

- \* مخرجات علمية مؤكدة ذات دلالة في مجال البحث الأساسية بال مجالات الاستراتيجية.
- \* زيادة أعداد العاملين في مجال البحث العلمي في المجالات متعددة الفروع العلمية والرائدة.
- \* إنشاء معامل مشتركة مع الجامعات.
- \* إقامة علاقات تعاون طويلة المدى مع الجامعات الأجنبية المرموقة والمؤسسات البحثية والشركات.
- \* تحويل (١٥) إلى (٢٠) مؤسسة بحثية تابعة للأكاديمية إلى كيانات مشتركة هادفة للربح.
- \* بناء كيانات عالية التقنية، بشكل مشترك مع الحكومات المحلية.

\* إدخال آليات رأس المال الخامر من خلال إنشاء صناديق لرأس المال الخامر تختبر لإدارة الأكاديمية الصينية للعلوم.

\* بيع أنسنة من شركات الأكاديمية الصينية في البورصة، سواء داخل الوطن أو في الخارج، مما يؤدي إلى جذب رأس المال من أجل التطوير السريع لمشروعات التكنولوجيا العالمية.

[English.cas.ac.cn](http://English.cas.ac.cn)

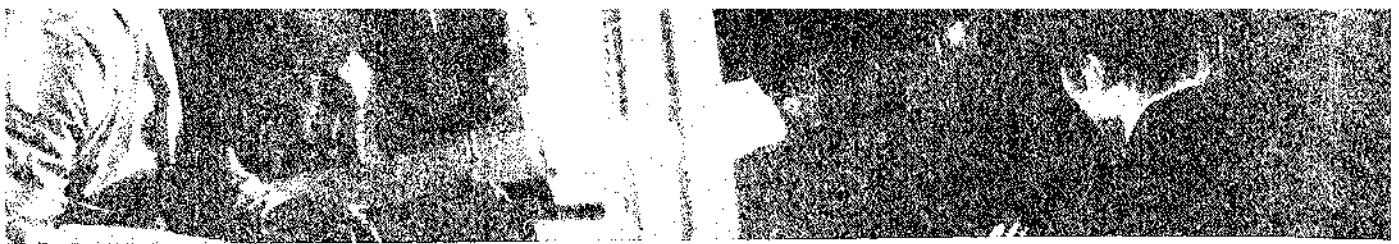
والطبيبة في البلد، كما ينبغي أن تفيد الاستراتيجية من خبرات البلدان الأخرى، وأن يبين بوضوح التزامات الحكومة تجاه التمويل، ومقاييس الامتياز، والافتتاح على الابتكار، ونشر المعرفة، والاتحادات والشبكات الإقليمية، والتفاعل بين القطاعين الخاص والعام، والدخول في عمليات شراكة مع الآخرين - على الأصعدة المحلية والإقليمية والعالمية (انظر الإطار (١٠) الذي يصف استراتيجية طموحة في الصين للارتفاع بمشروعها في مجال العلم والتكنولوجيا).

ولا يمكن ممارسة العلم، بوجه خاص، دون امتثال عميق لما سُمي قيم العلم - أي الالتزام بالحقيقة والشرف، والمعارضة البناءة بين العلماء، وتحكيم المفارقات باستخدام أساليب غاية في الدقة.

لكن العلم نادرًا ما يُترك إلى العلماء فقط، فال الأولويات على جدول أعمال البحث لا تستمد فحسب من رغبات العلماء أو اهتمامهم بمشكلات بعينها، وإنما أيضًا من عوامل أخرى مثل: الاحتياجات الوطنية، ومدى توفر التمويل، وتيسير النفاذ إلى أدوات البحث، فضلًا عن الآفاق التجارية لنشر نتائج التكنولوجيات. إن ما يخصض للدراسة، لا يقرره العلماء في الواقع الأمر، فبعض القيود التي تضعها الحكومات على بعض مجالات البحث البيولوجي، على سبيل المثال، أو استجابة الدولة حال عدم توفر التمويل الصناعي لمجالات بعينها (عادة طولية المدى) من مجال البحث والتطوير ذات المروى التجاري المحدود- ليست سوى حالات توضح كيف تتحمل بمقتضاهما الحكومات عبء تمويل بحوث استجابة إلى الأهداف المجتمعية.

ومع ذلك، عادة ما يعتمد تطبيق العلم في الأغراض الهدافة إلى المنفعة على بحوث أساسية سابقة كان يدفعها الفضول الفكري لدى العلماء؛ ولهذا، ينبغي أن تمثل إتاحة مساحة لتنمية هذا الدافع عنصرًا من عناصر أي برنامج يهدف إلى زيادة بناء القدرة في ميدان العلم والتكنولوجيا، والحفاظ على إنتاجيتها على المدى الطويل.

ويختلف التوازن الدقيق بين البحث الأساسية والاستراتيجية والتطبيقية والتكتيكية من بلد إلى آخر، كما تختلف الميادين التي ينبغي إرساء الموارد والمواهب فيها، ومع ذلك، فقد ازداد تجاوز الأحداث للتصنيفات التقليدية، فقد أصبحت الأساسية والتطبيقية، وأيضًا للحدود بين الفروع العلمية التقليدية، ففقد أصبحت البحوث الجديدة في مجال العلم والتكنولوجيا تتضمن، بتزايده، فروعًا علمية متعددة، وعادة ما تتطلب مهارات فكرية وتطبيقية على السواء.

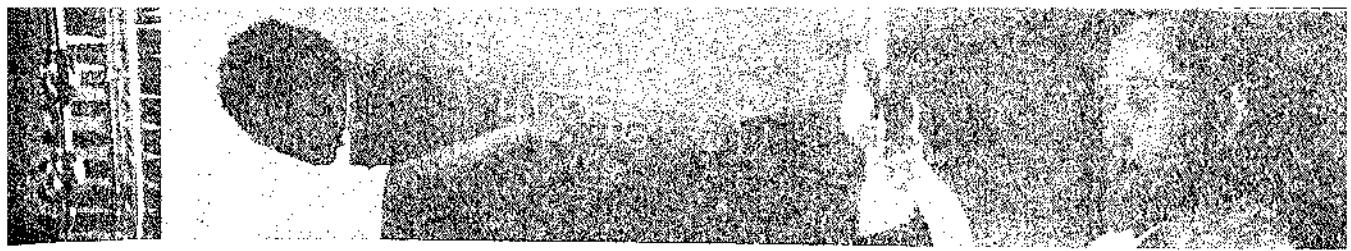


## الاستنتاجات

- \* يُنبعى أن تقوم كل دولة بتطوير استراتيجية في مجال العلم والتكنولوجيا تحدد الأولويات الوطنية للبحث والتطوير، وتحسم بوضوح الالتزامات الوطنية بالتمويل.
- \* يُنبعى أن تقوم الحكومات الوطنية بتطوير استراتيجيات للعلم والتكنولوجيا، على الصعيد الوطني، في تشاور كامل مع أكاديميات العلوم والهندسة والطب في البلد، فضلاً عن الأوساط المهنية والقطاع الصناعي.
- \* يُنبعى أن تضم الاستراتيجيات الوطنية دعم العلوم الأساسية والإقرار بالحاجة إلى تدريب على مستوى عالٍ؛ بغية تحقيق أقصى تطوير ممكن للقدرات الوطنية في مجالات رائدة مختارة من العلم والتكنولوجيا، وهي المجالات التي تُعد أكثر ملائمة للتنمية الاقتصادية المستدامة والرفاهة الاجتماعية.
- \* يُنبعى زيادة التزامات التمويل الوطني تجاه العلم والتكنولوجيا إلى ١٪ على الأقل، ومن المفضل ٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي بكل دولة ثانية، كما ينبعى توزيعه وفقاً للهج في قسم على الجارة.

### (٢-٢) المشورة العلمية المستقلة تؤدي إلى تحسين عملية صنع القرار في مجال السياسة العامة

يمكن تحقيق زيادة كبيرة في فعالية البرامج الحكومية إذا خضعت لدخلات ومراجعات مستقلة من جانب خبراء في العلم والهندسة والصحة، يكونون وسطاء أثناء يعبرون الفجوة بين ما يمكن تحقيقه تقنياً، وما يمكن إنجازه سياسياً في مجالات مثل الزراعة والتعليم والمطافقة والبيئة والصحة، وعلى سبيل المثال، كثير من الدوليات الدولية، التي تدور حول سلسلة تتراوح من حقوق الملكية الفكرية إلى القواعد البيئية والصحية - تتطلب من الحكومات أن تدرك بالكامل مقدمات العلم والتكنولوجيا النظرية التي تشكل أساس القرارات التي يتفاوضون بشأنها؛ ولهذا، يحتاج كل بلد إلى إنشاء آليات مفتوحة وجديرة بالثقة لتقديم المشورة العلمية والتكنولوجيا غير المتحيزة إلى صناع القرار بالحكومة. إن مجلساً يرتكز على المعلومات وجدير بالثقة يمكن أن يتشكل من لجان للخبراء تُعين بصفة خاصة، وكيانات استشارية دائمة تقوم على تعدد التخصصات العلمية - مثل أكاديميات



(١١) الإطار

(٣-٢) المهمور يحتاج إلى نشر المعرفة الجديدة لمواجهة القضايا الجوهرية:

بدأت شبكات الاتصال العالمية في إعطاء كل عالم أو تكنولوجى الوسائل اللازمة للمساعدة على إغلاق فجوة المعرفة بين الأمم الصناعية والنامية، ومن خلال النفق الحالى الذى يخالقه مجتمع العلم والتكنولوجيا على شبكة الإنترن特، يظل الباحثون المحليون على دراية بأحدث ما توصل إليه العلم والمشاركة فيه، ونظرًا لأن هؤلاء المتخصصين المحليين يدركون بشكل عام ثقافة بلدانهم، ويمكنهم التواصل بسهولة مع شعوبهم؛ يمكن اعتبارهم ناقلين متفردين للمعرفة والمهارة المتقدمة إلى العناصر المهمة الأخرى الفاعلة محليًّا، بحيث يمكن الوصول في نهاية المطاف إلى زيادة إمكانية تكييف التكنولوجيات الجديدة بما يتلاءم واحتياجات مجتمعاتهم وثقافاتها، وأية دولة تفقد هذا الرصيد من العلماء والتكنولوجيين المحليين سوف تتذوقوا في موضع بعيد خلف باقي دول العالم.

وبطبيعة الحال، سوف تحتاج البلدان في مراحل التنمية المختلفة إلى أنماط مختلفة من الخبرة في مجال العلم والتكنولوجيا، ومن المتوقع أن تختلف معدلات استثمار تلك البلدان في مجال العلم والتكنولوجيا، ومع ذلك، نجد أن المعدلات العالية من الاتساع بالتعليم، حتى في أفق الأمم، تُعد جوهرية خاصة في مناهج العلم والهندسة، ومن أجل أن يحدث ذلك، ينبغي على الممارسين في مجال العلم والتكنولوجيا الانخراط بدرجة كافية في التعليم على جميع المستويات؛ من أجل المساعدة على توليد رأس المال البشري الذي يتوقف عليه قدر كبير من التطوير.

وينبغي أن يتفاعل مجتمع العلم والتكنولوجيا مع الجمهور، متغزاً التواصل بين أفراده ومع صناع القرار والطلاب. هناك العديد من القضايا التي تتطلب نقاشاً عمائماً، وينبغي أن يساعد العلماء والمهندسين على بناء هذا النقاش على أساس المعلومات، وذلك بإشراك الإعلام، ومن جانبه، يتبعي أن يسعى الإعلام دوماً إلى الوصول إلى أكثر المصادر الجديرة بالثقة من أجل تقديم مختلف القضايا على نحو

منظمة الصحة العالمية تنهض بالقدرات  
الوطنية لمواجهة الأمراض الجديدة

الوطنية لواجهة الأمراض الجديدة  
منظمة الصحة العالمية تنهض بالقدرات

لقد أدى ظهور مرض "سارس" - المرة الأولى عام ٢٠٠٢ في آسيا وأمريكا الشمالية وأوروبا- إلى إظهار الحاجة إلى خبرة محلية في مجال الطب الأحيائي في جميع الدول، يستكملها المهنيون الآخرون في أنحاء العالم كافة، وتقوم منظمة الصحة العالمية بتنسيق التحريرات الدولية بمساعدة شبكة التقنية والاستحداث العالمية-.

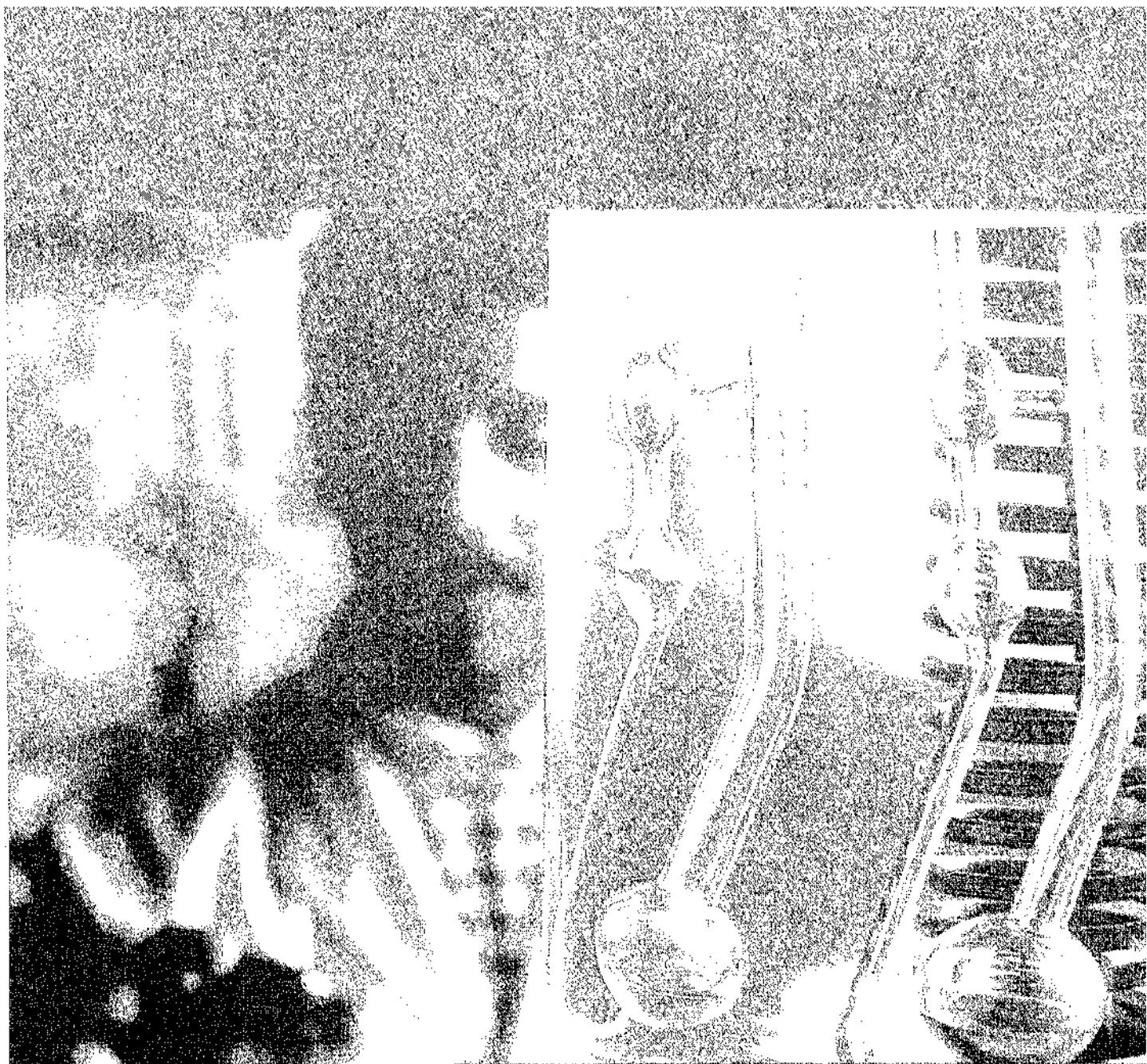
وهي عبارة عن تعاون يضم المؤسسات والشبكات  
القائمة التي تحشد الموارد البشرية والتكنولوجية من  
أجل سرعة التعدي، والتاكيد من الاستجابة فيما  
يتعلق بتفجر الأمراض ذات الأهمية الدولية.  
وتحافظ شبكة العمل على استمرار بقاء قطاع  
الصحة الدولي متقدماً إلى التهديد من جانب أي  
تشغيل جديد للأمراض، كما تقدم المساعدة التقنية  
المتناسبة إلى الدول المتضررة، وذلك عن طريق  
تعزيز البنية الأساسية والقدرة اللازمان للتقلص  
المرض والسيطرة دون انتشاره، ومتذكراً تأسيسها،  
تعاملت شبكة العمل هذه مع جوانب الفلق في  
مجال الصحة في: أفغانستان وبينالاديش  
وبوركينافاسو والصين وكوت ديفوار ومصر  
 وإثيوبيا والجابون وكوسوفا والهند ومدغشقر  
 وبياكستان وجمهورية الكونغو والسودانية  
 والستغال وسيراليون والسودان وأوغندا واليمن  
 وبنين.

[www.who.int/en](http://www.who.int/en)

## النهاية

- \* ينبغي أن تقم كل حكومة وطنية بإنشاء آليات محلية جديرة بالثقة؛ بهدف الحصول على المشورة في المسائل العلمية والتكنولوجية المرتبطة بالسياسات والبرامج والفاوضات الدولية.
- \* ينبغي على كل دولة تخرط في تطوير أو إنتاج أو استخدام تكنولوجيات جديدة، مثل ما يمكن اشتقاقه من التكنولوجيا الحيوية، أن تمتلك الوسائل الازمة لتقدير أو إدارة فوائد هذه التكنولوجيات ومخاطرها؛ لهذا، ينبغي أن تكفل الدوائر وجود قدرات محلية في مجال العلم والتكنولوجيا (مع مدخلات دولية عند الضرورة)، ليس لتبني التكنولوجيا الجديدة على نحو مؤثر فحسب، وإنما أيضاً للمساعدة على تنفيذ الخطوط المرشدة، أو الضوابط في مجالات الصحة العامة والأمان البشري والبيئة، التي تتراوح الآثار الجانبية المحتملة للتكنولوجيا الجديدة، كما ينبغيأخذ إمكانية وجود آثار بعيدة المدى في الحسبان عند إنشاء تلك الأنظمة، وأن تظل هذه الأنظمة قابلة للتکف بالكامل مع التقدم السريع الذي يتحقق في المعرفة العلمية والهندسة.
- \* ينبغي تنسيق جهود الدول في هذا السياق؛ بغية تقاسم الخبرة وإجراء توحيد قياسي بعض أنماط تقييم المخاطر.

- \* بمساعدة أوساط العلم والتكنولوجيا، ينبغي أن تعمل كل حكومة وطنية ومحلية على تشجيع الابتكار في مجال نشر نتائج الأبحاث الممولة تمويلاً عاماً، وتحويل تلك الأبحاث إلى منتجات وخدمات جديدة لمواجهة الاحتياجات المحلية، ويمكن أن تضم مثل هذه المهمة ما يلي:
- \* الخدمات الاستشارية، المقدمة من جانب المعاهد البحثية الوطنية أو التابعة للدولة أو المدينة، في مجالات مثل الزراعة وإدارة المياه والأرض والإسكان والصحة.
- \* شراكة تعاونية بين الكيانات المحلية (الدولة-المدينة) والمعاهد البحثية من أجل تبادل المعلومات الحديثة ذات الأهمية المحلية.
- \* تمكين-لفترات من الوقت- المؤسسات الاجتماعية لإمداد المحتجزين بالمنتجات والخدمات بأسعار أقل بصورة مؤكدة عن أسعار السوق.
- \* إنشاء "أكتشاف معلومات"، ممولة تمويلاً عاماً أو هادفة إلى الربح، من أجل المساعدة على توزيع المعلومات العلمية المقيدة على الجمهور، وقد تكون المعلومات من مطبوعات قصيرة معدة من جانب منظمات علمية-مثل المطبوعات الأخيرة التي تروج لها أكاديمية العالم الثالث للعلوم- أو أخبار جريدة بالثقة أمثل الحصول عليها من الإنترن特.
- \* ينبغي أن يتضطلع وسائل الإعلام بكل دولة بالمسؤولية الرئيسية في مجال تثقيف الجمهور بالقضايا المرتبطة بالعلم والتكنولوجيا.
- \* ينبغي الاستعانة بمجموعة كبيرة من تكنولوجيات الاتصال-من بينها: المطبوعات، التليفزيون، الإذاعة، التليفونات الحكومية، الشبكة العالمية، الإنترن特- من أجل نشر نتائج وأثار السياسة العامة المتعلقة بالبحوث، الممولة من القطاع العام أو الخاص، وتناول الاحتياجات الوطنية أو المحلية.
- \* ينبغي أن يمارس بجدية مجتمع العلم والتكنولوجيا التزامه بайлاده متى من الانتباه إلى الإعلام، والمشاركة على نحو أكمل في المناقشات والمداولات العامة، وفي مثل هذه التفاعلات، ينبغي أن يحاول الممارسون شرح القضايا التقنية بلغة غير تقنية.
- \* فيما يتعلق بالشئون العلمية والتقنية، التي تُبنى على أساسها خيارات السياسة العامة، ينبغي أن ينشد الإعلام أفضل مصادر العلم والتكنولوجيا لمقالاته وبرامجه، وبروح مماثلة، يجب ألا يقعوا الصحفيون والمراسلون بتوليد خلافات اصطلاحية عن طريق تقديم موقف الأقلية التي تلقى الضوء على الجوانب المعاونة للفتاوى المطلقة بالعلم والتكنولوجيا، وخاصة عندما يكون المجتمع المهني قد حقق اتفاقاً واسعاً بالفعل.
- \* المسائل المثيرة للخلاف الحقيقى، ينبغي أن يتم تقديمها إلى الجمهور من زاوية شرح الجوانب العلمية والتكنولوجية للنزاع دون تحيز أو تحرير (عدا داخل الصفحات التي يشار إليها بوضوح أنها صفحات رأى أو مدفعية الأجر).





### **الفصل الثالث**

## **التوسيع في الموارد البشرية**

بينما يُصدر قادة الدول العديد من النداءات لصالح المهن التي تواجه البشرية، فضلاً عن تحسين نوعية الحياة؛ لا يُقال سوى القليل حول ضرورة الموارد البشرية من أجل تحويل هذه الأهداف النبيلة إلى واقع ملموس. هناك الكثير المطلوب من الموارد البشرية للأمة، خاصة بالنسبة إلى المهنيين والمتخصصين في مجال العلم والتكنولوجيا:

- \* بناء وصيانة واستمرار تحديث القاعدة التعليمية، من الدراسة الابتدائية وحتى المستوى الجامعي، لإعداد أجيال جديدة من العلماء والمهندسين، فضلاً عن آخرين من سيصبحون قادة الأمة في المستقبل.
- \* توليد ابتكارات تكنولوجية.
- \* القدرة على الوصول إلى التكنولوجيات الجديدة واستخدامها في الإنتاج.
- \* المشاركة الكاملة، كشركاء على قدم المساواة، في المبادرات الدولية التي تستهدف حل المشكلات العالمية.

وإذا كنا نرغب في تغيير العالم إلى الأفضل، ينبغي أن تركز السياسات الوطنية والدعم الدولي على مجموعة رئيسية من المتطلبات الأساسية— ضرورة تدريب وإعداد الأفراد المناسبين من أجل القيام بهذه المهمة، وعلاوة على ذلك، ينبغي توفير الحافز وظروف أفضل للعمل؛ وذلك للبقاء عليهم في بلدانهم.

ومن حيث الأساس، فقد أن الأوان لإعطاء أولوية إلى الكفاءات الوطنية لتحقيق التنمية المستدامة في كل بلد، وهناك احتياج، بصفة خاصة، إلى تحقيق تقدم جدي في أربعة ميادين أساسية من النشاط:

- \* توفير تعليم مرتفع الجودة على جميع المستويات، من المدرسة الابتدائية إلى الجامعة إلى التدريب المتخصص، مع التركيز على شباب العلماء والمهندسين.
- \* اجتذاب مواهب البلد وتطويرها والمحافظة عليها في مجال العلم والتكنولوجيا (قضية "نزيف العقول/اكتساب العقول").
- \* بناء شبكات عمل دولية.



\* إنشاء مكتبات رقمية في مجال العلم والتكنولوجيا.

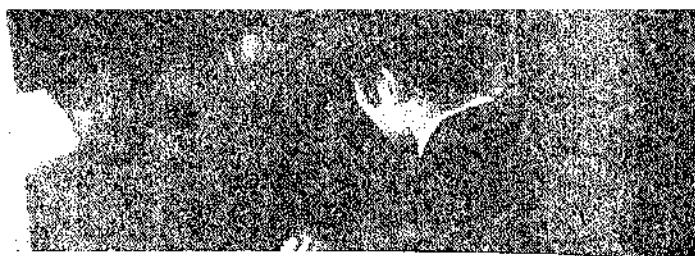
وسوف يناقش كل مجال من هذه المجالات، علامة على طرح التوصيات الملائمة، في الأقسام التي سنتلي، كما سيجري التأكيد، بوجه خاص، على التعليم المتميز في مجال العلم وإدخاله إلى مختلف مراحل التعليم بغية اجتذاب علماء ومهندسي المستقبل.

(١-٣) التعليم والتدريب مرتفع الجودة يتسم بأهمية جوهرية في جميع الدول:

نظراً لوجود حلول محتملة لكثير من المشكلات الملحة التي تواجه البشرية اليوم - حلول مستمدة من العلم والتكنولوجيا - فمن المهم أن يصبح كل من العلم والتكنولوجيا جزءاً من الاتجاه العام في نظام التعليم، ويجب توفير المقررات التعليمية، التي تقدم تعليماً أساسياً في مجال العلم والتكنولوجيا ومعرفة معقولة بثقافتيهما، على جميع المستويات ولجميع الطلاب بالجامعات، بما في ذلك من لا يرغبون في التخصص في العلم أو الهندسة، كما يجب أن تصبح الزيادة الجوهرية في التحاق طلاب الجامعات بهذه الميادين استراتيجية أساسية لتطوير العلم والتكنولوجيا في البلد.

ولا يمكن تحقيق ذلك إلا إذا أمكن نقل المعرفة بالعلم والتكنولوجيا وثقافتيهما بأساليب تستحوذ على اهتمام وخيال المتعلمين الشبان، لكن التعليم لن يحقق هذه الجودة ما لم ترتفع أولاً أعداده - ونوعية تعليم المدرسین المُطّلعين في مجال العلم والتكنولوجيا، وتعانى أغلب البلدان (الصناعية والنامية على السواء) من نقص حاد في هؤلاء المدرسين؛ وحتى إذا كان تدريسيهم الرسمى من الدرجة الأولى، فإنهم عادة لا يقدرون على الاطلاع المستمر ومتتابعة التطورات التي تحدث في مجال العلم والتكنولوجيا؛ ولهذا، يجدون صعوبة في تقديم معلومات حديثة إلى طلابهم، أو تطبيق أغلب الابتكارات الحديثة في مجال التدريس تطبيقاً مثثراً.

وتسفر النتيجة عادة عن شعور الطالب بالملل أو فتور حماسهم، كما أن بعض من يرغبون في التخصص في العلم أو الهندسة قد يتحولون إلى ميادين أخرى، وتخاطر أغلبية الطلاب بأن يصبحوا أميين في ميادين الحياة هذه، أو حتى مُبتعدين عنها، وهو الأمر الذي يؤدي إلى استمرار دوامة القرى بتناقص أعداد المؤهلين من العلماء والمهندسين والمُدرسين الأكفاء ، بل المواطنين المؤهلين في مجال العلم والتكنولوجيا، الذين يتخرجون من النظام التعليمي.



### الإطار (١٢)

#### برنامج "التعلم بالتجربة" التابع للأكاديمية الفرنسية (العلم بأسلوب "الخبرة العملية")

قام الفيزيائي الفرنسي جورج شارباك، الحاصل على جائزة نوبل، بتطوير عملية "التعلم بالتجربة"، بعد مشاهدته لبرنامجه جديد في تعليم العلم في شيكاغو، إلينوي، حيث يقوم أطفال المدارس في القرية بتعلم العلم من خلال ملاحظاتهم وتجاربهم الخاصة، وقد تبنت الأكاديمية الفرنسية للعلوم برنامج "التعلم بالتجربة" وعملت على التهori به، إذ وجدت أنه يساعد الأطفال على المشاركة في اكتشاف الأشياء والظواهر الطبيعية - ويدلأ من الإجابة المباشرة على أسئلة الطلاب حول بيئتهم، يطرح المدرس تحدياً أمامهم بأن يعملوا على صياغة فروض وأدلة، تجارب بسيطة وتبادل النتائج، ويكمn المبدأ التربوي هنا في أن التجربة، حتى عند فشلها وتقديم المدرس للإجابة في النهاية بالأسلوب التقليدي، فإن الانخراط الشخصي للأطفال عادة ما يمثل خبرة ممتدة تجعل العلم جزءاً من الحياة بالنسبة لهم، ولم يقتصر دخول ثقافة برنامج "التعلم بالتجربة" على المدارس في فرنسا فحسب، وإنما امتد أيضاً ليشمل أفغانستان والمغرب ومصر وشيلي والصين والبرازيل والسنغال والجزائر وكولومبيا ومالطا.

[www.inrp.fr/lamap/](http://www.inrp.fr/lamap/)

### الإطار (١٤)

#### المركز الوطني للموارد العلمية بالولايات المتحدة

قام كلٌّ من "معهد سميثسونيان" والأكاديمية الأمريكية الوطنية للمعرفة والـ"الأكاديمية الوطنية للهندسة" وـ"معهد الطب" - بتأسيس المركز الوطني للموارد العلمية بالولايات المتحدة عام ١٩٨٥؛ وذلك بهدف تحسين تعليم وتدريس العلوم بالنسبة إلى الطلاب الذين تتراوح أعمارهم بين ٥ و١٨ سنة في كافة مدارس البلد، ويرتكز "نموذج إصلاح تعليم العلم" التابع للـ"المركز الوطني للموارد العلمية بالولايات المتحدة"، على بحث يقوم على "الخبرة العملية" والاستقصاء، والربط بين القراءة والانكماش والمناقشة والتقطيل والتواصل، والربط بين المفاهيم التي اكتسبها الطالب مؤخراً والمهارات المتعلقة بحياته اليومية، وإدخال العلم إلى مجالات أخرى من الدراسة، ويفهم المركز باستكمال هذا الجهد ببرامج تستهدف تحسين مهارات المدرسين، كما يضم فاعلين آخرين، مثل العلماء والمهندسين الممارسين في العملية، وبنتيجة لبرامج المساعدة التقنية التي يقدمها المركز، تباشر (٣٦٩) منطقة مدرسية بالولايات المتحدة تنفيذ هذه الرؤية الجديدة لتدريس وتعليم العلم، وتخدم هذه المناطق المدرسية أكثر من (٦,٨) ملايين طالب - بدءاً من دور الحضانة وحتى الفصل الدراسي الثامن - أو ٢٥٪ تقريباً من أطفال المدارس بالدولة. إن نموذج إصلاح تعليم العلم الذي يطرحه المركز تجري محاكماته في السويد وكندا وأماكن أخرى.

[www.si.edu/nsrc](http://www.si.edu/nsrc)

ويتطلب الأمر بذل جهود أكثر جدية لعلاج الموقف، وبهذه الروح، كانت الأكاديميات والأوساط المرتبطة بالعلم والتكنولوجيا تشرع في مشروعات تزاوج بين الباحثين النشطاء ومدرسي المدارس الابتدائية والمتوسطة والعليا من أجل تيسير التعلم (انظر الإطار (١٢) للاطلاع على وصف لبرنامج تعليم العلم التابع للجنة المشتركة بين الأكاديميات)، وهناك أمثلة مفيدة من الأكاديميات العلمية التي تنهض بإنماط جديدة من تعليم العلم - والاستجابات المתחمضة بين الطلاب - وهي موضحة في الإطارين الخاصين بالـ"البرنامج الفرنسي "التعلم بالتجربة" (الإطار (١٣)) وـ"المركز الوطني بالولايات المتحدة للموارد العلمية" (الإطار (١٤)).

### الإطار (١٢)

#### برنامج تعليم العلم التابع للجنة المشتركة بين الأكاديميات

توفر "اللجنة المشتركة بين الأكاديميات حول القضايا الدولية"، وهي رابطة تضم ما يزيد عن ٩٠ أكاديمية وطنية للعلوم - منتدى لتناول القضايا ذات الاهتمام العالمي، كما تعزز مساهمات الأكاديميات العلمية في كافة أنحاء العالم في مجال الخدمة العامة. لقد أصبحت "اللجنة المشتركة بين الأكاديميات" قوة ذات دلالة في الجهود العالمية الرامية إلى إصلاح تعليم العلم، ورعاية المؤتمرات وورش العلم في كافة أنحاء العالم، بغية تقديم أفضل الممارسات، وتأكيداً لخبرات مختلف البلدان، تتناول فعاليات "اللجنة المشتركة بين الأكاديميات" موضوعات مثل: تعليم العلم للفتيات، واستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتطوير المناهج التعليمية وتدريب المدرسين، واستخدام القصص المستقاة من الثقافة، وإعداد مشروعات "الخبرة العملية"، ودور الأمم الصناعية في تحسين تعليم العلم في البلدان النامية، وإقامة شبكات إقليمية لتحسين تعليم العلم، وخلال الفترة ٢٠٠٣-٢٠٠٢، ساعدت "اللجنة المشتركة بين الأكاديميات" على تنظيم مؤتمرات حول تعليم العلم، وذلك في كلٌّ من ماليزيا ومصر والمكسيك والهند والصين.

[www.interacademies.net/iap](http://www.interacademies.net/iap)



### الإطار (١٥)

**الأولمبياد الدولي في مجال العلم:**  
إظهار جدوى العلم، وتدريسه، واكتشاف المواهب  
يجرى الإعداد لأولمبياد الرياضيات  
والعلوم الفيزيائية في حوالي (٨٥) بلدًا، صناعيًّا أو  
تامعيًّا على السواء، كما تجري هذه الأولمبياد على  
نطاقات إقليمية ودولية أيضًا، وعند تنظيمها على نحو  
جيد، تعلم الأولمبياد بمتانة أدوات رئيسية تعزز  
العلم لدى الطلاب الصغار، وقد هذه الأولمبياد  
بمتانة أدوات لتحسين مهارات مدرسية العلوم، كما  
أنها تساعد على اكتشاف المواهب العلمية الشابة،  
ولتحقيق هذه الأهداف الثلاثة، ينبغي أن تكون  
الأولمبياد فاعلة على نطاق واسع في كل بلد، وعلى  
مستويات دراسية متعددة، وعلى ثلاثة مراحل بكل  
مستوى، يتسم الاختبار الأول باللود تجاه الطلاب  
ومدرسيهم، مع وجود عدد كبير من الفائزين والجوائز  
البسيطة، وتضم المرحلة الثانية من كان أداءهم جيدًا  
في المرحلة الأولى، وأخيرًا، تحدد المرحلة الثالثة  
أفضل المواهب، وعندئذ يتنافس الفائزون على الصعود  
الدولي ويحصلون على جوائز على شكل من مزيد من  
التربية في العلم.

[Scientific.olympiads.ch/de/index.html](http://Scientific.olympiads.ch/de/index.html)

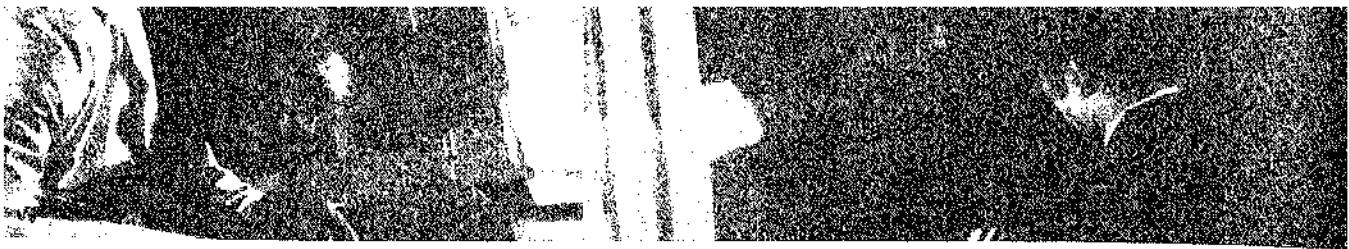
وتتمثل المجموعة الأخرى من الأنشطة التي نشطت بنجاح اهتمام شباب  
الطلاب بالعلم والتكنولوجيا في أولمبياد العلم - وهي مباريات وطنية ودولية لأطفال  
المدارس في الرياضيات و المجالات علم مثل البيولوجيا والكيمياء والفيزياء، وإلى  
جانب إظهار جدوى العلم وتحسين تدريسه على جميع المستويات، أفادت هذه  
الأولمبياد في بلدان عديدة في اكتشاف المواهب الشابة وإحاطتها بالرعاية (انظر  
الإطار (١٥)).

وقد أخذ القطاع الخاص أيضًا في المشاركة، ذلك أن الشركات ترى من  
مصالحها تحسين تعليم العلم والتكنولوجيا لدى من تعمل هذه الشركات في  
مجتمعاتهم؛ وهو ما يؤدي إلى علاقات أفضل في المجتمع، وتنامي مجتمع أكبر من  
العلماء الأكثر قدرة (انظر الإطار (١٦) للاطلاع على أربعة أمثلة حول دعم الشركات  
لتعليم العلم).

عندما يقرر الطلاب بالفعل اتخاذ طريق وظيفي في العلم والتكنولوجيا، من  
الأرجح أنهم يصلون في يوم ما إلى أعلى مستويات مهنتهم إذا ما حصلوا على  
تدريب في أفضل جامعات البحث العلمي والهندسي، وتحتاج هذه المعاهد قدرة رفيعة  
للاضطلاع بالبحث على النطاق العالمي، وعادة ما تلتزم بالأنشطة بعيدة المدى أيضًا،  
ومن الجوهرى تعزيز قدرة الجامعات على إفساح المجال لدخول العلماء والمهندسين  
الشباب الطامحين من مختلف أنحاء العالم.

إن هذا النوع من المعاهد في الدول النامية يمكن أن يقوم دور مهم بوجه  
خاص بالنسبة إلى المنطقة التي توجد فيها هذه المعاهد، وعلاوة على ذلك، يمكن أن  
يقود التعاون بين هذه المعاهد إلى شبكة عمل بين أفضل باحثيها - على الأصعدة  
الوطنية الإقليمية والدولية - للمساعدة على تعزيز الطلاب الوعادين وتقديم ميزة لهم،  
ونظرًا لأن هؤلاء الطلاب هم الخريجون الذين سوف يضطلعون فيما بعد بدور مهم  
في قدرات العلم والتكنولوجيا في بلدانهم؛ فإن دعم عملهم وتطويرهم المهني يعد أمرًا  
جوهرياً (انظر الإطارين (١٧) و(١٨) للاطلاع على أمثلة حول الدعم المالي المقدم  
إلى علماء الدول النامية من مؤسسات الدول الصناعية).

ومع ذلك، ينبغي عدم قصر تعليم العلم والتكنولوجيا على العلماء  
والتكنولوجيين ذوى الطموح، أو حتى فقط الطلاب، وعلاوة على إدراج المقررات  
التعليمية حول ثقافة العلم والتكنولوجيا إلى نظام التعليم الرسمي، ينبغي أيضًا  
تنسيق الجهود من أجل نقل هذه الثقافة إلى الجمهور من غير الطلاب، وذلك من  
خلال مسارات مثل الإذاعة والتليفزيون والإنترنت والإعلام المطبوع ومتحف العلوم  
ومشروع تنمية المجتمع المحلي، وبهذه الطريقة، يصبح الجمهور أكثر إحساسًا تجاه  
دور كل من العلم والتكنولوجيا لهم في المجتمع وإمكانياتهما في المساعدة على حل  
ال المشكلات المثلجة.



(٦) (٦)

الدعم المقدم من الشركات لتعليم العلم

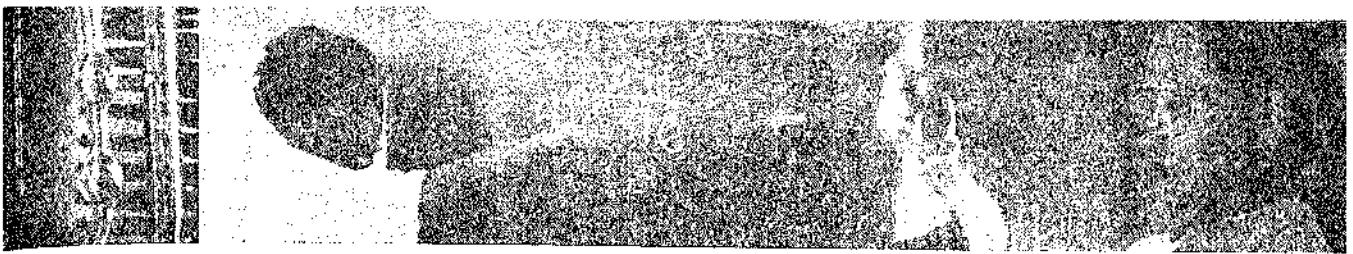
أيه، إى، إس "جيتيير AES Génér" برنامج "أصدقاء العلم" هو Programa Amigos de la Ciencia، وهو مشروع تعليمي في شيلي تدعمه حالياً شركة "إيه، إى، إس" جينير، وهي فرع شيلي لإحدى الشركات الخاصة للقوى الكهربائية، ومنذ عام ١٩٩٥، شارك فيه ما يزيد عن (٤٠) ألف طفل من خلفيات فقيرة، وخلال درش العمل، ومدة كل منها (٩٠) دقيقة، التي عُقدت في مكاتب أحد المصانع لفترة وصلت إلى (٤٠) أسبوعاً في السنة، تم توجيه الطلاب إلى التعليم عبر الاكتشاف، من خلال سلسلة من الأنشطة التي جرى إعدادها بعناية، وفي الدورات الصيفية السابقة، تم تقديم المشكلات الباحثية نفسها، التي عُرِضَت فيما بعد على الطلاب، إلى المدرسين، ويمكن أن يكتب الأطفال، من خلال هذا البرنامج، قدرات جديدة ويتعلمون مفاهيم ومبادئ أساسية من مختلف التخصصات العلمية، والطلاب على استعداد كاملاً لمواصلة الدراسات العلمية في تعليمهم الثانوي.

**شركة داو الكيميائية Dow Chemical Compan** تتمثل أهداف برنامج النجاح العلمية التي تقدمها شركة داو في تحسين تعليم الرياضيات والعلوم والتكنولوجيا، والارتفاع بتدريب وتطوير المدرسين، وزيادة مشاركة أولياء الأمور، وتركيز الشركة على المناطق الدراسية وهيئاتها في المجتمعات مصنع داو، وليس على المدارس الفردية، كما ترتكز على البرامج التي تعزز الإصلاح التعليمي المهني، كما تقوم الشركة أيضاً بإعداد مشروعات تشارك فيها مع شركاء أساسيين، مثل ذلك المشروع المشترك مع المرکز الأمريكي الوطني لوارد العلم، حيث أعملت شركة داو مساعدة مالية إلى (٤٢) منطقة مدرسية لتنظيم مراكز للعلوم ونشر المواد الجديدة في المناهج الدراسية العلمية، فضلاً عن التطوير المهني للمدرسين.

**شركة هولت باكارد Hewlett-Packard Company** أعادت شركة هولت باكارد أنها قامت في عام ٢٠٠١ وحده بالمساهمة بأكثر من (٤٥) مليون دولار في الموارد العالمية من أجل تعزيز قدرة الطلاب والمدرسسين، والمقيمين بالمجتمع العلمي والهيئات غير الربح على حل بعض من أكثر التحديات التي تواجهها، وتعمي برامج الشركة خمس مناطق مدرسية بالولايات المتحدة، تتراوح من دور الحضانة إلى الفصل الدراسي الثامن من المجتمعات ذات الدخل المنخفض والمتقطعة عرقياً بمعاهد المركز الوطني لوارد العلم، كما دعمت معهد مراكز التطوير التخيلي للمرأة والتكنولوجيا، وشيدت "قرى رقمية" في مجتمعين حليين في غانا وجنوب إفريقيا، واكتشفت بعضاً من أكثر العقول الراغدة في منطقة الباسيفيك الأمريكية من خلال "جوائز المخترعين الصغار"

**شركة سوني** Sony Corporation عند تأسيس شركة سوني، كتب المؤسسين - ماسارو إبيوكا وأكيو هوريتا - قاتلتين إن إدخال تعليم العلم في المدارس الأولية كان أساساً لإعادة بناء اليابان في أعقاب الحرب العالمية الثانية، وكان هذا الاعتقاد هو الذي وجه إنشاء مؤسسة سوني للتعلم، وهي التي منحت دعماً مالياً للمدارس والمدرسین عبر السنوات الـ (٤٢) السابقة. إن برنامج تعليم العلوم للأطفال، التابع للمؤسسة، يقوم بتمويل المدارس الأولية الصغرى والطليا والمدرسین في كافة أنحاء اليابان، خاصة تلك التي تعزز بمحامس الاهتمام بالعلم بين الأطفال، كما بدأت شركة سوني مؤخراً في تقديم المساعدة إلى المدارس الأولية العامة في الأوساط المكسيكية، وفي برنامج آخر، قدمت شركة سوني دعماً إلى مشروع في جنوب أفريقيا يسمى "نفاذ المدارس إلى التليفزيون"، وكانت تديره شركة جنوب أفريقيا للإذاعة.

[www.gener.cl/comunidad/ciencia.shtml](http://www.gener.cl/comunidad/ciencia.shtml)  
[www.dow.com/about/corp/social/ei.htm](http://www.dow.com/about/corp/social/ei.htm)  
[geants.hp.com/us/programs/science\\_leadership.htm](http://geants.hp.com/us/programs/science_leadership.htm)  
[www.sony.net/sonyInfo/CCA/Kodomo.html#p1](http://www.sony.net/sonyInfo/CCA/Kodomo.html#p1)



الإطار (١٨)  
المؤسسة الدولية للعلم

International Foundation for Science

تقديم المؤسسة الدولية للعلم المساعدة على تعزيز قدرة البلدان النامية على إدارة بحوث مناسبة وعالية الجودة حول الإدارة المستدامة للموارد البيولوجية، ويتضمن هذا الميدان دراسة العمليات الفيزيائية والكيميائية والبيولوجية، فضلاً عن التأثيرات الاجتماعية والاقتصادية ذات الصلة، والفعالة في المحافظة على استخدام قاعدة الموارد الطبيعية وإنتجها وتجديدها، وتدعم المؤسسة الدولية للعلم شباب العلماء في البلدان النامية، الذين لديهم إمكانيات التحول إلى قيادات بحثية مستقبلية في دولهم، وتنص معايير استحقاق دعم المؤسسة الدولية للعلم على أن يكون شباب العلماء في بداية عملهم المهني والبحثي، ويقتضون إلى أحد البلدان النامية - حيث يتبعى وجود بحث ويوجودها في استوكهولم بالسويد، تضم المؤسسة الدولية للعلم (١٣٥) منظمة عضواً في ٨٦ بلداً، ثلاثة أرباعها من البلدان النامية، وإلى يومنا هذا، قدمت المؤسسة الدولية للعلم منحاً إلى ما يزيد عن ثلاثة آلاف باحث في أفريقيا وأسيا والباسيفيك وأمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي.

[www.ifs.se](http://www.ifs.se)

الإطار (١٧)

برنامج المنح الرفيعة المقدمة من  
Wellcome Trust

يعمل "ولكم ترست" منذ عام ١٩٨٤، على تشجيع شباب العلماء البارزين على البقاء في بلدانهم، أو العودة إليها من الخارج، لأغراض البحث، وتبلغ في العادة جوائز المنح الرفيعة ٥٠٠ ألف جنيه إسترليني عبر خمس سنوات، وتقتصر على الباحثين الاعدين في المراحل الأولى من عملهم المهني، ويجري تعزيز القدرة من خلال المكانة التي تضفيها هذه الجوائز في البلدان التي أقيمت فيها، ويقدم كل عام ما يقرب من عشرات الجوائز، ويعمل البرنامج حالياً في جنوب أفريقيا وأستراليا ونيوزيلندا والهند، كما يجري توسيعه ليشمل جمهورية التشيك وإثيوبيا والمجر وبولندا، ويمكن توسيعه في المستقبل ليشمل أجزاء أخرى من العالم أيضاً، ويرعى "ولكم ترست" أيضاً برامج المنح الإقليمية، وخاصة بالنسبة إلى جنوب شرق آسيا والدول الجزرية الصغيرة في المحيط الهادئ وجنوب إفريقيا، والتي يتمثل هدفها في دعم العلماء والمهنيين في مجال الصحة الذين يرغبون في تطوير برنامج بحثي لكنهم غير قادرين على القيام بذلك؛ بسبب أعباء التدريس الثقيلة أو نقص التسهيلات والموارد.

[www.wellcome.ac.uk](http://www.wellcome.ac.uk).

- \* ينبع أن تضع كل دولة سياسة لتعليم العلم والتكنولوجيا لا تتناول احتياجاتها الوطنية الخاصة فحسب، وإنما تخلق وعياً بالمسؤوليات العالمية (البيئية على سبيل المثال)، وينبغي أن تهدف المشروعات الوطنية، المترتبة على تلك السياسة بوجه خاص، إلى تحديد هذا التعليم على المستويين الأساسي والثانوي (التلميذ بين سن الخامسة والثامنة عشرة)، وأن ترتكز على تعليم المبادئ والمهارات عن طريق البحث، مع التركيز على قيم العلم.
- \* ينبع أن تخصص كل حكومة بعض الموارد لتوفير التدريب الراقي لمدرسي العلوم/ التكنولوجيا وينبغي أن ينطوي ذلك على جهود خاصة في جميع مؤسسات التعليم العالي بما فيها الجامعات البحثية.
- \* يجب أن تشارك أكاديميات العلوم والهندسة وغيرها من منظمات العلم والتكنولوجيا أيضاً في تدريب المدرسين وإنتاج المواد اللازمة لتدريس العلم والتكنولوجيا للطلبة، ويجب تشجيع العلماء على زيارة المدارس من جميع المستويات لدعم المدرسين وتقديم عروض جيدة التصميم تهدف إلى ترويج العلم لدى الشباب، وتشارك حالياً بالفعل "اللجنة المشتركة بين الأكاديميات" والعديد من الأكاديميات الوطنية في برامج ترويج تطبيقات المدرسين والنظم الدراسية وتغيير المناهج، ويجب أن تتاح نتائج حجارتهم وتشير على نطاق واسع، كما يجب أن يضطلع القطاع الخاص بدور نشط أيضاً في تعزيز تعليم العلم والتكنولوجيا؛ إذ إنه سيستفيد بدرجة كبيرة من قوة العمل الماهرة، كما يمكن أن تجد المؤسسات والهيئات غير الهاوئة للربح في ذلك مجالاً جديداً بالاستثمار أيضاً.
- \* يجب أن تعمل كل حكومة على تشجيع تنظيم أوليسياد وطنية في العلم في مختلف مجالات المعرفة، على مستويات عديدة من التعليم الابتدائي والثانوي والسننة الأولى من التعليم الجامعي، مع توفير الموارد اللازمة لتمكين أفضل المواهب الشابة من المشاركة في المنافسات الإقليمية والدولية.
- \* يجب أن تعمل حكومة كل بلد صناعي على توسيع دعمها للمشتغلين في العلم والتكنولوجيا، وبرامج الحصول على درجة الدكتوراه في أفضل جامعات الأمم النامية عن طريق تقديم منح طويلة الأجل مع مرتبات مناسبة للشباب، العددي من الدول الصناعية الذي يرغب في التدريب على البرامج الحديثة على الصعيد العالمي في الدول النامية، وينبغي أن يعمل الأساتذة الرائدون من البلدان الأجنبية على المساعدة على رفع المستوى النوعي للمقررات التطبيقية والبحوث، فضلاً عن مشاركتهم في الامتحانات ومناقشة الأطروحات العلمية، وفي غضون ذلك، ينبع أن تعمل جميع الجامعات في الدول النامية على تعزيز برامجها المقدمة للطلاب الذين لا يزالون في مرحلة الدراسة الجامعية أو في مرحلة التخرج، وهي البرامج المخصصة للعلم والتكنولوجيا، مع تقديم منح إلى أفضل الطلاب.



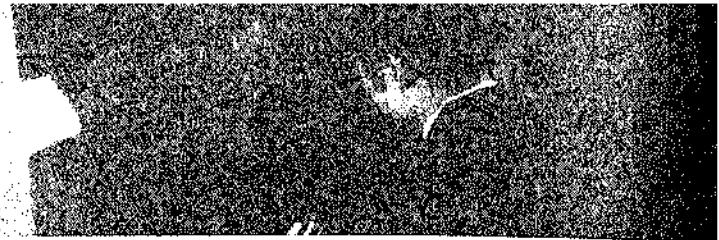
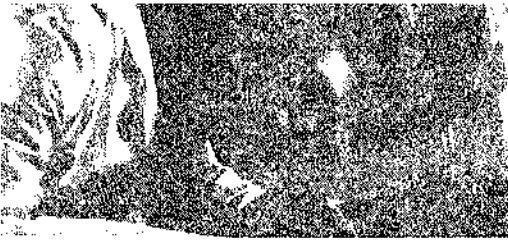
### (٢-٣) الأمم النامية يجب أن تعمل على تطوير المواهب في مجال العلم والتكنولوجيا واجتذابها والمحافظة عليها

تعاني بلدان عديدة، خاصة الدول النامية، من جانبين من جوانب النقص الحاد في الموارد البشرية، هما: عدم كفاية أعداد العلماء والمهندسين المؤهلين تأهيلاً عالياً بالجامعات وغيرها من المعاهد البحثية؛ وندرة المدرسين المدربين تدريباً جيداً في مجال العلم والتكنولوجيا بالكليات والمدارس الثانوية والإبتدائية؛ ويokin السبب الرئيسي لهذه المشكلات المستمرة في صعوبة الاحتفاظ في الوطن بالمواهب المدرية محلياً، فضلاً عن اجتذاب الأفراد الذين حصلوا على درجاتهم في معاهد أجنبية، وتعد قضية نزيف العقول عائقاً خطيراً أمام بناء ودعم الموارد البشرية المحلية.

وتحتفي مختلف أسباب نزيف العقول من بلد إلى بلد، لكنها تضم نمطياً بعضها من العناصر التالية

- \* سوء ظروف العمل، بما في ذلك نقص الأدوات الأساسية والدعم التقني الرئيسي، خاصة في الدول المختلفة في مجال العلم والتكنولوجيا.
- \* توجيه اهتمام محدود نحو العمل البحثي من جانب مجتمع البلد.
- \* محدودية آفاق الانتفاء إلى المجموعات البحثية المعترف بها من وذات الروابط القوية مع مجتمع العلم والتكنولوجيا في كافة أنحاء العالم.
- \* قلة احتمالات الشعور بالتحقق الذاتي - العلمي أو الثقافي أو المالي.
- \* عدم كفاية المرتبات.
- \* التكامل الخسيس بين المجالات الأساسية في العلم والتكنولوجيا ومشروعات القطاع العام أو الخاص.
- \* محدودية أو عدم وجود بحث وتطوير في مشروعات القطاعين العام والخاص نفسها.
- \* عدم يقينية الظروف الاجتماعية - الاقتصادية إلى حد كبير بالنسبة إلى المستقبل.

إن تحقيق تحسن في أي من هذه العناصر سوف يقيد بالتأكيد، لكنها يجب أن توجد جميعها على جدول أعمال الدولة إذا كان عليها تحقيق تحسن في مشكلة نزيف العقول التي تواجهها، وبدورها، تتوقف فرص التجارب في بلوغ هذا التقدم على إدراك تعقيد طبيعة الأسباب الأساسية للمشكلة - في السياقات الوطنية والإقليمية والعالمية.



### الإطار (١٩)

#### الصين: بناء مشروع شراكة في مجال العلم والتكنولوجيا مع المواهب الشابة من داخل الوطن وخارجها

سوف تصل الأكاديمية الصينية للعلوم، مع حلول عام ٢٠٠٥ وجزء من الجهد الوطني الكلي لزيادة قدرة العلم والتكنولوجيا في الصين إلى اجتذاب ٥٠٠ على الأقل من الشباب البارزين من القيادات الأكademية والعامليين الإداريين من الخارج، علاوة على خلق ١٠٠ مجموعة بحثية من صغار السن لتكوين "مجموعات تميز" في تخصصات علمية متعددة، وفي المجالات المتقدمة العلمية والهندسية، ومع حلول ٢٠٠٥، تهدف الأكاديمية الصينية للعلوم إلى توظيف عشرين ألفاً من العاملين الذين يتم إجراء عقود دائمة معهم، وخمسة وعشرين ألفاً من العاملين غير المثبتين (بما في ذلك الطلاب الملتحقين بالجامعة، والباحثين في مرحلة ما بعد الدكتوراه، والعلماء الراشدين)، الذين أغلبهم من حملة الدكتوراه أو الماجستير.

[www.cas.ac.cn](http://www.cas.ac.cn)

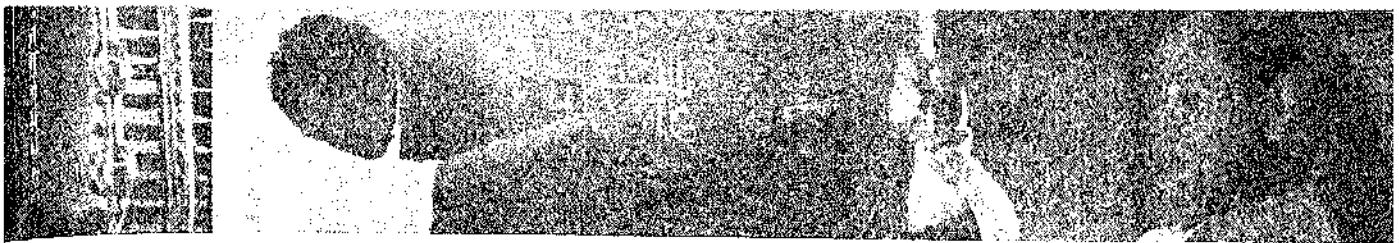
كما يتوقف النجاح أيضًا على استلاك رؤية رزينة الواقع فما من مفر من رغبة العلماء والمهندسين في الهجرة إلى أجزاء من العالم، حيث من الأرجح أن يجدوا وظائف واحدة، ويمكن الافتراض أن اجتذاب الأفراد المهووبين من البلدان الفقيرة إلى البلدان الفنية سوف يستمر، وسيتفاقم نتيجة الاتجاهات السكانية العامة بشأن تزايد أعداد السكان العُجمَّ في البلدان الفنية، وتزايد أعداد السكان الشيابان في البلدان النامية.

وعلى الرغم من ذلك، نجحت تسبباً بعض الدول -نمور شرق آسيا، على سبيل المثال- في تناول تلك المشكلات الرئيسية، مع نتيجة مفادها أنهم احتفظوا، وقاموا حتى بتوسيع أعداد رعاياهم المؤهلين في مجال العلم والتكنولوجيا، وعلاوة على ذلك، عادة ما كانوا يوفرون أجواء حافزة لتلك الأبحاث التي يقوم بها الأفراد، ويعطونهم حواجز حتى لا يتوجهون بأدبارهم إلى الخارج، ويجرى ذلك بطريقتين إنتاجيتين: عن طريق تعزيز المبادرات المستهدفة في المجالات التجارية الوعادة من مجالات العلم والتكنولوجيا، مثل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وعن طريق تيسير تعاون العلماء والمهندسين الحكوميين والأكاديميين والصناعيين من أجل التوصل، في نهاية المطاف، إلى توليد ابتكارات في منتجات البلد وخدماتها (الاطلاع على وصف للبرنامج الطموح الجديد في الصين، الهدف إلى جذب المواهب الشابة في مجال العلم والهندسة من الخارج- انظر الإطار (١٩)).

ومن المهم بوجه خاص أن تشعر المواهب الشابة بتقدير مجتمعها، وأن تتمكن من المشاركة في مجتمع العلم على الصعيد العالمي دون الحاجة إلى مغادرة الوطن. إن العائد المترتب على جذب المواهب الشابة اللامعة وإحاطتها بالرعاية والإبقاء عليها ليس مهمًا فحسب، وإنما أيضًا هو محافظة على الذات؛ فهو لاء الشاب يتوجهون، في نهاية المطاف، لأن يصبحوا قادة يساعدون في تغيير العقول، خاصة في مجال إثارة انتباه الساسة ودواوئهم إلى أهمية العلم والتكنولوجيا من أجل التنمية المستدامة.

تضم الطرق الأخرى لتناول مشكلة نزف العقول برامج للتعاون بين مجتمعات العلماء/المهندسين الأجانب وأوطانهم، وتحقيق زيادة دالة في الدعم- مالياً وتقنيًا- من البلدان المتقدمة إلى البلدان المانحة للمساعدة لتعويضهم عن خسائرهم وتقليل نزيف العقول في المستقبل عن طريق تعزيز معاهمهم وقدراتهم وفرصهم.

وفي الواقع الأمر، يبدو أن البلدان التي تستفيد من هجرة العلماء والمهندسين إليها قد لا تكون بالضرورة هي الفائزة على المدى البعيد ما لم تتخذ بعض



## الإطار (٢٠)

### مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع: برنامـج "توكـن" TOKTEN programme

يقوم برنامج "توكن" (نقل المعرفة والتكنولوجيا من خلال الرعايا الأجانب) بترتيب مشاورات تطوعية يعود من خلالها المغتربون إلى أوطانهم لمقاسمة الخبرة التي اكتسبوها في الخارج بالمؤسسات البحثية والأكاديمية ومؤسسات القطاع الخاص أو العام، تمحك مشروعات "توكن"، التي تدار عن طريق مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، خلال العشرين سنة الماضية من التواجد في أكثر من ثلاثين بلداً، وينبغي أن يمتلك مستشارو "توكن" درجة الماجستير على الأقل أو ما يعادلها، فضلاً عن قدر دال من خبرة العمل المهني. إنهم يتعمدون إلى نطاق كبير مناليدين والتحسين التقنية. مثل الزراعة، وأعمال البنوك، وإدارة الأعمال، وعلوم الكمبيوتر، والاقتصاد، والعلوم البيئية، والتغذية، والفيزياء البيولوجية، والصحة والسلامة الصناعية، وتعليم البحار، والعمليات التحويلية، والطب والصحة العامة، وقانون الملكية الفكرية، والاستشعار عن بعد، والاتصالات الأسلكية، والراسات الضوئية، وإدارة المياه، وعادة ما تستمر بعثات "توكن" لفترة تتراوح بين ثلاثة أسابيع وثلاثة شهور، ويحصل المستشارون على مخصصات مالية يومية بحسب الأسعار التي تطبقها الأمم المتحدة، وتكلفة أسعار السفر بالطيران بين بلدان إقامتهم وبين أوطانهم الأصلية عند سفرهم في مهمة، كما يشملهم غطاء التأمين الطبي.

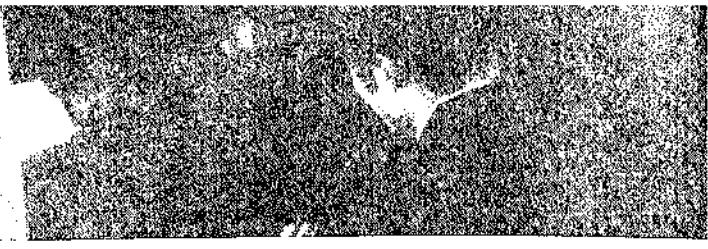
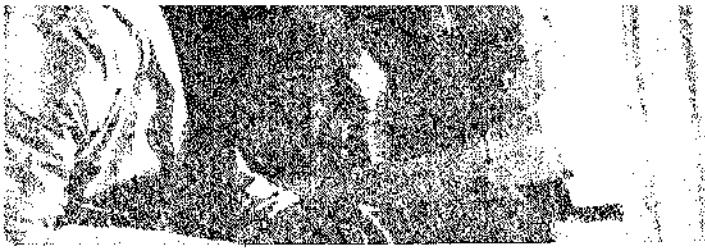
[www.unops.org](http://www.unops.org)

الإجراءات الجدية من جانبها، إن العجز في تطوير الموارد البشرية الضرورية داخل الوطن - وأساساً من أجل "تنمية الذات" - لا يبشر بالخير بالنسبة إلى المسار الصحي والمواصل من أجل إنجاز، أو الحفاظ على، الكفاءات الوطنية في العلم والتكنولوجيا، وبإمكان هذه البلدان بالفعل أن تقوم بالزائد من أجل مصالحها على الذي البعيد، وأن تسعى إلى روابط دائمة ومشرفة بين المجتمعات المحلية الوطنية، إذا ما ساعدت على تدريب الطلاب الأجانب (جنبًا إلى جنب مع رعاياها)، بينما تمدهم أيضاً بحوافز للعودة إلى أوطانهم بعد اكتمال تدريسيهم (للإطلاع على وصف لبرنامج دولي من أجل تشجيع عودة الخبراء المستشارين إلى أوطانهم على المدى القصير - انظر الإطار (٢٠)).

في غضون ذلك، ينبغي أن تتعاون المشروعات الخاصة والعامة بالدول النامية مع المؤسسات الأكademie التي سوف تقوم حتماً بترجمة المعرفة الجديدة إلى منتجات وخدمات مفيدة. إن مثل هذه الشراكة بين الجامعة ورموز الصناعة لن تسفر فحسب عن ابتكارات، وإنما تخلق أيضاً وظائف ومصدراً جديراً بالثقة للأفراد المدربين جيداً من أجل شغل تلك الوظائف على نحو متمن، وهو الأمر الذي يفتح فرصاً جديدة للشباب في تلك الميادين، ويساعد على إمداد الاقتصاد المحلي بالطاقة، كما يقلص من نزف العقول.

هناك مشكلة ترتبط بذلك في جميع البلدان تقريباً، سواء كانت تعتبر نفسها من البلدان التي تواجه نزيف العقول أو لا، وهي أن كثيراً من العقول لا تفارى بيوبتها أبداً في واقع الأمر. لقد كان أكثر من نصف سكان العالم - أي النساء - يلقى دوماً التجاهل في الوظائف المهمة، أو يحرمون من التعليم المطلوب ليصبحوا حتى مشاركين في حوار، وهو الأمر الذي سلب البلدان من مخزون ضخم من المواهب، وخاصة في العلم والتكنولوجيا، وحتى عند غياب التمييز النقطي، أو على أساس الجنس بشكل كبير، فإن الأدوار البيولوجية أو الاجتماعية المتفردة بالنسبة إلى النساء - والمسؤوليات المتعددة الملقاة على عاتقهن نتيجة ذلك - كانت عادة ما تمنعهن من مواصلة عملهن المهني دون انقطاع، أو لكل الوقت أثناء مرحلة حياتهن. إن تحقيق مشاركة أكبر للنساء يجب أن يكون هدفاً؛ لأن ذلك هو الشيء اللائق المطلوب عمله، وفي الواقع الأمر لا يمكن ببساطة أن تسمع المجتمعات بحربمان نفسها من قدرات وإمكانيات النساء.

وبالرغم نفسها، هناك احتياج كبير إلى مشاركة وطالقات الأقليات، وتماماً مثلاً أدى الاستبعاد التقليدي للنساء إلى حرمان العلم والتكنولوجيا، ومهن عديدة



أخرى، من تصف عقول البشرية، فإن ضالة تمثل أغلب الجماعات والثقافات العرقية لدى البشرية قد أدى إلى تقييد التقدم. إن عدداً كبيراً من الأفراد المهووبين، الذين يمكنهم المساهمة، لم تكن أمامهم ببساطة الفرصة للقيام بذلك؛ أحياها يسبب اللامبالاة أو عدم الكفاءة، وأحياناً أخرى بسبب التحيز الصريح، ومع معرفة تقاليد المدارسة، ينبغي أن يبذل مجتمع العلم والتكنولوجيا جهوداً قوية للقضاء على تلك الحاجز بالعمل الرائد والتمويني.

\* يتبعى أن تدرس حكومات جميع البلدان ذاتية، خاصة البلدان النامية، توفير ظروف عمل خاصة، ولو على أساس مؤقت، لأفضل المواهب (سواءً من تم تكريمه في مراكز الامتياز في الخارج أو في الوطن)، بما في ذلك توفير دخول إضافية ودعم بحثي مناسب، ويتبعى أن تجعل هذه البرامج على التركيز بشكل أساسى على شباب العلماء والمهندسين، وتعزز القيادة في المستقبل لعصر جديد من العلم والتكنولوجيا في البلد، وهو ما يمكن في نهاية المطاف أن يؤدي إلى تحسين ظروف العمل لجميع علمائها ومهندسيها.

\* يتبعى تشجيع حكومات البلدان النامية، بالتعاون مع مجتمعات العلم والتكنولوجيا الوطنية في تلك البلدان، على إقامة علاقات مع علمائها ومهندسيها المغتربين، خاصة العاملين منهم في البلدان الصناعية.

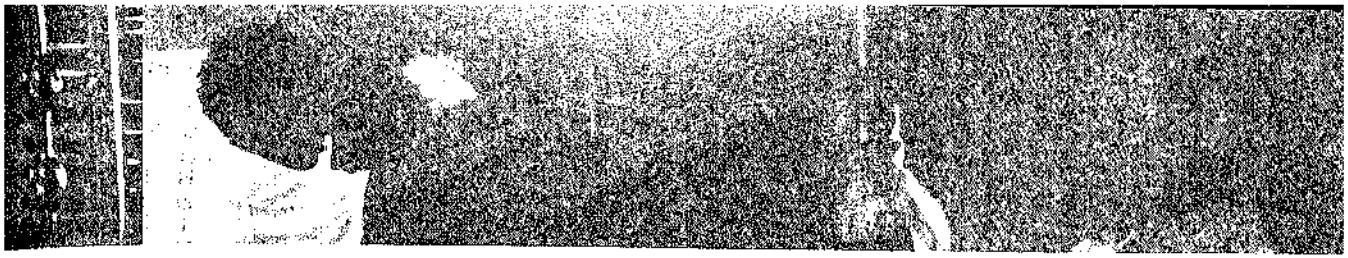
\* يتبعى أن تقدم الحكومات والمؤسسات الخاصة في الدول الصناعية حواجز للباحثين الشباب اللامعين من البلدان النامية، من أجل تطبيق مهاراتهم لخدمة أوطانهم، ويتبعى أن تخلق البلدان والمؤسسات الدولية المتقدمة، أو تعرّز، برامج تربط هذه المواهب بالجهود الرامية إلى تطوير قدرات العلم والتكنولوجيا العائدة في أوطانها.

\* يتبعى وضع حواجز لتشجيع الشركات، خاصة في العالم النامي، على إنشاء وحدات بحث داخلية وتعيين المهووبين في العلم والتكنولوجيا، وفي هذا الإطار، يمكن أن تقوم الحكومات المحلية بفتح الشركات المستجيبة خصيصاً ضرائباً أو اعترافاً وطنياً تظير بذاته لدورهم في الموارد البشرية (من خلال برامج تدريب أو التعاقد على القيام بابحاث على سبيل المثال)، وبشكل أكثر عمومية، يتبعى وضع سياسة استراتيجية وطنية لدفع البحث والتطوير في صناعات البلد، بما في ذلك توفير تمويل من القطاعات المختلفة (تجري مناقشة في ٦-١).

\* يتبعى أن يجعل مجتمع العلم والتكنولوجيا على تطوير برامج متعددة من أجل تقديم العلم إلى البنات، في فترة طفولتهن المبكرة، - إمداد العاملات والمهندسات بساعات عمل مرونة، وفرص للعمل لغيرهن من الوقت أثناء فترات رعايتها لأسرهن، - زيادة الفترات المسماحة بها التي يتم خلالها إجاز المراحل الحرجة من العمل المهني - مثل الانتهاء من بحث الدكتوراه، أو السعي من أجل تولي منصب السماح للنساء اللاتي يرغبن في ترك وظائفهن لاغراض مثل رعاية الطفل، أن يعودن إلى أعمالهن في مرحلة لاحقة.

\* يتبعى الارتكاء بالبرامج الخاصة الطموحة الداعمة، من خلال مجتمع العلم والتكنولوجيا، من أجل كفالة التنوع المعرفي والجنسى والثقافي، ويجب تطبيق مثل هذه البرامج على جميع أنظمة "خط الحياة" من المطولة المبكرة وأثناء مرحلة الدراسة وفي الحياة العملية المهنية.

\* يتبعى أن تعمل المنظمات الدولية المناسبة على تجميع احصاءات عالمية وطنية جديدة بالثقة، وتحتفظ بها - من شأنها توثيق اتجاهات الهجرة الدولية للعلماء والمهندسين.



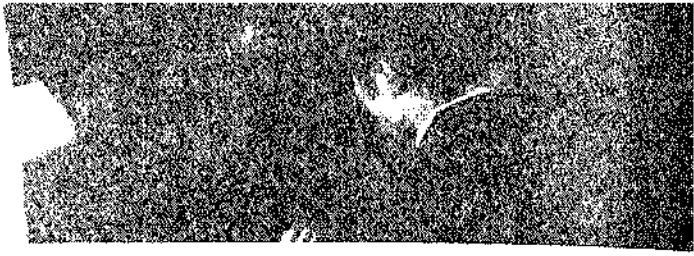
وفي أى برنامج شمطى للدكتوراه فى أية دولة صناعية، يجرى اختيار الطلاب من مجموعة كبيرة من المرشحين على المستويين الوطنى والدولى، وفي هذه العملية، نادرًا ما توضع فى الحسبان فائدة التدريب المحتملة بالنسبة إلى وطن الطالب، وعلاوة على ذلك، فإن اختيار الطالب لموضوع بعينه لاطروحة البحث تحدده فى الأغلب قيم الدولة المضيفة، ونتيجة لذلك، يتدرّب هؤلاء الطلاب على أحدث ما توصلت إليه المبادئ البحثية التى تتطلّب عادة أدوات غالية الثمن غير متاحة فى أوطنهم؛ وبالتالي، وبالإضافة إلى عوامل أخرى ذكرناها أعلاه فى هذا القسم، من غير المرجح أن يعود هؤلاء الطلاب إلى أوطنهم بعد حصولهم على الدرجات العلمية.

وتُعد "البرامج السريعة" للحصول على درجة الدكتوراه بمثابة التریاقد بالنسبة إلى تزيف العقول الناتج؛ حيث يبدأ الطالب دراساتهم العليا في معهد بوطنهم، ويحصلون في نهاية المطاف على درجاتهم العلمية، وبعد اختيارهم لموضوعات الأطروحات البحثية المهمة لبلدهم (أثناء فترة الدراسة الأولى التي تمت من سنة إلى سنتين)، يتّنقّلون مؤقتاً إلى دولة متقدمة في العلم والتكنولوجيا لحضور برنامج مماثل في درجة الدكتوراه، ومع معرفة طبيعة موضوعاتهم البحثية، يظل الطالب على صلة وثيقة بمعاهدهم وروابطهم في بلدتهم الأصلي، وعلى هذا النحو، لا يقتصر الأمر على حصول الطلاب على تدريب جدي، وإنما من المرجح أن يعودوا إلى أوطانهم، حيث يمكنهم تطوير برامج بحثية مناسبة يمكن متابعتها (الاطلاع على وصف للبرامج الجامعية السريعة التي نجحت في جنوب أفريقيا وأفريقيا جنوب الصحرا، انظر الإطارين (٢١) و(٢٢)).

وعلى هذا النحو، يتّناول "برنامج المنح التبادلية" فى آن واحد أهداف التركيز على التعليم والتدريب على مستوى عالٍ، والإبقاء على مواهب العلم والتكنولوجيا، وبناء تعاون دولي في مجالات التعليم والتدريب والبحث.

## توصيات

- \* ينبغي أن توفر الحكومات الوطنية والمنظمات الدولية الدعم المالي، فضلاً عن إعداد الإطار المؤسسي، لإنشاء "برامج سريعة" بالجامعات توفر إمكانية الدراسة في دولة أكثر تقدماً في العلم والتكنولوجيا، علاوة على توفير سبل العودة إلى الوطن، وينبغي أن تتسم البرامج بما يلي:
  - تحديد الأهداف بوضوح.
  - عمليات انتقاء تنافسية.
  - جودة المراقبة والاتصالات بين المستشارين والمؤسسات المشاركة، سواء من الداخل أو الخارج.



(۲۲) (پلٹار)

برامنج لتطوير الأكاديميين فى جنوب أفريقيا

برنامنج التكنولوجيا والموارد البشرية

لفتررة تزيد على عشرة أعوام، كانت إدارة التجارة والصناعة في جنوب إفريقيا تعمل من خلال صندوق البحوث الوطني لديها، على زيادة كمية ونوعية الموارد البشرية في مجال البحث والتطوير التكنولوجيا، وبشكل برنامج التكنولوجيا والموارد البشرية THRIP بشكل خاص تزايد الفرص أمام الطلاب السود والإثنيات لواصلة علمهم المهني في المجال التكنولوجي والبحثي، بينما يعطي الصناعة ردود فعل خاصة يشترط احتياجاتها التكنولوجية، وبعد البرنامج نموذجاً للشراكة الناجحة بين القطاعين العام والخاص، وتشترك وزارة التجارة والصناعة في التكلفة، والمخاطر- التي ينطوي عليها تطوير التكنولوجيا التجارية من خلال المشروعات التي راجعها القرآن وستهدف بناء الموارد البشرية ودعم تنافس المشروعات التي تسهم في تطهير السوق، وأخلق معرفة تقنية داخل قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة والحقيقة، وبخلاف السنوات السابقة (١١) سنة- قام البرنامج بتحصيص ما يقرب من (١٥) مليون راند للاستثمارات، وفرت الصناعة ١٠٪ منها، ومع زيادة انخراط الجامعات السوداء تاريخياً في البرنامج، حصل ما يزيد عن ألفين من الطلاب، الحاصلين على مرتبات الشرف ودرجات الماجستير والدكتوراه- على دعم، ذهب ثلثة إلى السود وثلثة إلى النساء، وقد شارك في البرنامج (٢٠٠) باحث، ويعزى إلى البرنامج المساعدة على إصدار أكثر من مائة براءة اختراع، و(٣٥٠) مطبوعة علمية، وفيما وراء الإحصاءات المتجمعة، هناك عدد متعاظم من الابتكارات الناجحة، سواء للأغراض التجارية أو العامة، وبخطف البرنامج للاستمرار في توسيع الجهد الرامي إلى الوصول إلى السود والننساء، والنهوض بكل أداء متزنة في مجال حل المشكلات، من أجل تلبية الاحتياجات الاقتصادية والاجتماعية لجنوب إفريقيا.

برنامجه تطوير العدالة التابع لجامعة كيب تاون

[www.nrf.ac.za/thrip](http://www.nrf.ac.za/thrip)

[www.uct.ac.za/departments/acadevegrp](http://www.uct.ac.za/departments/acadevegrp)

(٢١) الْأَطْلَار

USHEPIA "اوشپیا"

## تعزيز تطوير رأس المال البشري من خلال شراكة الجنوب-الجنوب في أفريقيا

تعد الشراكة الجامعية بين العلوم الإنسانيات والهندسة في أفريقيا (أوشيبيا) جهداً تعاونياً يضم تسع جامعات من شرق وجنوب أفريقيا، ويهدف إلى بناء القدرة البشرية في العلم والهندسة والإنسانيات، وقد بدأت هذه الشراكة في باكورة تسعينيات القرن العشرين بدعم من منظمة الوحدة الأفريقية ورابطة الجامعات الأفريقية، ويتمثل هدفها النهائي في زيادة التعاون الدولي، وبناء الإمكانيات القائمة من أجل تطوير شبكة من الباحثين الأفارقة القادرين على تناول المتطلبات التنموية لأفريقيا جنوب الصحراء، وقد رسمت الرابط المؤسسي الأولية بإنشاء مكتب تسويق المشروع في جامعة كيب تاون، كما أمكن جمع التمويل من مؤسستي "روكفلر" و"كارنيجي" ومن القطاع الخاص، والبرنامج يرعى منح الدراسات العليا بشأن تطوير الباحثين، والبرامج السريعة حول الماجستير والدكتوراه، حيث يعمل الطلاب في القضايا ذات الاهتمام المحلي، وبرامج تبادل البحوث والمقررات التعليمية، وإقامة مشروعات بحثية مشتركة كبيرة، وبدأ من عام ١٩٩٦، كان يجري اختبار مجموعات الدارسين للحصول على المنح في العلوم والهندسة، وبدأ من عام ١٩٩٧ في الإنسانيات والعلوم الاجتماعية، وقد أتاحت البرنامج حتى الآن (٤٦) منحة للحصول على درجة علمية كاملة، وقد أمكن الحصول على (١٦) درجة دكتوراه و(٥) درجات ماجستير، بينما هناك (١٩) منحة لا تزال سارية، كانت نصف المنح في مجال الإنسانيات مقدمة إلى النساء، أما في العلوم والهندسة، فقد كانت النساء تمثل ٢٩٪ من المنح وهو ليس بالأمر المثالى، لكنه يقع بشكل عام أعلى المعايير الدولية من زاوية نسب التحاق الإناث بدراسة العلم والهندسة، وبعد الانتهاء من البرنامج، كان هناك فرد واحد فقط ناجح لا يعمل في وطنه.

يعزى نجاح "أوشبيبياً" إلى مشاورات متقدمة شاملة بين المساهمين، مع تعریف الأهداف والاتفاق عليها بعنوانية، ووجود إدارة تعاوینية، بوجه خاص، عالية المستوى وتساندها إدارة محلية ودعم محلي، والبرنامج معروف أيضاً لما يواهه من حماس، ولتأثيره الذي يتجاوز الباحثين الأفراد، وهو سمعتان أساسيتان للمبادرات الفعالة في مجال بناء القرية.

[www.ac.za/misc/iapo/ushepia/middle.htm](http://www.ac.za/misc/iapo/ushepia/middle.htm)



(٢٣) اپٹار

## المركز الإقليمي البرازيلي للمتميزين في الفيزياء

لا تقع رئيسية في أغنى منطقة بالبرازيل، لكن قسم الفيزياء التابع لجامعة بيرنامبووكو الفيدرالية المحلية DF-UFPE يعتبر مركزاً متميزاً في البصريات والمواد المثلثة والفيزياء النظرية والحسابية ونظرًا لأن البرنامج الدراسي في القسم يوفر تربيناً أكاديمياً متقدماً للطلاب من مختلف أجزاء البرازيل والخارج؛ يشكل حالياً العلماء من أمريكا اللاتينية - العديد من كولومبيا وكوبا على سبيل المثال - نسبة وأضخمها من الخبريين والأساتذة الزائرين في هذا المركز، وقد نال القسم إقراراً دولياً لما تشير إليه محايير الجودة في أدائه، علامة على ما ترتيب على ذلك من إنشاء العديد من برامج التعاون مع الجامعات الأجنبية.

[www.df.ufpe.br](http://www.df.ufpe.br)

(٢-٣) بناء قدرة العلم والتكنولوجيا يُعد مسؤولية إقليمية وعالمية مشتركة:

في أربعينيات وخمسينيات القرن العشرين، أقامت عديد من البلدان، سواء في نصف الكرة الشمالي أو الجنوبي، برامج استراتيجية جديدة لتطوير العلم والتكنولوجيا في أماكن جديدة، وقد ساعد الشعور القوى الناتج من التعاون الدولي على نمو جيل جديد من العلماء والمهندسين يتسمون إلى عدد أكبر من المناطق مما كان عليه الحال من قبل، وبوجه خاص، ذهبوا المهاجر الشابة من البلدان النامية إلى الأمم الأكثر تقدماً من أجل الحصول على درجات الدكتوراه أو تدريب ما بعد الدكتوراه، والاستفادة من أوساط أكثر تشجيعاً، وعند عودتهم إلى بلدانهم الأصلية، قام هؤلاء الشباب بالعمل مع متخصصين محليين آخرين من أجل تعزيز أو إنشاء معاهد تطورت فيما بعد إلى مراكز الامتياز - وهي برامج بحثية، داخل جامعة أو معهد بحوث، أو تدار بشكل مستقل، في منطقة جغرافية واحدة، وتعتبرها بمقاييس مراجعة الجداراء على أرقى مستوى من حيث العاملين بها وبنيتها الأساسية ومخرجاتها البحثية.

إن الدعوة الحالية لتوسيع أوساط العلم والتكنولوجيا- تأكيد إنجاز أكبر قدر ممكن- يجب أن تضم مراكز الامتياز سابق الإشارة إليها، الموجودة في أكثر الدول النامية تقدماً، من أجل الاضطلاع بدور أساسى في هذه المحاولة على الصعيدين الإقليمي والعالمي، ومع معرفة خبرة هذه المراكز المباشرة في التغلب على كثير من الصعوبات النقطية التي تواجه الدول النامية، يمكن اعتبارها مراكز طبيعية لنشر المعرفة والمهارات إلى الدول المجاورة؛ ولهذا، يجب أن تلتزم الدول بهذا المشروع الجديد عن طريق توفير منع دراسية وفتح معاملتها أمام المohoبيين من شباب الباحثين من الدول النامية الأخرى، وسوف تحصل هذه الدول النامية على فائدة إضافية تتمثل في تحسين مشاكلها في مجال تزييف العقول، فمن الأكثر ترجيحاً أن يعود شباب المتخصصين إلى الوطن من عمليات التبادل فيما بين دول الجنوب، جنوب-جنوب، أكثر من عمليات تبادل بين الجنوب والشمال، "جنوب-شمال".

وتشير البرازيل والصين وجنوب أفريقيا، وبidan أخرى، إلى هذا الطريق بالفعل، وتعمل على تيسير المنح في مجال الدكتوراه وما بعد الدكتوراه، ولبرامJT الأساتذة الزائرين أمام العلماء والمهندسين من الدول النامية الأخرى في نطاق مناطقها الجغرافية، أو حتى من مناطق أخرى [يمكن الاطلاع على أمثلة ممتازة في الإطارين (٢٣) و(٢٤)], ويجرى تنفيذ بعض هذه المبادرات في شراكة مع أكاديمية العالم الثالث للعلوم [يمكن الاطلاع على الإطار (٢٥)], كما يقدم المركز الدولي



## الإطار (٢٤)

### المراكز الهندية للجامعة

المعهد الهندي للعلوم:

إن ما بدأ قبل الاستقلال كمعهد هندي متواضع نسبياً للعلوم في بنغالور، قد شاء الأن متحولاً إلى "مدينة العلم"- وهي عبارة عن مركز تميز يضم ما يقرب من ١٤٠٠ طالب دكتوراه في البيولوجيا، والمواد المتقدمة، وعلوم المناخ، وعلوم الكيمياء، والفيزياء، والكيمياء، من بين ميادين أخرى، وأخيراً بالذكر أن المعهد يمنح زمالات زيارة إلى العلماء العاملين، كما يمنع زمالات دكتوراه إلى الطلاب من البلدان النامية الأخرى.

المعهد الهندي للتكنولوجيا:

يُعد المعهد الهندي للتكنولوجيا نسفاً يضم سبعة "معاهد تقنية عليا" تنتشر في كافة أنحاء الهند، ويخدم هذا المعهد البلد منذ عام ١٩٩٠، ويسير نظمه على غرار معهد ماساشوستس للتكنولوجيا، ويُنتج بالمثل ذخنة الهند في مجال العلم والتكنولوجيا من أجل التدريس والبحث والابتكار الصناعي. كل معهد من هذه المعاهد له تقليد يتمثل في العمل مع النظارء في بلدان بعينها، وعلى سبيل المثال، استقاد المعهد الهندي للتكنولوجيا، في دراس، لفترة طويلة من العلاقات مع المجتمع الأكاديمي الألماني والصناعة الألمانية، وعلاوة على ذلك، يحافظ أعضاء الكلية على التعاون مع المعاهد الدولية البحثية القائدة، ومع الشركات متعددة القوميات، مثل "آي. بي. آم،" ومؤسسة فيليبس، التي أنشأت مراكز بحث وتطوير في الحرم الجامعي للمعهد الهندي للتكنولوجيا.

[www.lisc.ernet.in](http://www.lisc.ernet.in)

[www.iitn.ac.in](http://www.iitn.ac.in)

للفيزياء النظرية فرصاً للبحث والتدريب إلى العلماء من الدول النامية [أنظر الإطار (٢٦)]، وتمثل هذه البرامج أهمية خاصة بالنسبة إلى الدول النامية أو المختلفة في مجال العلم والتكنولوجيا.

ويتبين أن تقاسم مراكز التميز نتائج تعاونها العلمي والتكنولوجي مع البلدان الصناعية، والدروس المستفادة منها بشأن رعاية شباب العلماء والمهندسين مع البلدان النامية الأخرى المجاورة (انظر الإطار (٢٧) للاطلاع على نموذج جديد مثل هذا التعاون العلمي متعدد القوميات).

و يستطيع الدول الصناعية نفسها بشكل مباشر أن تنقل تلك المعرفة بجهودها الذاتية، مثل البرامج التي تتبع فرص وجود موقع مؤقت للباحثين والأساتذة الزائرين والمرتبطين بين بعض الجامعات والمعامل التي تتيح للعلماء والمهندسين من البلدان الأخرى، خاصة البلدان النامية، وهناك سابقة جيدة، تتمثل في برنامج ألماني يعمل خلال السنوات العشر الماضية، لوضع الباحثين الروس في المعاهد الألمانية في موقع لمدة ثلاثة أشهر (بروابط ألمانية)، وبعدها عادوا إلى الوطن. إن هذه الخبرة، التي تضعهم في طليعة البحث، يمكن عندئذ أن تمثل فائدة لزملائهم الروس أيضاً.

إن مثلاً بارزاً مثل هذا الجهد الموجه إلى الطلاب الخريجين، ومدته أطول موجود بالكامل في إطار أفريقيا الجنوبية، هو المبادرة البحثية لشراكة العلوم والإنسانيات والهندسة بالجامعة في أفريقيا (الشراكة الجامعية - "أوشيببيا")، وهي شبكة تضم ثمانى جامعات في أفريقيا (جنوب الصحراء، (١٤) وتهدف جزئياً إلى وقف تزيف العقول وتعزيز "توزيع العقول" داخل المنطقة، وبالتالي، حددت "أوشيببيا" وصافت عدداً من مقتراحات المشروعات المشتركة بين العديد من المؤسسات والتخصصات لواجهة فيروس نقص المناعة البشرية/مرض الإيدز، والسل، والمalaria، بما في ذلك تطوير عقاقير مناسبة باستخدام الموارد الطبيعية الأفريقية، كما أن المعاهد المشاركة في الشبكة المتوقعة، والتي ترتكز على الأمراض المعدية، يمكن أن تمنح تسهيلات وخبرة على الصعيد العالمي لتدريب وتأهيل الباحثين في مجال علم الصحة، ويمكن تنسيق الشبكة عن طريق معهد كيب تاون للأمراض المعدية وطب الجزيئات، وهو المعهد التابع لجامعة كيب تاون.

إن "أوشيببيا" وغيرها من برامج الشراكة الأخرى المماثلة - الاتحاد الأفريقي للبحوث الاقتصادية [الإطار (٢٨)]، على سبيل المثال - تركز على المعرفة وأفضل الوسائل لتوليدها ومقاسمتها وتطبيقها على مشكلات التنمية المحلية، وعلاوة على ذلك، يمكن أن تقدم هذه البرامج مساهمات واضحة إلى مجتمع المعرفة العالمي، كما



### الإطار (٢٦)

#### مركز عبد السلام الدولى للفيزياء النظرية

تركز الأنشطة البحثية والتدريبية في "المركز الدولى للفيزياء النظرية"، وهو منظمة تابعة للأمم المتحدة مقرها في تريستا بإيطاليا، على نطاق عريض من الموضوعات في الفيزياء النظرية والرياضيات وفي ميلادين تعتبر فيها الفيزياء والرياضيات أدوات تطبيقية رئيسية وتقع الأنشطة البحثية في مستوى ما بعد الدكتوراه وتتعدد داعماً للعمل المهني لعلماء العالم النامي أساساً - ويضم المركز كل عام ما يقرب من أربعين شاشطاً - مدارسات، المقررات التعليمية، ورش العمل، الحلقات الدراسية - ويجدب ما يزيد عن أربعة آلاف عالم وبيهان، أصبح المركز "وطناً بعيداً عن الوطن" بالنسبة إلى كثير من الباحثين من البلدان النامية.

[www.ictp.trieste.it](http://www.ictp.trieste.it)

### الإطار (٢٥)

#### برامج الزماله التابعة لـ"أكاديمية العالم الثالث للعلوم"

"برنامجه تدريب الخريجات العاملات من أفريقيا جنوب الصحراء وأقل البلدان نمواً" التابع لـ"منظمة العالم الثالث للعلوم في العلم"

يعمل العلم، خاصة في أقل بلدان العالم، إلى أن يكون مجالاً رهيناً عليه الرجال، وبهدف مواجهة هذا الاختلال في التوازن والاستفادة من الطاقات العلمية للمرأة، نجد أن برنامج تدريب العاملات من أفريقيا جنوب الصحراء وأقل البلدان نمواً، التابع لـ"منظمة العالم الثالث للمرأة في العالم"، يتم تمويله عن طريق الوكالة الدولية السويدية للتنمية، ويعمل على تمكين النساء العاملات من استكمال جزء من دراساتهم العليا في مراكز الامتياز بالبلدان النامية، ويطلب من الطالبات الالتحاق بالجامعات في بلدانهن الأصلية، حيث يصلن في نهاية المطاف على درجاتهن العلمية، وفي غضون ذلك، فإن الوقت الذي ينفقنه في المعاهد الأجنبية يتبع لهن الحصول على بعض التدريب المتقدم في أماكن أخرى.

تمنح "أكاديمية العالم الثالث للعلوم" زمالات إلى العلماء الشباب من البلدان النامية لتكثفهم من البقاء لفترة تتراوح من ستة أشهر إلى مائة وعشرين شهراً في مهد بحثي في بلد نادر على خلاف بدهم، ويُفضل علماء المحافظة التي تقضي إلى تسهيلات بحثية وافية، وتغطي الزمالات تكاليف السفر الدولي، كما تضم راتباً شهرياً قدره مائتا دولار أمريكي، ويوفر المعهد المضيف السكن والطعام والوصول إلى التسهيلات البحثية، كما أن "أكاديمية العالم الثالث للعلوم" بالتعاون مع غيرها من المنظمات الدولية للعلوم توفر أيضاً فرصاً أخرى للتداول والبرامج البحثية التعاونية والمتبادلة بين البلدان النامية.

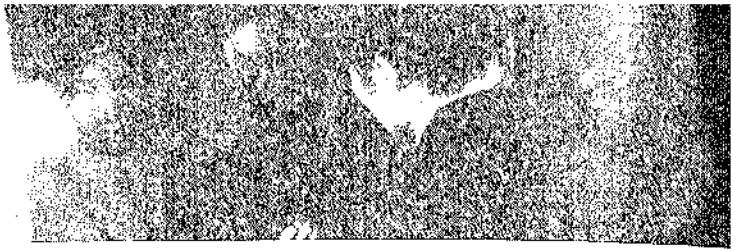
#### الوحدات البحثية التابعة لـ"أكاديمية العالم الثالث للعلوم" في أقل البلدان نمواً

في عام ٢٠٠٢، شرعت أكاديمية العالم الثالث للعلوم في مبادرة جديدة لبناء القدرة لوحدات البحث العلمي في البلدان الأقل نمواً، وقد حصل كل فرد من المتقين على ما يصل إلى ثلاثة ألف دولار أمريكي سنوياً على مدار فترة مدتها ثلاث سنوات، للمساعدة على تحسين البيئة البحثية التي يعملون فيها، وفي السنة الأولى من البرنامج، جرى اختبار ست وحدات من بين تسعين طلباً، وكانت تضم المجموعات التي تدرس مرض البشمانيا الجلدي في إثيوبيا، والكيمياء الكهربائية وعلوم البوليمر في السنغال، وأمراض الجمال في السودان، والعلوم البحرية الفيزيائية والتطبيقية في تنزانيا، وعلم الطفيلييات في أوغندا، وعلم البوليمر في اليمن.

#### برنامج المنح البحثية التابع لـ"أكاديمية العالم الثالث للعلوم"

إن محبوبي الوصول إلى المدادات الحديثة وأحدث المراجع عادة ما تمنع العلماء الباحثين في العالم النامي الذين قدموا بالفعل مساهمات وأخدموا إلى مجاليتهم من الانتقال بأعمالهم البحثية إلى المستوى الأعلى التالي، ويوفر برنامج المنح البحثية التابع لـ"أكاديمية العالم الثالث للعلوم" عشرة آلاف دولار أمريكي للعلماء لشراء المعدات والمواد والمراجع العلمية التي هادفة ما يحتاجها الباحثون في مثل هذا المنعطف الخطير في عملهم المهني، ويجري تقديم المنح في مجالات البيولوجيا والكيمياء والرياضيات والفيزياء.

[www.twas.org](http://www.twas.org)



### الإطار (٢٧)

#### اتفاقية بين فرنسا والبرازيل في الرياضيات: تعاونج جديد

ترتکز الاتفاقية الموقعة بين البرازيل وفرنسا في  
الرياضيات، عام ٢٠٠٠، على الملامح التالية:

\* اشتراك الطرفان في إنشاء برنامج علمي طوبيل  
المدى وشامل، وتجري مراجعته كل أربع  
سنوات.

\* وجود أحد عشر مركزاً في كل بلد، يرتبط بمركز  
آخر في بلدان أخرى، وبالتالي تشكل هذه  
الرازن شبكة عالمية.

\* قرار بشأن بذل جهود خاصة وتنفيذها من طريق  
لجنة تضم خمسة علماء رياضيات من كل بلد.  
\* مقاسمة النتائج مع جماعات علوم الرياضيات في  
أمريكا اللاتينية.

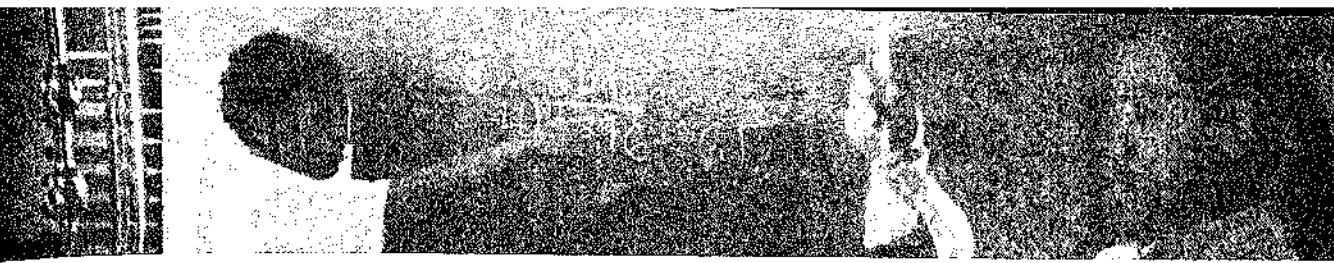
ويجري المشروع تحت مظلة وزارتي العلم  
والتكنولوجيا في كل من البرازيل وفرنسا، ويدعم من  
وزيرى خارجية الدولتين، وقد نشأ المشروع من خلال  
المجلس الوطني للبحوث في كل بلد منها - المجلس  
الوطني لتطوير العلم والتكنولوجيا في البرازيل  
و"المركز الوطني للبحث العلمي" في فرنسا - وقد  
حققت الاتفاقية تجاحاً كبيراً حتى الآن، وفي طريقها  
إلى أن تصبح نموذجاً للتعاون في مجالات أخرى  
للمعرفة.

[www.impa.br/coop\\_Br\\_Fr](http://www.impa.br/coop_Br_Fr)

تؤكد الفكرة الثالثة إن المعرفة تحتاج إلى تدفق في جميع الاتجاهات، بما في ذلك  
من الدول النامية إلى الدول الصناعية، إن ثروة الخبرة الدولية، بإضافتها إلى النظم  
المحلية القوية في البحث والابتكار، يمكن أن توتس مساراً متواصلاً لإنهاء الفجوة  
في المعرفة على الصعيدين العالمي والوطني.

ويمكن استكمال هذه الجهود، وتسخيرها بدرجة كبيرة، عن طريق أدوات  
التكنولوجيا الجديدة للمعلومات والاتصالات، والتي وضحت مجتمع العلم والتكنولوجيا  
في موقع أفضل من ذي قبل لتحويل التعاون الدولي إلى واقع عملي، وبصفة خاصة،  
يمكن أن يعمل العلماء والمهندسون الموجودون في مختلف الأماكن من خلال شبكة  
عمل لتبادل المعلومات وإجراء أبحاث مشتركة، كما يمكن أن تقوم تكنولوجيا  
المعلومات والاتصالات أيضاً بدور مهم في تطوير الموارد البشرية من خلال تلك  
المعاهد بوصفها جامعات افتراضية، وعلاوة على توفير آليات مثل التعليم عن بعد  
ومؤتمرات بالفيديو، فبإمكانهم النفاذ "في أي وقت لأي مكان" [انظر الإطار (٢٩)]  
للاطلاع على معلومات حول برنامج الابتكارات الجامعي البحثي بالولايات المتحدة،  
الذى يوفر مواد مقررات تعليمية على شبكة الإنترنت].

وهناك إشارة إلى برامج ودعم خاصين من الدول الصناعية والبلدان المتقدمة  
في مجال العلم والتكنولوجيا، وبصفة خاصة إلى العلماء والباحثين في المناطق  
المضطربة سياسياً أو اقتصادياً أو التي مرت بها الحرب، فعادة ما ينعزز هؤلاء  
العلماء عن باقي مجتمع العلم في العالم، ولكن يمكن، بفضل تدريبهم العلمي وقيمهم،  
توفير أصوات محلية للتحديث واتباع سياسة عامة تقوم على العلم.

**الإطار (٢٩)**

**برنامِج المقرر التعليمي المفتوح، معهد  
ماساشوستس للتكنولوجيا**

يهدف برنامج المقرر التعليمي المفتوح بمعهد ماساشوستس للتكنولوجيا إلى إتاحة المواد المستخدمة في تدريس كل المقررات التعليمية تقريباً، في المرحلة الجامعية والعلياً بالمعهد، على شبكة الإنترنت بالمجان أمام أي مستخدم في أي مكان في العالم، مادامت المعلومات تطبق لأغراض غير تجارية مثل البحث والتعليم، وتمثل إحدى أهداف البرنامج الأساسية في أن المواد المتعلقة بالمقررات التعليمية تكون ذات قيمة في البلدان النامية التي تحاول الإسراع في توسيع نظمها في التعليم العالي، وبهذه الروح، يتمثل هدف آخر لبرنامج المقررات التعليمية المفتوحة في تبني الجامعات القيادية الأخرى هذا النموذج الذي من شأنه تيسير نشر المعرفة والتعاون بين الباحثين، سواء في الوطن أو في كافة أنحاء العالم، والمساهمة في "المجالس الفكرية المشتركة" بالمجتمع الأكاديمي، وليس المقصود من برنامج المقررات التعليمية المفتوحة التابع لمعهد ماساشوستس للتكنولوجيا أن يحل محل التعليم العالي للحصول على درجات علمية أو المقررات التعليمية؛ وإنما يستهدف ببساطة توفير المحتوى الذي يدعم التعليم.

[www.ocw.mit.edu/index.html](http://www.ocw.mit.edu/index.html)

**الإطار (٢٨)****الاتحاد الأفريقي للبحوث الاقتصادية**

تأسس "الاتحاد الأفريقي للبحوث الاقتصادية" عام ١٩٨٨ بهدف تعزيز قدرة البحوث الاقتصادية في أفريقيا جنوب الصحراء على إدارة البحوث الاقتصادية المرتبطة بالسياسة، ومن أجل التهديد بالإبقاء على تلك القرارات في أفريقيا، ومن أجل تشجيع تطبيقه عند صياغة السياسة العامة، ويتوالى "الاتحاد الأفريقي للبحوث الاقتصادية" رهانه على تطوير نشاطين رئيسيين: أولهما: يسعى البرنامج البحثي إلى تحسين المهارات التقنية للباحثين المحليين، ثانياً: إعطاء المشاكل الإقليمية أولوية في تلك البحوث، وتنمية المؤسسات الوطنية المعنية بالبحوث المتعلقة بالسياسة الاقتصادية، وتيسير وجود روابط وثيقة الصلة بين الباحثين ومصنعي السياسة.

ويعنز البرنامج التدريبي مجتمع الباحثين الاقتصاديين في أفريقيا جنوب الصحراء، عن طريق دعم الدراسات العليا في الاقتصاد، فضلاً عن تحسين قدرات أقسام الاقتصاد في الجامعات العامة المحلية، كما يبرز البرنامج التدريبي برنامج الماجستير التعاوني للمتحدثين بالإنجليزية، وهو البرنامج الذي يضم شبكة من عشرة جامعات في خمسة عشر بلداً، ويسفر التعاون عن استخدام أكثر فعالية للقردة التدريسية المحدودة، ويوفر كلية مهمة من الطلاب، ويتيح قائمة أكبر من الاختيارات، ويعزز بصورة مشتركة مستويات عليا من أجل تدريب ما بعد التخرج في الاقتصاديات، وهناك مبادرات مماثلة في البلدان المتحدة بالفرنسية وفي نيجيريا ضمن دراسات "الاتحاد الأفريقي للبحوث الاقتصادية" وترتکز على المفهوم نفسه، والاتحاد الأفريقي للبحوث الاقتصادية" مدعم مالياً من جانب الحكومات المانحة والمؤسسات الخاصة والمنظمات الدولية، ويقع مقر "الاتحاد الأفريقي للبحوث الاقتصادية" في نيروبي بكينيا، نظراً لأنه يخضع إلى قيادة دولية.

[www.aercafica.org](http://www.aercafica.org)

\* يجب دفع التعاون الإقليمي في التدريب على العلم والتكنولوجيا الذي يقود إلى الحصول على درجة الدكتوراه، وكذلك برامج دراسات ما بعد الدكتوراه في مراكز التميز الوطنية أو الإقليمية، خاصة تلك التي تقع في البلدان المتمكنة في مجال العلم والتكنولوجيا من بين البلدان النامية، ويجب أن توفر مراكز التميز هذه على وجه الخصوص منحاً دراسية وتسهيلات بحثية بما في ذلك إمكانية استخدام معاملها، وذلك المساعدة على تحقيق التعاون الدولي مع البلدان النامية وفيما بينها، عليها كذلك أن تأخذ في الاعتبار الاحتياج إلى تكاليف السفر، الذي كثيراً ما يكون احتياجاً شديداً، ويجب أن توفر الاتفاقيات العلمية والتكنولوجية الثنائية بين البلدان المقدمة والمتمكنة في العلم والتكنولوجيا، على وجه الخصوص، مشاركة العلماء والمهندسين من البلدان المجاورة النامية والمختلفة في العلم والتكنولوجيا.

\* يجب أن تتشكل البلدان المقدمة في العلم والتكنولوجيا برامج توفر وظائف جامعية/بحثية مرحلية مؤقتة في بعض جامعاتها ومعاملها للعلماء والمهندسين من البلدان النامية.

\* ينبغي أن يلقي تدريب العلماء والمهندسين الحدود المساعدة من الشبكات التي تكون قد تأسست بالفعل على يد المختصين المارسسين في مختلف التخصصات، وينبغي أن تلقي تلك الشبكات دعماً مستمراً من المنظمات الأكاديمية والحكومية وبينــ الحكومية والخاصة.

\* لقد تم توفير عدد من البرامج وصنع الزمالة لدعم أنشطة بناء القدرات في العلم والتكنولوجيا بالفعل من جانب عدد من البلدان والمنظمات مثل "اليونسكو" وأكاديمية العالم الثالث للعلوم و"المركز الدولي للفيزياء النظرية" و"المجلس الدولي للعلوم" ، ويجب إنشاء قاعدة بيانات لكل تلك الأنشطة وبتها على موقع على الإنترنت يُتاح لجميع العلماء والمهندسين، حتى العاملين منهم في أي مكان في العالم.



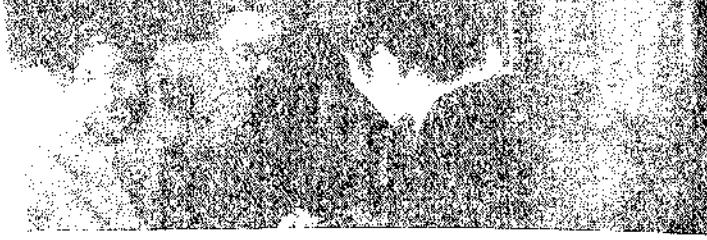
## (٤-٣) الإطار (٢٠)

### شبكة العلم والتطوير SciDev.net

(٤-٣) المكتبات الرقمية للعلم والتكنولوجيا تستطيع جلب المعرفة إلى كل فرد في كل مكان

توقف قدرة البلدان النامية لاستخدام العلم بفعالية على عديد من العوامل، يمكن أحدهما في تيسير الوصول إلى المعرفة بالعلم والتكنولوجيا للناسين لاحتياجاتها، وهو الأمر الذي يتطلب إتاحة تلك المعرفة في شكل يسهل الوصول إليه، وأن تبني البلدان النامية القدرة الذاتية على نقل هذه المعرفة بفعالية إلى من يحتاجونها، إن "شبكة العلم والتطوير" SciDev.net هي منظمة مقرها لندن، تأسست عام ٢٠٠١ لتوفير تلك الاحتياجات، لكن نشاطها الأساسي في تشغيل موقع على شبكة الإنترنت بالجانب يتبع الأطلاع على الأخبار والآراء والمعلومات الحديثة حول القضايا المرتبطة بالعلم وتوثيق على التطوير الاقتصادي والاجتماعي للعالم النامي، وتدعى المجلتان العلميتان "الطبيعة" و"العلم" هذا النشاط، وكلتاها توفر نفاذًا إلى المقالات ذات الصلة من صفحاتها، فضلًا عن أكاديمية العالم الثالث للعلوم، وتُعد "الملفات" من المكونات المهمة للموقع على الإنترنت، حيث توفر مجموعة من المقالات والمصادر المتخصصة حول موضوعات مثل: التغير المناخي، والملكية الفكرية، والمحاصيل المعدلة جينيًّا، وأخلاقيات البحث الإكلينيكي، وبالإضافة إلى الموقع على الإنترنت، تقوم "شبكة العلم والتطوير" ببناء سلسلة من شبكات العلم الإقليمية التي تضم الأفراد والمؤسسات الحريصة على تعزيز المهارات المهنية لن يعملون في وسائل الإعلام ومجتمعات البحث والسياسة، الذين يسهمون في نقل معلومات حول العلم، كما تتنظم أيضًا ورش عمل لبناء القدرة في كافة أنحاء العالم النامي.

يمتلك العلماء والتكنولوجيون في البلدان النامية قدرة محدودة للوصول إلى النتائج البحثية الحديثة (التي تظهر أغلبها في المجالات العلمية) وإلى المواد المرجعية (التي توجد أغلبها في مكتبات بمناطق أخرى) وإلى قواعد البيانات (البعض منها مُسجل)، وقد تفاقمت هذه المشكلات على مدار السنوات العشر الماضية، إذ تحول تدفق المعلومات إلى سيل جارف، فقد أتاح التقديم الهائل المتحقق في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات فرصًا لعلاج الوضع كما لم يحدث من قبل، على الرغم مما أثاره هذا التقديم نفسه أيضًا من قضايا حقوق الملكية الفكرية، ومع ذلك، ترى لجنة الدراسة أن الاستخدام المناسب للتكنولوجيات الرقمية يُعد عاملاً جوهريًا بالنسبة إلى بناء قدرة العلم والتكنولوجيا في البلدان النامية، وهو الأمر الذي ينبغي أن يؤدى إلى بذل جهود رئيسية لتوفير بنية أساسية مناسبة وأشخاص مدربين بشكل وافٍ في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل معاهدهم التعليمية والبحثية (انظر الإطارات (٢٠) و(٢١) للاطلاع على وصف لجهدين جديدين تم بذلهما لتوفير معلومات ومطبوعات في مجال العلم والتكنولوجيا إلى الدول النامية).



## الإطار (٢١)

### الشبكة الدولية لتوفير المطبوعات العلمية

يعمل مشروع "برنامج تعزيز المعلومات البحثية" PERI على دعم قدرة البحث في البلدان النامية عن طريق تقديم المعلومات، ونشر النتائج البحثية الوطنية والإقليمية، وتعزيز مهارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتنمية المطبوعات العلمية، كما يدعم البرنامج مشاريع بناء القدرة في أفريقيا وأسيا وأمريكا اللاتينية والカリبي والدول حديثة الاستقلال، ويتبع البرنامج "الشبكة الدولية لتوفير المطبوعات العلمية" - وهي شبكة تعاونية من الشركاء، تهدف إلى تعزيز تدفق المعلومات داخل البلدان وفيها، وخاصة تلك البلدان التي تُعدُّ نِظَمَها للمطبوعات والنشر أقل تطوراً. تأسست "الشبكة الدولية لتوفير المطبوعات العلمية" عام ١٩٩٢ عن طريق "المجلس الدولي للعلم" ، بوصفها برنامجاً تابعاً لجنة المجلس الدولي للعلم المنعنة بنشر المعلومات العلمية.

\* يتبع "برنامج تعزيز المعلومات البحثية" إمكانية الوصول إلى ما يزيد عن (١١٥٠) مجلة كاملة على الإنترنت، وعديد من تواجد البيانات العالمية البارزة البيوجرافية والمرجعية.

\* تساعد "الشبكة الدولية لتوفير المطبوعات العلمية" ، من خلال "برنامج تعزيز المعلومات البحثية" ، على تأسيس خدمات على الإنترنت لإتاحة المعرفة العالمية لنتائج البحث النشرة محلياً وتيسير الوصول إليها، ومن بين النماذج الناجحة التي أمكن تطويرها على الإنترنت نجد المجالات الأفريقية وهناك مبادرات أخرى مماثلة تحت [ajol](http://www.inasp.info/ajol) وهنالك مبادرات أخرى في مناطق أخرى، وتهدف إلى زيادة المعرفة العالمية لدى العلماء على الصعيد الوطني.

\* يوفر أيضاً "برنامج تعزيز المعلومات البحثية" فرصةً عديدة لتعزيز تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ونشر المهارات من خلال سلسلة من ورش العمل، وتنظيم زيارات دراسية، وتقديم "الاستشارات".

[www.inasp.info](http://www.inasp.info)

[www.icsu.org](http://www.icsu.org)

## توصيات

- \* المعلومات المطلوبة لتعزيز وبناء قدرة العلم والتكنولوجيا- الاشتراك في المجالات العلمية، على سبيل المثال، والكتب الدراسية- يجب أن تكون متاحة على الشبكة العالمية بالمجان، أو بتكلفة متواضعة، أمام العلماء والمهندسين من البلدان النامية، ويجب تعزيز هذا الهدف الأساسي من جانب "اللجنة المشتركة بين الأكاديميات" والمجلس الدولي للعلم واليونسكو والبنك الدولي وبنوك التنمية الإقليمية والمؤسسات.
- \* يجب تكثيف الجهود الرامية إلى توفير نسخ رقمية من الأعداد السابقة من المجالات العلمية والهندسية، ووضع هذه المواد تدريجياً على الإنترنت بالمجان لتيسير الوصول إليه عالمياً، مع تركيز على الوصول إلى متخصصي العلم والتكنولوجيا في البلدان النامية.
- \* يجب تشجيع المجالات المطبوعة التي تصدر حالياً على بث نسخة مختارة من المقالات على الإنترنت لتصدر في شكل إلكتروني، بجانب صدورها في شكل ورقي، والعمل على تقليص الوقت بين ظهور أحدث عدد من المجلة ونشره على الإنترنت.
- \* يجب دعم الجهد الدولي الرئيسي الذي يهدف إلى كفالة توفير مكتبة رقمية للعلوم الأساسية لدى مكتبات البلدان النامية.
- \* يجب بث أكبر قدر ممكن من المراجع العلمية والهندسية والطبية في شكل رقمي على الشبكة العالمية لتيسير الوصول إليه من الماطق البعيدة، وبهذه الروح، يجب استكشاف مناجم جديدة لإحلال أساليب أكثر ملائمة لحماية حقوق الملكية الفكرية ومكافحة المبتكرين مقابل حقوق النشر، بينما يجرى دعم حق الصالحة العامة في الحصول على إمكانية وصول واسعة وسريعة إلى المعرفة.
- \* يجب تنظيم المحاور الرئيسية للاتصالات في البلدان النامية بحيث تتبع المشاركة في المعلومات الرقمية مع المؤسسات البحثية في العالم الصناعي، وهو الأمر الذي ي العمل على تيسير إتاحة بعض المواد (على شكل أفلام فيديو، على سبيل المثال) التي تتطلب سعة بث عالية غير متوفرة بالضرورة في كل مكان، كما أن ذلك سيخدم هدفاً شديد الصعوبة وهو عمل بنسخ احتياطية للمواد الأصلية.
- \* يجب أن تتوفر في المكتبات بوابات إلكترونية يستطيع من خلالها الباحثون والمدرسون والدارسون تقاسم المعلومات الرقمية.
- \* يجب تشجيع الإعارة بين المكتبات، على شكل إلكتروني، لتوفير الكفاءة والفعالية، ويجب استكشاف مختلف الطرق لتهيئة المخاوف المتعلقة بالإقراط في عمل نسخ، بما من استخدام الاتفاقيات الفاتحة بشأن الحد الذاتي، وصولاً إلى برامج الكمبيوتر المحدودة بالوقت.

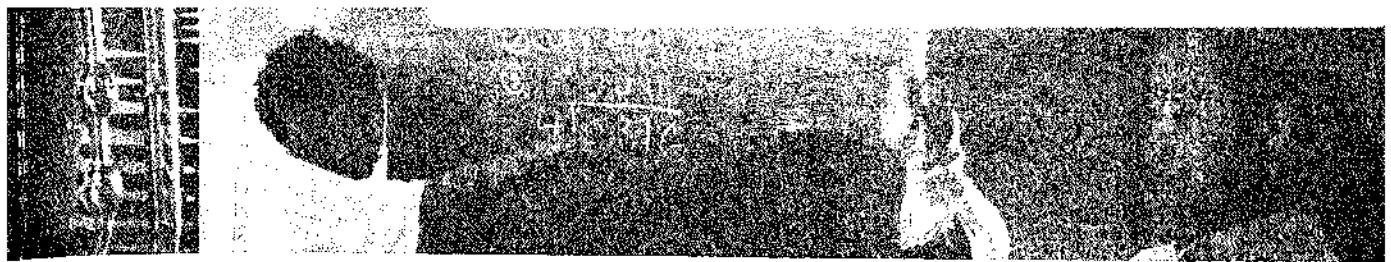
## الفصل الرابع

### إنشاء مؤسسات بحثية عالية النطاق

يتطلب بناء قدرة العلم والتكنولوجيا تركيزاً على المؤسسات البحثية، فالأفراد، مهما كان وزنهم العلمي، لا يمكنهم العمل بدون إطار أساسي للبحث، ويسهل الوصول إلى الكليات (بما في ذلك المارسون الجديد من الجيل القائم)، ونقل التكنولوجيا.

وعبر القرن الماضي، أو نحو ذلك، أنشئت الدول الصناعية عدداً من الآليات المؤسسية التي تطورت إلى مجموعة من الدعم المتبادل من أجل العلم والتكنولوجيا، وعلى الرغم من أن ملامحها يمكن أن تختلف من بلد لآخر، فهي تضم بشكل عام الأنماط التالية:

- \* نظام يعزز تقدير العلم والتكنولوجيا ويحترم العقلانية وقيم البحث.
- \* نظام للجامعات ومراكز البحث.
- \* الأكاديميات المستقلة للعلم والهندسة والطب.
- \* وزارة أو بنية لفرع تنفيذى مكافئ من شأنه توجيه صنع القرار حول المسائل المتعلقة بسياسة العلم والتكنولوجيا.
- \* الروابط المهنية وغيرها، التي تخدم متخصصى مختلف الفروع العلمية.
- \* آليات تمويل عامة لتعزيز الصالح العام والبحث الأساسي.
- \* كيانات القطاع الخاص التي تنشط فى تعزيز الجديد من العلم والتكنولوجيا.
- \* آليات تمويل خاصة، مثل الهيئات المانحة.
- \* المكتبات والمتاحف وغيرها من المؤسسات الثقافية التي تتضطلع بمسؤوليات أرشيفية، فضلاً عن الوظائف التعليمية.
- \* لجان مناسبة في الفروع التشريعية من الحكومة لتناول قضايا العلم والتكنولوجيا.
- \* مجالات ومنافذ إعلامية عامة متخصصة تربط هذه القضايا على مختلف المستويات.



وبينما تمتلك الدول الصناعية عادة جميع تلك الأنماط من المؤسسات، تفتقر كثيرون من الدول النامية إلى نمط أو أكثر منها، وهو ما يُشكل إحدى جوانب العجز التي تحتاج إلى تصحيف، وما لم تكتسب الدول النامية - خاصة الأكثر تخلفاً - تلك المؤسسات، فضلاً عن الآليات المناسبة لتحقيق تفاعلها المؤثر، فسيكون من الصعوبة الشديدة تعزيز قدرة العلم والتكنولوجيا لإنجاز الشكل المستدام من التنمية الاقتصادية.

وبصفة خاصة، يرى أعضاء لجنة الدراسة أن كل بلد يجب أن يمتلك، في الحد الأدنى، المؤسسات الأساسية التالية من أجل نجاح تعزيز العلم والتكنولوجيا:

\* مراكز الامتياز المستقلة: برامج بحثية، داخل جامعة أو معهد بحوث أو يدار بشكل مستقل، في منطقة جغرافية واحدة، وتعتبره عملية مراجعة الجدارأرقى مستوى من حيث كفاءة العاملين به وبينية الأساسية ومخرجاته البحثية.

\* الجامعات القوية: مؤسسات التعليم العالي المختصة بتعليم وتدريب الأجيال الجديدة من الموهوب في العلم والتكنولوجيا، وتقوم بالبحث والتطوير في مجالات يحتاجها المجتمع، كما توفر مصادر مستقلة للمعلومات حول الموضوعات التي تتسم بالأهمية بالنسبة إلى البلد.

\* شبكات الامتياز الافتراضية: مجموعة من البرامج البحثية التي تُمول تمويلاً مشتركاً، وتديرها معاهد بحثية في موقع جغرافي مختلف، ويتوافق فيها الباحثون ويتعاونون، بشكل أساسي، من خلال التكنولوجيات الجديدة مثل الإنترنـت والشبكة العالمية، كما تعتبرها عملية مراجعة الجدارـ على أرقى نوعية دولية من حيث كفاءة العاملين، والبنية الأساسية، والمخرجات البحثية.

\* أكاديميات العلوم والهندسة والطب المستقلة الوطنية أو الإقليمية: مؤسسات مستقلة تعتمد في عملها على الجدارـ، ويختار الأقران فيها الأعضاء الجدد اعترافاً بإنجازاتهم المهنية المتميزة والمستمرة، ويختارون مسؤولـهم، ويقومون بتنفيذ برامج عمل مستقلة، كما يتولـون إعلام الجمهور العام وصنـاع القرار على المستوى الوطني بالجوانـب العلمـية والتـكنولوجـية للـسياسات العامة.

وسوف نناقش في الأقسام الفرعـية أدناه إنشـاء كل نـمط من هذه الأنماط المؤسسـية الأربعـة.

#### (٤) مراكـز الـامتياز المستـقلة تـواجه التـحدـيات المـحلـية:

يتقدم العلم والهندسة بدرجة كبيرة في مراكـز الـامتياز - وهي موقع مـارـية يجري فيها بـحـث وـتـدـريـب مـتقـدمـين، وـعادـة بـالـتعاون مع مـراكـز وـمـؤـسـسـات أخـرى



وأفراد آخرين، مراكز الامتياز هي مفتاح الابتكار، ولا يمكن المغالاة في أهميتها، وتوجد أغلب هذه المراكز في المعامل الوطنية أو جامعات الصنفوة، التي تميل إلى الفوز بألقاب منح البحوث التنافسية، وعلى سبيل المثال، نجد في الولايات المتحدة- مع ما يزيد عن (٤٠٠) كلية وجامعة (يبلغ عدد سنوات الدراسة في أكثر من (٢١٠٠) جامعة منها أربع سنوات)- أن هناك هاًئلاً جامعة تقع في موقع القمة، وتحصل على (٢٢) بليون دولار أمريكي من إجمالي (٢٧) بليون دولار من نفقات البحث الأكاديمي، وهناك أيضاً مجموعة صغيرة مماثلة تنتج الأغلبية العظمى من البراءات.(١٥)

ولهذا، ومن أجل تحقيق نمو قدرات العلم والتكنولوجيا للبلدان النامية، ينبغي أن توجد مراكز امتياز أيضاً في تلك البلدان- سواء كانت هذه المراكز محلية أو وطنية أو إقليمية أو دولية- وينبغى أن تتسم هذه البرامج بالصفات التالية:

\* الاستقلال الذاتي المؤسسي والدعم المالي المتواصل (مما يتبع حرية العمل الفكري دون ضغط دوّجمائي أو سياسي، فضلاً عن الضغط الإداري، بأسلوب من وغير بيرورقاطي).

\* تقع تحت قيادة شخص معترف به على نطاق واسع من جانب الأقران، ويملك مهارات إدارية فعالة.

\* آلية لكافلة الجودة، بما في ذلك التقييمات الدولية، ونشر نتائج البحوث في المطبوعات المعترف بها دولياً.

\* سياسات التوظيف والترقى تقوم على الجدارة.

\* مراجعة مدققة لأنشطة من جانب الأقران، سواء داخلياً أو خارجياً، واعتبار المراجعة عنصراً منهجياً.

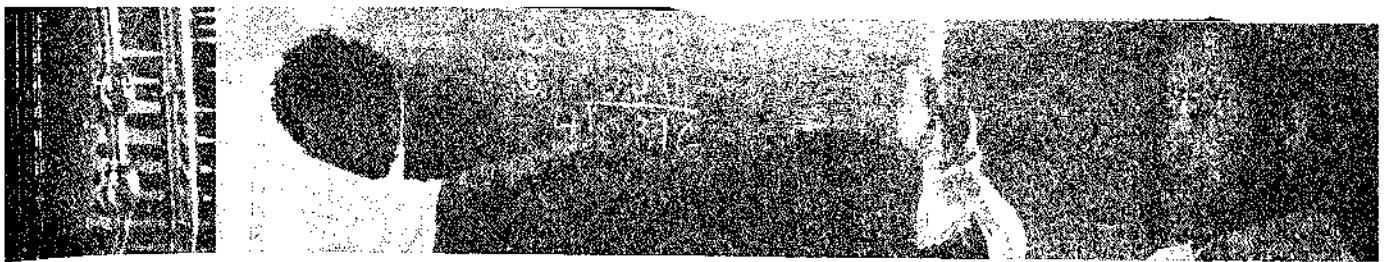
\* التعاون مع المؤسسات الدولية.

\* جداول أعمال ترکز على البحث، وتتضمن موضوعات في التخصصات العلمية البيئية.

\* أنشطة لا تغطي البحث فحسب، وإنما تشتمل أيضاً التطبيقات ونقل التكنولوجيا.

\* رعاية الأجيال الجديدة الموهبة في مجال العلم والتكنولوجيا.

(انظر الإطارين (٣٢) و(٣٣) للاطلاع على وصف البرامج البحثية من الطراز الأول التي تأسست في كوريا الجنوبية ومصر).



الإطار (٣٣)

مكتبة الإسكندرية الجديدة

قامت حكومة مصر مؤخراً ببناء مكتبة الإسكندرية في الموقع نفسه تقريباً الذي كانت موجودة فيه مكتبة الإسكندرية القديمة، والتي كانت مركزاً لتعليم العلم، ينكون مجلس مكتبة الإسكندرية من هيئه دولية ملتزمة بالامميات، ويُعد استقلال المكتبة القانوني ومرورتها المؤسسي ملهمين متقدرين يتيحان لها سرعة التحرك نحو البرامج الأكاديمية الجديدة ولديها اتجاه التقديم التكنولوجي، ومن بين برامجها العديدة، يوجد اليوم سبعة معاهد بحثية لدى مكتبة الإسكندرية، ويعمل أحد هذه المعاهد، على سبيل المثال، على تعزيز التعاون بين العلماء المصريين وزملائهم العالميين في أماكن أخرى، ويحمل معهد آخر على المساعدة في تطبيق المعلوماتية المتقدمة بما يتلائم واحتياجات البلد. إن مكتبة الإسكندرية بكل مكرسة النهوض بالرقيعة العلمية، وعلى الرغم من أنها لا تزال في مرحلة البداية، فقد نجحت بالفعل في تنظيم عدد من المشروعات المشتركة مع المؤسسات البارزة في مجال العلم.

[www.bibalex.org](http://www.bibalex.org)

مراكز الامتياز الكورية

المازك الباحثة الكورية المرتبطة بالجامعة توجد في كوريا مراكز الامتحان، وتحصل على مساندة من جانب وزارة التعليم والتكنولوجيا، وتضم مراكز الامتحان في كوريا مراكز البحث العلمي ومراكز للبحث الهندسي ومراكز بحث إقليمية، وتعمل جميعها بوصفها أدوات رئيسية لتعزيز البحث والتطوير في الجامعات. تركز مراكز البحث العلمي على النظريات الجديدة في مجالات العلم الأساسي والبحث العميق حول الفواهر الطبيعية، وتشدد مراكز البحث الهندسي على تطوير تكنولوجيا صناعية متقدمة، بينما تُعنى مراكز البحث الإقليمية بالتعاون البشري بين الجامعات الإقليمية ورموز الصناعة، ويجرى اختيار مراكز البحث العلمي ومرتكز البحث الهندسي على أساس جودة البحوث والمهارات والتدريب، ويجرى اختيار مراكز البحث الإقليمي على أساس تحقيق تطوير إقليمي متوازن للتعاون بين المجتمع الأكاديمي والصناعة في مجال البحث والتطوير، وكذلك استقرار الأنشطة البحثية، تحصل هذه المراكز على تمويل حكومي لفترة تُسمّع سنوات، شريطة أن توضح التقييمات الدورية (كل ثلاث سنوات) تحقيق تقدم جيد، وقد أسفرت جهود هذه المراكز، والتي تعتبر إحدى أنجح البرامج البحثية في كوريا، عن التهويش بشكل دال بمصورة البحث لدى الجامعات المختارة. يتكون كل مركز من حوالي عشر كليات أعضاء، ويحصل على ما يقرب من مليون دولار أمريكي كل عام لفترة تسع سنوات، وهذه المراكز مفتوحة أمام الطلاب الأجانب؛ نظراً لأنها تُعد جميعها جزءاً من الجامعات.

جامعة الملك عبد الله للعلوم والتكنولوجيا

قامت الحكومة الكورية عام ١٩٩٣ بتأسيس معهد كوانجو للعلم والتكنولوجيا، بوصفه معهداً تعليمياً وبحثياً جديداً في منطقة جنوب شرق آسيا. كان الهدف يتمثل في خلق مركز امتياز في مجال البحث والتطوير التكنولوجيات الجديدة، وإفراز علماء ومهندسين على درجة عالية من الكفاءة، ويوجد لدى المعهد حالياً أكثر من (٦٣) كلية عضواً، وهو يمتحن لرجحتي الماجستير والدكتوراه في المجالات التالية: المعلومات والاتصالات، وعلوم وهندسة المواد، والميكانيكا الإلكترونية، وعلوم وهندسة البيئة، وعلم الحياة، ويدعى معهد كوانجو للعلم والتكنولوجيا مههداً متفرداً من زاوية ترحيبه بالطلاب الأجانب، فضلاً عن أن جميع المحاضرات باللغة الانجليزية.

[www.iitm.ac.in/first.shtml](http://www.iitm.ac.in/first.shtml)  
[www.kiist.ac.kr/new/english/index.htm](http://www.kiist.ac.kr/new/english/index.htm)



ولا يتبعى بالضرورة إنشاء مراكز الامتياز من جديد؛ ذلك أن دعم أو إصلاح برامج البحث والتطوير الراudedة الموجودة بالبلد يمكن أن يحقق النتيجة المرجوة. يمكن استخدام معاهد البحث والتطوير العامة بصورة أفضل، فهذه المعاهد عادة ما تستخفيف جيوش هائلة العدد من العاملينـ وإن كان استخدامهم غير جديـ وتوجد حالياً في عديد من البلدان في كافة أنحاء العالم، ولا يزال عدد كبير من تلك المعاهد يوجد في جامعات منفردة، والبعض الآخر يتسم بطابع إقليميـ ربما حتى عبارة عن شبكة تضم عديداً من المراكز بوصفها النوايات الأساسيةـ من أجل حشد جزء كبير من المجتمع العلمي في المنطقة، وعلى أية حال، يجب أن ترتكز هذه المعاهد على مجموعات تتسم بامتيازها العلمي واستقلالها الذاتيـ.

تُعد بعض أساقف البحوث الزراعية الوطنية مستودعات لقدرة وخبرة هاتلتين في مجال العلم والتكنولوجيا، ومما يبعث على الأسف، أن كثيراً منها تُعد أمثلة أساسية على المؤسسات التي تحتاج إلى الإصلاح، ونظراً لأنها تفتقد الدعم السياسي السكاثي وتعاني من قيود الميزانية والموظفين الحكوميين؛ كثيراً ما تكفي عن أن تكون أكبر من مجموع أجزائها، وفي الواقع، عادة ما تصبح الأحقیات المؤسسية للمعامل الفردية أو المراكز البحثية للنسق بمثابة القاعدة، وتحل الأقدمية محل الأداء كوسيلة لتقييم الوضع، ويصبح العمل في المتوسط محدود الجودة، حتى إذا ظلت بعض مراكز الامتياز البارزة قائمة في أجزاء معينة من النسق؛ وذلك لأن قدرات العلماء والتكنولوجيين المتمكّنين تعاني من التغيرات التي تسفر عنها البيروقراطيةـ.

ويكمن مقاييس تعزيز الامتياز في تحصيص الموارد يقوم على الجدارة ويرتكز على عمليات مراجعة صارمة، ومع معرفة القدرة العلمية المتواضعة نسبياً لأغلب البلدان النامية، يبدو من المثالي أن تضم عمليات المراجعة تلكـ خاصة بالنسبة للقرارات المتعلقة بالمشروعات البحثية الجديدةـ خبراء مناسبين من دول أخرى، ويطرحون في الأساس التساؤلات التاليةـ

- \* ما الجدار الفكري للنشاط المقترن؟
- \* ما مدى أهمية النشاط المقترن في تقديم المعرفة والفهم داخل الميدان أو عبر مختلف الميادين؟
- \* ما مدى أهلية الفرد أو الفريق المقترن لإدارة المشروع؟
- \* إلى أي مدى يطرح النشاط المقترن ويستكشف المفاهيم الإبداعية والمبتكرة؟
- \* هل هناك نفاذ كافٍ إلى الموارد؟



- \* إلى أى مدى سوف يعزز النشاط البنية الأساسية الازمة للبحث والتعليم؟
- \* هل سينتشر النتائج على نطاق عريض من أجل تحسين الفهم العلمي والتكنولوجي؟
- \* ماذا يمكن أن تكون فوائد النشاط المقترن بالنسبة إلى المجتمع؟

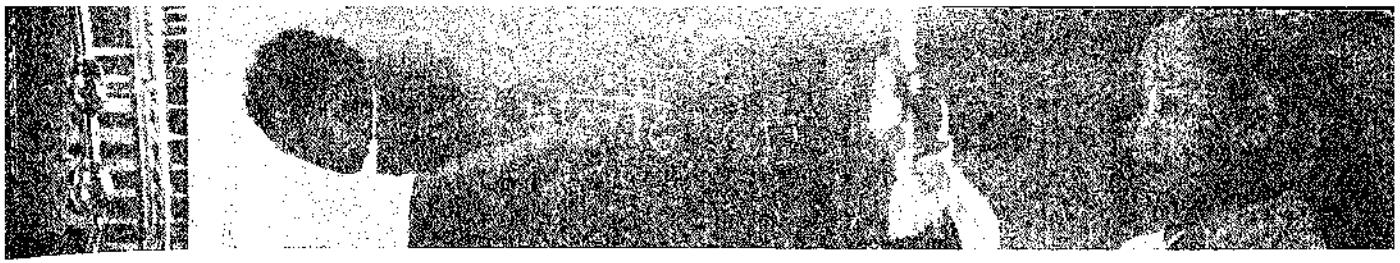
وبالمثل، سوف تستقييد جميع البرامج البحثية بـمراكز الامتحان من المراجعة والتقييم الدوريين من جانب الخبراء، وتتضمن التقنيات الازمة مثل تلك الإجراءات ما يلى:

\* فرق من الأقران للمراجعة: تتكون من نظراء علميين وتقنيين لديهم المعرفة والمنظور الجوهريين للحكم على جودة البحث، وينبغى أن تصدر مراجعاتهم أحكاماً حول الباحثين الفرديين وقيمة مساهماتهم وإدارة ووضع المؤسسات البحثية وتحصيص الأموال للأفراد وميادين البحث.

\* لجان مراجعة الجدوى: تتكون من علماء أو مهندسين من ميدان البحث، وخبراء في ميادين مرتبطة بالميدان تحت المراجعة، ومستخدمين محتملين لنتائج البحث، ولن تقتصر مراجعة الجدوى على الحكم على مدى دعم البرنامج البحثي المقترن لمهنته، وإنما يمكن أن تشير أيضاً إلى الاتجاهات الواحدة بشأن البحوث المستقبلية، سواء الأساسية أو التطبيقية.

\* دراسات المؤشرات: تقوم بها لجان تضم خبراء دوليين، وتعمل على تقييم وضع الدولة بالنسبة إلى الدول الأخرى فيما يتعلق بالأجزاء الخاصة المتعلقة بجهودها البحثية في العلم والهندسة، وعلى الرغم من أن الاعتماد الأساسي يتوقف على حكم الخبراء، يمكن أيضاً استخدام تدابير كمية بهدف التأكيد.

- \* ينبغي أن تقوم كل دولة نامية، بوجه خاص، بإنشاء مراكز امتياز- وهي برامج بحثية، داخل جامعة أو معهد بحوث أو تدار بشكل مستقل، في منطقة جغرافية واحدة، وتعتبرها عملية مراجعة الجدارة أرقى مستوى من حيث كفاءة العاملين بها وبينتها الأساسية ومخرجاتها البحثية- أو التخطيط جدياً لإنشائها في المستقبل القريب، على المستوى المحلي أو الوطني أو الإقليمي؛ ويمكن أن تلعب مثل تلك المراكز دور الحلقات الرئيسية للأفراد والجماعات المسئولة عن تحسين مستوى المعرفة ذات الأهمية الوطنية، أو حتى الإقليمية في مجال العلم والتكنولوجيا.
- \* ينبغي أن تتسم مراكز الامتياز بالاستقلالية المؤسسية، وتحصل على دعم مالي متواصل، وقيادة قادرة وعلى دراسة واسعة، ومدخلات دولية، وجدول أعمال بحثي مركزي يشتمل على موضوعات الفروع العلمية البينية والأبحاث التطبيقية الأساسية، ونقل التكنولوجيا، ومراجعة من جانب الأقران بوصفها عنصراً منهجياً، وسياسات توظيف وترقية تقوم على الجدارة، وأدوات لرعاية الأجيال الجديدة من المواهب في العلم والتكنولوجيا.
- \* حيثما توجد مؤسسات بحثية ذات صلة، يجب دعمها أو إصلاحها لو دعت الضرورة إلى ذلك.
- \* إذا ما كان الإصلاح ضرورياً، ينبغي أن تمس التغييرات النظم بأسره، وأن توفر الاستخدام الأمثل للموارد الناجرة (بما فيها المواهب المحلية)
- \* وإذا ما توفرت المواهب بكثرة، لكن النظام كان بيروقراطياً، ينبغي أن يشمل الإصلاح ما يلى:
  - التركيز على الموضوعات وليس المؤسسات (أى إلغاء أحقيبة المؤسسة).
  - بناء عدد قليل، وإن كان مختاراً، من مراكز الامتياز.
  - بناء عدد قليل من الحلقات (حول الأفراد) المكونة من أفضل الخبراء.
  - فتح منظومة البحث أمام المنافع التنافسية.
  - حماية بحوث المنفعة العامة.
- \* تناول القضايا الجوهرية الوطنية أو الاستراتيجية طويلة الأجل (مثل القضايا البيئية والصحية والزراعية).
- \* يجب البت في المشروعات البحثية العلمية والتكنولوجيا الجديدة على أساس مدخلات مراجعة الخبراء، مع مراعاة تقييم كل مشروع من ناحية جدارته التقنية وفائدة المحتملة للمجتمع، وإمكان جميع البرامج البحثية القائمة ومراكز الامتياز أن تستفيد من المراجعة والتقييم الدوريين من جانب الخبراء، وينبغي أن تشتمل تقييمات تلك الإجراءات على فرق من الأقران للمراجعة ولجان مراجعة الجدوى أو دراسات المؤشرات.
- \* نظراً لتوابع القدرات العلمية في البلدان المختلفة في العلم والتكنولوجيا، ينبغي أن تشتمل مراجعة الجدارة على الخبراء المناسبين من بلدان أخرى، ومثل هذه المشاركة من جانب مجتمع البحث العالمي، وربما من خلال برامج تعاون دولية بين أكاديميات العلوم والهندسة والطب- من شأنها أن تجعل عمليات مراجعة الجدوى في البلدان الناجرة أكثر فاعلية، ليس فقط فيما يتعلق ببرامج بعضها، وإنما على مستوى أكثر اتساعاً.



## الإطار (٢٤)

### جامعة المكسيك الوطنية المستقلة

تعرضت جامعة المكسيك الوطنية المستقلة UNAM لجميع الضغوط البيومغراافية والسياسية التي مرت بخبرتها الجامعات العامة في كثير من البلدان النامية الأخرى ذات الكثافة السكانية، ومع ذلك، نجحت جامعة المكسيك الوطنية المستقلة في الحفاظ على مراكز الامتياز لديها على أعلى المقاييس الدولية، وعلى الرغم من أن جامعة المكسيك لديها ما يزيد عن ١٥٠ ألف طالب على المستوى الجامعي، فإن بحوثها تدور حول أحدث ما توصل إليه العلم في عديد من الميادين، كما أنها تقوم بتطوير برامج مترتبة بالصناعة، ويعود خريجو جامعة المكسيك من أكبر أعداد حاملي درجة الدكتوراه في العلم والهندسة في البلد، وتقع الجامعة في المرتبة الثانية العليا من زاوية أعداد الحاصلين على البراءات (بعد المعهد المكسيكي للنفط). تتحفظ جامعة المكسيك المستقلة بمتحف لعلوم "الخبرة العملية"، يديره أعضاء الكلية وطلاب الطolum، ويستقبل سنويًا ما يزيد عن مليون زائر (أغلبهم من الشباب)، ويتوالى العلماء من الولايات المتحدة والأكاديمية المكسيكية للعلوم بمراجعة الأعمال البحثية وبرامج التخرج بالجامعة لكتالوج ارتفاع مستواها، وبينما تفضل الجامعة المراجعة المشتركة، فقد كانت تهتم بتوصيات اللجنة من أجل تحقيق المزيد لتحسين أدائها.

[www.unam.mx](http://www.unam.mx)

## (٤) الجامعات القومية تُعد أساسية بالنسبة إلى توسيع القدرات الوطنية في

### مجال العلم والتكنولوجيا

تنقسم الجامعات بأهمية جوهرية مطلقة بالنسبة إلى تعزيز قدرات البلدان في مجال العلم والتكنولوجيا؛ فالجامعات تقوم بتعليم وتدريب الأجيال الجديدة الموهوبة في مجال العلم والتكنولوجيا، وتقوم بالبحث والتطوير حول القضايا ذات الأهمية بالنسبة إلى الدولة، وتتوفر مصدرًا مستقلاً للمعلومات حول موضوعات مثل التنمية الاقتصادية والزراعية والصحة والبيئة، ويجب أن تلتزم الحكومات الوطنية في البلدان النامية بوضوح بمواصلة دعم وتشجيع أنشطة التعليم والبحث المتقدمة داخل الجامعات، في شراكة مع المعاهد البحثية المستقلة ورموز الصناعة، ودون هذا الالتزام الوطني الصريح تجاه تقوية الجامعات، لا يمكن ببساطة تحقيق قدر مهم في مجال العلم والتكنولوجيا بالبلاد [انظر الإطار (٢٤) للاطلاع على وصف لجامعة رئيسية في دولة نامية تحافظ على برامج بحثية حول أحدث ما توصل إليه العلم].

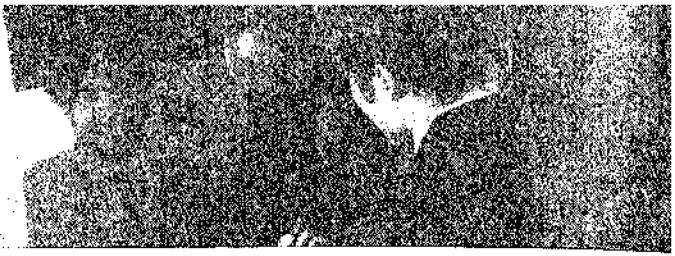
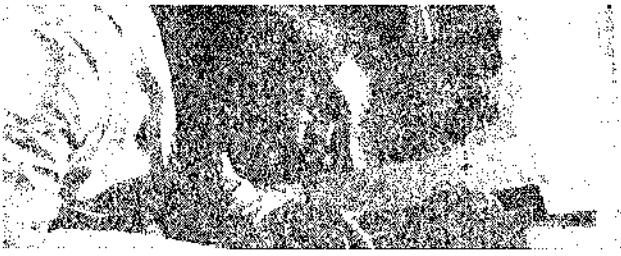
### نهايات

\* يجب تعزيز التعليم الجامعي في البلدان النامية بتمويل حكومي (بكله تمويل القطاع الخاص لو تعفن) لتوفير فرص أكبر أمام التعليم العالي والتدريب في مجال العلم والتكنولوجيا للشباب، فرض تراوح من "كليات المجتمع المحلي" (كما يطلق عليها في الولايات المتحدة) إلى جامعات بحثية على أرقى مستوى.

\* يجب أن تقدم الحكومات الوطنية والمحلية في الدول النامية بتطور شراكة قوية مع الجامعات ورموز الصناعة من أجل تحفيظ تطوير القدرات في مجال العلم والتكنولوجيا.

\* ينبع أن تكون الجامعات قد رأت من استقلاليتها مع سعيها المنظم لتعزيز علاقاتها مع المؤسسات والشبكات الإقليمية والدولية، إذ إن تلك العلاقات تزيد بشكل ملحوظ من مأهولية جهود الجامعات في مجال العلم والتكنولوجيا.

\* يجب أن تبني الجامعات البحثية التزايا قوية بالتميز ودفع قيم العلم في أنشطتها، وأن تدمج عملية مراجعة المدارس غير الملحقة في جميع قراراتها حول الأفراد والبرامج والوارد، كما يجب أن تزيد من تعاملها مع المجتمع في مجمله.



#### الإطار (٢٥) اللamar الصناعية للموارد الأرضية في الصين والبرازيل

أسسست حكومتا الصين والبرازيل برنامجاً للتعاون بين الدول النامية. يرتكز في الأكاديمية الصينية لтехнологيا الفضاء ومتحف البرازيل لبحوث الفضاء من أجل تطوير قمرات صناعية لاستشعار عن بعد للموارد الأرضية في الصين والبرازيل، وعلى الرغم من أن ذلك التكنولوجيا لم يكن هدف الاتفاق الأصلي في ١٩٨٨، فقد كان تبادل المعرفة والمعلومات بين علماء الصين وعلماء البرازيل حتمياً ومتعمداً فيما بعد. تم إطلاق أول قمر صناعي البرنامج عام ١٩٩٩، والثاني -CBR-١-٢ عام ٢٠٠٢ وبناء على CBERS نجاح البرنامج، يستكشف البلدان إمكانيات التطوير المشترك أيضاً لللamar الصناعية المتعلقة بالأرصاد الجوية والاتصالات الأقمارية.

#### الإطار (٣٦) الشبكات الإقليمية في أمريكا اللاتينية

يوجد لدى أمريكا اللاتينية حالياً خمس شبكات إقليمية في العلوم الأساسية، وهي: شبكة العلوم البيولوجية، التي تعمل منذ ١٩٧٥ وشبكات الكيمياء والرياضيات والفيزياء وعلم التجربة، التي تأسست عام ١٩٩٣ تحت قيادة "شبكة العلوم البيولوجية"، ويمكن غرض هذه الشبكات في تعزيز مجتمعات العلم في أمريكا اللاتينية وتقوية أصولها، وبالاعتماد على المجتمعات العلمية الوطنية والإقليمية للدعم الفكري وعلى الحكومات المحلية من أجل تمويل الاستدامة. تضم أنشطة شبكات العمل عقد ندوات تدريبية قصيرة المدى وإقامة مشروعات بحثية تعاونية، وعلاوة على ذلك، ساعدت المواريثات بين علماء الشبكة والسلطات والحكومة على توليد أفكار لزيادة من تطوير العلم في المنطقة، ويجري تنسيق عمل هذه الشبكات من خلال لجنة إقليمية يدمجها "المجلس الدولي للعلوم واليونسكو، وتحصل "شبكة العلوم البيولوجية" على الدعم المالي جزئياً عن طريق الهيئات المانحة الأجنبية، وهناك مثال آخر ناجح، وهو شبكة أمريكا اللاتينية لعلم النباتات، وقد حصلت هذه الشبكة على دعم من الهيئات المانحة الأجنبية لأنشطة التعاون البحثي والتربية.

#### (٤-٢) شبكات الامتياز الافتراضية تربط بين المواهب العلمية في جميع مناطق العالم:

لا غنى عن مراكز الامتياز التقليدية (كما وصفناها أعلاه) بالنسبة إلى الدول النامية، لكن التعجيل بتطوير قدرة العلم والتكنولوجيا يتطلب استكمال هذه المراكز بهياكل جديدة.

وتكون إحدى الخطوات المهمة في هذا الاتجاه في إنشاء "شبكات امتياز افتراضية" في جميع أنحاء العالم النامي، وسوف تحشد كل شبكة امتياز افتراضية مجموعات من العلماء والمهندسين للتعاون في مختلف المشروعات، فضلاً عن رعاية المواهب في مجال العلم والتكنولوجيا من خلال "المعاهد الافتراضية" إلى حد كبير، وهذه المعاهد الافتراضية عبارة عن كيانات صغيرة تسبباً ذات كفاءة، وتضم المجموعات البحثية المتقدمة في المراكز البحثية المعترف بها، وعلى الرغم من أن هذه المجموعات قد تتبع جغرافياً، فإنها سترتبط على نحو وثيق ببعضها البعض من خلال الإنترنت، وسوف تعمل المعاهد الافتراضية، التي تأسست من خلال "شبكات الامتياز الافتراضية"، من أجل مزج أنشطتها داخل برامج متassكة، ومع ذلك ستعمل المجموعات البحثية المنفردة في مجالات الاهتمام الأساسي بالنسبة إلى بلدانها [انظر الإطار (٢٥) للاطلاع على وصف للبرنامج التعاوني ذي الصلة الذي يرتكز على التكنولوجيا بين بلدان الأمم النامية، والإطار (٣٦) للاطلاع على وصف للبرامج البحثية الإقليمية الفعالة في أمريكا اللاتينية].

ينبغي أن تتحدد أهداف المعهد الافتراضي، التابع لرعاية شبكة الامتياز الافتراضية، على النحو التالي:

- \* تعميق الكفاءة في المجالات المهمة من العلم والتكنولوجيا من خلال أنشطة واسعة على الأصعدة الوطنية والإقليمية والدولية.
- \* بناء سبل لنقل المعرفة المولدة إلى القطاعين العام والخاص، وبالتالي المساعدة على حل المشكلات الاجتماعية المهمة، وتحسين التنافس بالنسبة إلى صناعات البلد.
- \* تعزيز المشروعات المتعلقة بالشخصيات البارزة.
- \* المساهمة في حلول المشكلات العالمية التي يمكن أن تؤثر تأثيراً دالاً على البلد.
- \* تعزيز الشراكة الإقليمية في مجال العلم والتكنولوجيا.
- \* المساعدة في النمو المهني للباحثين الشباب المهووبين.



## الإطار (٣٧) مبادرة الألفية للعلوم

تسعى مبادرة الألفية للعلوم - بتمويل رئيسي من البنك الدولي - إلى تعزيز قدرة العلم والتكنولوجيا في البلدان النامية، كما تدعم البرامج التي يجري تخطيدها وتنفيذها محلياً، التي توفر فرصاً جديدة للعلماء الوهابيين حتى يتمكنا من تحقيق تفوق من خلال البحث والتدريب والعمل من خلال الشبكات والامتداد، وتضم الصفات الأساسية لمبادرة الألفية للعلوم، وهي: الاستقلال الذاتي والمرؤنة والاختيار الموضوعي والقييم والتوصيل المناسب والمستمر، وتساعد القيادات المحلية على كفالة الاستثمار والقبول السياسي والتألف مع التحديات المحلية. إن نجاح برامج مبادرة الألفية للعلوم في شيلي والمكسيك والبرازيل قد أوضحت أنه حتى الاستثمارات المحدودة في البرامج العدة لتعكس "أفضل الممارسات" الدولية؛ يمكن أن يتراوّح تثيرها إلى حد كبير على أداء الدولة وإنتاجيتها في مجال العلم والتكنولوجيا، ويجرى حالياً إنشاء البرامج الجديدة التابعة لمبادرة الألفية للعلوم في بلدان في أفريقيا وفي فيتنام، وتعزيز مبادرة الألفية للعلوم في كافة أنحاء العالم النامي، تأسست جماعة معهد العلوم لتيسير وحفظ البرنامج في كل بلد أو منطقة.

\* معاهد البرازيل للألفية: تأسست مجموعة من مبادرات الألفية للعلوم في البرازيل من خلال مسابقة، تضم المجموعة الأولى (١٥) معهداً للعلم والتكنولوجيا يمكن أن تلعب أدواراً أساسية في تحقيق مقاييس جديدة للكفاءة الوطنية في ميادينها، والتي تتراوح من الرياضيات إلى علوم الجزيئات الدقيقة، إلى الهندسة الحيوية للاتسجة، إلى أثر تغير استخدام التربية على المناخ في الأمازون، وتقسم المجموعة الثانية معهدان يعملان في مجالين استراتيجيين لهما تعريف واسع - وتحديداً بحوث المناطق شبه القاحلة والبحوث الساحلية. ويجرى تمويل هذين المعهدين من جانب حكومة البرازيل والبنك الدولي باتفاقية متساوية، مع دعم أولى من مبادرة الألفية للعلوم.

\* المعاهد الأفريقية للألفية: تركز المبادرة الأفريقية للألفية في العلوم على ثلاثة مجالات: التكنولوجيا الحيوية، تكنولوجيا الأدوات والمعلومات، الرياضيات، وتم اختيارها على أساس القوى والإمكانيات الحالية لإحراز أقصى فائدة للمنطقة، ويفكّر كل مجال علمي على البحث والتدريب، الذي يجري بعضه من خلال وسائل افتراضية تضم المعاهد والباحثين والطلاب عبر القارة، وقد تحقق المشروع بدفع من المجتمع العلمي الأفريقي منذ البداية، مع قيام مؤسسات في أماكن أخرى بدور مساندة.

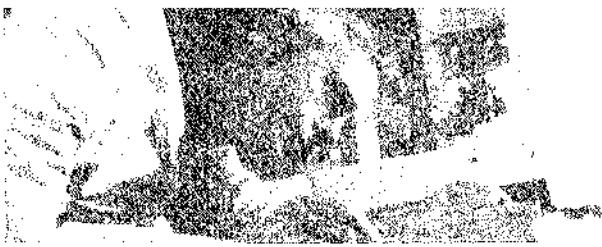
[www.msi-sig.org/sig.html](http://www.msi-sig.org/sig.html)

ويجب أن تعمل شبكة الامتياز الافتراضية على خلق معاهد افتراضية تحتضن هاتين الصفتين: الأولى: معاهد تعمل على تعزيز كفاءة الباحثين في ميادينهم، وصقل تعارف جديد مع الزملاء في أماكن أخرى (سواء داخل المجال الواحد أو بين المجالات المختلفة)، والمساعدة على تشكيل قواعد جوهرية للمعرفة في مجال العلم والتكنولوجيا بالنسبة إلى التقدم الاجتماعي والاقتصادي، والثانية: معاهد تتناول بشكل مباشر الموضوعات الاستراتيجية بالنسبة إلى التنمية الوطنية، مثل تعزيز الإناتجية والتنافس من خلال التطبيق المباشر للمعرفة العلمية والكيفيات التكنولوجية.

وفي الحالتين، يجري تنسيق أعمال كل معهد افتراضي عن طريق باحث يتميز بسمعة ممتازة، يتولى مسؤولية الجهود البحثية والإدارة، ويوجد المعهد داخل مؤسسة مضيفة توفر موارد ملائمة، سواء بشرية أو مادية، وفي حالة الفرق ذات التعدد المؤسسي، يجب أن تكفل جميع الكيانات المنخرطة دعم المشاركين الفعال في المشروع في نطاق مسؤولياتهم.

وعلى الرغم من إمكانية ضخامة الموارد الازمة لإنشاء مركز امتياز افتراضي، فقد تكون الفوائد جديرة بالتكلفة بالنسبة إلى الممولين، وبينما يوجد التركيز الأساسي هنا على العالم النامي؛ فإن الشبكات الافتراضية يمكن أن تخدم البلدان المتقدمة في العلم والتكنولوجيا، كما تخدم العالم بأسره أيضاً، ونظرًا لوسائل الاتصال الحديثة، تُعد شبكات الامتياز الافتراضية أسلوبًا مناسبًا اليوم ل Redistribution الأوساط العلمية والتكنولوجية أينما تكون - من أجل تناول القضايا ذات الاهتمام الوطني أو الإقليمي أو الدولي.

وتكون الأداة المهمة لتعزيز الشبكات الافتراضية ومرافق الامتياز نفسها - في بعض الحالات - في مبادرة الألفية للعلوم، والتي تأسست مؤخرًا في البرازيل وشيلي والمكسيك بدعم قوى من البنك الدولي ومجتمعات العلم والتكنولوجيا المحلية، كما تأسست أيضًا في فيتنام مبادرة الألفية للمعلومات، وهناك بلدان أخرى عديدة يتم التخطيط لها في أفريقيا أيضًا [انظر الإطار (٣٧)].



- \* ينبعى إنشاء شبكات الامتياز الافتراضية على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية. وهى عبارة عن مجموعة من البرامج البحثية التي تمول تمويلاً مشتركاً وتدبرها معاهد بحثية فى موقع جغرافية مختلفة، ويتوافق فيها الباحثون ويتعاونون، بشكل أساسى، من خلال التكنولوجيات الجديدة مثل الإنترنت والشبكة العالمية، كما تعتبرها عملية مراجعة الجدارة على أرقى نوعية دولية من حيث كفاءة العاملين والبنية الأساسية والمخرجات البحثية.
- \* ينبعى أن تتحرر مراكز الامتياز الناشئة في شبكات الامتياز الافتراضية.

(٤-٤) الأكاديميات الوطنية للعلوم والهندسة والطب يمكن أن تتحمل على تحسين  
جودة البرامج الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا:

تُعد الأكاديميات الوطنية، وفقاً لتعريفها هذا، مؤسسات مستقلة تقوم على العضوية، ويختار الأفران الأعضاء الجدد اعتراضاً بإنجازاتهم المهنية المتميزة والمستمرة، ويختارون مسؤوليهم، ويقومون بتنفيذ برامج عمل مستقلة، كما يتولون إعلام الجمهور العام وصنع القرار على المستوى الوطني بالجوانب العلمية والتكنولوجية للسياسات العامة، ويقسم وجود تلك المؤسسات بأهمية قصوى بالنسبة إلى الحفاظ على جودة النشاط في مجال العلم والتكنولوجيا بالبلد، وتوجيه السياسات الوطنية المرتكزة على العلم والتكنولوجيا، والحفاظ على الحوار مع البلدان الأخرى من خلال الأكاديميات المناظرة في العادة.

- \* يُسْعِي أن توجد في كل بلد أكاديميات وطنية للعلوم والهندسة والطب - وهي مؤسسات مستقلة تقوم على العضوية، ويختار الأفران فيها الأعضاء الجدد اعتراضاً بإنجازاتهم المهنية المتميزة والمستمرة، ويختارون مسؤوليهم، ويقومون بتنفيذ برامج عمل مستقلة، كما يتولون إعلام الجمهور العام وصنع القرار على المستوى الوطني بالجوانب العلمية والتكنولوجية للسياسات العامة.
- \* قد لا يمكن إنشاء أكاديمية وطنية في البلدان التي ليس لديها كيان أساسى من العلماء أو المهندسين الناشطاً، وفي تلك الحالات، يجب إنشاء الأكاديميات على أساس إقليمية وليس وطنية، كما يجب أيضاً تعزيز تشكيل المجتمعات المهنية.
- \* يُسْعِي أن تواصل المؤسسات الدولية، مثل "الأكاديمية العالمية الثالث للعلوم" واللجنة المشتركة بين الأكاديميات وال مجلس الدولي للعلوم" وأكاديميات الهندسة والعلوم التكنولوجية" و"اللجنة الطبية المشتركة بين الأكاديميات" تيسير تكوين وتعزيز أكاديميات الوطنية والإقليمية الوليدة في العلوم والهندسة والطب. إن مشاركة هذه الكيانات الدولية بقوة سوق تساعد المنظمات الجديدة على تأسيس المعايير العالمية المطلوبة وأدوات العمل الفعالة.
- \* من الضروري أن تشارك الأكاديميات بنشاط في المناقشات الوطنية والدولية حتى يصبح صوت العلم والتكنولوجيا مسموعاً في طائفة واسعة من القضايا.

الفصل الخامس

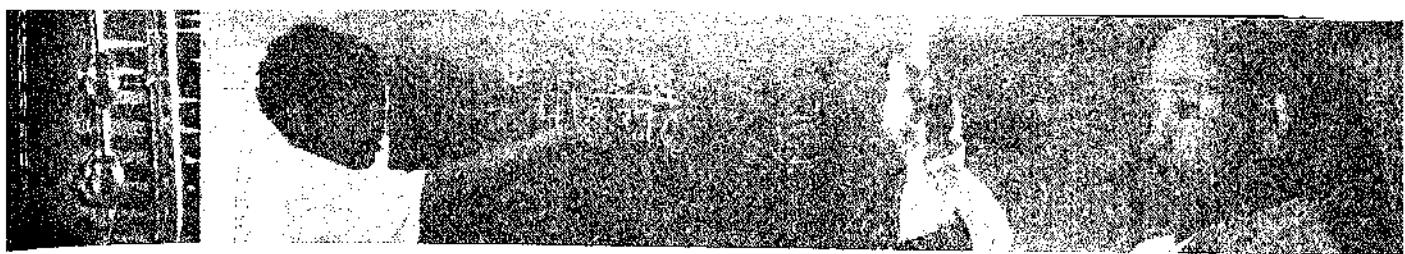
إشراك القطاعين العام والخاص

لقد أصبحت المؤسسات الهدافة إلى الربح القوة المهيمنة الآن فيما يتعلق بتطبيق العلم والتكنولوجيا على إنتاج وتوزيع السلع والخدمات الجديدة في العالم، تدفعها إلى ذلك بدرجة كبيرة ظاهرة العولمة التي تولى أفضلية إلى السريع والذكي والذي يفك بعقلية عملية والتعلم، وقد بلغت حصة القطاع الخاص من الاستثمار في البحث والتطوير على مستوى العالم ٦٢٪ في عام ٢٠٠٠ (١٦).

ومن المتوقع أن تستمر هذه الهيمنة وتنبع في المستقبل المنظور، على الرغم من أن القطاع الخاص في العالم النامي لم يسهم بعد بتصيير ذي بال في البحث والتطوير، وفي الواقع الأمر، من المهم أن نعي أن أهم الكيانات المنخرطة في البحث والتطوير في عديد من البلدان النامية قد تكون أيضاً كيانات تهدف إلى الربح وتتلكلها الحكومة، كما تمتلك في كثير من الأحيان قدرة تجعلها شريكاً حيوياً في مشروعات البحث والتطوير، وقد تنتهي بقدرة تنافسية في الأسواق الإقليمية.

والقطاع الصناعي الوطني، خاصاً كان أو عاماً، يتسم بأهمية متميزة بالنسبة إلى النمو الاقتصادي في الدول النامية؛ فائشطته تخلق فرص عمل أكبر أمام العمالة الماهرة، كما تزيد من الطلب على التعليم العلمي والهندسي، وبالتالي، يمكن إنشاء آلية تغذية مرتبطة إيجابياً من أجل زيادة المعرفة والمشروعات، وإنتاج منتجات وخدمات إضافية، وتحقيق زيادة مستمرة في فرص العمل، وما يترتب على ذلك من طلب على، مزيد من المعرفة.

وعلى الرغم من أن الكثريين يعتقدون علناً عجز بلدان العالم النامي على إنشاء مثل تلك الآليات، تجدر الإشارة إلى أن بعض أعظم قصص النجاح في عصرنا - سنغافورة وكوريا الجنوبية وتايوان - هي حالات كان التفاهم فيها مع توجهات العولمة كبيراً، كما أن السياسات الوطنية لتلك البلدان لم تتعط الأفضلية لترويج الصادرات فقط، لكنها جعلت من أهم أولوياتها أيضاً التعليم والبحث والتطوير الذي يجعل هذا الترويج ممكناً، وقد خدم مثل هذا الالتزام الوطني تلك الدول على أفضل ما يمكن، فقد ارتفع دخل الفرد في كوريا الجنوبية، على سبيل

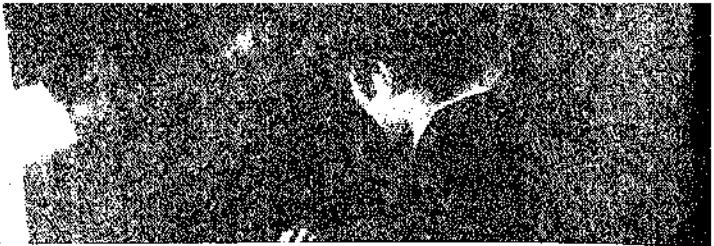


المثال، من ١٢٢٥ دولاراً أمريكيّاً عام ١٩٦٠ إلى ١١٢٢ دولاراً عام ١٩٩٨ (بسعر الصرف الثابت لعام ١٩٩٥)، والأكثر إيهاشاً أن إنفاق تلك الدولة على البحث والتطوير يزيد اليوم عما تنفقه كل من إيطاليا وكندا(١٧)، وتأمل بلدان جنوب شرق آسيا أن تسير على نفس الدرب.

ويعتمد التأثير الفعلى للقطاع الخاص الريحي في أية دولة على وجود بيئة مواطية للنشاط التجاري، كذلك يعتمد استثمار المؤسسات الربحية في البحث والتطوير اعتماداً كبيراً على وجود حماية قوية لملكية الفكرية لبراءات الاختراع، بما يسمح للشركات بتحقيق عائد مالي من استثماراتها في العلم والتكنولوجيا، بيد أن الاحتياج الهائل إلى البراءات قد خلق أيضاً بيئة مليئة بالمخالفات القانوني والقواعد المعقّدة التي يصعب اتباعها، وبالإضافة إلى ذلك، يغذي هذا التوجه بشكل متزايد التكتم في الأبحاث والحد من إتاحة البيانات العلمية والهندسية، ولا يؤدي ذلك إلى عرقلة النقاش الجاد حول المسائل الأخلاقية فحسبـ أى بشأن "البيولوجيا الجديدة" على سبيل المثال [قسم (٢-٥)] – لكنه يحد أيضاً من قدرة القيام ببحوث تهدف إلى النفع العام، في ظل تسجيل براءات لأدوات البحث نفسها(١٨)، وفي الوقت نفسه، ومع التحدي الذي تفرضه التكنولوجيات الرقمية لثورة المعلومات والاتصالات على المفاهيم الحالية لحقوق الملكية الفكرية، يقل توفر المكونات المادية الإلكترونية الجديدة والبرمجيات مما يجب أن تكون عليهـ وهى المكونات التي لا غنى عنها من أجل تحقيق انتشار القدرات العلمية والتكنولوجية في عديد من مناطق العالم.

وحتى نضمن أن تؤتي تلك الأوضاع ثمارها بشكل بناء، ينبغي إعادة النظر في أنظمة الملكية الفكرية القائمة لكافلة حصول المبتكرين على عوائد مناسبة، مع توفير احتياجات الدول النامية وتحفيز الأبحاث التي تستهدف المنفعة العامة في الوقت نفسه.

وسوف نناقش في الأقسام الثلاثة التالية القضايا المتعلقة بدور القطاع الخاص في بناء قدرات العلم والتكنولوجيا، وتلك المتعلقة باعتماد هذا الهدف على السياسات البراجماتية في مجال حقوق الملكية الفكرية، وتناول تلك الأقسام إطار العمل الخاصة بالتفاعل بين القطاعين العام والخاص، وعمليات الشراكة بينهما، فضلاً عن التعاون مع القطاع الخاص الدولي.



#### (١٥) الأطر القانونية الواضحة تعزز نجاح التفاعل بين القطاعين العام والخاص

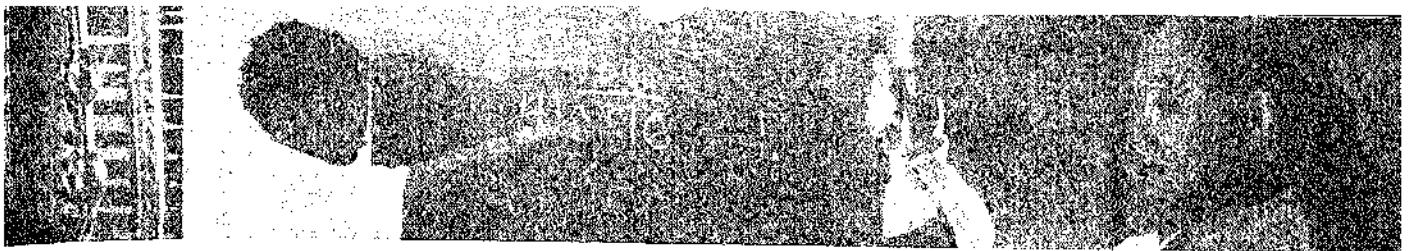
لا تحدث العولمة في الفراغ، لكنها تنتج عن عديد من الاتفاقيات بين دول قومية ذات سيادة تشكل الأطراف الفاعلة الرئيسية في الأنظمة القانونية والمالية الدولية، وعلى النقيض من ذلك، فإن النزعة الانعزالية التي تفرضها بعض الدول على نفسها يمكن أن تؤدي إلى كارثة لمواطني الدولة ولقدرتها العلمية والتكنولوجية على حد سواء، وبالتالي لوضعها التناfsي وسلامتها الاقتصادية، ومن ثم تواجه الدولة الفشل.

ومن الضروري أن نعي أيضًا أن استمرار مساهمة القطاع الخاص في تطوير القدرات العلمية والتكنولوجية تتطلب أن يحافظ القطاع العام على بيئة تسمح له بذلك، على المستويات المحلية والوطنية والدولية، وحتى يتسعى ذلك، ينبغي أن توفر الحكومات أطرًا تنظيمية لحماية الصالح العام والسلامة العامة، وأن تمول جهود البحث والتطوير من أجل المنفعة العامة.

ونظرًا لأن هذه الأدوار تتفاعل فيما بينها بشكل معقد وقد تصادم أحياناً، فمن المهم تحديد إطار للتعامل بين القطاعين العام والخاص حتى يعي كل طرف حدود مجده بشكل كافٍ، والمناطق التي قد يتداخل فيها مع مجال الطرف الآخر، وينبغي أن تكون البنية القانونية الوطنية واضحة ويمكن توقع تغيراتها؛ إذ يجب أن تحدد القواعد الخاصة بالصحة والأمان، فضلاً عن جوانب العمالة والجوانب المالية التي تؤثر على أنشطة القطاع الخاص، كما ينبغي أن توفر البنية القانونية حواجز للشركات الأجنبية تشجعهم على نقل التكنولوجيا إلى القطاع الخاص الوطني، كذلك يجب أن توفر حواجز لبناء مراكز تكنولوجيا نشطة في البلدان النامية، تكون على صلة بالنظام الجامعي المحلي، فتساعد بذلك على خلق فرص لتدريب ودعم علماء ومهندسي المستقبل.

وإذاً لعدم وجود صيغة وحيدة - فكل دولة خصوصياتها في كل مجال -  
ينبغي أن يشتمل هذا الإطار على ما يلى:

- تعين نطاق المجال العام والحفاظ على الإنفاق العام في الأبحاث التي تستهدف المنفعة العامة، من المعروف، منذ عهد الاقتصادي الإسكتلندي آدم سميث في القرن الثامن عشر، أن القطاع الخاص لن يستثمر في مجال المنفعة العامة - على الرغم من قيمة هذا المجال - التي يمكن إثباتها للجمهور، وليس من وظيفة الشركات الخاصة أن تقوم بذلك.



● تعين حدود المجالين العام والخاص بحيث يمكن تحقيق أقصى استفادة من أوجه التكامل بينهما وتقليل التداخل، يمكن هنا أيضًا أن تؤدي القرارات الواضحة إلى إرساء أسس عمليات الشراكة المتزايدة الفعالة بين القطاعين العام والخاص، كما تدعم الأدوار الأساسية لكيانات مثل الجامعات البحثية ومعامل البحوث العامة والشركات، سواء المحلية الصغيرة أو الكبيرة متعددة الجنسيات، كذلك يجب أن يؤخذ في الاعتبار الوضع الخاص للمؤسسات الخاصة التي لا تهدف إلى الربح.

## مقدمة

\* ينبع أن تعمل كل دولة على تطوير إطار قانوني وأصبح وقابل للتوقع فيما يتعلق بالأنشطة القطاع الخاص، وينبغي أن يتحقق هذا الإطار والسياسة الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا، مع توفير حواجز للنقل الحقيقي للتكنولوجيا، وإذراكًا لعدم وجود صيغة واحدة—فلكل دولة خصوصياتها في كل مجال—ينبغي أن يشتمل هذا الإطار على ما يلي:

- تعين نطاق المجال العام والحفاظ على الإنفاق العام في الأبحاث التي تستهدف المنشآت العامة.
- تعين حدود المجالين العام والخاص بحيث يمكن تحقيق أقصى استفادة من أوجه التكامل بينهما وتقليل التداخل.

\* ينبع أن تدرس الدول النامية والمتخلفة في مجال العلم والتكنولوجيا إمكانية التعاون الإقليمي ومتعدد الأطراف، فضلًا عن مقاومة الموارد، بغية وضع حماية الملكية الفكرية موضع التنفيذ بحيث لا تُهدى البلدان الفقيرة ذات الموارد التقنية المحدودة تكرار الجهود والاستثمارات وتكرار المراهن الثانية.

## (٢-٥) الشراكة بين القطاعين العام والخاص تُعد حاسمة حتى يستفيد المجتمع من العلم والتكنولوجيا

ترى لجنة الدراسة ضرورة وجود تشجيع فعال للأشكال الإبداعية والجادة للتعاون بين القطاعين العام والخاص، حتى يتسعى الوصول بفوائد الاكتشافات العلمية والابتكارات التكنولوجية إلى جميع شعوب العالم، ومن شأن تلك الشراكة أن تنشئ التعليم وتؤدى إلى القيام بأبحاث ذات فائدة متبادلة، فضلاً عن استثمار نتائج البحث لفائدة المجتمع، لكن الشركات الخاصة لم تكن تعتبر عادة أن من مصلحتها إشراك القطاع العام في مواردها وقدراتها الإبداعية، ومن هنا تبرز الحاجة إلى إيجاد حواجز لتشجيعها على القيام بذلك، وهو الأمر الذي يمكن تحقيقه من خلال مجموعة من الوسائل، تشمل تقديم مميزات ضريبية للمؤسسات من أجل القيام بأبحاث تعاونية، وإضفاء الصبغة التجارية على الأبحاث التي يمولها القطاع العام، وإعداد برامج "علماء في الصناعة"، والتدريب المشترك أو المتخصص، وساحات التكنولوجيا، والحضانات المدعومة من القطاع العام لتقديم المساعدة إلى الشركات المبتدئة في شكل مكاتب ومعامل ودعم تقني.

ومن المتوقع أن تتركز الشراكة بين القطاعين العام والخاص على العمل الذي يسبق التنافس، تاركة تطوير المنتجات للقطاع الخاص وحده، ويجب أن تشارك الصناعة في هذه التكاليف بالطبع، بل وعليها، بما لديها من مميزات تنظيمية، أن تقود مبادرات التعاون البحثي هذه، وعلى العكس من ذلك، يجب أن تلقى برامج النفع العام دعم التمويل العام أو يقوم بها القطاع العام وحده، أو مع متعاقدين من القطاع الخاص لحساب القطاع العام.

ومن المهم أن نعي أن فاعلية برامج البحث العامة والشراكة بين القطاعين العام والخاص تتتمد إلى حد كبير على عاملين يرتبط كل منهما بالآخر، الأول: توفير الدعم العام الكافي لمجالات البحث المهمة على المستوى الوطني، والثاني: تعليم وتدريب المتخصصين الوطنيين القادرين على المشاركة الكاملة.

ويتمثل أحد العوامل التي تُمكّن من تحقيق ذلك أيضاً في تغير الدور الذي تقوم به حالياً معظم الحكومات الوطنية، فقد تخطت تلك الحكومات دورها التقليدي لتلعب أيضاً دور الميسر والممول والمشاركة ومصدر المعلومات لمجتمع مؤسسات البحثــ عامة كانت أو خاصة، أو مشتركة بين القطاعين العام والخاصــ وهذا الدور الأخير، على وجه الخصوص، يعتبر حاسماً بالنسبة إلى حكومات البلدان النامية، حيث يتوجب على كل منها أن تقوم باستثمارات محلية وفعالة طويلة الأجل في "البنية الأساسية القائمة على المعرفة"ــ مجمل نظام الدولة الذي يدعم المشروعات الخاصة والموارد البشرية والاستثمار واستغلال المجالات المتقدمة في معارف العلم والتكنولوجياــ كذلك يجب أن تقدم حكومات الدول النامية خدمات التكنولوجيا والتدريب الخاصة بها (من خلال كليات المجتمع المحلي والكليات التقنية، على سبيل المثال).



إن طبيعة المشروع البحثي الحديث، فضلاً عن سرعة تحول نتائجه إلى سلع وخدمات قابلة للتسويق، تخلق أدواراً جديدة داخل المؤسسات البحثية، فقد سمح بعض الجامعات في الدول الصناعية، على سبيل المثال، أن يتمكّن الباحثون حصرياً في الشركات بناءً على اكتشافاتهم التي سجلت براءاتها، وكذلك مشاركتهم في الأرباح الناتجة عنها، بل قد تساعد بعض المؤسسات الكليات في مفاوضاتها للتوصيل إلى اتفاقيات مع الصناعة، وفي الوقت نفسه، فإن انفصال الكليات في أنشطة خارج الجامعة قد يُضعف من وظائف التدريس والبحث الأساسي بالمؤسسة، ومن الواضح أن هناك احتمالاً لإيجاد أسلوب متوازن، وتتجدر الإشارة أيضاً إلى أن أحد الأساليب القابلة للتطبيق في مجال ما أو مؤسسة ما قد لا يكون مناسباً في غيرها.

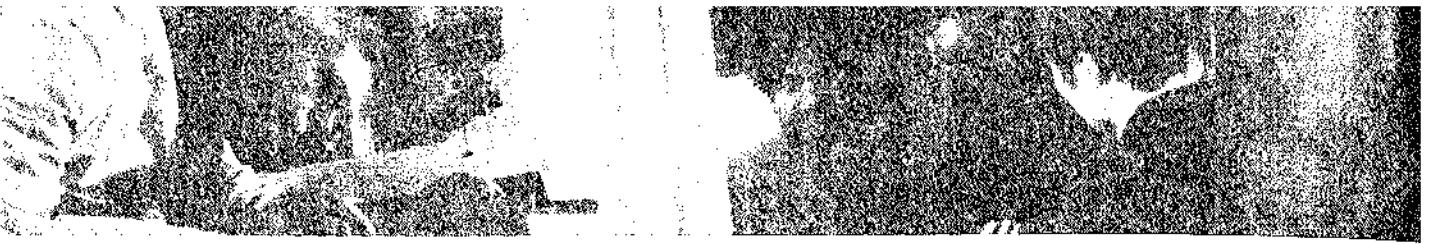
النوع	البيان
* ينبع على الحكومات ورموز الصناعة والجامعات والمعاهد البحثية في البلدان النامية أن تجرب الشراكة والانضمام إلى الاتحادات بغية تناول مجالات البحث ذات القيادة المحلية الحالية.	
* يجب أن تتعصب الحكومات على وجه المخصوص، سواء الوطنية أو المحلية، دوراً محورياً في خلق عمليات شراكة بين القطاعين العام والخاص.	
* يجب أن تتكلّم الحكومات الوطنية والدولية استمرار وجوب حواجز وفرص قوية للأفراد والمنظمات للاستفادة من البحث.	
* يجب أن تتأكد الأطراف المشاركة من أن العلاقات البحثية بين القطاعين العام والخاص لا تضر برؤى ممؤسسات البحث العامة وقيمها الأساسية.	

#### (٢-٥) القطاع الخاص الدولي يرعى بحوث العلم والتكنولوجيا التي توفر إمكانات

##### هائلة لمواجهة التحديات في البلدان النامية

بدأت مجالات معرفية جديدة في العلوم البيولوجية في التفتح بعد سبر أغوارها بمساعدة التكنولوجيات الجديدة، فقد زادت توقعاتنا بشأن الوصول إلى تحديد الأصول الجينية للأمراض الكبرى ووضع أساليب لعلاجها، بل ومنعها، وعلى سبيل المثال: تحديد متتابعات القواعد في الجينوم البشري، فضلاً عن جينومات العوامل المسببة لأمراض مثل السل والجدام والمalaria، ويمكن أن تستفيد الزراعة من ذلك أيضاً؛ فقد أمكن فك شفرة جينوم الأرز والنمذج المعلمى من نبات "أرابيدوسيس ثاليانا"، وجرى العمل حالياً في مشروع جينوم الموز.

وتتحول حالياً العديد من الصناعات الكيماوية، وبشكل متزايد، إلى صناعات تعتمد على التكنولوجيا الحيوية بفضل انتشار تطبيق العمليات الإنزيمية الجديدة، التي أصبحت ممكناً مع تبني تكنولوجيات إعادة ترتيب الجينات والرئائق الحيوية على نطاق واسع، وتعد هذه التكنولوجيات الجديدة أكثر وداً تجاه البيئة، وأكثر فاعلية بالطبع من كثير من العمليات التقليدية المعتمدة على الكيمياء.

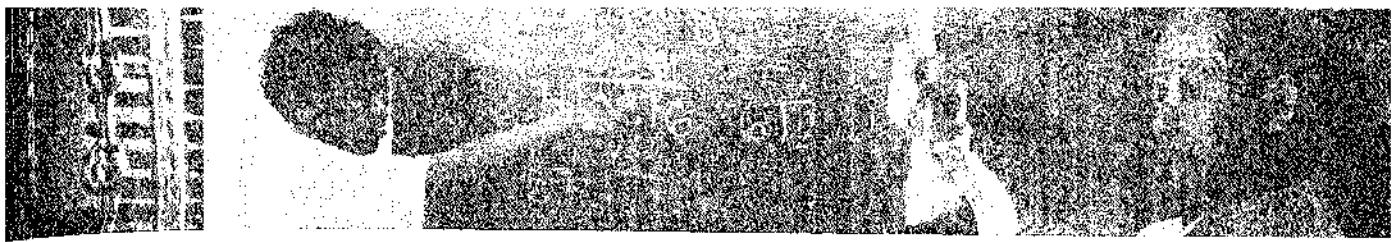


ومن المتوقع أن يسفر البحث والتطبيقات، الذي يتم معظمها في الدول الفنية، عن ظهور تطبيقات تجارية جديدة ومثيرة في جميع أنحاء الكوكب، ليس في الطب والزراعة فحسب، وإنما أيضاً في مجال حماية البيئة وغيره من المجالات المهمة، وينطبق ذلك بوجه خاص على البلدان المختلفة في العلم والتكنولوجيا، لأن أكثر السبل جاذبية للبلدان النامية، بالنظر إلى ظروفها الأساسية (مثل الافتقار العام إلى المنشآت التعليمية الكثيفة)، قد يمكن في تبني استراتيجيات بحوث "ما بعد الجينوميات" في المعلوماتية الحيوية والجينوميات المقارنة وتقييم تفاعلات الجينات مع البيئة، وعلى أقل تقدير، يمكن أن تساعد شبكات المعلوماتية الحيوية من يمتهنون بالاتصال بالإنترنت في الاطلاع على بيانات الجينوم واستخدامها في تجارب "المحاكاة بالكمبيوتر" التي يمكن التحقق فيما بعد من نتائجها معملياً في مناطق أخرى، وبهذه الطريقة، يستطيع باحثو الدول النامية تطبيق المعلومات الجديدة المتعلقة بالجينوم على التطبيقات التي وضعها خصيصاً لتلائم الاحتياجات التنموية المحلية.

ومع ذلك، بينما قد يقدم البحث والتطوير بسرعة، قد تتباطأ ملاحظته تجاريًّا نظراً لاعتبارات الأمان، مثل تلك الاعتبارات التي تؤثر على النقل الدولي المنتجات الغذائية المعدلة جينيًّا، كما يجري الحد من الرؤى الإيجابية بسبب المسائل الأخلاقية المتعلقة بتسجيل الجينات البشرية وسرية بيانات الخصائص الجينية للأفراد.

ويمثل الظلم الواقع على السكان الفقراء، من زاوية تيسير حصولهم على الرعاية الطبية، عائقاً آخر أمام انتشار تبني تلك التوجهات الحديثة، فلا يوجد الآن ما يمكن تبنيه سوى القليل، هذا إن وجد، وعلى الرغم من أن حجم الاستثمارات العالمية في أبحاث الصحة يبلغ ٢٠ بليون دولار أمريكي، لا يجري توجيه سوى ٥٪ فقط منها إلى المشاكل الصحية في البلدان النامية، والتي تمثل ٩٣٪ من وفيات التي يمكن منعها على مستوى العالم (مقاسة بعده السنوات المفقودة من فترة العمر المتوقعة)، ومن بين العاقاقير الجديدة التي جرى تطويرها بين عامي ١٩٧٥ و١٩٩٩، والتي بلغت ١٢٩٢ عقاراً، لا يخص منها أمراض المناطق الاستوائية التي تهم البلدان النامية سوى ١٣ عقاراً فقط (١٩).

ويمكن إصلاح العديد من تلك الأمور التي سقطت من الحسبان بإدخال نظام ملكية فكرية ملائمة يعتمد عليه القطاع الخاص الدولي من أجل الحصول على موارد استثماراته في مجال البحث والتطوير، على أن الجوانب السلبية للتوجه الحالى في تسجيل براءات كل شيء تقريباً تستحق تمحيضاً دقيقاً؛ إذ يؤدي التوجه الحالى إلى خصخصة المعرفة، وهو ما يخلق عوائق أمام حصول البلدان النامية على أدوات البحث - بل وحتى ثمار الأبحاث التي قاموا بها في مناطق أخرى - كما يمكن أن يؤدي أيضاً إلى إرباك برامج التعاون البحثي الدولي إذا ما قرر مهامو وحكومات مالكي البراءات اللجوء إلى القانون لمحظى التطبيقات الجديدة.



ويزداد وضوحاً يوماً بعد يوم أن النظام الحالى "لاتفاقية الجوانب التجارية المتعلقة بحقوق الملكية الفكرية" - ليس بالضرورة في مصلحة البلدان النامية، وأن بعض التغييرات الحكيمه داخل تلك الاتفاقية لا بد منها لحماية مصالح تلك البلدان مع احترام مصالح المبتكرين في الوقت نفسه.(٢٠).

ولا يوجد مجال في العلم والتكنولوجيا تتضح فيه تلك العقبات أكثر من وضوحاها في تسجيل براءات العقاقير، خاصة فيما يتعلق بمعارضة مالكي البراءات لإنتاج مثيل غير مكلف من تلك العقاقير، وهو ما قد يمثل قيمة عظيمة للبلدان النامية، بيد أن مالكي البراءات هؤلاء ومعظمهم من شركات الأدوية الكبيرة - حافزهم صغير لأن مبيعاتهم في البلدان النامية لا تمثل إلا نسبة ضئيلة من إجمالي مبيعاتهم، ويرجع ذلك جزئياً إلى أن تلك الأسواق صغيرة (من ناحية القوة الشرائية مقارنة بتكليف التوزيع)، وإلى أن النفاذ إلى الأسواق لا يزال غير متاح في العديد من تلك الدول؛ فالقواعد المحلية بها غير واضحة، مما يجعل دخول المصدررين إليها أمراً تكتفي الصعبويات، وبالتالي، ربما يكون من المناسب اقتراح أسلوب أكثر ابتكاراً.

ومن مصلحة القطاع الخاص في البلدان الصناعية أن يبني قطاعاً خاصاً محلياً في البلدان النامية، على الرغم من أن ذلك قد يbedo لأول وهلة تدعيمًا لمنافسة مستقبلية له، فالقطاع الخاص النشط والقوى يمكن أن يساعد على خلق سوق محلية مزدهرة، قد تعود على الشركات متعددة الجنسيات بفوائد أكبر من مجرد تعويضها عن تقلص حصتها في السوق.

ويستطيع القطاع الخاص في البلدان المتقدمة في العلم والتكنولوجيا أن يقسم سوقه من أجل المساعدة على تطوير بناء القدرات العلمية والتكنولوجية في البلدان النامية، وإن تخيم مثل تلك التحركات صورة الشركات فقط، ولكنها قد تكون مجرية تجارياً أيضاً، وقد تسرع من جهود البلدان النامية في البحث والتطوير، وتسمح بتطوير تنويعات من المنتجات محلية الصنع وتؤمن السوق بمحابيتها للأسعار المحلية للمنتجات من الارتفاع إلى مستوى يخطي قدرة معظم السكان، وعلى سبيل المثال، تستطيع الشركات في البلدان النامية المتمكنة في العلم والتكنولوجيا أن تدخل في عمليات شراكة مع القطاع الخاص متعدد الجنسيات لتطوير عقاقير مثيلة غير مكلفة وتتيحها محلياً للبلدان الأفقر والمختلفة في العلم والتكنولوجيا، مع التعهد بعدم تصديرها إلى البلدان الأكثر ثراءً، والتي قد تقوم الشركات متعددة الجنسيات بتسويق أدويتها المسجلة بعلاماتها التجارية فيها، فقد تستفيد الدول الأفقر والمختلفة في العلم والتكنولوجيا من استيراد العقاقير المثيلة منخفضة التكلفة من البلدان النامية الأكثر تمكنًا، كما يمكن منحها تمديداً لفترة السماح في إطار "اتفاقية الجوانب التجارية المتعلقة بحقوق الملكية الفكرية" حتى عام ٢٠١٦ (كما أوصت لجنة حقوق الملكية الفكرية" التي تشكلت مؤخرًا).(٢١).

لقد أصبحت كميات ضخمة من البيانات متاحة من خلال الإنترن特، لكن استخدامها من جانب علماء البلدان النامية تقف أمامه حقوق الملكية الفكرية والتكلفة العالية لاشتراكات بالعملة الصعبة، والواقع أن نظام الملكية الفكرية نفسه قد اتسع نتيجة التوسيع الهائل في البيانات المتاحة على الإنترنط، وهناك احتياج لإيجاد أنساق جديدة للإدارة على الإنترنط، ومن المهم أن تحرض هذه الأساق الجديدة على عدم إغاثة احتياجات البلدان النامية للحصول على تلك البيانات من أجل بناء قدراتها في مجال العلم والتكنولوجيا؛ ولهذا السبب، يتبعي تأكيد دور المكتبات الرقمية، ويبقى أيضاً إيجاد نظام سريع لعقد اتفاقيات الترخيص الثنائي السماح بالقيام بجهود محلية في البحث والتطوير تستخدم العمليات الحصبة بموجب البراءات والمدخلات الوسيطة في الجهد البحثي.

- \* يتبين أن مركز حكومات البلدان النامية على قضايا الترخيص، وأن تقليل بحقوق ملكية فكرية قوية للعقاقير الجديدة، وأن تتفاوض بعد اتفاقيات خاصة للبلدان المتاجن الواقية الأساسية، وأن تشجع الصناعة الوطنية من خلال عمليات شراكة مع الشركات الأجنبية، وأن تعدل من تصریعاتها الجالية الخاصة بالملكية الفكرية حتى ترکز على الاممارات الأصلية للتكنولوجيات النافعة مع تقليل برکيرها على حماية التكنولوجيات الصغرى أو الوسيطة وعمليات البحث والتلبيه.
- \* يتبين أن تقدم حكومات الدول الصناعية متاجناً بمحنة في مجال أمراض البلدان الفتاشرة، وأن تشجع مباريات المسحة العالمية، وأن توفر حواجز ضريبية للشركات الكبرى للتعاون مع البلدان النامية في منح الترخيص الثنائي وغيره من المباريات، كما عليها أن تدعم تدبي فترة السماح في إطار "اتفاقية الحوافز التجارية المتعلقة بحقوق الملكية الفكرية" حتى عام ٢٠١٦ لمعظم البلدان النامية.
- \* يتبين على القطاع الخاص متاجن الجنسيات، الذي يتحدى من البلدان المتقدمة في العلم والتكنولوجيا مقاومة رئيسية له، أن يلغى رسوم البراءات على أدوية لأمراض الاستوائية القليلة المسحلة ويتيحها مجاناً في بعض الحالات (مثل علاج شركة ميرك لمرض عمي النهر وعلاج شركة نوفارتس للحذام)، كذلك يتبعي أن يسمح هذا القطاع بالترخيص الثنائي للبلدان المتقدمة في العلم والتكنولوجيا والبلدان النامية فيما لإنتاج عقاقير مثيلة (طالما تحرض تلك البلدان حظر تصدير تلك العقاقير المثلية إلى الأسواق عالية الدخل في البلدان الصناعية)، وعلى أيضاً أن يقوم سباء عمليات شراكة حقيقة مع القطاع الخاص بالبلدان النامية، وأن يذكر في تقسيم السوق من أجل العالم النامي، وأن يتمتع بنشاط تمنيد فترة السماح في ظل اتفاقية الحوافز التجارية المتعلقة بحقوق الملكية الفكرية حتى عام ٢٠١٦ لمعظم البلدان النامية.
- \* يتبين أن تشارك الأكاديميات الوطنية بنشاط أكبر في جمع شامل القطاعين الخاص والعام، وأن تعمل عبر العدود القطاعية والقومية المساعدة على تشجيع التعاون بين البلدان الصناعية والنامية، وكذلك بين البلدان النامية وبعضها البعض، ويستطيع العلماء والمهندسين أن يغيروا نوراً متقدراً، هنا على وجه الخصوص، فيما يتعلق بصياغة اقتراحات إبداعية لختلف البلدان والقطاعات بشكل يتيح المدخلات الوسيطة في البحث والحصول على المعلومات الرقمية من الإنترنط، وإيجاد حلول واسعة بين منشآت وخدمات البحث العامة ومكتبات المستقبل الرقمية.



## الفصل السادس

### التمويل المستهدف لجهود البحث والتدريب

من السمات الأساسية لعصرنا، كما يؤكد هذا التقرير، ذلك الدور المحوري للعلم والتكنولوجيا، بوصفهما مولدين للتقدم الاجتماعي والاقتصادي؛ فهما يُظهران القدرة على التجديد، وهو أمر أساسى لوضع الدولة التنافسى، ومع الأسف، لا زالت العديد من البلدان تفتقر مثل هذه القدرة، كما يؤكد التقرير أيضًا، ويُطلب علاج هذا الوضع—إنشاء أو تعزيز قدرات العلم والتكنولوجيا لدى البلدان النامية بحيث تصبح أطرافًا مشاركة بجدية في السوق العالمية— وجود التزامات فكرية واسعة من جانب زعماء البلدان الصناعية والنامية على حد سواء، وحتى تتحول تلك الأهداف إلى الواقع، ينبغي أن يتلزم الجميع ببناء آليات للتمويل الكافي والمستدام.

ومن نافلة القول أن نذكر أن لجنة الدراسة تقوم بوجوب زيادة المستويات الإجمالية لجميع المساعدات التنموية الرسمية، وضرورة تأمين موقع بين الأولويات العملية بناء القدرة في مجال العلم والتكنولوجيا، ويمكن التوسيع في عديد من برامج البعثات الدراسية والتدريب والتعليم القائم، وكذلك الحال أيضًا بالنسبة لبرامج دعم الجامعات في البلدان النامية، وبالإضافة إلى ذلك، هناك العديد من الأساليب الجديدة التي تجري حاليًّا الاستفادة منها في مجال التمويل الدولي للتنمية، ويمكن اللجوء أيضًا إلى إلغاء الديون، سواءً أصولها أو فوائدها، كما يحدث بالفعل في إلقاء الديون المقترضة لقضايا متعلقة بالطبيعة، من أجل بناء القدرات في مجال العلم والتكنولوجيا، وكذلك الحال أيضًا بالنسبة لبعض برامج التخفيف من عبء الديون عن الدول الفقيرة المثقلة بها، مما يساعدها على الوفاء بالتوصيات الخاصة لتلك البلدان المختلفة في العلم والتكنولوجيا، وقد اختارت لجنة الدراسةاقتراحات التالية، من بين العديد من الاختيارات المكتملة الأخرى، لتضفي عليها المزيد من الميلورة.

(١-٦) **برامج التمويل الوطنية "القطاعية"** توفر الدعم للبحث والتطوير ذوي الأهمية الوطنية:

تتمثل إحدى أكثر الأذكار إيداعًا في هذا المجال في مجموعة من وسائل التمويل "القطاعية" التي يجري بموجبها إعادة توجيه ضرائب الشركات الكبرى



### الإطار (٣٨)

#### التمويل القطاعي في البرازيل

لجان الحكومة الوطنية البرازيلية، بغية دفع البحث والتطوير على الجودة في القطاع الصناعي بالبلاد. إلى تأسيس برنامج "تمويل قطاعي" يتم في إطاره توجيه نسبة من ضرائب المؤسسات الكبرى إلى تمويل أهداف محددة في البحث والتطوير، ويخدم برنامج التمويل القطاعي أربعة أهداف أساسية لدى الحكومة:

- \* استقرار الموارد المالية للبحث والتطوير المتوسط وتطوير الأجل.

- \* الشفافية في قرارات التمويل ومراجعة الجداره والتقييم.

- \* تقليص مظاهر عدم المساواة الإقليمية.

- \* التفاعل بين الجامعات والمعاهد البحثية والشركات.

ويقوم المجتمع الأكاديمي الوطني والقطاع الخاص والحكومة باتخاذ القرار بشكل مشترك فيما يتعلق باختيار القطاعات الاستراتيجية ومحضن كل منها من موارد التمويل ومجموعة الابحاث الأساسية والتطبيقية والميزانية الإجمالية المطلوبة وللوارد الخصم للدعم، ولا يتطرق ذلك على فرض ضرائب جديدة، لكنه يقتصر فقط على إعادة توجيه الضرائب المقرونة بالفعل من قبل الحكومة، وقد يوضع مجموعة شاملة من (١٤) مجالاً للتمويل على النحو التالي: الطيران، الزراعة، التكنولوجيا الحيوية، الطاقة، الصحة، الطاقة المائية، المعلوماتية، البنية الأساسية، التعدين، النفط، علوم الفضاء، الاتصالات والنقل، والابحاث المشتركة بين الجامعة ورموز المصناعة.

[www.mct.gov.br/Frontes/Fundos/Default.htm](http://www.mct.gov.br/Frontes/Fundos/Default.htm)

لتفيذ استراتيجية وطنية تهدف إلى دفع البحث والتطوير على الجودة في صناعات البلد، ويطلب مثل هذا التمويل - كما هو مطبق في البرازيل حالياً - تفاعلاً وثيقاً من جانب المجتمع الأكاديمي الوطني والقطاع الخاص والحكومة، بغية خلقه وترتيب أولوياته وإدارته، ويجري بشكل مشترك اتخاذ جميع القرارات المتعلقة باختيار القطاعات الاستراتيجية ومحضن كل منها في موارد التمويل، ومجموعة الابحاث الأساسية والتطبيقية، والميزانية الإجمالية المطلوبة ومصادر الدعم [انظر الإطار (٣٨)].

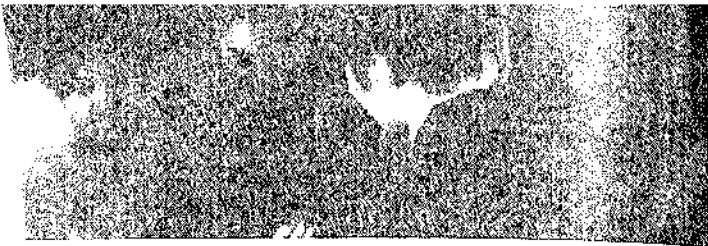
في حالة البرازيل، تم إنشاء (١٤) صندوق تمويل يدير كل منها إدارة ثلاثة من المجتمع الأكاديمي والحكومة ورموز الصناعة، وتشمل حواجز مشاركة الصناعة إمكانية تطبيق البحث والتطوير الذي يتلقى تمويلاً قطاعياً على الصناعة المحلية، وكذلك حقيقة عدم فرض ضرائب جديدة في إطار هذا النظام والاقتصار على مجرد إعادة توجيه الضرائب المقررة بالفعل من قبل الحكومة، ويعمل السياسة وصناعة السياسة إلى حسن استقبال هذا البرنامج، حيث إنه يتسمق مع السياسات العامة في تطوير قدرات البلد في مجالات استراتيجية معينة، وبإضافة إلى ذلك، أن التزام الحكومة (وزارة العلوم والتكنولوجيا أو ما شابهها) هو التزام طويل الأجل، وهو ما يعني أن تعهيد الساحة للتخطيط الرصين للشركات الكبرى يمكن اعتباره من المسلمات، ومن ذلك على وجه الخصوص أن الموارد السنوية لا يتوجب صرفها بالضرورة خلال نفس السنة المالية (كما هو الحال في صناديق التمويل)، وتعتبر مثل هذه الإمكانيات بالنسبة إلى التخطيط المستقبلي عاملاً مهمًا للأبحاث الأكاديمية أيضاً.

وقد أفادت الهند وباكستان أنهما حققا نجاحاً في برامج مشابهة [انظر الإطار (٣٩) للاطلاع على وصف لبرنامج التمويل القطاعي في باكستان].

### مصادقات

\* يسعي أن يدرس كل من القطاع العام والخاص والأكاديمي في البلدان النامية، التي تطمح إلى بناء قدرة مهمة في العلم والتكنولوجيا، خيار التمويل القطاعي الوطني للبحث والتطوير وأن يأخذوه مأخذ حديث.

\* يسعي أن تكون إدارة كل تمويل قطاعي ثلاثة بمشاركة المجتمع الأكاديمي والحكومة ورموز الصناعة، كما ينبغي استخدام جزء من كل مورد من موارد التمويل لدعم المعلوم الأساسية، واستخدام جزء آخر لدعم انتياغات البنية الأساسية.

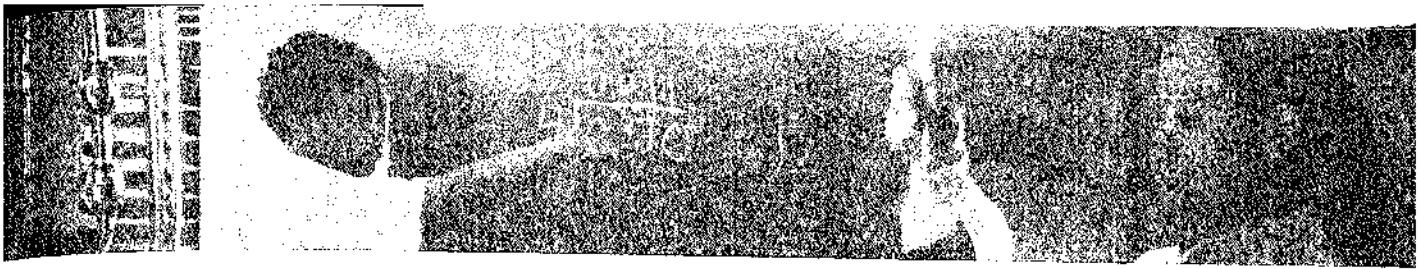


### الإطار (٣٩)

#### تمويل أبحاث شركة الاتصالات الباكستانية

تخصيص شركة الاتصالات الباكستانية المحدودة، وهي إحدى أكبر المؤسسات التجارية في البلد، واحصلت بال Majority على الأقل من الإبراد الإجمالي لبناء القدرات العلمية والتكنولوجية في البلاد، وذلك في إطار اتفاقية مع الحكومة الباكستانية، وحيث إن الهدف الأول لهذا التمويل هو تحقيق الاعتماد على الذات وتحسين نوعية الحياة في باكستان، يجري تقديم هذا التمويل إلى مشروعات البحث والتطوير التكنولوجية والعلمية في مجالات مختارة لها أهميتها بالنسبة للبلد، وبالإضافة إلى البحث والتطوير، يتم توجيه التمويل أيضاً إلى برامج التدريب والتعليم، ويتم تقييم مقتراحات التمويل من قبل لجنة من كبار العلماء الباكستانيين الذين يعتمدون على أساليب مراجعة الأقران، الذي ثبتت جدواه منذ زمن، لاختيار المشروعات التي تستحق الحصول على هذا التمويل، وتُعطى الأولوية بوجه عام إلى المؤسسات العلمية والهندسية ذات السجل المشرف.

[www.ptcl.com.pk/r&d.html](http://www.ptcl.com.pk/r&d.html)



## الإطار (٤٠)

### المجموعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية

لقد تأسست المجموعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية عام ١٩٧١، وهي جمعية تضم (٥٨) عضواً من القطاعين العام والخاص، وتتضم نظاماً يضم (١٦) مركزاً حتى زراعياً في أكثر من مائة دولة، وتضم أكثر من (٨٥٠) من العلماء والعاملين في المجالات العلمية، ويدعم كل عضو من أعضاء المجموعة مراكز وبرامج من اختيارهم، وتضم المجموعة في عضويتها دول صناعية ونامية ومؤسسات ومنظمات إقليمية ودولية، وقد تمتلك رسالة المجموعة في "المساهمة في الأمان الغذائي ومحو الفقر في الدول النامية". وبالتالي اشتمل جدول أعمالها على خمسة

توجهات بحتة رئيسية، هي:

- \* زيادة الإنتاجية.
- \* حماية البيئة.
- \* الحفاظ على التنوع البيولوجي.
- \* تحسين السياسات.
- \* تعزيز البحث الوطني.

ويتم الإبقاء على كل مكاسب المجموعة في المجال العام وتتاح للجميع، وقد قدم أعضاء المجموعة سنة ٢٠٠١ تمويلاً بلغ (٣٣٧) مليون دولار أمريكي للمراكز الستة عشر، ويقوم البنك الدولي برعاية سكرتارية المجموعة.

[www.cgiar.org](http://www.cgiar.org)

### (٢-٦) شبكات العلم والتكنولوجيا الإقليمية ينبغي أن تشارك في مسؤولية تمويل البحث

بعيداً عن أستراليا وكندا واليابان وكوريا الجنوبية والولايات المتحدة وأوروبا الشمالية والغربية، هناك من بين البلدان الكثيرة المختلفة في العلم والتكنولوجيا بلدان عديدة متعددة فيها في كل منطقة في العالم تقريباً، وبينها إنشاء ودعم شبكات إقليمية تستطيع من خلالها تلك البلدان المتعددة وجرائمها السير على خطى الأنشطة البحثية والتدريبية ذات المستوى العالمي في القضايا ذات الاهتمام المشترك، وذلك لاستكمال دور التمويل القطاعي، وتستطيع الشبكات الإقليمية بدورها أن تشارك في البرامج التعاونية مع البلدان المتقدمة في العلم والتكنولوجيا - التي ينبغي أن تكون مستعدة، هي مجتمع الهيئات المانحة والتمويلية، للمساعدة في تمويل تلك الشبكات.

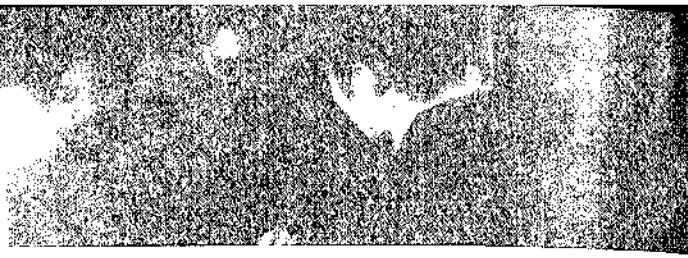
### (٣-٦) تعزيز آليات التمويل العالمي يُعد ضرورة لدعم العلم والتكنولوجيا في البلدان النامية

من بين العديد من العقبات التي تواجه مؤسسات العلم والتكنولوجيا في البلدان النامية، هناك مشكلتان مهمتان يمكن التخفيف من حدتها عن طريق التمويل العالمي المستهدف، والمشكلتان هما:

- الافتقار إلى الاستقلال: ينبغي أن تكون المؤسسة قادرة على العمل دون تدخل سياسي أو معوقات بiroقراطية أخرى أمام ممارسة العلم والهندسة والطب.
- محدودية التمويل المتاح: يمكن أن يساعد الدعم المالي، الذي يمكن التعويل عليه، على كفالة الاستقلال الذاتي وتوفير موارد النقد الأجنبي اللازمة لتمكن المؤسسات المحلية من الارتفاع إلى مستوى مجال العلم والتكنولوجيا الدولي (عن طريق المشاركة في البرامج المشتركة أو حضور المؤتمرات أو شراء تجهيزات المعامل).

وعلى الرغم من إمكانية توفير مثل هذا التمويل من خلال التمويل القطاعي المستهدف - الذي تناولناه فيما سبق - يتطلب الأمر وجود حكومات شديدة الالتزام، وقد لا يكفي ذلك أيضاً في بعض الأماكن لتوفير موارد العملة الصعبة اللازمة.

وفيية تناول هذه المجموعة الخاصة من القضايا، اقترحت لجنة الدراسة إنشاء صندوق تمويل عاليين لبناء قدرات العلم والتكنولوجيا في البلدان النامية - صندوق مؤسسي وصندوق للبرامج - وذلك بشكل تشاركي، تأسياً بتجربة المجموعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية [انظر إطار (٤٠)].



ويستطيع الصندوق المؤسسي العالمي للدول النامية أن يوفر تمويلاً ميسراً لفترة من خمس إلى عشر سنوات نحو عشرين مركزاً من مراكز الامتياز وطنية أو إقليمية الطابع (تعمل بذاتها أو في إطار شبكات البلدان النامية)، وقد لا يرتبط هذا التمويل ببرامج محددة، ومع ذلك يمكن استخدامه لتمكين المراكز من ترويج قيم العلم والهندسة والطب وخلق مناخ يمكن أن تزدهر فيه ممارسة البحث عالي الجودة، فمن شأن الأموال، تحديداً، أن تساعد كل مركز على تطوير برامجه ودعم إدارته وبناء قاعدة تمويلية طويلة الأجل.

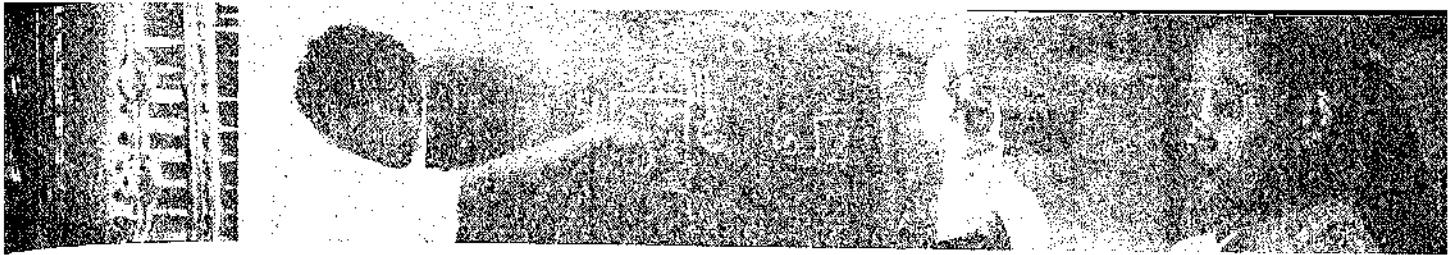
ويمكن أن تلتقي الجهات المانحة بشكل تشاوري لمراجعة العروض المقيدة استجابة لدعوة مفتوحة لتقديم عروض تنافسية، كما يمكن أن يخضع اختيارهم للمراكز للمعايير التالية:

- استقلال المؤسسة.
- قوة ريادتها وفقاً لتقييمها من قبل المؤسسات الأخرى.
- نوعية إدارتها.
- التزامها بقيم العلم والهندسة.
- الطبيعة العامة لبرامج عملها ومداها وأهميتها.
- إمكانية قيامها بدور القاعدة الأساسية في شبكة، ومشاركتها في شبكة عمل مع مراكز الامتياز الأخرى في المنطقة.
- إمكانية مشاركتها لمؤسسات العلم والتكنولوجيا في البلدان الصناعية من أجل القيام بمشروعات بحثية ذات اهتمام مشترك.

وتتشابه تلك الفصائل مع تلك التي حدّدناها لراكز الامتياز في القسم (٤) فيما سبق، ويمكن تنظيم "برنامج تمويل عالمي" للبلدان النامية على نحو يجعله نظاماً تنافسياً للمنافع من أجل الدخول في عمليات شراكة جديدة مع معاهد البحث المتقدمة في البلدان المتقدمة والمتمكنة في العلم والتكنولوجيا.

ويمكن أن يقوم محكمون دوليون بمراجعة نوعية المشروعات التي تقتربها مختلف مراكز الامتياز في البلدان النامية، وقد يتشرط "برنامج التمويل العالمي" أن تشتمل المقتراحات المقيدة على الجوانب الثلاثة الأساسية التالية:

- شراكة بين المركز ومعهد بحوث متقدم في دولة متقدمة أو متمكنة في العلم والتكنولوجيا.



• استعداد معهد البحوث المتقدم لتوجيهه جزء لا يأس به من موارده إلى المشروع، والقيام بشكل مشترك بجزء مهم من البحث في مركز الامتياز في الدولة النامية.

• التزام المركز باستخدام بعض موارده لدعم المشروع.

ويتمثل الغرض من تلك المنح المقدمة من "برنامج التمويل العالمي" في مساعدة الآليات التي تستطيع من خلالها مراكز الامتياز في البلدان النامية أن تتفاعل بشكل منتج مع معاهد البحوث المتقدمة في البلدان المتقدمة أو الممكنة في العلم والتكنولوجيا؛ إذ تعمل هذه المنح على تسهيل بناء الجسور، بخلقها حواجز لمؤسسات البلدان النامية للعمل مع معاهد البحوث المتقدمة، والعكس أيضاً، وهو أمر مهم، كذلك، يمكنها أن تزيد من احتمالات بناء القررة الإنتاجية في البلدان النامية، فمهارات الباحثين كأفراد والقدرات العامة للمؤسسات تصبح على أفضل ما يكون من قوة عندما يعمل العلماء والمهندسون معاً في مشروع معين.

ويمكن أن تولى الأفضلية للمقترحات التي تشمل عدداً من المؤسسات المحلية والإقليمية، بيد أن المقترحات ثنائية الأطراف- التي تشتمل على مركز متلقى واحد ومعهد بحوث متقدمة واحد- قد تكون مقبولة تماماً، نظراً لفائدة تناول المشروعات واحدةً تلو الآخر عندما يكون هناك طرفاً فقط، وكذلك لارتفاع احتمالات تحقيق تلك الفائدة.

وقد لا يتوجب تجميع موارد التمويل العالمية في بوتقة واحدة، لكن تميزها يمكن أن يظل قائماً ويجرى تنسيقها بشكل مركزي، وهو الأمر الذي يتبع للجهات المانحة، التي تخضع لقيود خاصة، أن تحترم تلك القيود مع مشاركتها في التمويل في الوقت نفسه، وعلى سبيل المثال، نجد أن مراكز الامتياز المتلقية لن تتأثر بالقيود الجغرافية لبنك إقليمي، أو يتاثر معهد بحوث متقدم مشاركاً بمتطلبات الجنسية لبعض البلدان الصناعية (على سبيل المثال تقتصر المنح المقدمة من "المؤسسة الوطنية للعلوم" على متلقين بالولايات المتحدة فقط)، وب مجرد البدء في مشروع ما، تستطيع الجهات المانحة أن تعتمد، في مراقبة الجودة، على مراجعات يقوم بها مراجعون دوليون في إطار تنظيم من جانب مؤسسة مثل "اللجنة المشتركة بين الأكاديميات" أو "المجلس المشترك بين الأكاديميات".

\* يتبغى إنشاء صندوق مؤسسي عالى لتقديم تمويل ميسر لفترة تتراوح ما بين خمس وعشرين سنة نحو عشرين مركزاً من مراكز الامتياز ذات طابع وطني أو إقليمي (تعمل بذاتها أو فى إطار شبكات بلدان نامية)، وقد لا يرتبط هذا التمويل ببرامج معينة، لكنه يستخدم بدلاً من ذلك لترويج قيم العلم والهندسة، ولخلق مناخ يمكن أن تزدهر فيه ممارسة البحث على المستوى، فمن شأن تلك الأموال أن تساعد كل مركز على تطوير برامجه وللناش إدارته، وبناء قاعدة تمويلية طويلة الأجل، و يستطيع الجهات المانحة أن تجتمع بشكل تشاورى لمراجعة المقترنات المقترنات بناء على دعوة مفتوحة لتقديم مقترنات تنافسية، ويستطيع اختيار المراكز وفقاً لمعايير تقييم واضحة.

\* يتبغى إنشاء "صندوق برامج عالى" كنظام توجيه منح تنافسية، لخلق عمليات شراكة جديدة مع معاهد الجروح التقنية لدعم المجموعات البحثية في مراكز الامتياز في البلدان النامية، ويمكن أن يتولى ملوك ملوك مراجعة نوعية المقترنات المقترنات في إطار هذا النظام، كما يمكن إعطاء افضلية إلى المقترنات التي تشتمل على مجموعات تتبع إلى عدد من المؤسسات المحلية والإقليمية، بيد أن مقترنات ثلاثة الفائدة من مركز متلق واحد بالتعاون مع معهد بحثي واحد في دولة متقدمة أو متقدمة في العلم والتكنولوجيا، يمكن أن تكون مقبولة تماماً نظراً لفائدة تناول المقترنات واحداً تلو الآخر عندما يكون هناك تطرفان فقط، والبساطة النسبية لأهدافهما (بالإضافة إلى ارتفاع احتلالات تحقيقها).

يجب أن يُبنى برنامج التمويل على تجربة المجموعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية، بيد أن التفكير في الاحتجاج إلى تحديث السياسات التي تجحت في الماضي مع المجموعة تؤدي بما إلى الذهاب إلى أن برنامج التمويل يجب أن يختلف عن نموذج المجموعة في جانبين مهمين

- يتبغى ألا تكون المراكز التي تتلقى الدعم من الصندوق المؤسسى معاهد دولية، بل كيانات محلية وإقليمية قائمة في البلدان النامية.

- يتبغى ألا يختلط تمويل البرنامج مع تمويل الصندوق المؤسسى، وقد لا تكون الجهات المتلقية من كل جهة منها، في مجموعها، واحدة.



## الفصل السابع

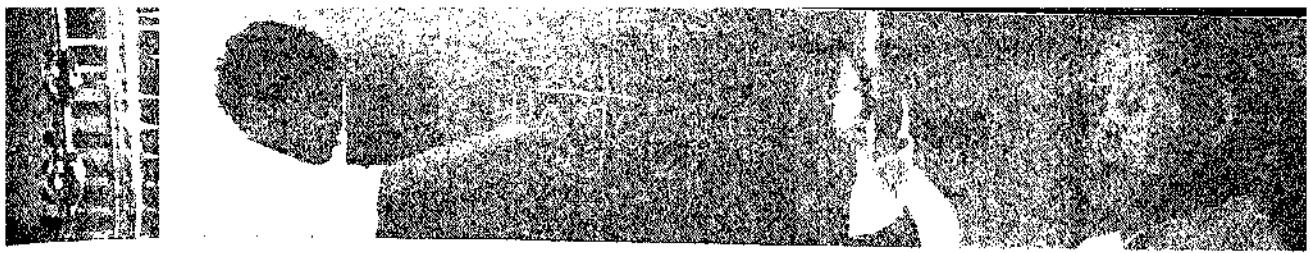
### من الفكرة إلى التأثير: التحالف من أجل العمل الفعال

بعد أن خلصت لجنة الدراسة إلى أن القدرة في مجال العلم والتكنولوجيا تعد أساسية لمشاركة أي دولة مشاركة جدية في الاقتصاد العالمي، حددت اللجنة في هذا التقرير عديداً من الخطوات الالزامية لتحقيق نتائج مهمة، وينبغي، في إطار ذلك، تنفيذ مجموعات التوصيات الخمس التي وردت في الفصول من الثاني إلى السادس، وبالتالي يصبح السؤال المطروح: من الذي سيحقق التغييرات المرغوب؟ من هي "الأطراف الفاعلة الرئيسية" التي ينبغي أن يتضطلع بها دوراً؟ وما الذي يجب أن يقوم به كل طرف حتى يكون التأثير الإجمالي لمساهماتهم المنفردة - في بناء برامج جديدة وإصلاح البرامج القائمة - ربما أكبر من مجموع أجزائها؟

وقد حددت لجنة الدراسة اثنتي عشر طرفاً فاعلاً رئيسياً، على النحو التالي:

- البلدان المتمكّنة في العلم والتكنولوجيا.
- البلدان المتقدّمة في العلم والتكنولوجيا.
- البلدان المتخلّفة في العلم والتكنولوجيا.
- وكالات الأمم المتحدة والمنظمات الإقليمية بين-الحكومية.
- المؤسسات التعليمية والتدريبية والبحثية.
- أكاديميات العلوم والهندسة والطب الوطنية.
- منظمات العلم والتكنولوجيا الوطنية والقومية والدولية.
- منظمات المعونة التنموية الدولية.
- المؤسسات.
- القطاع الخاص المحلي والوطني والدولي (الكيانات التي تهدف إلى الربح).
- المنظمات غير الحكومية.
- الإعلام.

ينبغي أن يتضطلع كل طرف من هذه الأطراف ببرنامج عمل يوضع له خصيصاً ويكون مناسباً لدوره، ويقوم على توصيات هذا التقرير، بيد أن تحرك أي



طرف لن يكفي في غياب التنسيق مع الأطراف الأخرى، وسيكون من المضروبي بناء تحالفات يمكن من خلالها تحقيق التناجم بين مختلف البرامج، وإنفاذ تأثيراتها المتبادلة حتى يتسعى تحقيق النتائج الإجمالية والمستدامة المرجوة.

و لتحقيق هذا الهدف، وتوضيح استراتيجية إنجازه، تم تقسيم أهم التوصيات التي وردت في الفصول من الثاني إلى السادس إلى ثلاثة أنواع:

- تحركات عاجلة لإطلاق العملية.
- مبادرات جديدة يمكن أن تتجدد حيثما فشلت الجهود السابقة.
- تدابير رصينة.

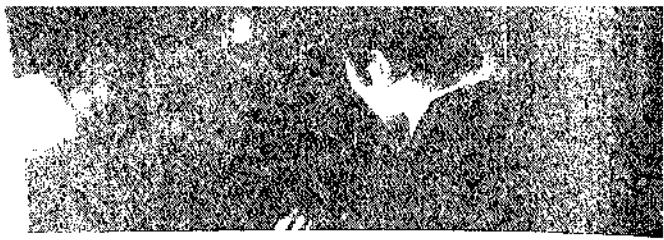
ومن نافلة القول أن نذكر أن كل البرامج الواردة في هذا التقرير تحتاج إلى تمويل، وقد دعت لجنة الدراسة الحكومات الوطنية إلى الالتزام بدعم بناء قدراتها في العلم والتكنولوجيا (قسم ٢، ٢)، وأشارت- إلى جانب ذلك- إلى أن المعونة الدولية للتنمية يجب أن تلعب دوراً في ذلك، بل دوراً متزايد الأهمية، وسوف يتتوفر هذا التمويل، في العديد من الحالات، من خلال القنوات القائمة بالفعل، بيد أن هناك احتمالاً دائمًا إلى أساليب مبتكرة أيضاً، وقد أوضحنا في الفصل السادس العديد من تلك الآليات المبتكرة.

#### (١٧) التحركات الوطنية والدولية العاجلة من شأنها تيسير تعزيز العلم والتكنولوجيا على الصعيد الوطني

تمثل التحركات الأربع التالية التدابير الأولية التي تنطلق منها جميع الخطوات التالية، أما التوصيات الأخرى في هذا التقرير- والتحالفات التي قد تتولى تنفيذها في مختلف بقاع العالم- فتعتمد إلى حد بعيد على نجاح هذه التحركات العاجلة، وعلى ذلك، ينبغي الشروع في تلك التحركات على الفور.

##### ١- تعزيز الأكاديميات الوطنية للعلوم والهندسة والطب والاتصالات في العلم والتكنولوجيا على الصعيد الوطني

تعتبر الأكاديميات منظمات شديدة الأهمية ينبغي أن تمثل الأصوات الرائدة في العلم والتكنولوجيا في كل بلد، كما ينبغي أن تعكس أوضاع مجتمع العلم والتكنولوجيا بأسره في الدولة، وتعتبر تلك الأكاديميات الوطنية، في الحقيقة، النصیر الأساسي للعديد من التحركات التي أوصى بها في هذا التقرير، ويجب أن تعمل بنشاط مع الحكومة والمجتمع الدولي والإعلام، وبالتعاون مع جماعات الوطن



وجمعياته التخصصية والمهنية، من أجل توسيع القراءة العلمية والتكنولوجية والسعى إلى تبني أكثر تطبيقاتها إنتاجية وإنسانية، كذلك يجب أن تكون على اتصال وثيق بالزعماء الوطنيين وصناعة القرار الأساسيين، وأن تؤثر عليهم من أجل التحرك في تلك القضايا. أما في البلدان التي لا تتوفر فيها أكاديميات وطنية، فينبغي على "اللجنة المشتركة بين الأكاديميات" و"مجلس أكاديميات العلوم الهندسية والتكنولوجية" و"اللجنة الطبية المشتركة بين الأكاديميات" أن تستثمر في دعمها لإنشاء تلك الأكاديميات، مع استمرارها في الوقت نفسه في تعزيز وإشراك الجمعيات المهنية العلمية والهندسية (قسم ٤-٤).

#### ٢- حشد مجتمع العلم والتكنولوجيا على الصعيد الدولي

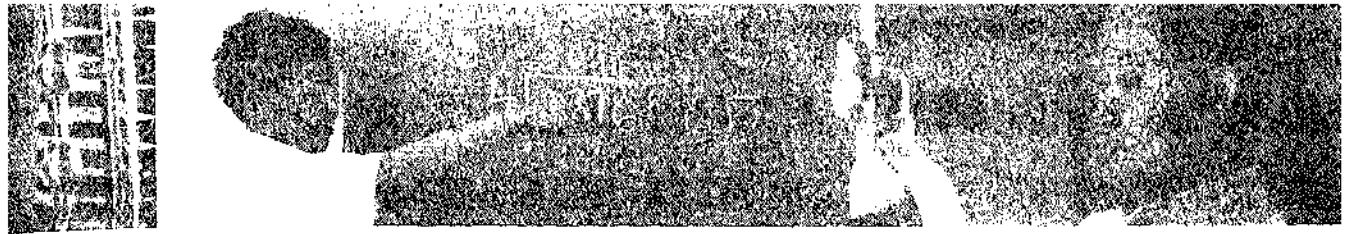
ينبغي على العلماء والمهندسين من جميع أنحاء العالم، والذين يعملون بشكل منفرد أو من خلال منظماتهم، أن يترجموا رغبتهم في دعم قدرات الدول النامية في العلم والتكنولوجيا إلى أعمال حقيقة تؤدي مباشرة إلى تعبئة المواهب المحلية والإقليمية، ونتوقع هنا دوراً خاصاً من "أكاديمية العالم الثالث للعلوم" و"المجلس الدولي للعلوم" بالإضافة إلى المشاركة المباشرة من "اللجنة المشتركة بين الأكاديميات" (قسم ٣-٣).

#### ٣- رفع مستوى الوعي العام

بما أن استيلاء الضغط الجماهيري على اهتمام صناع القرار يُعد حقيقة واقعة، فإن إطلاق التحالفات المتعلقة بما جاء في هذا التقرير من توصيات يجب أن تصاحبه حملات ضخمة لتوسيع الجماهير، وسيوف تعتمد جهود التعليم الجماهيري تلك (والإشاعة العامة للعلم والتكنولوجيا) بشكل حاسم على درجة تعاون العلماء والمهندسين مع وسائل الإعلام، وال الحوار بطبعته يجب أن يسير في الاتجاهين: يجب أن يكون ممارسو العلم والتكنولوجيا على استعداد للتعرف على مشاكل المجتمع واهتمامات الناس لأسباب أخلاقية وأخرى متعلقة بالفاعلية، كذلك يجب أن تسعى مجتمعات العلم والهندسة والطب إلى الحصول على مساعدة متخصصي تدريس العلم والتكنولوجيا والمتخصصين في الإعلام في حملاتهم (قسم ٢-٢).

#### ٤- حماية المنفعة العامة وتعيين حدود التعامل بين القطاعين العام والخاص

يتطلب هذا الهدف اهتماماً عاجلاً نظراً لأن المفاوضات الدولية حول الملكية الفكرية التي تجري حالياً قد تخاطر بقدرة البلدان النامية، وعلى وجه الخصوص تلك



المختلفة في مجال العلم والتكنولوجيا، على بناء قدراتها واللحاق بالاقتصاد العالمي، والحكومات في أمس الحاجة إلى مدخلات مجتمع العلم والتكنولوجيا في تلك المفاوضات المعقدة (الفصل الخامس).

#### (٢-٧) المبادرات الجديدة يمكن أن تساعد على دعم القدرات الوطنية في العلم والتكنولوجيا

الوصيات التالية جديدة، أو على الأقل تتسم ببعض الجدة، في نظر العديد من صناع سياسات العلم والتكنولوجيا والجمهور بوجه عام، وتؤمن لجنة الدراسة بأن تنفيذ تلك التوصيات قد يمثل الخط الفارق بين النجاح والفشل في بناء القدرات الوطنية في العلم والتكنولوجيا في كافة أنحاء الكوكب.

##### ١- اجتذاب وتطوير شباب العلماء والمهندسين والاحتفاظ بهم

على الرغم من أن هذه التوصية قد تبدو واضحة بذاتها اللوهلة الأولى، فإنه قلما يتم تناولها بما تستحقه من جدية والتزام واسع؛ فاجتذاب المواهب الشابة إلى مجال العلم والتكنولوجيا يتطلب وجود مناهج مبتكرة ودافعة للاهتمام بهما، ولا يتوقف الاحتفاظ بالمواهب الشابة على وجود تعليم وتدريب من الطراز الأول فحسب (قسم ١-٣)، وإنما يعتمد أيضًا على برامج توفير الفرص لهذه المواهب والاعتراف بها وتغليص نزيف العقول، ويمكن تحقيق ذلك بتوفير أجور وظروف عمل مناسبة، وتحفيز هذه المواهب على العودة إلى أوطانهم (إذا ما تلقى البعض منهم تدريبه في الخارج)، وتوفير الاحتياجات الخاصة بالنسبة إلى المرأة (قسم ٢-٣)، وب مجرد الانتهاء من تكوين هؤلاء العلماء والمهندسين الجدد، سيمحتاجون إلى الوصول إلى أفضل المرافق الإقليمية التي توفر لهم التدريب المستمر لتعزيز معارفهم وتطوير مهاراتهم (قسم ٢-٣).

##### ٢- توفير تعليم العلم والتكنولوجيا في جميع المستويات

يجب، في مرحلة عمرية مبكرة، اكتساب رؤية تقوم على العلم والتكنولوجيا وحس الاستكشاف والإنجاز المرتبط بهما، بحيث يتكون في سنوات المدرسة الأساسية الذي سيقوم عليه التدريب في مجال العلم والتكنولوجيا في المستقبل، وفي موازاة ذلك، هناك الاحتياج إلى تطوير برامج خاصة لضمان توفير نوعية راقية من تعليم العلم والتكنولوجيا لجميع التلاميذ - وليس فقط لعلماء ومهندسي المستقبل - من أجل رفع القدرة العامة بالعلم والتكنولوجيا ونشر قيم العلم المنشق والأمين بين الجمهور بوجه عام (قسم ١-٣).

### ٣- إنشاء مراكز التميز

تعتبر هذه التوصية من النقاط المحورية في هذا التقرير؛ فتقديم العلم والتكنولوجيا لا يضمنه إلا وجود مراكز تميز محلية تجري فيها ممارسة العلم والتكنولوجيا وتدريب الأجيال الجديدة من المتخصصين، وعلى بالرغم من أهمية البنية الأساسية للدولة، والربط بين مكوناتها والعلاقات مع الزملاء في البلدان الأخرى، فإن مراكز التميز بالدولة- حتى لو كانت قليلة العدد- هي التي تقود بالفعل جهود البلد لبناء القرارة في العلم والتكنولوجيا (قسم ١-٤).

### ٤- إنشاء شبكات تizen /افتراضية

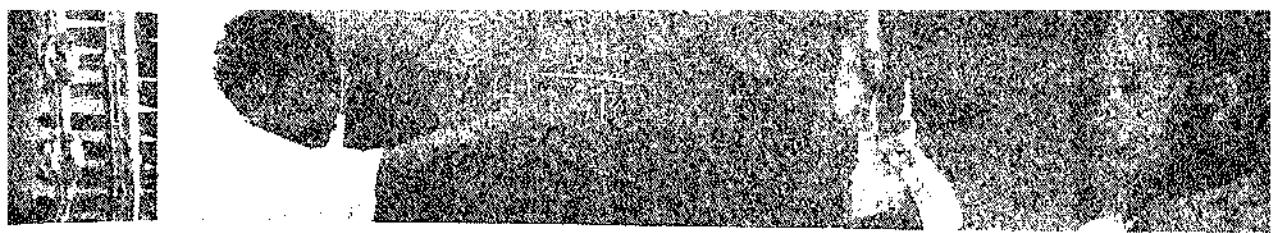
نقطة مهمة أخرى في هذا التقرير، تمثل في الاحتياج إلى شبكات يقع مركز كل منها في مركز تميز مادي لتخلق بذلك مجمعات افتراضية في مجال العلم والتكنولوجيا. إن شبكات التميز الافتراضية تُعد وسائل جديدة تماماً، وقد أصبحت ممكنة بفضل تكنولوجيات الاتصال الجديدة، ويمكن من خلالها خلق علاقات وما يستتبعها من تعاون بين أفراد وفرق من المهووبين المتفاقفين، بل والمتناهرين جغرافياً كذلك، بغية ترقية أولويات مجالات البحث والتطوير في بلدان ومناطق معينة، بل وعلى مستوى العالم (قسم ٣-٤).

### ٥- تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص، التي تضم الأوساط الأكاديمية

توسّس الجامعات، بشكل متزايد، شركات فرعية يحق لها تسجيل البراءات والتراخيص بنتائج بحاثتها المتقدمة، على الرغم من أن الكثير من تلك الأبحاث قد بدأ في مؤسسات أكاديمية، وقد تؤدي هذه الظاهرة إلى تشويه الوظيفة التقليدية للجامعة، بيد أنها لو أديرت بشكل مناسب- من خلال عمليات شراكة تستفيد من مواطن القوى لدى كل طرف مشارك، مع الحفاظ، في الوقت نفسه، على مصالحه الأساسية- سوف يمكن تقليل المخاطر إلى أقل درجة ممكنة، وفي الوقت نفسه، توفر عمليات الشراكة هذه مميزات مهمة لدفع الأبحاث التي تجري على أحدث ما يكون، وتوجيه نتائجها إلى المنفعة العامة (قسم ٢-٥).

### ٦- تعزيز العلاقات مع علماء ومهندسي المهجر

نظرًا لأن العديد من أكثر الأفراد موهبة في البلدان النامية يختارون العيش والعمل في البلدان المتقدمة صناعيًّا، فمن المهم أن نبني، على الأقل، جسورة قوية مع مثل تلك الشخصيات، ويجب بذلك جهود كبيرة لضمان استفادة أوطانهم من تعليمهم وخبرتهم، وذلك- على سبيل المثال- من خلال مشروعات تعاونية مع زملاء أو طلبة في الوطن (قسم ٢-٣).



#### ٧- إنشاء مكتبات رقمية والحفاظ عليها

يجب استغلال قوة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الجديدة لفائدة البلدان المختلفة في العلم والتكنولوجيا (لكن دون أن يقتصر الأمر على ذلك)، وذلك من خلال إنشاء مكتبات رقمية عالمية قابلة للاطلاع عليها من جميع أنحاء العالم، كذلك ينبغي على محرري دوريات وكتب العلم والتكنولوجيا أن يلعبوا دورهم بتيسير الاطلاع على المراجع من خلال الإنترن特، خاصة بالنسبة إلى المتخصصين في العلم والتكنولوجيا في البلدان النامية ومؤسساتها (قسم ٤-٣).

#### ٨- إنشاء شبكات تعاون إقليمية

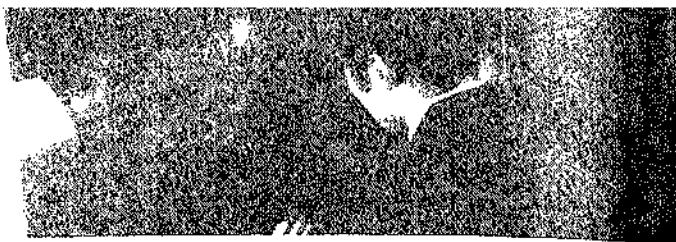
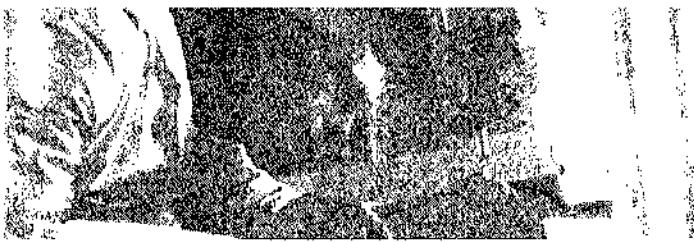
ينبغي أن تقود البلدان المتمكنة في العلم والتكنولوجيا أطر العمل التعاونية الكبرى بين الدول النامية، حيث ينبغي أن تتولى تلك الدول مسؤولية مساعدة غيرها من دول نامية ومتقدمة في العلم والتكنولوجيا (قسم ٢-٤)، وتتطلب هذه الآليات جهود تمويل خاصة، ليس فقط استجابة إلى الأساسيات- بعثات دراسية ومشاركة في تكاليف البحث- وإنما أيضاً بالنسبة إلى تلك الأمور التي تسقط من الحسابان لعدم الاهتمام بها، لكنها عادة ما تكون حاسمة، مثل مصاريف السفر (قسم ٢-٦). إن التعاون بين البلدان النامية بوجه عام مُحبذ بشدة، وينبغي على "أكاديمية العالم الثالث للعلوم" وغيرها من المنظمات، بما في ذلك الإقليمية منها، أن تلعب دوراً مهماً لتحقيقه.

#### ٩- إنشاء آليات تمويل مبتكرة

إن جمعيات العلوم والتكنولوجيا- مثل "المجموعة الاستشارية للأبحاث الزراعية الدولية"-، التي تقوم بنشاط تعاوني بين البلدان الصناعية والنامية حول موضوعات بعينها- ينبغي أن تولي اهتماماً متزايداً لبناء القدرات في العلم والتكنولوجيا، ولكن، بعيداً عن الأساليب التقليدية، هناك احتجاج أيضاً إلى آليات تمويل مبتكرة لوضع التمويل المؤسسي والعامي والمنع التعاونية الإقليمية موضع التنفيذ، خاصة من أجل تفعيل التفاعل بين البلدان النامية (قسم ٢-٦).

#### (٢-٧) بعض التدابير المعروفة تستحق التكرار

يجدر تضمين بعض تلك التدابير المعروفة والمقبولة بوجه عام؛ ذلك أنها جزء لا غنى عنه من مجموع الأساليب، ولأنها- على الرغم من تصريحات القبول والدعم



العامة- لم تلق التنفيذ الكافي، ومن المهم أيضاً مواصلة الضغط من أجل تبني بعض التدابير التي كان هناك حث تدريجي عليها، رغم عدم اتخاذ أية مواقف كافية بشأنها في الماضي.

#### ١- تطوير خطط وطنية ("السياسة من أجل العلم والتكنولوجيا")

ينبغي إعادة تأكيد الحاجة إلى وجود استراتيجية متماسكة في مجال العلم والتكنولوجيا، مثل هذه الاستراتيجية، التي ينبغي وضعها بالتشاور مع أكاديميات العلوم والهندسة والطب بالبلد؛ يجب أن تتطوّر على بنود واضحة للأولويات الوطنية، وأن تجتنب التزاماً بالتمويل يصل إلى ما بين (١٠) إلى (١٥) بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي (قسم ١-٢)، كذلك، ينبغي مراجعة تلك الاستراتيجيات كل أربع سنوات.

#### ٢- توفير مدخلات الخبراء العلمية إلى عملية صنع القرار ("العلم والتكنولوجيا من أجل السياسة")

ينبغي على علماء ومتخصصي التكنولوجيا في الأمة، سواء بوصفهم أفراداً أو من خلال أكاديمياتهم وروابطهم المهنية وجامعاتهم ومعاهدهم البحثية- تقديم النصائح الداعبة إلى صناع القرار في الحكومة حول القضايا التي تنتظرون على مكونات أو آثار لها علاقة بالعلم والتكنولوجيا (قسم ٢-٢).

#### (٤-٧) البلدان المختلفة في العلم والتكنولوجيا في احتياج عاجل إلى التعاون الإقليمي والنولي

شددت لجنة الدراسة على أن بناء القدرات في مجال العلم والتكنولوجيا، بالنسبة إلى بعض البلدان الأفقر والأصغر، يجب أن يجري على أساس إقليمي- بالتعاون مع بلدان أخرى- حتى يتتسنى إنجاز الجزء الأهم من القدرة العلمية، وتتحقق تلك البلدان المختلفة في العلم والتكنولوجيا اهتماماً مباشراً من خلال التعاون بين "الجنوب والجنوب" و"الشمال والجنوب"، والتزاماً جديداً من جانب البلدان المتقدمة والمتمكنة في العلم والتكنولوجيا، ويمكن أن يشتمل جدول أعمال البلدان المختلفة في العلم والتكنولوجيا على الأعمال التالية:

##### ١- تحديد الأهداف والأولويات الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا

ينبغي على كل دولة مختلفة في العلم والتكنولوجيا أن تضع استراتيجية وطنية في العلم والتكنولوجيا تحدد أولويات البحث والتطوير التي تتناول الاحتياجات الوطنية في مجالات مثل الزراعة والصحة والتنمية الصناعية والبيئة، ويجب أن تتسم



ذلك الأهداف والأولويات بالبساطة والوضوح، كذلك يجب أن ترتكز أولويات التنفيذ على كيفية القيام بالتعاون مع الآخرين، وينبغي أيضاً توجيه الاهتمام إلى التعاون بين البلدان النامية، كما يجب إعداد تلك الاستراتيجيات الخاصة بالعلم والتكنولوجيا بالتشاور مع خبراء دوليين ويساعده من المنظمات الدولية، مثل البنك الدولي وبنوك التنمية الإقليمية ووكالات الأمم المتحدة وأكاديمية العالم الثالث للعلوم واللجنة المشتركة بين الأكاديميات والمجلس الدولي للعلوم.

## ٢- حشد الخبرة الدولية من أجل تعزيز القدرات الوطنية في العلم والتكنولوجيا

نظراً لمحدودية القدرات الوطنية في البلدان المختلفة في العلم والتكنولوجيا، فمن الأفضل إعادة التفكير في تكوين لجان وطنية من الشخصيات البارزة لتمثيل الخبرة في مختلف المجالات (في مقابلة بناء الأكاديميات الرسمية)، وينبغي أن تكون تلك اللجان اتصالات مكثفة مع الخبراء الإقليميين والدوليين، وأن تُفوض للتفاعل مع الكيانات الدولية التي تشغّل بالعلم والتكنولوجيا.

## ٣- توجيه قدرات العلم والتكنولوجيا إلى إنجاز الأهداف الوطنية

بطبيعة الحال، سوف يتوجه تركيز البلدان الأفقر والأصغر إلى مجال بناء أنظمة تعليمها الوطنية في المستويين الابتدائي والثانوي، مع الاهتمام الواجب بالبعد المتعلق بالجنسين على سواء، فضلاً عن التدريب المهني المناسب، ومع ذلك، ينبع مساعدة ظهور مؤسسات التعليم العالي بشكل مبكر للاضطلاع بالوظائف المتعددة للجامعة، ويجب تقييم مؤسسات العلم والتكنولوجيا القائمة بشكل منتظم من خلال مراجعة وتقييم الخبراء، وينبغي أن تشتمل تقييمات تلك العملية، حسب الحاجة، على فرق مراجعة تضم العلماء الأقران، أو لجان لدراسة مدى الملائمة، أو إجراء دراسات رئيسية، ونظراً لتوسيع القدرات العلمية في البلدان المختلفة في العلم والتكنولوجيا، يجب أن تشتمل عمليات تقييمها ومراجعة جدارتها على الخبراء المناسبين من بلدان أخرى، ومثل هذه المشاركة من جانب مجتمع البحث العالمي، وربما من خلال برامج تعاون دولية بين أكاديميات العلوم والهندسة والطب، من شأنها أن تجعل عمليات مراجعة الجداررة في البلدان النامية أكثر فاعلية، ليس فقط فيما يتعلق ببرامج معينة، ولكن على مستوى أوسع.

## ٤- المشاركة في مراكز التميز الإقليمية والدولية التي تتناول قضايا الاحتياج الوطني

ينبغي على كل دولة مختلفة في العلم والتكنولوجيا أن تنضم إلى الدول الممكنة فيها من أجل المشاركة في مراكز التميز - محلية كانت أو وطنية أو إقليمية



أو دولية، وسواء كانت مؤسسات فعلية أو افتراضية- التي تتناول قضيائنا مهمة بالنسبة إلى تلك الدولة، ويمكن أن تلعب مثل تلك الشبكات، بما فيها "مبادرة الألفية للعلوم"، دور العلاقات الرئيسية بالنسبة إلى الأفراد أو الجماعات المنوط بهم في الدولة تحسين المعرفة بالعلم والتكنولوجيا في المجالات ذات الأهمية الوطنية والإقليمية، ويجب استشارة المؤسسات الدولية- مثل "أكاديمية العالم الثالث للعلوم" وـ"اللجنة المشتركة بين الأكاديميات" وـ"المجلس الدولي للعلوم"- من أجل المساعدة على تكوين وتعزيز المؤسسات الوطنية والإقليمية الوليدة، ويجب أن تدرس حكومات البلدان المختلفة في العلم والتكنولوجيا إمكانيات الدخول في أنشطة تعاونية إقليمية متعددة الأطراف، فضلاً عن المشاركة في الموارد، لوضع حماية حقوق الملكية الفكرية موضع التنفيذ، وحتى لا تضرر البلدان ذات الموارد التقنية المحدودة إلى تكرار المجهود والاستثمارات أو إلى تكريس المواهب النادرة لإعادة اكتشاف العجلة.

٥- إنشاء آلية لتقديم المشورة إلى الحكومة فيما يتعلق بالعلم والتكنولوجيا

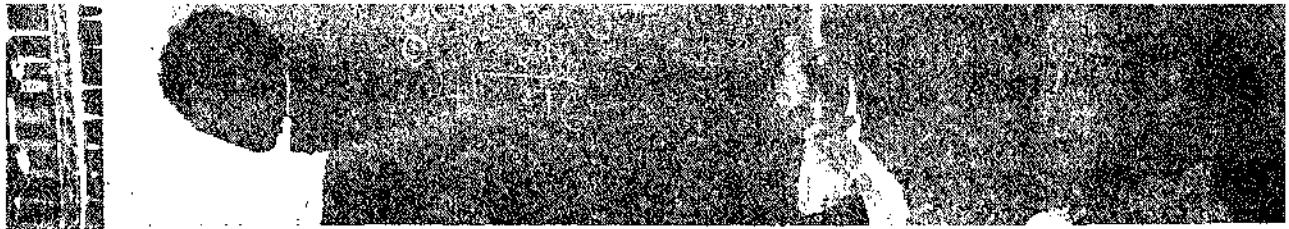
تحتاج كل دولة إلى آلية وطنية جديرة بالثقة للحصول على المشورة حول القضايا العلمية والتكنولوجية المتعلقة بالسياسات والبرامج العامة، ويمكن أن توفر لجنة من الشخصيات البارزة آلية أولية، وبالمثل، يمكن أيضًا مشاركة الجمعيات المهنية، كذلك يمكن الحصول على المشورة الجديرة بالثقة من لجان تشكل خصيصاً لقضايا معينة، وتضم خبراء من الخارج يتعاونون مع العلماء والمهندسين المحليين.

٦- توفير المعلومات حول موارد وقضايا العلم والتكنولوجيا للجمهور

إن نشر نتائج البحث وتحويلها إلى منتجات وخدمات جديدة تستجيب للاحتياجات المحليةـ يحتاج إلى ابتكار، ويجب إعطاء اهتمام خاص إلى خدمة التوسيع الزراعي بالبلد ونشر المعلومات الصحية وشن حملات التعليم العام، كما يجب بذل جهد خاصـ بدعم دوليـ لضمان وجود بعض مكتبات على الأقل في كل دولة قادرة على توفير وصيانت بوابات إلكترونية عالية السعة تتمكن الباحثين والمدرسين والطلبة والجمهور العام من الحصول على موارد المعلومات الإلكترونية في العلم والتكنولوجيا واقتسامها.

#### ٧- الارتفاع بالرغم والمؤسسات التعليمية

إلى جانب التوسيع في نظام التعليم الوطني على مستوى عالٍ والتنوع فيه، ينبغي أن تعمل كل دولة مختلفة في العلم والتكنولوجيا على إقامة مشروعات لتحديد



التعليم الأساسي والثانوي، كما ينبغي أن ترتكز هذه البرامج على تعلم المبادئ والمهارات عن طريق البحث مع تكيد قيم العلم، كذلك، ينبغي أن تقوم كل حكومة بتوجيهه موارد خاصة نحو توفير التدريب والدعم الراقيين إلى مدرسي العلم والتكنولوجيا، حيث إن دورهم حاسم في بناء قدرات المستقبل.

#### ٨- المشاركة في البرامج الإقليمية والدولية الخاصة بالتدريب على العلم والتكنولوجيا

ينبغي أن تسعى حكومات البلدان المختلفة في العلم والتكنولوجيا إلى إيجاد تعاون في مجالات العلم والتكنولوجيا مع البلدان الأكثر قدماً - خاصة البلدان المتمكنة في العلم والتكنولوجيا، وكذلك مع المنظمات الدولية - من أجل تخطيط الدعم المالي والحصول عليه لبرامج الماجستير والدكتوراه، ينبغي كذلك التركيز على "برامج التبادل" الجامعية التي توفر جزءاً من التدريب على العلم والتكنولوجيا في الخارج، متى كان ذلك مجدياً، وينبغي تفضيل مواطنى البلدان الأقل نمواً عند منح البعثات الدراسية للخريجين، ويجب أن تشتمل البعثة على منحة عودة تسمح للعائدين الحصول على بعض الموارد الأساسية التي تمكنتهم من القيام بالعمل البحثي في معامل الوطن، وتسهل عليهم الاحتفاظ بعلاقات تعاونية مع المراكز التي حصلوا على التدريب فيها.

#### ٩- زيادة فرص العمل في مجالات العلم والتكنولوجيا داخل البلد

ينبغي أن تأخذ حكومات البلدان المختلفة في مجال العلم والتكنولوجيا في اعتبارها - وذلك بشكل جاد - توفير ظروف عمل خاصة لأفضل مواهبها (الذين تم تكوينهم في مراكز التمرين)، بشكل مؤقت، بما في ذلك إمدادهم بدخول إضافية ودعم مناسب لأبحاثهم، كذلك ينبغي أن تعمل تلك الحكومات على إقامة روابط مع علمائها ومهندسيها المغتربين، خاصة أولئك العاملين في البلدان الصناعية، الذين يجب تشجيعهم على المشاركة في اللجان العلمية الاستشارية الوطنية، بحيث يقضون بعض الوقت في بلدانهم الأصلية لتسهيل إنشاء مؤسسات وبرامج علمية جديدة.

#### (٥) وجود "استراتيجية تنفيذ" عالمية يمكن أن يؤدي إلى مبادرات جديدة في مجالات العلم والتكنولوجيا:

ينبغي ألا تلقى توصيات هذا التقرير مصير العديد من الجهود الأخرى التي ملأت توصياتها الحكمة ببيانات سياسية ووعوداً براقة ولا شيء بعد ذلك، من المهم



أن يؤدي هذا التقرير إلى أعمال حقيقة، وأن يحدث شيئاً بالفعل على أرض الواقع، وتحقيقاً لهذا الهدف، افترحت لجنة الدراسة أن يقوم "المجلس المشترك بين الأكاديميات" - بالتشاور مع المنظمات الدولية والوطنية الأخرى ذات الصلة - بوضع "استراتيجية تنفيذ" تحدد خطوات ملموسة لمساعدة الأطراف الدولية والوطنية والمحلية على إدخال الإصلاحات والتجديدات اللازمة.

وبنفسي أن تشمل استراتيجية التنفيذ على خطة عمل فيما يتعلق بال نقاط التالية:

#### ١- مرآبة تنفيذ البرامج

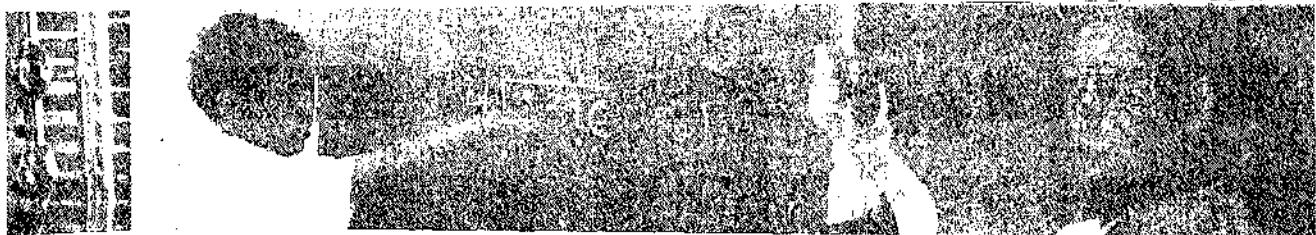
ينبغي أن يعمل ذوى الخبرة مع الكيانات الدولية والإقليمية والوطنية - في مجتمعات العلم والتكنولوجيا والمجتمعات الأكademية والسياسية والقطاع الخاص - ومجتمع التمويل - لضمان ترجمة الكلمات إلى أفعال.

#### ٢- تعزيز شبكات العمل

هناك العديد من الجهود الوطنية والإقليمية القائمة بالفعل لتعزيز القدرات في مجال العلم والتكنولوجيا، وتشمل تلك التي تظمها وتدعها العديد من الوكالات الإسكندنافية والجامعة الأوروبية والمركز الكندي الدولي لتطوير الأبحاث والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية والصندوق العالمي لفيروس نقص المناعة البشرية/مرض الإيدز والبنك الدولى والمجموعة الاستشارية للأبحاث الزراعية الدولية، ولم تتحقق بعد إمكانية التعاون بين تلك الجهات تحققًا كاملاً، ويجب أن تسعى استراتيجية التنفيذ إلى أن تجمع معاً إمكانية التنسيق الوعادة بهدف الحصول على نتائج أفضل.

#### ٣- إنشاء مركز لتداول المعرف يعتمد على تكنولوجيات المعلومات والاتصالات الجديدة

لقد أصبح استخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات أمراً أساسياً لدى العلماء والمهندسين الحديثين، بيد أن تلك التكنولوجيات لا زالت غير ملائمة في معظم البلدان النامية؛ لذلك نجد أن العديد من الجماعات إما أنها تجمع المعلومات حول آخر ما توصلت إليه التكنولوجيات في تلك البلدان، أو تحاول أن تضيف إلى قدراتها في المعلومات والاتصالات، على الرغم من أن التنسيق بين تلك الجهود قليل، ولذلك، يجب أن توصي استراتيجية التنفيذ بإيجاد مثل تلك الآلية للتنسيق مع تحديدها



للفجوات في مجال الحصول على تكنولوجيات المعلومات والاتصالات وإبقاء  
الحكومات والممولين على دراية مستمرة بالأفكار الجديدة.

٤- التنقيب عن أكثر بيانات العلم والتكنولوجيا فائدة، وإتاحتها بشكل أكبر

تنقسم البيانات الخاصة بالعلم والتكنولوجيا في البلدان النامية بالتدريج،  
وهناك مصادر معلومات ممتازة مثل الأمم المتحدة والبنك الدولي وغيرهما، لكن  
النسق يحتاج إلى تحديد البيانات المناسبة لدى تلك المؤسسات وتوزيعها على صناع  
القرار في شكل يسهل استخدامه.

٥- إقامة واستخدام الشبكات بين الأكاديميات

تنقسم أكاديميات العلوم والهندسة والطب الوطنية بالأهمية في الحفاظ على  
نوعية التنشاط في مجال العلم والتكنولوجيا في أي بلد، فضلاً عن توجيه السياسات  
الوطنية القائمة على العلم والتكنولوجيا، والحفاظ على الحوار مع البلدان الأخرى،  
الذى يتم عادة من خلال الأكاديميات المناظرة.

ينبغي أن تحدد استراتيجية التنفيذ علامات على طريقة محددة للإنجاز،  
و كذلك "خراطط طريق" لمساعدة الدول ومجتمعات العلم والتكنولوجيا على تنفيذ  
برامجهما، وخرائط الطريق هذه، التي يمكن تنسيقها من خلال "المجلس المشترك بين  
الأكاديميات" - يمكن أن تقوم على المبادئ التالية:

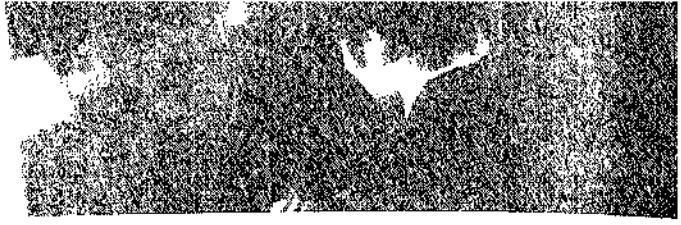
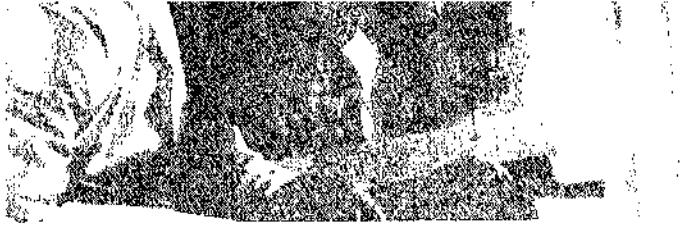
● تصميم أو اعتماد إطار سياسية معقولة.

● العمل مع كبار العلماء المحليين لتصميم مشروعات لها أهميتها بالنسبة إلى البلد  
وقابلة للتنفيذ، بالتشاور مع الإدارات الحكومية ذات الصلة والممولين المحتملين  
وبعض الجماعات مثل الروابط المهنية والمنظمات غير الحكومية.

● إعداد آلية موضوعية لاختيار وتقدير المشروعات المرشحة.

● البدء في إيجاد دعم مستمر من خلال المفاوضات مع الإدارات الحكومية ذات  
الصلة والأطراف الأخرى ذات المصلحة في النجاح.

● تحديد كيان رئيسي في الحكومة (وزارة رئيسية على سبيل المثال)، وتنظيم  
اجتماعات مع الأطراف المستفيدين المشاركون والبنك الدولي وبنوك التنمية  
الإقليمية والمؤسسات، وما يماثلها من هيئات مانحة في الاتحاد الأوروبي وكذا  
والإيابان وأسكتلندا وإنجلترا والولايات المتحدة وغيرها.



- العمل مع الكيان الرئيسي في الحكومة لإدخال كل مشروع في ميزانية الدولة وخططها للتنمية.

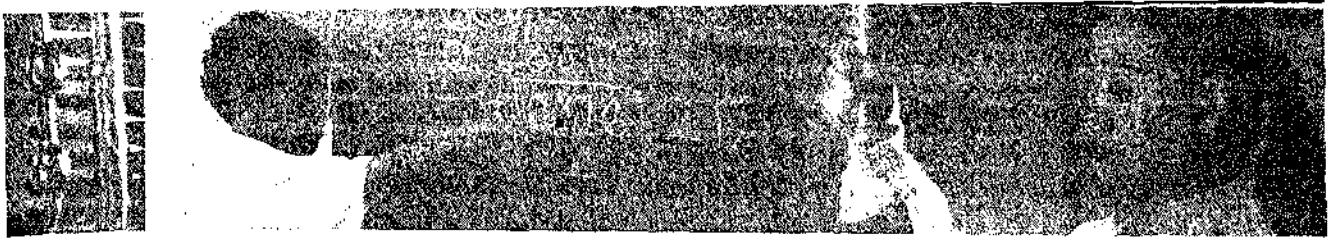
وينبغي أن تشتمل الاستراتيجية على مقترن مختص بإنشاء "مكتب تنفيذ" صغير ومن قادر على سرعة التحرك لترجمة الكلمات إلى أفعال، وتعتبر المشاركة التطوعية من جانب الأكاديميات الوطنية والإقليمية في عمل هذا المكتب أمراً أساسياً، وحتى مثل هذا المكتب الصغير يستطيع أن يضاعف من تأثيره أضعافاً مضاعفة لو توفرت لدى أعضاء الأكاديميات الإرادة الازمة للقيام بكثير من العمل التنفيذي الفعلي، وبالتالي، يمكن أن تضمن الأكاديميات المشاركة تسهيل وصول المكتب إلى الحكومات ووكالات التمويل وجماعات المعونة التي قد يتبعن عليه التعامل معها للقيام بمسؤولياته.

#### (٦-٧) تنظيم مؤتمر دولي للجهات المانحة يمكن أن يساعد على تطوير الآليات الجديدة لزيادة قدرات البلدان النامية في مجال العلم والتكنولوجيا

تطلب العديد من التوصيات الواردة في هذا التقرير إيجاد عمليات جديدة لتمويل العلم والتكنولوجيا في البلدان النامية أو تحسين تلك العمليات القائمة بالفعل، وعلى المجتمع الدولي للجهات المانحة المالية أن تطور مثل تلك العمليات.

وينبغي الدعوة إلى عقد مؤتمر دولي استهلاكي للدول والهيئات المانحة لمراجعة وتنقيح التوصيات الواردة في هذا التقرير، وإذا ما وافقت تلك الجهات على التوصيات، ينبع تكوين لجنة توجيه وإدارة لوضع الآليات الازمة للتنفيذ، كما ينبغي أيضاً أن يشهد المؤتمر تمثيلاً للمؤسسات متعددة الأطراف والحكومات والجهات الوطنية المانحة والقطاع الهايف إلى الربح والمنظمات غير الحكومية، وقد تحرز بعض التوصيات تقدماً أسرع من توصيات أخرى، ولكن قد يكون من المفيد الإسراع في تأمين التمويل الأساسي لأكثر التوصيات جاذبية وأقلها إثارة للخلاف، وبذلك يستطيع المشاركون البدء في تحويل بعض التوصيات إلى واقع، وبالتالي يعطون دفعاً إلى هذا المسعي برمه.

وينبغي أيضاً أن تشارك البلدان النامية في المؤتمر، وأن تتوافق على الانضمام بدور أساسي في المشروعات المهمة التي بدأت بالفعل، كذلك يتبعن على الحكومات الوطنية للدول النامية الأخرى، وبعض مجموعات القطاع الخاص الرائدة في تلك الدول، أن تلتزم بدعم التمويل المؤسسي الذي يوضع بشكل يناسب احتياجات دولهم تماماً، ويجب أن يلى المؤتمر الاستهلاكي مؤتمرات إقليمية ووطنية تهدف وضع المشروعات موضع التنفيذ.



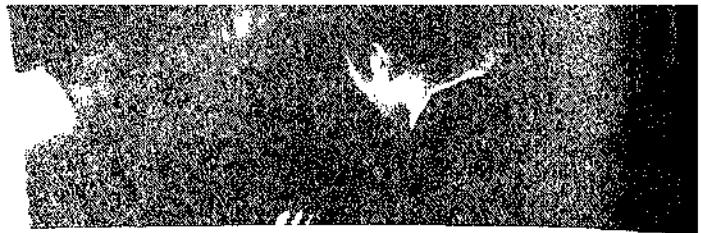
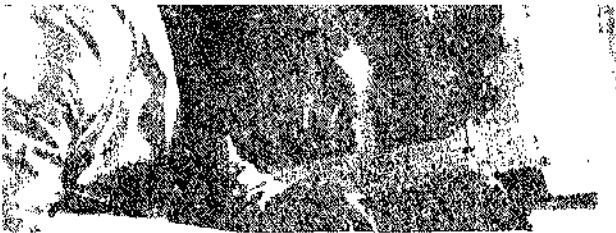
كما ينبغي أن تعلن جهات الإقراض الدولية (البنك الدولي وبنوك وصناديق التنمية الإقليمية)، وكذلك الجهات المانحة والمؤسسات ثنائية الأطراف، عن رغبتها العامة في توفير التمويل لبناء القدرات في مجالات العلم والتكنولوجيا في البلدان النامية، ومن المأمول أن تتولى أيضًا دعم التوصيات الخاصة بالتمويل المؤسسي والشبكات الإقليمية والتمويل العالمي.

#### (٧-٧) مستقبل أفضل في متناول أيدينا

يمقدورنا أن نصنع مستقبلاً أفضل للإنسانية، فالظروف الحالية لن تستمر كما هي إلى الأبد، ويستطيعنا أن نعمل من أجل ضمان ترويض العلم والتكنولوجيا حتى يخدم احتياجات الجميع بدلاً من أن يضيّعا إلى رخاء القلة، فالعلم والتكنولوجيا يمكن أن يساعدنا على تقليص الفجوات الهائلة القائمة بدلاً من زيادة حدتها. إن النجاح الاقتصادي في كوريا الجنوبية يُعد مثالاً يشهد على أن التوجهات السلبية الحالية يمكن تحويل مسارها بالفعل إلى الوجهة العكسية.

وفي إطار هذه الروح، يصبح تعزيز البلدان النامية لقدراتها في العلم والتكنولوجيا ضرورة مطلقة، ويتعين علينا أن نقوم بذلك على وجه السرعة من خلال تركيز جهودها وبالتعاون مع أصدقائها، وعلى ضوء المعدل السريع الحالى للتقدم في العلم والتكنولوجيا، لا وقت هناك يمكن إضاعته، إذا أردنا للفالبيه العظمى من الإنسانية ألا تعانى مزيداً من التهميش.

ويتعين علينا، من خلال أعمالنا، أن نضع من اليوم فحصاً عدراً، أساساً غير أفضل، تصل فيه فوائد العلم والتكنولوجيا إلى من جرت العادة على نبذهم، وتضم المستبعدين وتخدم من لم تخدمهم من قبل، وتنعطى الأمل لكل إنسان على ظهر كوكبنا في أن يمتلك الفرصة ليعيش في كرامة وراحة وصحة وسعادة. لو كنا نؤمن بحق بأننا نشارك في إنسانية واحدة، علينا ألا نهدف أقل من ذلك.



## الهوامش

(١) انظر:

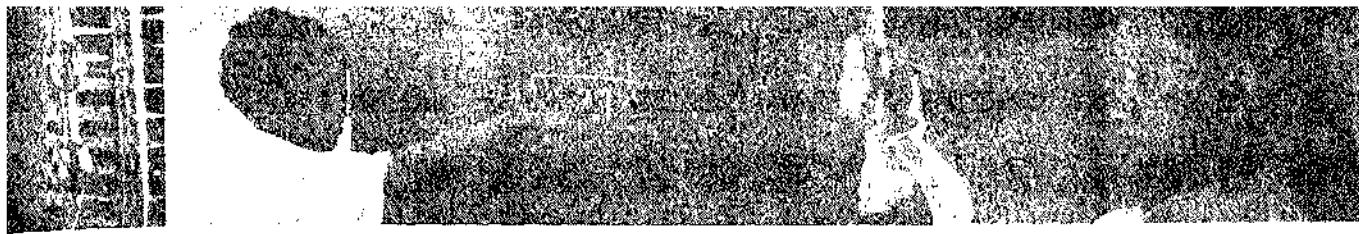
National Research Council, *Cities Transformed: Demographic Change and Its Implications in the Developing World*, Washington, DC: National Academies Press, 2003 (accessible at [www.nap.edu](http://www.nap.edu)).

(٢) انظر:

United Nations Development Programme, "Human Development Indicators", *Human Development Report 2003*, UNDP, 2003 (accessible at [www.undp.org/hdr2003](http://www.undp.org/hdr2003)).

(٣) لقد تم تصنيف قدرات العلم والتكنولوجيا الوطنية في هذا التقرير تصنيفاً نوعياً، بوصفها قدرات متقدمة ومتقدمة ونامية ومتخلفة في العلم والتكنولوجيا، وبينما أن يمكن وأضحاً أن تصنيفات البلدان - بلدان صناعية في مقابل بلدان نامية، أو بلدان متقدمة في العلم والتكنولوجيا في مقابل بلدان متقدمة، أو نامية أو متخلفة فيها - ليست تصنيفات صارمة، وحتى لو قلنا إن الدول الصناعية تضم الدول المتقدمة والمتقدمة في العلم والتكنولوجيا، والدول النامية تضم الدول النامية والمتخلفة في العلم والتكنولوجيا، سيظل ذلك غير كافٍ، فبعض البلدان قد تكون متقدمة في بعض جوانب التكنولوجيا الزراعية، على سبيل المثال، لكنها متخلفة في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بيد أن البلدان المعنية سوف تعرف نفسها، وسوف تتمكن من أن تختبر من التقرير التوصيات الأنسب لاحتياجاتها الخاصة، وللاطلاع على مزيد من المعلومات حول تصنيفات الدول من حيث العلم والتكنولوجيا انظر:

Christine Wagner, et al., *Science and Technology Collaboration: Building Capacity in Developing Countries?* (Santa Monica, Calif.:



RAND Corporation, 2001) (accessible at [www.rand.org/publications/MR/MRI357.0/MRI357.0.pdf](http://www.rand.org/publications/MR/MRI357.0/MRI357.0.pdf)); and Robert Watson, Michael Crawford, and Sara Farley, 'Strategic Approaches to Science and Technology in Development,' World Bank Research Policy Working Paper Series, No. 3026. World Bank, Washington, D.C., 2003 (accessible at [econ.worldbank.org/files/25709\\_wps3026.pdf](http://econ.worldbank.org/files/25709_wps3026.pdf)).

(٤) انظر:

United Nations Development Programme,  
*Human Development Report 2003: Millennium Development Goals: A Compact Among Nations to End Poverty* (New York, NY: United Nations, 2003) (accessible at [www.undp.org/hdr2003](http://www.undp.org/hdr2003))

(٥) انظر:

United Nations Development Programme, *Human Development Report 2003: Millennium Development Goals: A Compact Among Nations to End Poverty* (New York, NY: United Nations, 2003)  
(accessible at [www.undp.org/hdr2003](http://www.undp.org/hdr2003)).

(٦) انظر:

InterAcademy Panel on International Issues, 'Transition to Sustainability in the 21st Century: The Contribution of Science and Technology.' Conference of Academies, May 2000, Tokyo, Japan; IAP Secretariat, Trieste, Italy (accessible at [www.interacademies.net/iap](http://www.interacademies.net/iap)).

(٧) انظر على سبيل المثال:

World Bank and UNESCO, *Higher Education in Developing Countries: Peril and Promise*, Final Report of the Task Force on Higher Education and Society, Washington, D.C., 2000  
(available at [publications.worldbank.org/eCommerce](http://publications.worldbank.org/eCommerce)); UNESCO, *Globalization and the Market in Higher Education: Quality,*

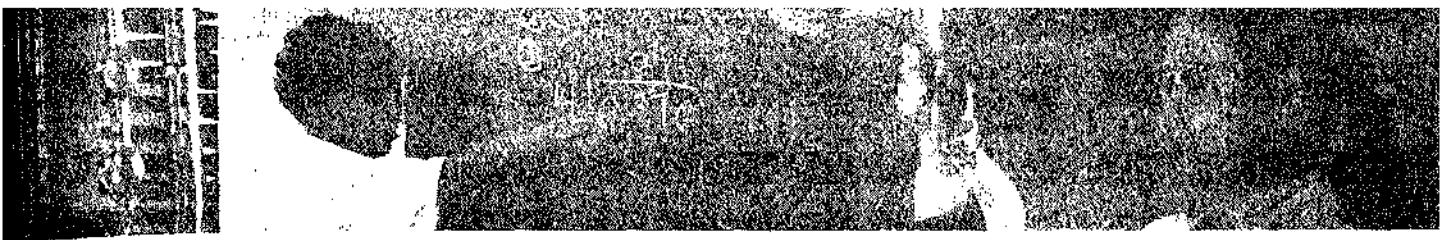


*Accreditation, and Qualifications*, Paris, France: United Nations Educational, Scientific, and Cultural Organization, (available at [upo.unesco.org](http://upo.unesco.org)); and UNESCO, *Universities and Globalization: Private Linkages, Public Trust*, Paris, France: United Nations Educational, Scientific, and Cultural Organization, 2003 (available at [upo.unesco.org](http://upo.unesco.org)).

(٨) تشمل استثمارات البحث والتطوير هنا جميع النفقات التي تُنفق داخل الدولة على البحث الأساسي والاستراتيجي والتطبيقي والتكنولوجي، فضلاً عن تطوير منتجات وخدمات جديدة— من جميع المصادر، بما فيها المنظمات الحكومية وغير الحكومية والشركات الهادفة للربح— لأغراض غير دفاعية أو دفاعية.

(٩) هذه المسألة مليئة بتعقيبات تعريفية وقياسية، لكنها جديرة بالتناول، فقد نال الاضطراب من أرقام تقارير البحث والتطوير لعدة أعوام، على سبيل المثال، بسبب دمج البحث والتطوير في المجالات الدفاعية وغير الدفاعية، وتتجدر الإشارة إلى أن الإنفاق الضخم على البحث والتطوير بمجالات الدفاع، سواء في الاتحاد السوفييتي السابق أو كوريا الشمالية، لم يترجم إلى تحسينات ذات دلالة في الرفاهة الاقتصادية لمواطني تلك الدول، أو حتى إلى رفع مستوى القدرة التنافسية الاقتصادية الدولية لصناعاتها، وقد انخفض نصيب الإنفاق على البحث والتطوير في مجالات الدفاع من إجمالي الإنفاق القومي على البحث والتطوير في معظم دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية منذ نهاية الحرب الباردة (مع انخفاض هائل في روسيا، مصحوب بانخفاض كبير في الناتج المحلي الإجمالي أيضًا)، فقد انخفض الإنفاق على البحث والتطوير في مجالات الدفاع بين عامي ١٩٨٨ و١٩٩٨ وبالولايات المتحدة من ٣١ بالمائة إلى ١٥ بالمائة، كما انخفض في فرنسا من ٢١ بالمائة إلى ٧ بالمائة، وفي المملكة المتحدة من ١٧ بالمائة إلى ١٢ بالمائة، وفي ضوء هذا التوجه، يعتقد بعض المحللين أننا نستطيع الآن تقييم البحث والتطوير كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي دون الخاطرة بحدوث أي اضطراب في الأرقام قد يسببه المنصر المتعلق بالجال الدفاعي/غير الدفاعي. انظر:

U.S. National Science Board, *Science and Technology Indicators 2002*, Washington, D.C., 2002, pp. 4-48 (accessible at [www.nsf.gov/sbe/srs/seind02](http://www.nsf.gov/sbe/srs/seind02)).



(١٠) انظر:

U.S. National Science Board, *Science and Engineering Indicators 2002* (Arlington, Virginia: National Science Foundation, 2002), text table 4-13, pg. 4-47 (accessible at [www.nsf.gov/sbe/srs/seind02](http://www.nsf.gov/sbe/srs/seind02));  
United Nations Development Programme, *Human Development Report 2003* (New York, NY: UNDP, 2003)) (accessible at [www.undp.org/hdr2003](http://www.undp.org/hdr2003)).

(١١) اتفقت لجنة "الجماعات الأوروبية" على تحديد هدف تمويل البحث والتطوير بنسبة ٢ بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي الأوروبي بحلول عام ٢٠١٠، يتحمل القطاع الخاص تأثيرها. انظر:

Commission of the European Communities, 'Investing in Research, An Action Plan for Europe,' communications from the Commission, April 30, 2003; Brussels, Belgium, 2003 (accessible at [http://europa.eu.int/eur-lax/en/com/cne/2003/com2003\\_0226en02.pdf](http://europa.eu.int/eur-lax/en/com/cne/2003/com2003_0226en02.pdf)).

(١٢) انظر:

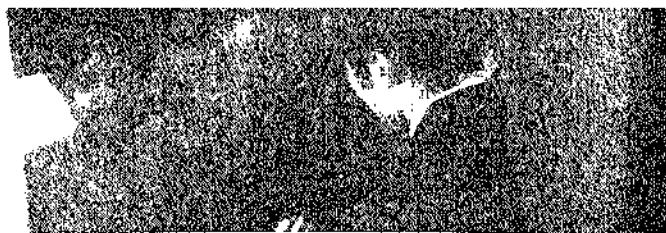
U.S. National Science Board, *Science and Engineering Indicators 2002* (Arlington, Virginia: National Science Foundation, 2002), text table 4-13, pg. 4-47 (accessible at [www.nsf.gov/sbe/srs/seind02](http://www.nsf.gov/sbe/srs/seind02));  
United Nations Development Programme, *Human Development Report 2003* (New York, NY: UNDP, 2003) (accessible at [www.undp.org/hdr2003](http://www.undp.org/hdr2003)).

(١٣) انظر:

National Science Board, *Science and Engineering Indicators 2002* (Arlington, VA: National Science Foundation, 2002) (accessible at [www.nsf.gov/sbe/srs/seind02](http://www.nsf.gov/sbe/srs/seind02)).

(١٤) لمزيد من المعلومات، يمكن الاطلاع على العنوان التالي على الإنترنت:

[www.uct.za/misc/lapo/ushepia/middle.htm](http://www.uct.za/misc/lapo/ushepia/middle.htm).



(١٥) انظر:

National Science Board, *Science and Engineering Indicators 2002*

(Arlington, VA: National Science Foundation, 2002) (accessible at  
[www.nsf.gov/sbe/srs/seind02](http://www.nsf.gov/sbe/srs/seind02)).

(١٦) انظر:

National Science Board, *Science and Engineering Indicators 2002*

(Arlington, VA: National Science Foundation, 2002) (accessible at  
[www.nsf.gov/sbe/srs/seind02](http://www.nsf.gov/sbe/srs/seind02)).

(١٧) انظر:

Carl Dahlman and Karl Andersson, eds., *Korea and the Knowledge-Based Economy: Making the Transition*, Joint World Bank-OECD study (Washington, D.C.: World Bank Institute, The World Bank, 2000) (available at [publications.worldbank.org/ecommerce](http://publications.worldbank.org/ecommerce)).

(١٨) انظر:

National Research Council, *Patents in the Knowledge-Based*

*Economy* (Washington, D.C. National Academies Press, 2003)  
(accessible at [www.nap.edu](http://www.nap.edu)).

(١٩) انظر:

P. Troullier, et al, "Drug Development for Neglected Diseases: A Deficient Market and a Public Health Policy Failure," *The Lancet*, 359:2188-94, 2002.

(٢٠) تنص "اتفاقية الجوانب التجارية المتعلقة بحقوق الملكية الفكرية" على أن يضع جميع أعضاء "منظمة التجارة العالمية" حدًّا أدنى من المعايير لحماية طائفة واسعة من حقوق الملكية الفكرية من بينها: حق المؤلف، وبراءات الاختراع، والعلامات التجارية، والتصنيفات الصناعية، والمؤشرات الجغرافية، وطبعاتها وأشكال الموصفات، والمعلومات السرية... وبهذا، تجمع الاتفاقية بنوداً وردت في العديد من اتفاقيات الملكية الفكرية القائمة، مثل اتفاقية باريس وبرن اللتين

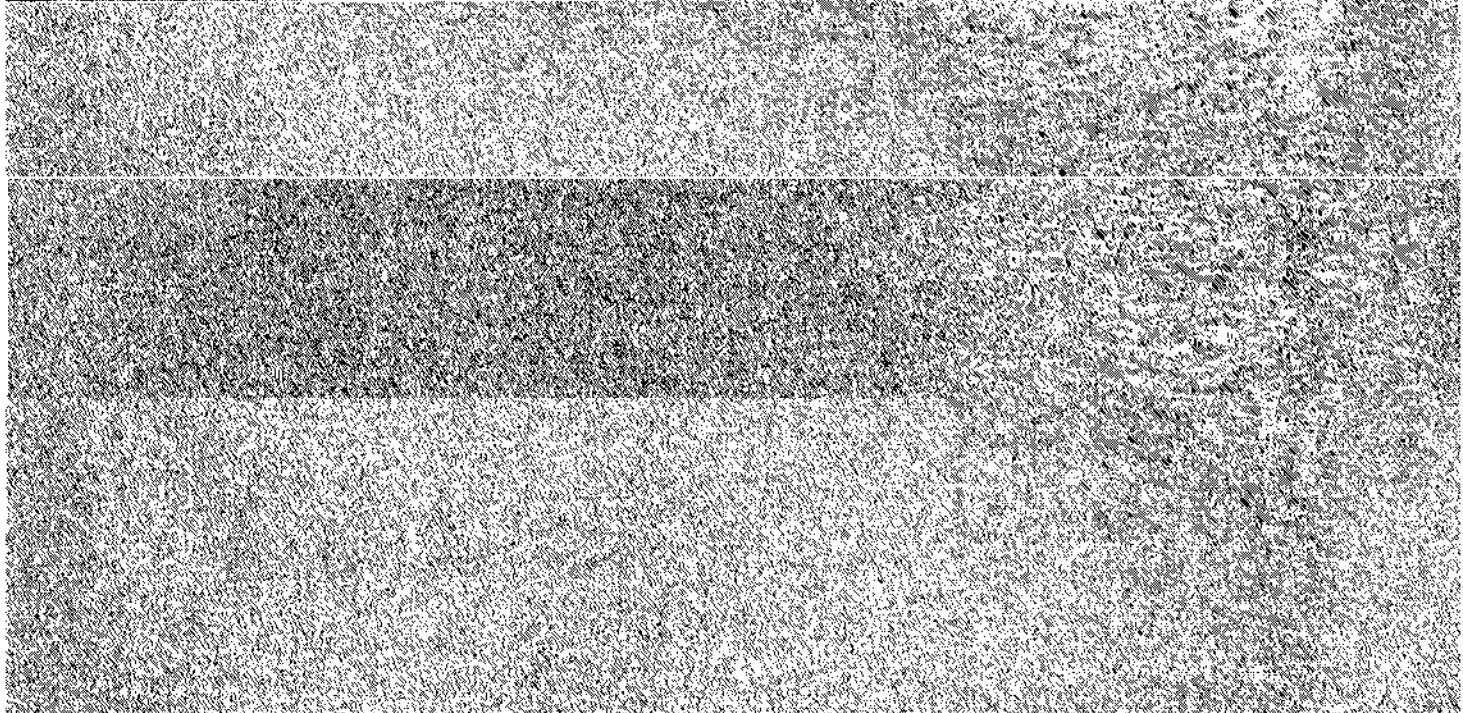


أقرتها المنظمة العالمية للملكية الفكرية، بيد أن الاتفاقية أدخلت أيضاً عدداً من الالتزامات الجديدة، خاصة فيما يتعلق بالمؤشرات الجغرافية وبراءات الاختراع والأسرار التجارية والإجراءات التي تحكم كيفية إنفاذ حقوق الملكية الفكرية.  
انظر:

'Integrating Intellectual Property Rights and Development Policy'  
Commission on Intellectual Property Rights, London, 2002,  
(accessible at [www.iprcommission.org](http://www.iprcommission.org)).

(٢١) دخلت "اتفاقية الجوانب التجارية المتعلقة بحقوق الملكية الفكرية" حيز التنفيذ في الأول من يناير ١٩٩٥، وتحت الدول الأعضاء بمنظمة التجارة العالمية، التي اعتبرت دولًا صناعية سنة واحدة لتفويق أوضاعها، بينما سمحت للدول النامية بمهلة حتى الأول من يناير ٢٠٠٠ - على الرغم من منح خمس سنوات إضافية للدول النامية قبل فرض الحماية على مجالات جديدة مثل الصناعات الدوائية، ومن المتوقع أن تطبق الدول الأقل نمواً "اتفاقية الجوانب التجارية المتعلقة بحقوق الملكية الفكرية" بحلول عام ٢٠٠٦، على أن "إعلان الدوحة الوزاري حول اتفاقية الجوانب التجارية المتعلقة بحقوق الملكية الفكرية والصحة العامة" قد منح تلك الدول عشر سنوات إضافية فيما يتعلق بالمنتجات الدوائية. انظر:

"Integrating Intellectual Property Rights and Development Policy,"  
Commission on Intellectual Property Rights, London, 2002,  
(accessible at [www.iprcommission.org](http://www.iprcommission.org)).





## الملحق (أ)

### اعتماد من اللجنة المشتركة بين الأكاديميات

د. بروس ألبتس، رئيس مشارك  
د. جوفدان ميتا، رئيس مشارك  
المجلس المشترك بين الأكاديميات  
هـ تريينهوس  
ص. ب. ١٩١٢١  
١٠٠ جي. سي. أمستردام  
هولندا

عزيزي د. ألبتس و د. ميتا:

يطيب لنا أن نخبركم بأن أكاديميات العلوم في العالم، التي تضمها اللجنة المشتركة بين الأكاديميات، تعتمد التقرير الصادر عن "المجلس المشترك بين الأكاديميات" بعنوان "ابتكار مستقبل أفضل: استراتيجية لبناء قدرات العلم والتكنولوجيا على الصعيد العالمي"، وذلك من خلال قرار تبنّه الجمعية العامة للجنة المشتركة بين الأكاديميات بالإجماع أثناء انعقادها في مدينة المكسيك في الرابع من ديسمبر ٢٠٠٢.

ينبغي أن تصبح القدرات العلمية والتكنولوجية جزءاً لا يتجزأ من قدرات جميع الدول إذا كان على الإنسانية أن تواجه بفاعلية التحديات المهمة في القرن الحادى والعشرين، فالعالم يواجه احتياجات تتزايد بسرعة في مجالات مثل الطاقة وما يقترن بها من تحديات بيئية - مثل: الاحتباس الحراري بالكوكب، والتلوث الجوي، وتدور التربية والمحيطات. كذلك يمكن أن تنتشر التهديدات البيولوجية الجديدة - على شكل الأمراض المعدية الجديدة والقديمة - عبر أنحاء الكوكب بسرعة طائرة نفاثة حديثة، وهناك ما يقرب من تسعين مليون شخص يجب إطعامهم دون زيادة رقعة الأرض المتاحة للزراعة خلال هذا القرن، كما يتطلب النمو الاقتصادي المستدام معارف وتكنولوجيات جديدة، وتتطلب الاستجابة لتلك التحديات وجود مواهب علمية وتقنية في جميع مناطق العالم من أجل تبني وتطبيق المعرفة القائمة وتطوير معارف وقدرات جديدة وتوفير مشورة ورؤية خيرة.

ومع ذلك، وبينما حققت العديد من البلدان النامية مؤخراً تحسينات أساسية في مجال قدرة العلم والتكنولوجيا؛ لا تزال أغلب تلك البلدان تعاني من افتقار أدوات العلم والتكنولوجيا، بل وتتفقد أغلب أفرادها الموهوبين الذين يهاجرون إلى الدول

الصناعية؛ ذلك أن الإنفاق على البحث للفرد في الدول الصناعية يزيد بأضعاف عديدة عن الإنفاق المناظر في الدول النامية.

ولمواجهة التحديات الماثلة أمامنا، على كل دولة أن تمتلك القدرات التالية:

\* آليات وطنية للحصول على المشورة في القضايا العلمية والتكنولوجية المرتبطة بسياسات البرامج العامة.

\* استراتيجية للعلم والتكنولوجيا تحدد الأولويات الوطنية في البحث والتطوير، كما توضح التزامات التمويل الوطنية التي يجب إنفاقها من خلال أسلوب يقوم على جدارة المشروعات.

\* سياسات وبرامج للموارد البشرية تهدف إلى دفع العلم والتكنولوجيا، بما في ذلك التعليم والتدريب على أرقى مستوى، وتطوير واجتذاب المواهب العلمية والتقنية المحلية والاحتفاظ بها، وتشجيع المشاركة في الشبكات العلمية الدولية.

\* مراكز تميز علمية وتكنولوجية تتناول القضايا ذات الأهمية المحلية، وشبكات تميز افتراضية—جماعات ابتكارية متباعدة مكانياً لكنها ترتبط بشكل وثيق عبر الإنترنت—وتجد في مراكز البحث المعروفة، على المستويات الوطنية أو الإقليمية أو العالمية، مركزاً لها.

\* عمليات شراكة ومشاركة في اتحادات بين الحكومات والجامعات ورموز الصناعة، لتناول مسائل البحث والتطبيق في المجالات التي يمكن أن تعود بفائدة محلية.

\* موارد مالية مناسبة لتنفطية نفقات التعليم والبحث والتطوير في المجالات ذات الأهمية الحيوية.

وتعرب أكاديميات العلوم في العالم عن التزامها بتحقيق القدرات العلمية والتكنولوجيا الموصوفة أعلاه في بلدانها ومناطقها، وأن تعمل مع الزملاء بالمناطق الأخرى من أجل بناء القدرات على مستوى العالم. إننا نؤمن بأن توفر الدعم من السلطات والمنظمات الدولية، وتتوفر المساندة من الحكومات، فضلاً عن توفر المساعدة المباشرة من العلماء والمهندسين والمتخصصين في ميدان الصحة—يمكن أن يؤدي إلى بذل الجهد على مستوى العالم في هذا المجال وبالتالي تحقيق تقدم خلال العقود القادمة فيما يتعلق بتناول التحديات التي تواجه البشرية تناولاً فعالاً.

### المخلصان

تشن راو

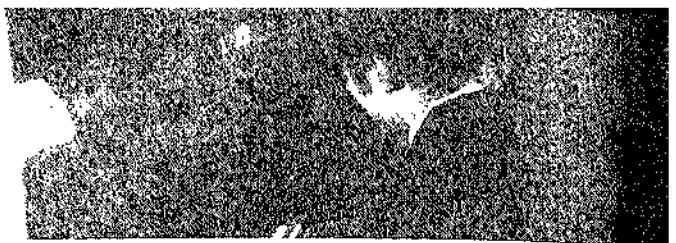
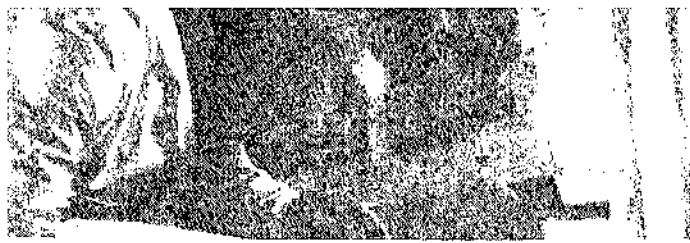
إيف كيري

رئيس مشارك

رئيس مشارك

اللجنة المشتركة بين الأكاديميات

اللجنة المشتركة بين الأكاديميات



## ملحق (ب)

### جدول أعمال الأطراف الرئيسية الفاعلة في بناء قدرات العلم والتكنولوجيا

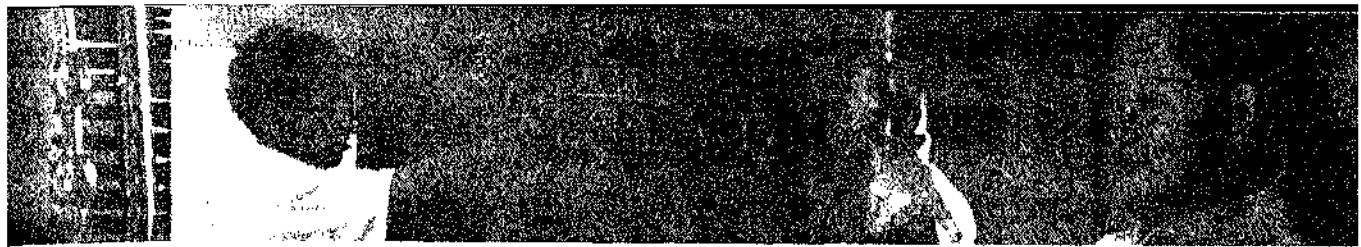
#### مقدمة

يتطلب بناء قدرات العلم والتكنولوجيا على الصعيد العالمي أن تعمل المؤسسات الكبرى معاً من أجل تحقيق ما يلى:

- \* تعزيز التعبئة العالمية لخلق مستقبل أفضل للإنسانية.
- \* عقد مؤتمر استهلاكي لإطلاق ومراجعة وتنقيح والبدء في تنفيذ مجموعة المقتراحات التي اشتمل عليها هذا التقرير.
- \* عقد مؤتمرات إقليمية ودولية لإطلاق ومراجعة وتنقيح والبدء في تنفيذ مجموعة المقتراحات التي اشتمل عليها هذا التقرير.

بيد أن كل نوع من أنواع الأطراف المؤسسة الفاعلة سيكون له دور ومسؤوليات مختلفة في هذا الجهد، وقد حددت لجنة الدراسة اثنتي عشر "طرفًا فاعلاً" ضرورياً لتنفيذ الإصلاحات الازمة والبرامج الجديدة لرفع القدرة العلمية على الصعيد العالمي:

- \* بلدان متعددة وبلدان نامية في مجال العلم والتكنولوجيا.
- \* بلدان متقدمة في مجال العلم والتكنولوجيا.
- \* بلدان متقدمة في مجال العلم والتكنولوجيا.
- \* وكالات الأمم المتحدة والمنظمات الإقليمية بين-الحكومية.
- \* المؤسسات التعليمية والتدريبية والبحثية.
- \* الأكاديميات الوطنية للعلوم والهندسة والطب.
- \* منظمات العلم والتكنولوجيا الوطنية والإقليمية والدولية.
- \* منظمات المعونة التنمية الدولية.
- \* الهيئات المنانحة.
- \* القطاع الخاص (الهادف للربح) المحلي والوطني والدولي.
- \* المنظمات غير الحكومية.
- \* الإعلام.



لقد أعدنا تنظيم التوصيات الواردة في الفصول السابقة حتى تعكس  
الأعمال المطلوبة من كل قطاع من هذه القطاعات الاثني عشر.

#### جدول أعمال البلدان المتمكنة والبلدان النامية في مجال العلم والتكنولوجيا

تضم هذه الفئة البلدان التي يمكن تعريفها بأنها:

أ- متمكنة في العلم والتكنولوجيا؛ أي: تمتلك قوة في مجال العلم والتكنولوجيا في  
عديد من مجالات البحث، كما تمتلك قدرة متميزة في مجال العلم والتكنولوجيا  
في جميع المجالات، بما فيها نوعية العاملين والبنية الأساسية والاستثمار  
والمؤسسات والأطر التنظيمية.

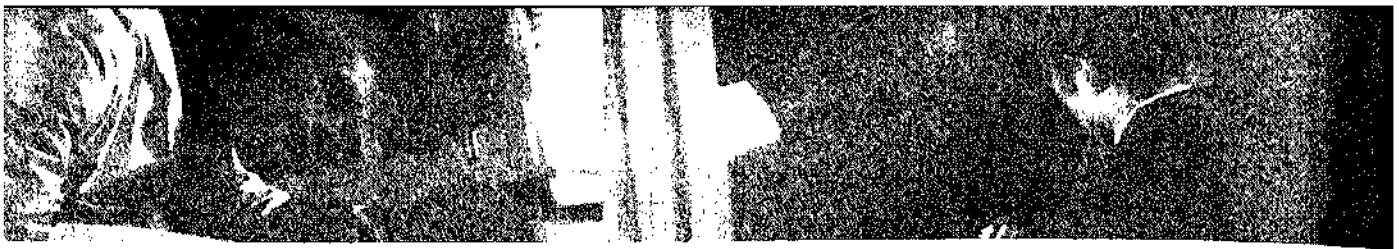
ب- نامية في مجال العلم والتكنولوجيا؛ أي: تمتلك قوة في مجال العلم والتكنولوجيا  
في مجال بحثي أو أكثر، لكنها تفتقر بوجه عام إلى الجوانب المهمة في قدرات  
العلم والتكنولوجيا في مجالات: نوعية العاملين والبنية الأساسية والاستثمار  
والمؤسسات والأطر التنظيمية.

١- تحديد الأهداف والأولويات الوطنية في مجالات العلم والتكنولوجيا  
\* ينبعى أن تضع حكومة كل دولة متمكنة أو نامية في مجال العلم والتكنولوجيا  
استراتيجية وطنية للعلم والتكنولوجيا، تحدد أولويات البحث والتطوير التي  
تنابع الاحتياجات الوطنية في مجالات مثل الزراعة والصحة والتنمية الصناعية  
والبيئة، ويجب أن يشارك في وضعها كبار المسؤولين في الحكومة على المستوى  
الفدرالي، بما في ذلك، وأينما كان مناسباً، مستويات الولاية والإدارة المحلية  
وكذلك مجالس البحوث الوطنية ووكالات التكنولوجيا والابتكار.

\* ينبعى أن تقوم الحكومات الوطنية بتطوير استراتيجية العلم والتكنولوجيا في  
تشاور كامل مع أكاديميات العلوم والهندسة والطب وغيرها من الهيئات العلمية  
في البلد.

\* ينبعى زيادة التزامات التمويل الوطني تجاه العلم والتكنولوجيا إلى ١٪ على  
الأقل - ومن المفضل ١,٥٪ - من الناتج المحلي الإجمالي، كما ينبعى توزيعه وفقاً  
لنهاج يقوم على الجدارة.

\* ينبعى على القطاعات العامة والخاصة والأكاديمية في البلدان النامية، التي تطمح  
إلى تحقيق قدرة دالة في العلم والتكنولوجيا - أن تدرس بجدية خيار التمويل  
"القطاعي" الوطني للبحث والتطوير؛ أي إعادة توجيه نسبة من الضرائب  
المفروضة على الشركات الهدافة للربح إلى صندوق خاص لتمويل الأبحاث في  
مجالات مختارة في العلم والتكنولوجيا تنسق بأهمية اقتصادية بالنسبة إلى



البلد، وينبغي أن تكون إدارة صندوق التمويل ثلاثة، يشارك فيها المجتمع الأكاديمي والحكومة ورموز الصناعة، كما ينبغي توجيه نسبة من موارد كل صندوق إلى دعم العلوم الأساسية والتطبيقية، ونسبة أخرى لدعم احتياجات البنية الأساسية.

#### ٢- تقييم مواطن القوة والضعف في قدرات العلم والتكنولوجيا الحالية بغية تحقيق الأهداف

\* ينبعى مراجعة فاعلية مؤسسات العلم والتكنولوجيا الوطنية بما فيها المؤسسات التالية:

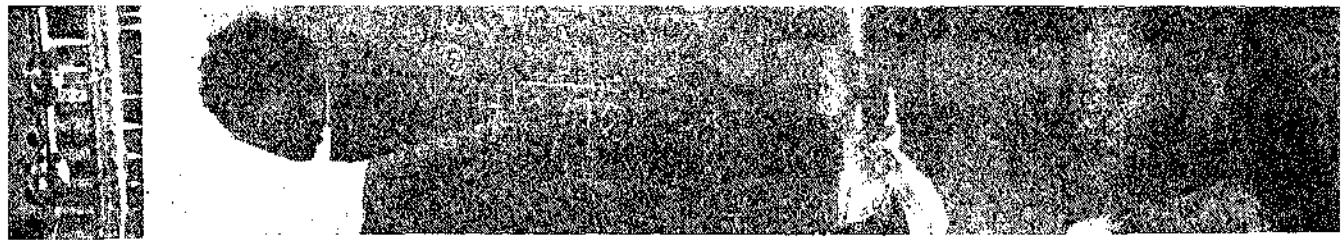
- مراكز التميز المستقلة: برامج بحثية، داخل جامعة أو معهد بحوث أو يدار بشكل مستقل، في منطقة جغرافية واحدة، وتعتبره عملية مراجعة الجداراً أرقى مستوى من حيث كفاءة العاملين به وبنائه الأساسية ومخرجاته البحثية.

- الجامعات القوية: مؤسسات التعليم العالي المختصة بتعليم وتدريب الأجيال الجديدة من المواهب في العلم والتكنولوجيا، وتقوم بالبحث والتطوير في مجالات يحتاجها المجتمع، كما توفر مصادر مستقلة للمعلومات حول الموضوعات التي تتسم بالأهمية بالنسبة إلى البلد.

- شبكات التميز الافتراضية: مجموعة من البرامج البحثية التي تمول تمويلاً مشتركاً وتديرها معاهد بحثية في موقع جغرافية مختلفة، ويتوافق فيها الباحثون ويتعاونون، بشكل أساسى، من خلال التكنولوجيات الجديدة مثل الإنترنوت والشبكة العالمية، كما تعتبرها عملية مراجعة الجداراً على أرقى نوعية دولية من حيث كفاءة العاملين والبنية الأساسية والمخرجات البحثية.

- أكاديميات العلوم والهندسة والطب المستقلة الوطنية أو الإقليمية: مؤسسات مستقلة تعتمد في عملها على الجدارا، ويختار الأقران فيها الأعضاء الجدد اعتماداً على إنجازاتهم المهنية المميزة والمستمرة، ويختارون مسؤوليهم، ويقومون بتنفيذ برامج عمل مستقلة، كما يتولون إعلام الجمهور العام وصناعة القرار على المستوى الوطني بالجوانب العلمية والتكنولوجية للسياسات العامة.

\* ينبعى تقييم مؤسسات العلم والتكنولوجيا القائمة من خلال المراجعة والتقييم اللذين يقوم بهما الخبراء، وينبغي أن تشمل تقنيات تلك العمليات، أينما كان ذلك مناسباً، فرقاً من الأقران للمراجعة ولجاناً لمراجعة الجدوى ودراسة المؤشرات،



ونظراً لتواضع القدرات العلمية نسبياً في معظم البلدان النامية، ينبغي أن تضم عملية مراجعة الجدارة خبراء مناسبين من بلدان أخرى، وهو الوضع الأمثل للمراجعة. إن مشاركة المجتمع البشري العالمي، ربما من خلال برامج تعاون دولي بين أكاديميات العلوم والتكنولوجيا والطب، يمكن أن تجعل عملية مراجعة الجدارة في البلدان النامية أكثر فاعلية، ليس فقط بالنسبة لبرامج معينة، وإنما أيضاً بوجه عام.

#### ٢- إقامة شراكة بين الحكومة والجامعة ورموز الصناعة لتعزيز قدرات العلم والتكنولوجيا

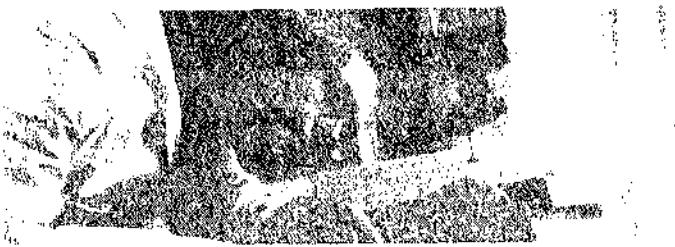
\* ينبغي أن تعمل الحكومات والصناعات والجامعات والمعاهد البحثية على الدخول في شراكة واتحادات من أجل تناول مجالات البحث ذات الفائدة المحلية المحتلة.

\* ينبغي أن تلعب الحكومة على وجه الخصوص - الوطنية والمحليية على حد سواء - دوراً محورياً في خلق عمليات شراكة بحثية بين القطاعين العام والخاص، ويبغى أن تضمن الحكومات الوطنية والمحلية استمرار وجود حواجز قوية وفرص أمام الأفراد والمنظمات للاستفادة من الأبحاث، وتتمثل إحدى الأفكار الجديدة لتحقيق هذا الهدف في إنشاء مجموعة من صناديق التمويل "المؤسسية" التي تضم الأنشطة الاقتصادية الأساسية في كل دولة، كما هو موضح في القسم (١٦)، إطار (٢٨).

#### ٤- إنشاء مراكز تميز تتناول قضايا البحث التي يحتاجها الوطن

\* ينبغي أن تقوم كل دولة متمكنة في العلم والتكنولوجيا بإنشاء مراكز تميز - وهي برامج بحثية، داخل جامعة أو معهد بحوث أو يدار بشكل مستقل، في منطقة جغرافية واحدة، وتعتبره عملية مراجعة الجدارة أرقى مستوى من حيث كفاءة العاملين به وبنيتها الأساسية ومخرجاته البحثية - أو التخطيط جدياً لإنشائها في المستقبل القريب. يمكن أن تلعب مثل تلك المراكز دور الحلقات الرئيسية للأفراد والجامعات المسئولة عن تحسين مستوى المعرفة ذات الأهمية الوطنية أو حتى الإقليمية في مجال العلم والتكنولوجيا.

\* ينبغي أن تقسم مراكز التميز بالاستقلالية المؤسسية، وتحصل على دعم مالي متوازن، وقيادة قادرة وعلى دراية واسعة، ومدخلات دولية، وجدول أعمال بحثي مركّز يشتمل على موضوعات الفروع العلمية البنية والأبحاث التطبيقية



والأساسية، ونقل التكنولوجيا، ومراجعة من جانب الأقران بوصفها عنصراً منهجياً، وسياسات توظيف وترقية تقوم على الجدار، وأليات لرعاية الأجيال الجديدة من المواهب في العلم والتكنولوجيا، وينبغي اتخاذ القرارات الخاصة باختيار مشروعات جديدة في البحث العلمي والتكنولوجي على أساس مدخلات مراجعة الخبراء مع مراعاة تقييم كل برنامج ومشروع من ناحية جدارته التقنية وفائدة المحتملة للمجتمع على حد سواء.

\* ينبع تحديد، والبحث عن، مصادر تمويل دولية لمراكن التميز - بما في ذلك بنوك التنمية الدولية والحكومات المانحة والمؤسسات الخيرية والشركات الهدافة إلى الربح.

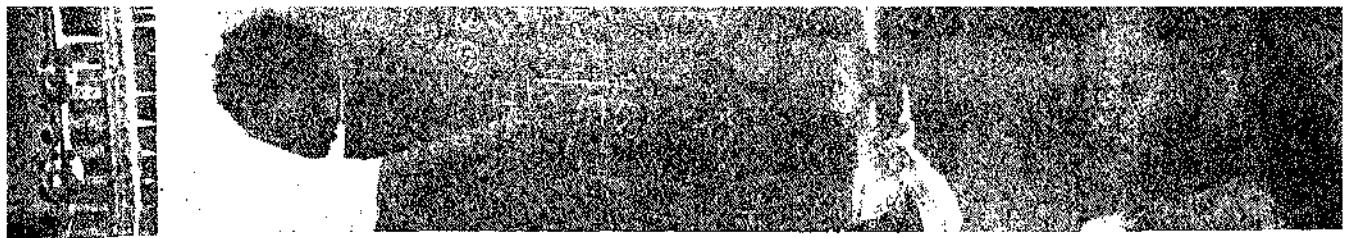
\* يجب إنشاء شبكات التميز الافتراضية على المستويات القومية والإقليمية والعالمية - وهي مجموعة من البرامج البحثية التي تمول تمويلاً مشتركاً وتديرها معاهد بحثية في موقع جغرافي مختلف، ويتواصل فيها الباحثون ويتعاونون، بشكل أساسي، من خلال التكنولوجيات الجديدة مثل الإنترن特 والشبكة العالمية، كما تعتبرها عملية مراجعة الجدارة على أرقى نوعية دولية من حيث كفاءة العاملين والبنية الأساسية والمخرجات البحثية، ويجب إشراك مراكن التميز في شبكات التميز الافتراضية.

\* ينبع التشاور مع المؤسسات الدولية، مثل "أكاديمية العالم الثالث للعلوم" واللجنة المشتركة بين الأكاديميات" و"المجلس الدولي للعلوم"، للمساعدة على تكوين وتعزيز المؤسسات الوطنية والإقليمية الوليدة. مشاركة هذه الكيانات الدولية سوف تساعد المنظمات الجديدة على تأسيس المعايير العالمية المطلوبة وآليات العمل الفعالة.

\* حيثما أبرمت اتفاقيات ثنائية في العلم والتكنولوجيا مع البلدان المتقدمة فيما، ينبغي ضمان مشاركة العاملين المؤهلين في العلم والتكنولوجيا من البلدان المجاورة المختلفة فيما.

#### ٥- الارتقاء ببرامج البحث الحالية التي تتناول قضيّاً تمس الاحتياجات الوطنية

\* حيثما توجد مؤسسات بحثية ذات صلة، يجب دعمها أو إصلاحها لو دعت المسوّرة إلى ذلك، فإذا ما كان الإصلاح ضروريًا، ينبع أن تمس التغييرات النّظام بأسره وأن توفر الاستخدام الأمثل للموارد النادرة (بما فيها المواهب المحلية)، وإذا ما توفّرت المواهب بكثرة، لكن النّظام كان بيروقراطياً، ينبع أن يشمل الإصلاح ما يلي:

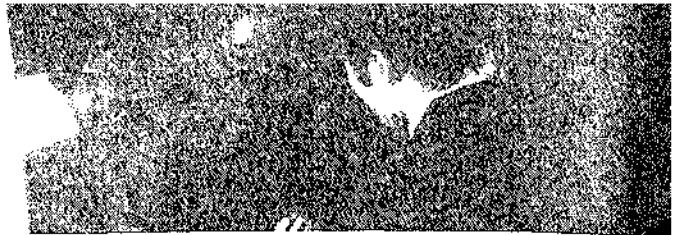


- التركيز على الموضوعات وليس المؤسسات (أى إلغاء أحقيبة المؤسسة).
- بناء عدد قليل، وإن كان مختاراً، من مراكز التميز.
- بناء عدد قليل من الحلقات (حول الأفراد) المكونة من أفضل الخبراء.
- فتح منظومة البحث أمام المنح التناصية.
- حماية بحوث المنفعة العامة.
- تناول القضايا الجوهرية طويلة الأجل.

\* يمكن أن تستفيد جميع البرامج البحثية ومراكز التميز القائمة من المراجعة والتقييم الدوريين الذين يقوم بهما الخبراء، ويتبين أن تشمل تقنيات تلك العمليات، حسب الحاجة، على فرق من الأقران للمراجعة وفرق لمراجعة الجدوى أو دراسات للمؤشرات، ونظرًا لتوسيع القرارات العلمية في البلدان المختلفة في العلم والتكنولوجيا، يتبين أن تشمل مراجعة الجداره على الخبراء المناسبين من بلدان أخرى، ومثل هذه المشاركة من جانب المجتمع العالمي للبحوث ، وربما من خلال برامج تعاون دولية بين أكاديميات العلوم والهندسة والطب- من شأنها أن تجعل عمليات مراجعة الجداره في البلدان النامية أكثر فاعلية، ليس فقط فيما يتعلق ببرامج بعضها، وإنما على مستوى أكثر اتساعاً.

آ- وضع آليات لتقديم المشورة للحكومات فيما يتعلق بالعلم والتكنولوجيا  
\* إنشاء آليات محلية جديرة بالثقة بهدف الحصول على المشورة في المسائل العلمية والتكنولوجية المرتبطة بالسياسات العامة والبرامج. يمكن أن يتشكل مجلس خبير وموثق به من لجان للخبراء تُشكل خصيصاً، أو هيئات استشارية دائمة متعددة التخصصات، أو مؤسسات مستقلة مثل أكاديميات العلوم والهندسة والطب التي تعتمد في عملها على الجداره.

\* تطوير الوسائل الازمة لتقييم وإدارة الفوائد والمخاطر المرتبطة بتطوير أو إنتاج أو استخدام التكنولوجيات الجديدة، مثل ما يمكن اشتراقه من التكنولوجيا الحيوية؛ ولهذا، يتبين أن تكفل الحكومات وجود قدرات محلية في مجال العلم والتكنولوجيا، ليس لتبني التكنولوجيا الجديدة على نحو مؤثر فحسب، وإنما أيضاً للمساعدة على تنفيذ الخطوط المرشدة أو الضوابط في مجالات الصحة العامة والأمان البشري والبيئة، التي تتناول الآثار الجانبية المحتملة للتكنولوجيا الجديدة ومنتجاتها، كما يتبين أخذ إمكانية وجود آثار بعيدة المدى في الحساب عند إنشاء تلك الأنظمة، وأن تظل هذه الأنظمة قابلة للتكييف بالكامل مع التقدم السريع الذي يتحقق في المعرفة العلمية والهندسية.



\* تنسيق عمليات تقييم التكنولوجيا مع البلدان الأخرى، بغية تقاسم الخبرة وإجراء توحيد قياسي لبعض أنماط تقييم المخاطر.

٧- توفير المعلومات حول موارد وقضايا العلم والتكنولوجيا للجمهور

\* تشجيع الابتكار في مجال نشر نتائج الأبحاث الممولة تمويلاً عاماً، وتحويل تلك الأبحاث إلى منتجات وخدمات جديدة لواجهة الاحتياجات المحلية، ويمكن أن تضم مثل هذه الجهود ما يلى:

- الخدمات الاستشارية، المقدمة من جانب المعاهد البحثية الوطنية أو التابعة للدولة أو المدينة، في مجالات مثل الزراعة وإدارة المياه والارض والإسكان والصحة.

- شراكة تعاونية بين المواطنين المحليين والمعاهد البحثية من أجل تبادل المعلومات الحديثة ذات الأهمية المحلية.

- تمكين المؤسسات الاجتماعية لإمداد المحتاجين بالمنتجات والخدمات بأسعار أقل بصورة واضحة من أسعار السوق.

- إنشاء "أكشاك معلومات"، ممولة تمويلاً عاماً أو هادفة إلى الربح العقول، من أجل المساعدة على توزيع المعلومات العلمية المنفيدة التي يتم الحصول عليها من الإنترنت.

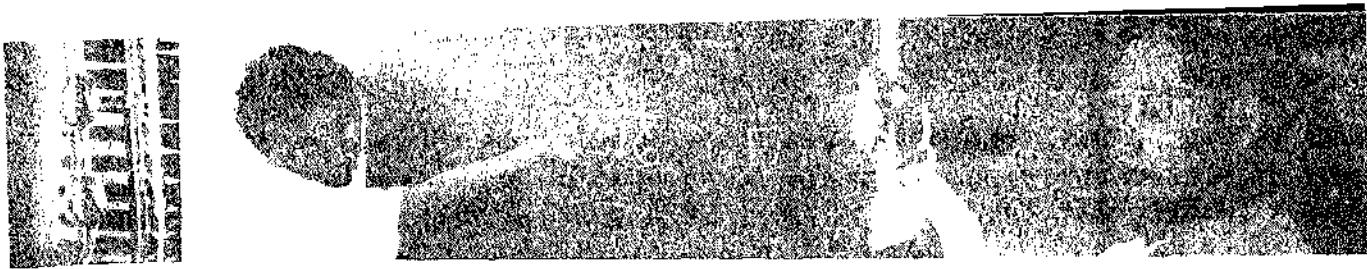
#### ٨- الارقاء بالبرامج والمؤسسات التعليمية

\* ينبغي أن تضع كل دولة سياسة لتعليم العلم والتكنولوجيا لا تتناول احتياجاتها الوطنية الخاصة فحسب، وإنما تُوجَّه وعيًّا بالمسؤوليات العالمية (البيئية على سبيل المثال)، وينبغي أن تهدف بوجه خاص المشروعات الوطنية، المرتبطة على تلك السياسة، إلى تحديد هذا التعليم على المستويين الأساسي والثانوي (اللاميذ بين سن الخامسة والثامنة عشرة)، وأن تركز على تعليم المبادئ والمهارات عن طريق البحث مع التركيز على قيم العلم.

\* ينبغي أن تخصص كل حكومة بعض الموارد لتقديم التدريب الراقي لمدرسي العلوم/التكنولوجيا، وينبغي أن ينطوي ذلك على جهود خاصة في جميع مؤسسات التعليم العالي بما فيها الجامعات البحثية.

٩- مشاركة البلدان المتمكنة في العلم والتكنولوجيا في تحمل مسؤوليات التدريب والبرامج البحثية الإقليمية والدولية في مجال العلم والتكنولوجيا

\* ينبغي أن تتعاون البلدان المتمكنة في العلم والتكنولوجيا مع البلدان المتخلفة فيما لرعاية البحث والتعليم ذوى المستوى العالمي من خلال شبكات إقليمية تتميز بالخصائص التالية:



- ينبغي أن تتمثل الحلقات البحثية للشبكات مراكز امتياز معترف بها في البلدان النامية، وأن تكون لها قاعدة بحثية قوية؛ إذ يساعد ذلك على حفز تعزيز قدرات العلم والتكنولوجيا بين الشركاء الأقل نمواً.

- ينبغي أن تعمل الشبكات على حفز بحوث الفروع العلمية البنينية، وإقامة علاقات مع القطاع الخاص في الدول الأعضاء.

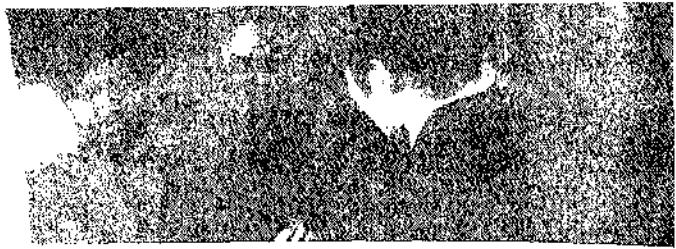
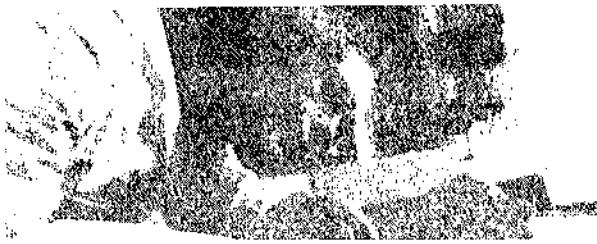
\* ينبغي أن تقدم مراكز التميز في البلدان المتمكنة في العلم والتكنولوجيا منحاً وتسهيلات بحثية، بما في ذلك إتاحة معاملتها للاستخدام، حتى تساعد على تحقيق التعاون الدولي مع البلدان النامية الأخرى، وعند تنظيم برامج بحث وتدريب ثنائية أو متعددة الجنسيات مع البلدان المتقدمة في العلم والتكنولوجيا. ينبغي أن تعمل تلك البرامج على تيسير مشاركة المؤهلين من العاملين في مجال العلم والتكنولوجيا من البلدان المجاورة النامية والمختلفة في العلم والتكنولوجيا، كما ينبغي أن تضع تلك البرامج في حسبانها أيضاً الاحتياج إلى نفقات السفر، الذي كثيراً ما يكون معوقاً أساسياً.

\* في مراكز التميز الوطنية والإقليمية، ينبغي تشجيع التعاون الإقليمي في العلم والتكنولوجيا - الذي يقود إلى الحصول على درجة الدكتوراه وإلى برامج ما بعد الدكتوراه - مع البلدان النامية الأخرى، خاصة في تلك المراكز التي تقع في البلدان المتمكنة في العلم والتكنولوجيا من بين البلدان النامية، ويفضل منح البعثات الدراسية للخريجين (الحاصلين على الماجستير والدكتوراه) لمواطني البلدان النامية والمختلفة في العلم والتكنولوجيا، ويجب أن تشتمل تلك البعثات على منح عودة تسمح للحاصلين عليها بالعودة إلى أوطانهم واستجلاب بعض المواد الأساسية والأدوات التي تمكنهم من القيام بالبحث في معامل الوطن، وتيسير احتفاظهم بعلاقات تعاونية مع المراكز البحثية التي تلقى التدريب فيها.

\* ينبغي أن يلقى تدريب العلماء والمهندسين الجدد مساعدة من الشبكات التي تكون قد تأسست بالفعل على يد المتخصصين المارسين في مختلف التخصصات، وينبغي أن تثق تلك الشبكات دعماً مستمراً من المنظمات الأكاديمية والحكومية وبين-الحكومية وخاصة.

\* ينبغي أن توفر الحكومات الوطنية والمنظمات الدولية الدعم المالي، وأن تضع إطاراً مؤسسيّاً لتقديم "برامج سريعة" توفر جزءاً من التدريب التعليمي في الخارج.

\* لقد تم توفير عدد من البرامج ومنح الزمالات لدعم أنشطة بناء القدرات في العلم والتكنولوجيا بالفعل من جانب عدد من البلدان والمنظمات مثل "اليونسكو" وأكاديمية العالم الثالث للعلوم" و"المركز الدولي للفيزياء النظرية" و"المجلس



الدولى للعلوم”， ويجب إنشاء قاعدة بيانات لكل تلك الأنشطة ويشتمل على موقع على الإنترنت يُتاح لجميع العلماء والمهندسين، حتى العاملين منهم في أبعد مناطق العالم.

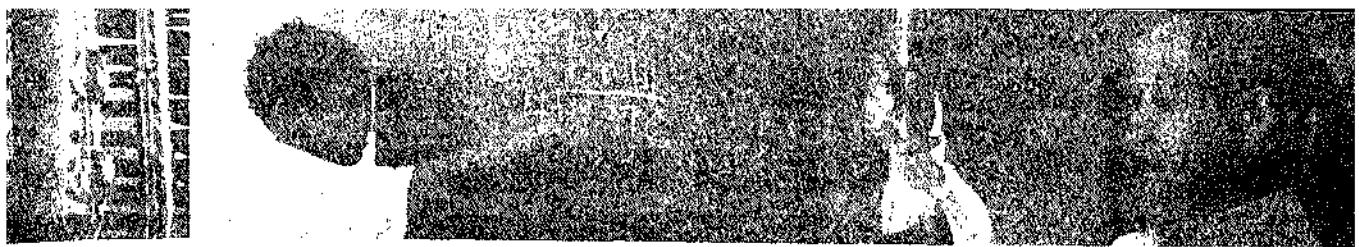
#### ١٠- زيارة فرص العمل في العلم والتكنولوجيا داخل البلد

- \* من أجل حفز أنشطة العلم والتكنولوجيا الفضائية محلياً، ينبغي أن تدرس حكومات البلدان النامية بجدية توفير ظروف عمل خاصة، ولو على أساس مؤقت، لأفضل المواهب (سواء من تم تكوينهم في مراكز التميز في الخارج أو في الوطن)، بما في ذلك توفير دخول إضافية، ودعم بحث مناسب، مع تركيز أساسي على شباب العلماء والمهندسين.
- \* ينبغي تشجيع حكومات البلدان النامية، بالتعاون مع مجتمعات العلم والتكنولوجيا الوطنية في تلك البلدان، على إقامة علاقات مع علمائها ومهندسيها المغتربين، خاصة العاملين منهم في البلدان الصناعية.

\* ينبغي وضع حواجز لتشجيع الشركات، خاصة في العالم النامي، على إنشاء وحدات بحث داخلية وتعيين الموهوبين في العلم والتكنولوجيا، وفي هذا الإطار، يمكن أن تمنحهم الحكومات المحلية خصماً ضرائبياً أو اعترافاً وطنياً نظير بنائهم لقدراتهم في الموارد البشرية (من خلال برامج تدريب أو التعاقد على القيام بأبحاث على سبيل المثال)، وبشكل أكثر عمومية، ينبغي وضع سياسة استراتيجية وطنية لدفع البحث والتطوير في صناعات البلد، بما في ذلك توفير التمويل “المؤسسي”؛ كذلك، ينبغي أن توفر حكومات البلدان النامية، من جانبها، منح عودة لتشجيع شباب العلماء الذين تلقوا تدريبيهم في البلدان الصناعية على العودة إلى الوطن.

#### ١١- تطوير مصادر المعلومات الرقمية في مجال العلم والتكنولوجيا

- \* يجب أن تتوفر في المكتبات بوابات إلكترونية يستطيع من خلالها الباحثون والمدرسين والدارسين تقاسم المعلومات الرقمية.
- \* ينبغي تنظيم المحاور الرئيسية للاتصالات في البلدان النامية بحيث تتبع المشاركة في المعلومات الرقمية مع المؤسسات البحثية في العالم الصناعي، وهو الأمر الذي يعمل على تيسير إتاحة بعض المواد (على شكل أفلام فيديو، على سبيل المثال) التي تتطلب سعة بث عالية غير متوفرة بالضرورة في كل مكان، كما أن ذلك سيخدم هدفاً شديداً الحساسية وهو عمل نسخ احتياطية للمواد الأصلية.



#### ١٢- تطوير سياسات فعالة لحقوق الملكية الفكرية

\* ينبغي أن تعمل كل دولة على تطوير إطار قانوني واضح فيما يتعلق بانشطة القطاع الخاص لبناء القدرة في العلم والتكنولوجيا، وينبغي أن يتسم هذا الإطار مع سياسة العلم والتكنولوجيا الوطنية، على أن يوفر في الوقت نفسه حواجز للنقل الحقيقى للتكنولوجيا.

\* ينبغي أن تركز حكومات البلدان المتمكنة والنامية في العلم والتكنولوجيا على قضايا الترخيص، وأن تقبل بحقوق ملكية فكرية قوية للعقاقير الجديدة، وأن تتفاوض لإبرام اتفاقيات خاصة بالعقاقير المثلية المنتجات الدوائية الأساسية، وأن تدفع الصناعة المحلية من خلال الشراكة مع الشركات الأجنبية، وأن تعامل تشريعاتها الحالية الخاصة بحقوق الملكية الفكرية من أجل تأكيد الابتكار الأصيل للتكنولوجيات المقيدة، مع التركيز بشكل أقل على حماية التكنولوجيات والعمليات الصغرى أو الوسيطة، فعادة ما يؤدي مثل هذا التركيز إلى تشبيط المزيد من البحث والتطوير.

\* ينبغي أن تفك حكومات البلدان النامية في مجال العلم والتكنولوجيا في التعاون الإقليمي ومتحدة الأطراف، واقتسام الموارد من أجل تنفيذ حماية الملكية الفكرية، حتى لا تضطر البلدان ذات الموارد التقنية المحدودة إلى إعادة بذل المجهود والاستثمارات وتكرис الموارد النادرة.

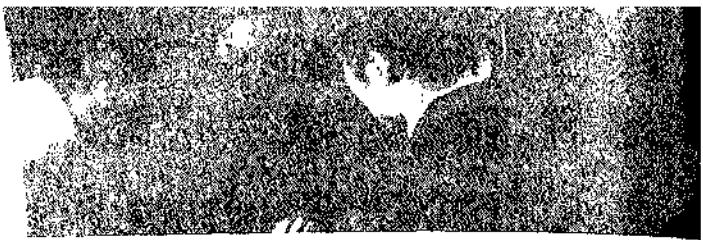
#### جنوب أعمال البلدان المتخلفة في مجال العلم والتكنولوجيا

تضم هذه النوعية البلدان الضعيفة في البحث العلمي أو التكنولوجي، التي لا تمتلك قدرات إجمالية بينة في العلم والتكنولوجيا من حيث نوعية العاملين والبنية الأساسية والاستثمار والمؤسسات والأطر التنظيمية.

##### ١- تحديد الأهداف والأولويات الوطنية في مجالات العلم والتكنولوجيا

\* ينبغي أن تقوم حكومة كل دولة متخلفة في مجال العلم والتكنولوجيا بتطوير استراتيجية للعلم والتكنولوجيا، تحدد أولويات البحث والتطوير التي تتناول الاحتياجات الوطنية في مجالات مثل الزراعة والصحة والتنمية الصناعية والبيئة، ويجب أن يشارك في وضعها كبار المسؤولين في الحكومة على المستوى الوطني، بما في ذلك، وأينما كان مناسباً، مستويات الولاية والإدارة المحلية.

\* ينبغي تطوير الاستراتيجية في مجال العلم والتكنولوجيا بالتشاور مع خبراء دوليين، ويساعدة منظمات دولية مثل: البنك الدولي وبنوك التنمية الإقليمية ووكالات الأمم المتحدة والمجلس المشترك بين الأكاديميات وأكاديمية العالم الثالث للعلوم "المجلس الدولي للعلوم".



\* ينبغي أن توجد لدى كل دولة، على الأقل، النوعيات التالية من المؤسسات، ويجب

أن تشتمل استراتيجية العلم والتكنولوجيا الوطنية على أهداف خاصة بتطويرها:

- مراكز التميز المستقلة: برامج بحثية، داخل جامعة أو معهد بحوث أو تدار بشكل مستقل، في منطقة جغرافية واحدة، وتعتبره عملية مراجعة الجدارة أرقى مستوى من حيث كفاءة العاملين به وبنيتها الأساسية ومخرجاته البحثية.

- الجامعات القوية: مؤسسات التعليم العالي المختصة بتعليم وتدريب الأجيال الجديدة من المواهب في العلم والتكنولوجيا، وتقوم بالبحث والتطوير في مجالات يحتاجها المجتمع، كما توفر مصادر مستقلة للمعلومات حول الموضوعات التي تتنسم بالأهمية بالنسبة إلى البلد.

- شبكات التميز الافتراضية: مجموعة من البرامج البحثية التي تُمول تمويلاً مشتركاً وتديرها معاهد بحثية في موقع جغرافية مختلفة، ويتواصل فيها الباحثون ويتعاونون، بشكل أساسي، من خلال التكنولوجيات الجديدة للاتصالات مثل الإنترن特 والشبكة العالمية، كما تعتبرها عملية مراجعة الجدارة على أرقى نوعية دولية من حيث كفاءة العاملين والبنية الأساسية والمخرجات البحثية.

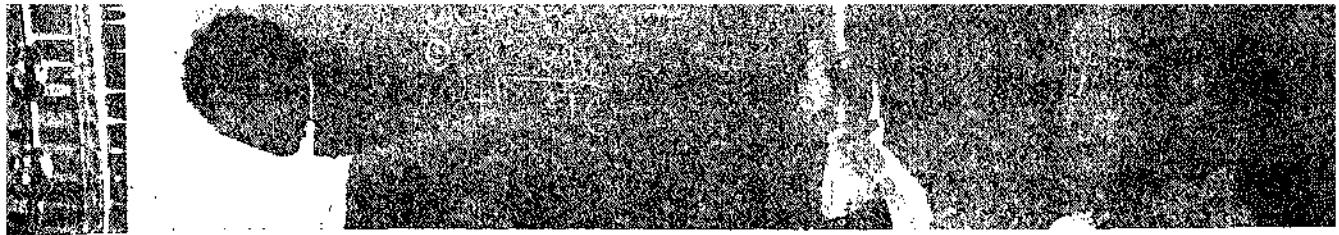
- أكاديميات العلوم والهندسة والطب المستقلة الوطنية أو الإقليمية: مؤسسات مستقلة تعتمد في عملها على الجدارة، ويختار الأقران فيها الأعضاء الجدد على أساس إنجازاتهم المهنية المتميزة والمستمرة، ويختارون مسؤولיהם، ويقومون بتنفيذ برامج عمل مستقلة، كما يتولون إعلام الجمهور العام وصنع القرار على المستوى الوطني بالجوانب العلمية والتكنولوجية للسياسات العامة.

\* ينبغي زيادة التزامات التمويل الوطني تجاه العلم والتكنولوجيا إلى ١٪ على الأقل - ومن المفضل ٥٪ - من الناتج المحلي الإجمالي، كما ينبغي توزيعه وفقاً لنهج يقوم على الجدارة.

\* ينبغي اعتماد نظم ترقى ومكافأة تعتمد على الجدارة والتميز ولا تعتمد على الأقدمية.

٢- حشد الخبرة الدولية من أجل تعزيز القدرات الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا

\* نظراً لمحدودية القدرات الوطنية في البلدان المختلفة في العلم والتكنولوجيا، من الأفضل عادة التفكير في تكوين لجان وطنية من الشخصيات البارزة تمثل



الخبرة في مختلف المجالات (في مقابل بناء الأكاديميات الرسمية)، وينبغي أن تكون تلك اللجان اتصالات مكثفة مع الخبراء الإقليميين والدوليين، وأن تُفوض في التفاعل مع الكيانات الدولية التي تشغله بالعلم والتكنولوجيا.

#### ٣- توجيه قدرات العلم والتكنولوجيا لإنجاز الأهداف الوطنية

\* سوف يتوجه تركيز البلدان الأنقر والأصغر، إلى حد بعيد بطبيعة الحال، نحو مجال بناء أنظمة تعليمها الوطنية في المستويين الابتدائي والثانوي، مع الاهتمام الواجب بالبعد المتعلق بمشاركة الجنسين وبالتدريب المهني المناسب، بيد أن مؤسسات المستوى العالى البارزة يجب أن تحصل على مساعدة مبكرة للاضطلاع بالوظائف المتعددة للجامعة.

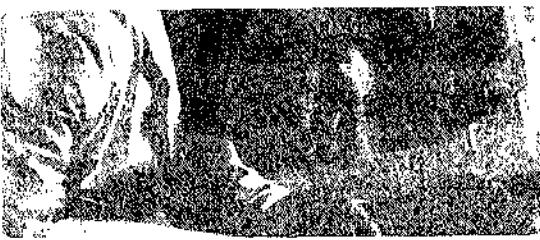
\* ينبغي تقييم مؤسسات العلم والتكنولوجيا القائمة من خلال المراجعة والتقييم اللذين يقوم بهما الخبراء، وينبغي أن تشمل تقييمات تلك العمليات، أينما كان ذلك مناسباً، فرقاً من الأقران للمراجعة، ولجاناً لمراجعة الجدوى أو دراسة المؤشرات.

\* ونظراً لتوسيع القدرات العلمية نسبياً في معظم البلدان المختلفة في العلم والتكنولوجيا، ينبغي أن تضم عملية مراجعة الجدارة خبراء مناسبين من بلدان أخرى، إن مشاركة المجتمع البحثي العالمي، ربما من خلال برامج تعاون دولي بين أكاديميات العلوم والتكنولوجيا والطب- يمكن أن تجعل عملية مراجعة الجدارة في البلدان النامية أكثر فاعلية، ليس فقط بالنسبة لبرامج معينة، وإنما أيضاً بوجه عام.

#### ٤- المشاركة في مراكز التميز الإقليمية والدولية التي تتناول قضايا تمس الاحتياجات الوطنية

\* ينبغي أن تنضم كل دولة مختلفة في العلم والتكنولوجيا إلى الدول المتمكنة فيما للمشاركة في مراكز التميز- برامج بحثية، تديرها جامعة أو معهد بحوث متقدمة أو تدار بشكل مستقل، في منطقة جغرافية واحدة، وتعتبرها عملية مراجعة الجدارة أرقى مستوى من حيث كفاءة العاملين بها وبنيتها الأساسية ومخرجاتها البحثية- سواء كانت مراكز تميز محلية أو وطنية أو إقليمية أو دولية تتناول القضايا ذات الأهمية الشديدة بالنسبة إلى تلك الدولة.

\* ينبغي أن تضم هذه المراكز " شبكات تميز افتراضية"- مجموعة من البرامج البحثية التي تمويل تمويلاً مشتركاً وتديرها معاً بحثية في موقع جغرافي مختلف، ويتواصل فيها الباحثون ويتعاونون، بشكل أساسى، من خلال



التكنولوجيا الجديدة مثل الإنترن特 والشبكة العالمية، كما تعتبرها عملية مراجعة الجدار على أرقى نوعية دولية من حيث كفاءة العاملين والبنية الأساسية والخرجات البحثية.

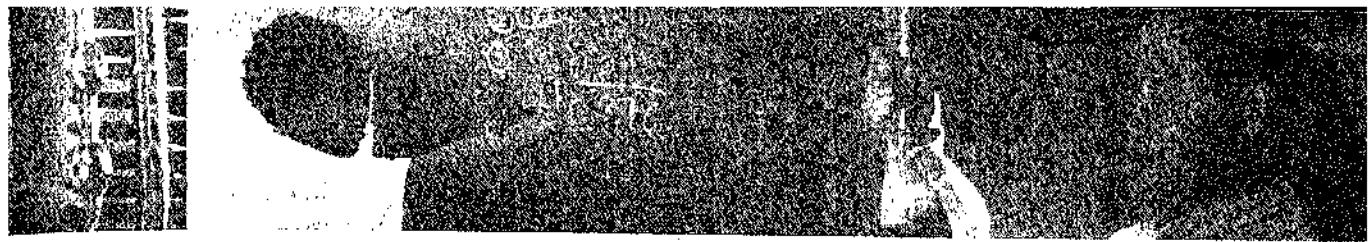
\* ينبعى على القطاعات العامة والخاصة والأكاديمية فى البلدان النامية، التى تطمح إلى تحقيق قدرة جوهرية فى العلم والتكنولوجيا، أن تدرس بجدية خيار التمويل "المؤسسى" الوطنى للبحث والتطوير- أي إعادة توجيه نسبة من الخرائط المفروضة على الشركات الهدافه للربح إلى صندوق خاص لتمويل الأبحاث فى مجالات مختارة فى العلم والتكنولوجيا تتنسم بأهمية اقتصادية بالنسبة إلى البلد، وينبغي أن تكون إدارة صندوق التمويل ثلاثة، يشارك فيها المجتمع الأكاديمى والحكومة ورموز الصناعة، كما ينبعى توجيه نسبة من موارد كل صندوق إلى دعم العلوم الأساسية والتطبيقية، ونسبة أخرى لدعم احتياجات البنية الأساسية.

\* ينبعى التشاور مع المؤسسات الدولية، مثل "أكاديمية العالم الثالث للعلوم" وـ"اللجنة المشتركة بين الأكاديميات" والمجلس الدولى للعلوم، للمساعدة على تكوين وتعزيز المؤسسات الوطنية والإقليمية الوليدة، مشاركة هذه الكيانات الدولية سوف تساعى المنظمات الجديدة على تأسيس المعايير العالية المطلوبة وأليات العمل الفعالة، بما فى ذلك المراجعة الدولية للمؤسسات والبرامج البحثية.

#### ٥- إنشاء آليات لتقدير المشورة فى مجال العلم والتكنولوجيا إلى الحكومة

\* ينبعى أن تعمل البلدان المختلفة فى العلم والتكنولوجيا على إنشاء آليات محلية جديرة بالثقة بهدف الحصول على المشورة فى المسائل العلمية والتكنولوجية المرتبطة بالسياسات العامة والبرامج، حيث يمكن أن يتشكل مجلس خبراء موثوق به من لجان تضم خبراء من الخارج.

\* ينبعى أن تعمل البلدان المختلفة فى العلم والتكنولوجيا، بالتعاون مع بلدان أخرى، على تطوير الوسائل الازمة لتقدير وإدارة الفوائد والمخاطر المرتبطة بتطوير أو إنتاج أو استخدام التكنولوجيات الجديدة، مثل ما يمكن اشتراكه من التكنولوجيا الحيوية؛ ولهذا، ينبعى أن تكتفى الحكومات وجود قدرات محلية فى مجال العلم والتكنولوجيا، ليس لتبني التكنولوجيا الجديدة على نحو مؤثر فحسب، وإنما أيضاً للمساعدة على تنفيذ الخطوط المرشدة أو الضوابط فى مجالات الصحة



العامة والأمان البشري والبيئة، والتي تتناول الآثار الجانبية المحتملة للتكنولوجيا الجديدة ومنتجاتها، كما ينبغي تنسيق عمليات تقييم التكنولوجيا مع البلدان الأخرى بغية تقاسم الخبرة وإجراء توحيد قياسي لبعض أنماط تقييم المخاطر.

٦- توفير المعلومات حول موارد وقضايا العلم والتكنولوجيا للجمهور  
\* ينبغي أن تعمل البلدان المختلفة في العلم والتكنولوجيا على تشجيع الأساليب

المبتكرة في نشر نتائج الأبحاث وتحويلها إلى منتجات وخدمات جديدة تتناول الاحتياجات المحلية، ويمكن أن تشتمل تلك الجهود على ما يلى:

- خدمات استشارية يقدمها مستشارون خبراء في مجالات مثل الزراعة وإدارة المياه والأرض والإسكان والصحة.

- شراكة تعاونية بين المواطنين المحليين والمؤسسات البحثية لتقاسم أحدث المعلومات ذات الأهمية المحلية.

- دعم مؤسسات الخدمة الاجتماعية لتوفير منتجات وخدمات بأسعار تقل بشكل ملحوظ عن سعر السوق للمحتاجين.

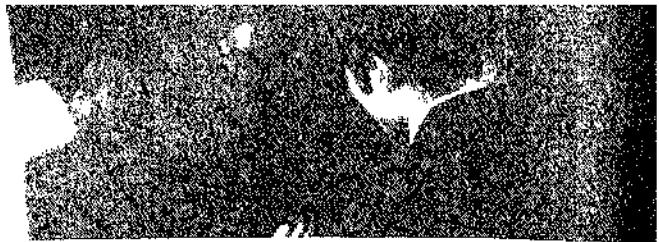
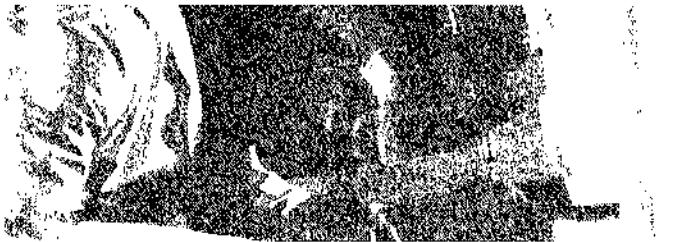
- "أكشاك معلومات" ممولة من الدولة أو تهدف الربح المعقول للمساعدة على نشر المعلومات المفيدة التي يتم الحصول عليها من الإنترنت، مع توفير الترجمة إلى اللغة المحلية.

\* ينبغي أن تعمل المكتبات على تطوير، أو المحافظة على، بوابات إلكترونية ذات سعة بث عالية لإتاحة حصول الباحثين والمدرسين والدارسين والجمهور العام على موارد المعلومات الإلكترونية في مجالات العلم والتكنولوجيا واقتسامهم لها.

#### ٧- الارتقاء بالبرامج والمؤسسات التعليمية

\* ينبغي أن تضع كل دولة سياسة لتعليم العلم والتكنولوجيا تتناول احتياجاتها الوطنية الخاصة، وينبغي أن تهدف المشروعات الوطنية، المرتبطة على تلك السياسة، بوجه خاص إلى تحديث هذا التعليم على المستويين الأساسي والثانوي (التلاميذ بين سن الخامسة والثامنة عشرة)، وأن تركز على تعليم المبادئ والمهارات عن طريق البحث مع التركيز على قيم العلم.

\* ينبغي أن تخصص كل حكومة بعض الموارد لتوفير التدريب الرائق لمدرسي العلوم/ التكنولوجيا، وينبغي أن ينطوى ذلك على جهود خاصة في جميع مؤسسات التعليم العالي بما فيها الجامعات البحثية.



#### ٨- المشاركة في البرامج الإقليمية والدولية للتدريب والبحث في مجال العلم والتكنولوجيا

\* ينبع أن تعمل الحكومات الوطنية مع البلدان الأكثر تقدماً في المجال العلمي ومع

المنظمات الدولية من أجل تصميم الدعم المالي "لبرامج السريعة" والحصول عليه،

فهي توفر جزءاً من تدريب العلم والتكنولوجيا في الخارج.

\* ينبع أن يشتمل التعاون الإقليمي في العلم والتكنولوجيا على تدريب يؤدي إلى

الحصول على درجة الدكتوراه وعلى تجربة عمل ما بعد الدكتوراه، وينبع أن

تقدم مراكز التميز الإقليمية منحاً وتسهيلات بحثية، بما في ذلك إتاحة معاملها

للستخدام، ولتدريب التعليمي في مجال العلم والتكنولوجيا.

\* ينبع أن يلقى تدريب العلماء والمهندسين الجدد مساعدة من الشبكات التي

تأسست بالفعل على يد المحترفين المارسين في مختلف التخصصات، وينبع أن

أن تأتي تلك الشبكات دعماً مستمراً من المنظمات الأكادémية والحكومية وبين-

الحكومية والخاصة في البلدان الأكثر تقدماً.

#### ٩- زيادة فرص العمل في مجالات العلم والتكنولوجيا في البلد

\* من أجل حفز أنشطة العلم والتكنولوجيا الضرورية محلياً، ينبع أن تدرس

حكومات البلدان النامية بجدية توفير ظروف عمل خاصة، على أساس مؤقت،

لأفضل المواهب (سواء من تم تكوينهم في مراكز الامتياز في الخارج أو في

الوطن)، بما في ذلك توفير دخول إضافية ودعم بحثي .

\* ينبع تشجيع حكومات البلدان النامية، بالتعاون مع مجتمعات العلم والتكنولوجيا

الوطنية في تلك البلدان، على إقامة علاقات مع علمائها ومهندسيها المفتررين،

خاصة العاملين منهم في البلدان الصناعية، وينبع كذلك تشجيع هؤلاء العلماء

والمهندسين على المشاركة في اللجان الاستشارية العلمية الوطنية وعلى تيسير

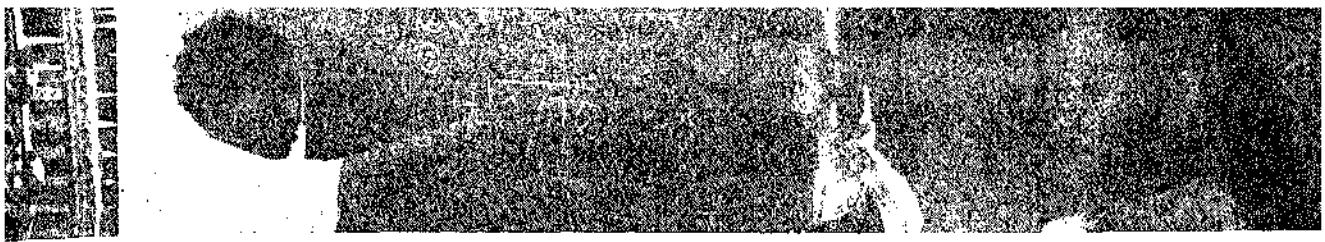
إنشاء مؤسسات وبرامج علمية جديدة.

#### جدول أعمال البلدان المتقدمة في مجال العلم والتكنولوجيا

تضـمـ هـذـهـ الفـئـةـ الـبلـدانـ ذاتـ القـوـةـ الـعلمـيـةـ والتـكـنـوـلـوـجـيـةـ فـيـ مـعـظـمـ مـجاـلـاتـ

الـبـحـثـ،ـ الـتـيـ تـمـتـلـكـ مـشـرـوـعاـ قـوـيـاـ فـيـ مـجاـلـ الـعـلـمـ وـالتـكـنـوـلـوـجـيـاـ مـنـ حـيـثـ نـوعـيـةـ

الـعـاـمـلـيـنـ وـالـبـنـيـةـ الـأـسـاسـيـةـ وـالـاستـثـارـ وـالـمـؤـسـسـاتـ وـإـطـارـ التـنظـيـميـ،ـ



## ١- دعم جهود البحث والتطوير في البلدان النامية، التي تتناول الاحتياجات المحلية والعالمية

\* ينبغي أن تعمل البلدان المتقدمة في العلم والتكنولوجيا على تقديم الدعم المالي والتعاون من أجل إنشاء مراكز تميز في البلدان النامية - محلية كانت أو وطنية أو إقليمية أو دولية، ويجب أن توفر الاتفاقيات العلمية والتكنولوجية الثانية بين البلدان المتقدمة والمتمكنة في العلم والتكنولوجيا، على وجه الخصوص، مشاركة العلماء والمهندسين من البلدان المجاورة النامية والمختلفة في العلم والتكنولوجيا.

\* يتطلب إنشاء شبكات التميز الافتراضية الدعم المالي والمشاركة الدوليين، وهذه الشبكات هي عبارة عن برامج للأبحاث ممولة تمويلاً مشتركاً وتقوم بها معاهد بحثية في موقع جغرافية مختلفة ويتواصل الباحثون فيها ويتعاونون، بشكل أساسي، من خلال التكنولوجيات الجديدة مثل الإنترن特 والشبكة العالمية، وتعتبرها عملية مراجعة الجدارة على أرقى نوعية دولية من حيث نوعية العاملين والبنية الأساسية ومخرجات البحث.

\* يجب دعم البحث في البلدان النامية من خلال البرامج التالية:

- منح بحثية لأمراض البلدان الفقيرة.

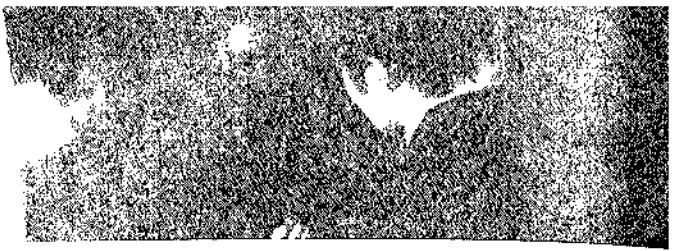
- دعم مبادرات الصحة العالمية.

- حواجز ضريبية للشركات الكبرى حتى تعمل في تلك البلدان، ولدعم الترخيص التقائي وغيره من المبادرات.

\* ينبغي أن تشارك البلدان المتقدمة في العلم والتكنولوجيا في مؤتمر دولي يضم مجتمع الهيئات المانحة ويهدف إلى مراجعة فكرة صندوق عالمي للعلم، وأن تساعد، إذا توصلت إلى اتفاق بشأنه، في تشكيل مجموعة دائمة لوضع آليات التمويل اللازمة للتنفيذ، وعليها أيضاً أن تلعب دوراً ريادياً في المشروعات ذات الصلة التي بدأت بالفعل.

## ٢- اقتسام المعلومات والخبرات في تقييم مكاسب/مخاطر التكنولوجيات الجديدة

\* يجب اقتسام الخبرات والمعلومات مع البلدان النامية علمياً حول مكاسب ومخاطر التكنولوجيات الجديدة والتوحيد القياسي لتقدير المخاطر، وعلى كل دولة مشاركة في تطوير أو إنتاج أو استخدام التكنولوجيات الجديدة، مثل تلك الناتجة عن التكنولوجيا الحيوية، أن تكون لديها أساليب لتقدير وإدارة مكاسبها ومخاطرها؛ لذلك، ينبغي أن تكفل الحكومات توفير المشورة العلمية الخبريرة من المصادر الإقليمية والدولية، ليس فقط لضمان التبني الفعال للتكنولوجيات الجديدة، ولكن



أيضاً لتسهيل تنفيذ إجراءات الصحة العامة والأمن البشري والخطوط العامة الإرشادية أو التشريعات الخاصة بالبيئة والمرتبطة بالآثار الجانبية المحتملة.

- ٣- دعم تعليم وتدريب المتخصصين في العلم والتكنولوجيا بالبلدان النامية
  - \* يجب زيادة الدعم الدولي للمتخصصين في التكنولوجيا وبرامج الدكتوراه في أفضل جامعات البلدان النامية، وذلك عن طريق توفير بعثات دراسية طويلة الأجل مع توفير رواتب مناسبة لستحققها من الشبان من البلدان الصناعية الذين يرغبون في الحصول على تدريبهم هناك، أو قضاء بعض الوقت على الأقل في مراكز التميز بذلك البلدان، ويجب أن يساعد الأساتذة الزائرون من البلدان الصناعية، كجزء لا يتجزأ من تلك التجربة، على رفع مستوى الدورات والمشاركة في الامتحانات ومناقشة الأطروحات العلمية.
  - \* يجب أن تدعم الحكومات أو المؤسسات الخاصة البعثات الدراسية أو المنح الخاصة المصممة لتوفير دعم بحثي مناسب ودخل إضافي لشباب العلماء المتميزين من البلدان الصناعية الذين يعملون في بلدان صناعية لفترة من الزمن، وقد تتطلب هذه المعاملة الخاصة مرنة مؤسسية محلية، لكنها قد تكون مبررة تماماً على أساس فائدتها الأساسية المتمثلة في حفز المواهب المحلية والاحتفاظ بها.

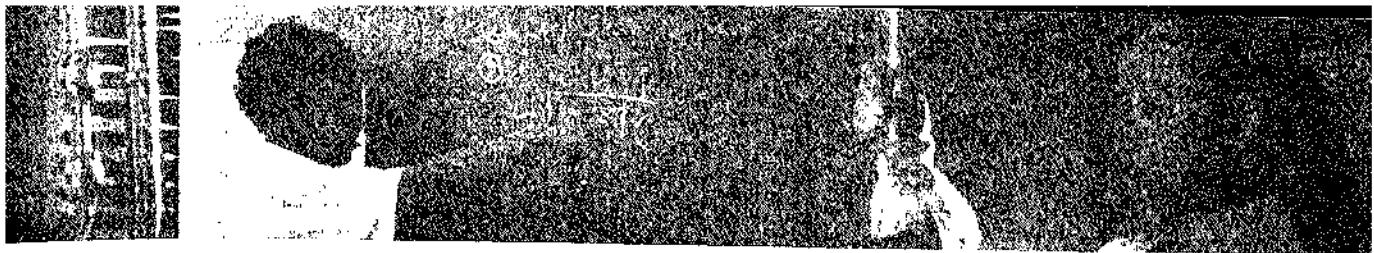
#### جدول أعمال لوكالات الأمم المتحدة والمنظمات الإقليمية بين-الحكومية

- ١- مساعدة البلدان النامية على تحديد الأهداف والأولويات الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا

\* ينبغي أن تعمل وكالات الأمم المتحدة والمنظمات الإقليمية بين-الحكومية على مساعدة البلدان النامية لتطوير استراتيجيات وطنية في مجال العلم والتكنولوجيا من خلال الدعم المالي والخبرة الاستشارية، وينبغي أن يتمثل الهدف في تحديد أولويات البحث والتطوير الوطنية التي تتناول الاحتياجات الوطنية في مجالات مثل الزراعة والصحة والتنمية الصناعية والبيئة.

- ٢- دعم جهود البحث والتطوير في البلدان النامية التي تهدف إلى تناول الاحتياجات المحلية والعالمية

\* هناك احتياج إلى الدعم المالي والتعاون الدولي من أجل إنشاء مراكز تميز في البلدان النامية- محلية كانت أو وطنية أو إقليمية أو دولية.



\* هناك احتياج إلى الدعم المالي والمشاركة الدوليين من أجل إنشاء شبكات تميز افتراضية جديدة على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية- برامج أبحاث ممولة تمويلاً مشتركاً وتقوم بها معاهد بحثية في موقع جغرافي مختلف، ويتواصل الباحثون فيها ويتعاونون، بشكل أساسى، من خلال تكنولوجيات الاتصال الجديدة مثل الإنترن特 والشبكة العالمية، وتعتبرها عملية مراجعة الجدارة على أرقى درجة دولية من حيث نوعية العاملين والبنية الأساسية ومخرجات البحث.

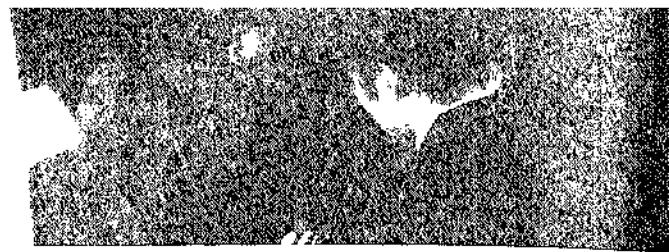
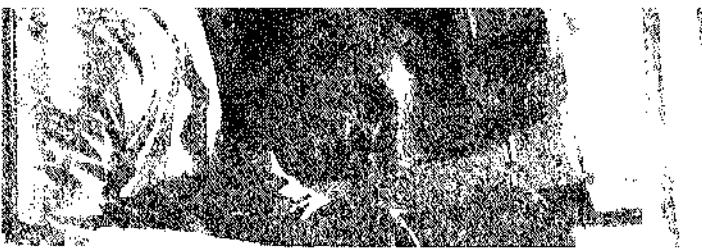
\* يجب أن تدعم وكالات الأمم المتحدة والمنظمات الإقليمية بين الحكومية وتساعد في تمويل إنشاء صندوقين عالميين- صندوق مؤسسى وصندوق برنامجي- يقدمان الدعم المالي الدولي للبرامج البحثية ذات الجدارة في البلدان النامية.

\* ينبغي أن تشارك وكالات الأمم المتحدة والمنظمات الإقليمية بين الحكومية في مؤتمر دولي يضم المجتمع الدولي للجهات المانحة لمراجعة فكرة صندوق دولي للعلم، وإذا ما تم التوصل إلى اتفاق بشأنه، فعليها أن تساعده على تكوين مجموعة دائمة لتطوير آليات التمويل الازمة للتنفيذ، وعليهم أيضًا أن يلعبوا دوراً ريادياً في المشروعات ذات الصلة التي بدأت بالفعل.

\* يجب أن تتوفر وسائل تقييم وإدارة فوائد ومخاطر استخدام التكنولوجيات الجديدة ومنتجاتها، مثل تلك التي تنتج عن التكنولوجيا الحيوية لدى كل دولة مشاركة في تطوير أو إنتاج أو استخدام تلك التكنولوجيات؛ لذلك، ينبغي أن تكفل حكومات تلك الدول توفر المشورة العلمية الخبرة من المصادر الإقليمية والدولية، ليس فقط لضمان التبني الفعال لتلك التكنولوجيات، وإنما أيضًا لتسير تنفيذ تدابير الصحة العامة والأمن البشري والخطوط العامة الإرشادية أو التشريعات الخاصة بالبيئة والمرتبطة بالآثار الجانبية المحتملة لتلك التكنولوجيات ومنتجاتها.

## ٢- مساعدة البلدان النامية على الارتقاء بمؤسساتها وبرامجها التعليمية

\* يجب أن تساعد تلك الوكالات والمنظمات كل دولة نامية على وضع سياسة تعليم علوم خاصة بها، لا تستجيب فقط لاحتياجات الوطنية، لكنها تخلق وعيًا بالمسؤوليات العالمية، ويجب أن تهدف المشروعات الوطنية التي تُنفذ في إطار تلك السياسة إلى تحديث تعليم العلوم في المراحلتين الأساسية والثانوية من التعليم (اللارميذ بين سن الخامسة والثانية عشرة)، وأن تُركز على تعليم المهارات والمهارات العلمية من خلال البحث، مع التركيز على قيم العلم، وبغض النظر عن



توجه التلاميذ إلى مهن علمية من عدمه، يجب أن يخرجوا جميعاً من المدرسة وهم على فهم عام جيد للعلم ودوره في المجتمع وفي التنمية.

\* ينبغي أن تساعد تلك الوكالات والمنظمات كل حكومة على توجيه بعض مواردتها لتوفير نوعية راقية من التدريب في مجال العلم والتكنولوجيا للمُدرسين، وهو الأمر الذي يتطلب جهوداً خاصة في جميع مؤسسات التعليم العالي بما فيها الجامعات البحثية.

\* على تلك الوكالات والمنظمات أن تدعم منح الحكومات للبعثات أو المنح الدراسية الخاصة المُعدة لتوفير ظروف بحثية مناسبة ودخل إضافي للمتّميزين من شباب العلماء الذين يعملون في بلدان نامية لفترة من الوقت، وقد تتطلب مثل تلك المعاملة الخاصة مرورة من المؤسسات المحلية، بيد أن لها ما قد يبررها وهو تلك الفائدة الأساسية المتمثلة في حفظ المواهب المحلية والاحتفاظ بها.

#### ٤- مساعدة البلدان النامية على توفير المعلومات حول موارد وقضايا العلم والتكنولوجيا للجمهور

\* ينبغي توفير تمويل لابتكار في نشر نتائج الأبحاث وتحويلها إلى منتجات وخدمات جديدة تتناول الاحتياجات المحلية، ويمكن أن تشتمل تلك الجهود على ما يلي:

- خدمات استشارية يقدمها مستشارون خبراء في مجالات مثل الزراعة وإدارة المياه والأراضي والإسكان والصحة.

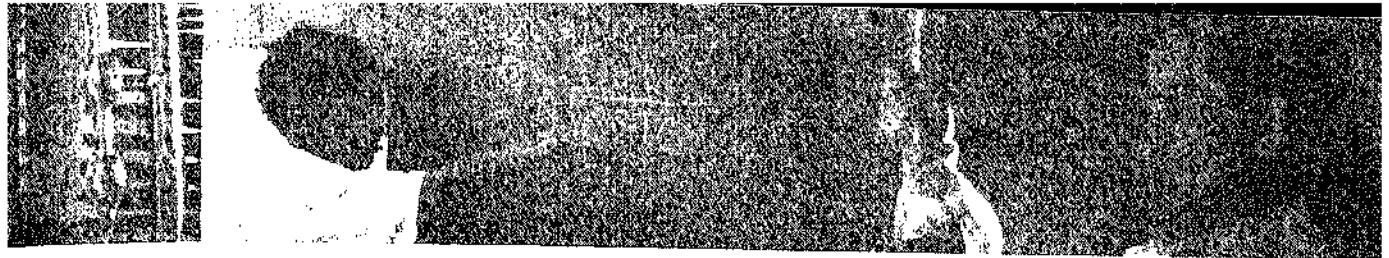
- شراكة تعاونية بين المواطنين المحليين والمؤسسات البحثية لتقاسم أحدث المعلومات ذات الأهمية المحلية.

- دعم مؤسسات الخدمة الاجتماعية لتوفير منتجات وخدمات للمحتاجين بأسعار تقل بشكل ملحوظ عن سعر السوق.

- "أكشاك معلومات" ممولة من الدولة أو تهدف الربح المعقول للمساعدة على نشر المعلومات المفيدة التي يتم الحصول عليها من الإنترنت.

#### ٥- تيسير برامج البحث والتدريب الإقليمية والدولية في مجال العلم والتكنولوجيا

\* يجب أن تقدم المنظمات الدولية الدعم المالي والمساعدة في إعداد إطار مؤسسي لإنشاء "برامج سريعة" توفر جزءاً من التدريب على العلم والتكنولوجيا في الخارج.



\* يجب دفع التعاون الإقليمي في التدريب على العلم والتكنولوجيا الذي يقود إلى الحصول على درجة الدكتوراه، وكذلك برامج دراسات ما بعد الدكتوراه في مراكز التميز الوطنية أو الإقليمية، خاصة تلك التي تقع في البلدان المتمكنة في مجال العلم والتكنولوجيا من بين البلدان النامية، ويجب أن توفر مراكز التميز هذه على وجه الخصوص منحاً دراسية وتسهيلات بحثية بما في ذلك إتاحة استخدام معاملها، وذلك المساعدة على تحقيق التعاون الدولي مع البلدان النامية وفيما بينها، وعليها كذلك أن تأخذ في الاعتبار الاحتياج إلى مصاريف السفر، الذي كثيراً ما يمثل احتياجاً شديداً.

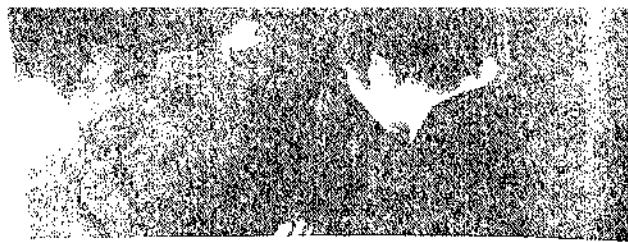
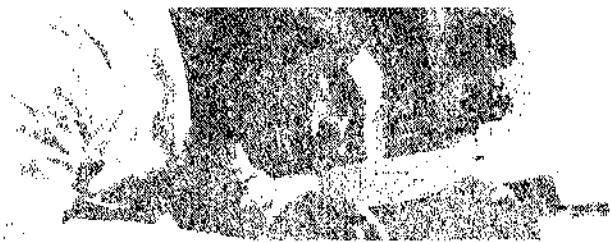
\* يجب أن يلقي تدريب العلماء والمهندسين الجدد مساعدة من الشبكات التي أسسها بالفعل المختصون الممارسوون في مختلف التخصصات، ويجب أن تلقى تلك الشبكات دعماً مستمراً من المنظمات الأكاديمية والحكومية وبين الحكومية والخاصة.

\* لقد تم توفير عدد من البرامج والبعثات الدراسية لدعم أنشطة بناء قدرات العلم والتكنولوجيا بالفعل من جانب عدد من البلدان والمنظمات مثل: "اليونسكو" وأكاديمية العالم الثالث للعلوم" و"المركز الدولي لفيزياء النظرية" والمجلس الدولي للعلوم، ويجب إنشاء قاعدة بيانات لجميع تلك الأنشطة وبثها على موقع على الإنترنت يُتاح لجميع العلماء والمهندسين، حتى العاملين منهم في أبعد مناطق العالم.

#### ٦- دعم تطوير مصادر المعلومات الرقمية في مجال العلم والتكنولوجيا

\* ينبغي أن توفر تلك الوكالات والمنظمات التمويل والخبرة الفنية للمكتبات حتى تستطيع أن توفر بوابات إلكترونية لاقتراض المعلومات الرقمية بين الباحثين والمدرسین والدارسين.

\* ينبغي تنظيم محاور كبرى في البلدان النامية لاقتراض المعلومات الرقمية مع المؤسسات البحثية في العالم الصناعي؛ إذ يؤدي ذلك إلى تيسير الوصول إلى بعض المواد (في شكل أفلام فيديو، على سبيل المثال) التي تتطلب سعة بث عالية ليست متوفرة بالضرورة في كل مكان، وسوف يخدم ذلك أيضاً الهدف الحساس للغاية والمتمثل في عمل نسخ احتياطية للمواد الأصلية.



## جدول أعمال المؤسسات التعليمية والتدريبية والبحثية

### ١- المشاركة في الجهود الوطنية لتحديد الأهداف والأولويات الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا

\* يجب أن تشارك المؤسسات التعليمية والتدريبية والبحثية في البلدان النامية بنشاط في جهود الحكومات الوطنية والدولية لخطيط تطوير القدرات الوطنية في العلم والتكنولوجيا.

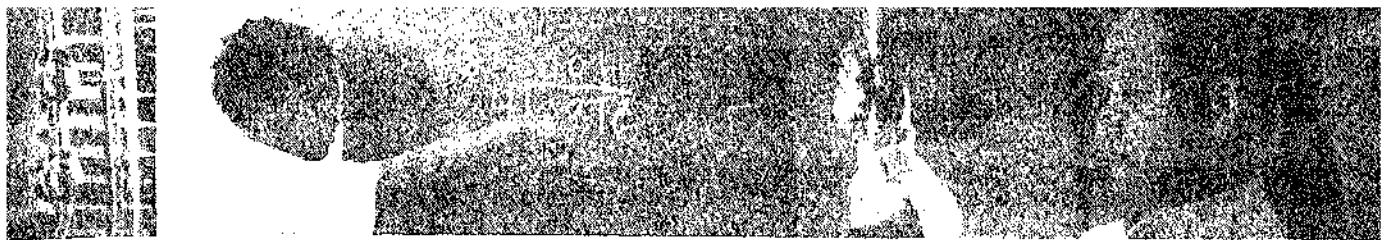
### ٢- تقييم مواطن القوة والضعف لدى الجامعات والمؤسسات البحثية؛ بغية تحقيق الأهداف الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا

\* يجب أن تخضع المؤسسات التعليمية والتدريبية والبحثية لمراجعات خارجية، فيما يتعلق بنوعية العاملين فيها ومناهجها الدراسية وبرامجها البحثية، ونظراً للتواضع النسبي للقدرات العلمية بمعظم البلدان النامية، يجب أن تشتمل لجان مراجعات جدارتها، في وضعها الأمثل، على خبراء مناسبين من بلدان أخرى، ومن شأن هذه المشاركة من جانب المجتمع البحثي العالمي - ربما من خلال برنامج تعاون دولي بين أكاديميات العلوم والهندسة والطب - أن يجعل عمليات مراجعة الجدارة في البلدان النامية أكثر فاعلية، ليس فقط لبرامج معينة، وإنما بوجه عام.

### ٣- إقامة شراكة مع الحكومة ورموز الصناعة من أجل تعزيز قدرات العلم والتكنولوجيا

\* يجب أن تدخل الحكومات ورموز الصناعة والجامعات والمعاهد البحثية في تجربة الشراكة والانضمام إلى اتحادات لتناول مجالات البحث ذات الفائدة المحلية المحتملة.

\* ينبغي إقامة شراكة بين القطاعين العام والخاص من جهة ورموز الصناعة من جهة أخرى، وقد تزايد إنشاء الجامعات لشركات فرعية يحق لها تسجيل براءات وترخيص نتائج أبحاثها المتقدمة، على الرغم من أن الكثير من تلك الأبحاث بدأ في إطار أكاديمي، وربما تشهو هذه الظاهرة الوظيفية التقليدية للجامعة، بيد أنها لو أحسن إدارتها من خلال الشراكة - التي تستغل مواطن القوة لدى كل طرف مشارك، وتحافظ في الوقت نفسه على مصالحه الأساسية - يمكن تقليل المخاطر إلى أقل درجة ممكنة. وتتوفر مثل تلك الشراكة في الوقت الحالي مميزات



مهمة لدفع الأبحاث التي تجري على أحدث ما يكون، وتوجيهه تجاهها المتنعة العامة.

٤- إنشاء مراكز تميز تتناول قضايا الاحتياجات الوطنية

\* يجب إنشاء مراكز تميز- محلية أو وطنية أو إقليمية أو دولية- أو التخطيط بجدية لإنشائها في المستقبل القريب في كل جامعة، حتى يمكن للقدرات العلمية والتكنولوجية أن تنمو، ويمكن أن تلعب مثل تلك المراكز دور الحلقات الرئيسية للأفراد والجماعات المسئولة عن تحسين مستوى المعرفة ذات الأهمية الوطنية، بل والإقليمية، في مجال العلم والتكنولوجيا.

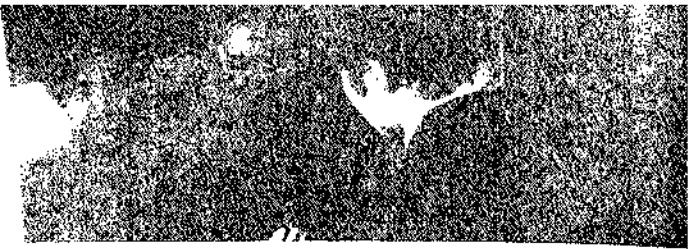
\* يجب أن تكون مراكز التميز هذه استقلالية مؤسسية ويدعمها مالياً مستداماً، وقيادة قادرة وعلى دراية واسعة، ومدخلات دولية، وجدول أعمال يحتوى بشتم على موضوعات التخصصات البينية، والأبحاث التطبيقية والأساسية، ونقل التكنولوجيا واتباع نظام مراجعة القرآن، وسياسات تعين وترقي تقوم على الجدارة وليس الأقدمية، وأليات لرعاية الأجيال الجديدة من المواهب في العلم والتكنولوجيا.

\* ينبغي أن تدخل الجامعات والمعاهد البحثية في شراكة مع مراكز التميز- محلية كانت أو وطنية أو إقليمية أو دولية- التي تتناول القضايا ذات الأهمية الحيوية للوطن، وينبغي أن يشتمل ذلك على شبكات تميز افتراضية- جماعات من المبتكرین متتارثة مكانیاً، لكنها مرتبطة بشكل وثيق من خلال الإنترنوت، وتتخد لها جذوراً في المراكز البحثية المعروفة المقامة على مستوى وطني أو إقليمي أو عالمي، ويمكن أن تمثل تلك الشبكات الحلقات الرئيسية للأفراد أو الجماعات المسئولة في البلاد عن تحسين معارف العلم والتكنولوجيا ذات الأهمية الوطنية والإقليمية.

٥- الارتقاء بالبرامج البحثية الحالية التي تتناول قضايا الاحتياجات الوطنية

\* بإمكان جميع البرامج البحثية القائمة ومراكز التميز أن تستفيد من المراجعة والتقييم الدوريين من جانب الخبراء، وينبغي أن تشتغل تقنيات تلك الإجراءات على فرق من الأقران للمراجعة ولجان مراجعة الجدوى أو دراسات للمؤشرات.

\* أينما توجد تلك المؤسسات بالفعل، يجب دعمها أو إصلاحها لو دعت الضرورة إلى ذلك، وإذا ما كان الإصلاح ضرورة، يجب أن تمس التغييرات النظام بأسره، وأن توفر الاستخدام الأمثل للموارد النادرة (بما فيها المواهب المحلية)، وإذا ما



توفرت المواهب بكثرة، وكان النظام بيرورقاطياً، لابد أن يشتمل الإصلاح على ما يلى:

- التركيز على الموضوعات وليس المؤسسات (أى إلغاء تفويض المؤسسات).

- بناء عدد قليل، ولكنه مختاراً، من مراكز التميز.

- بناء عدد قليل من الحلقات (حول الأفراد) المكونة من أفضل الخبراء مع توفير الدعم المؤسسى.

- فتح نظام البحث أمام المنح التناصية.

- حماية بحوث المنفعة العامة.

-تناول القضايا الوطنية أو الاستراتيجية الأساسية طويلة الأجل.

\* يجب البت في المشروعات البحثية العلمية والتكنولوجيا الجديدة على أساس مدخلات مراجعة الخبراء، مع مراعاة تقييم كل مشروع من ناحية جدارته التقنية وفائدة المحتملة للمجتمع.

#### ٦- الارتقاء بالبرامج والمؤسسات التعليمية

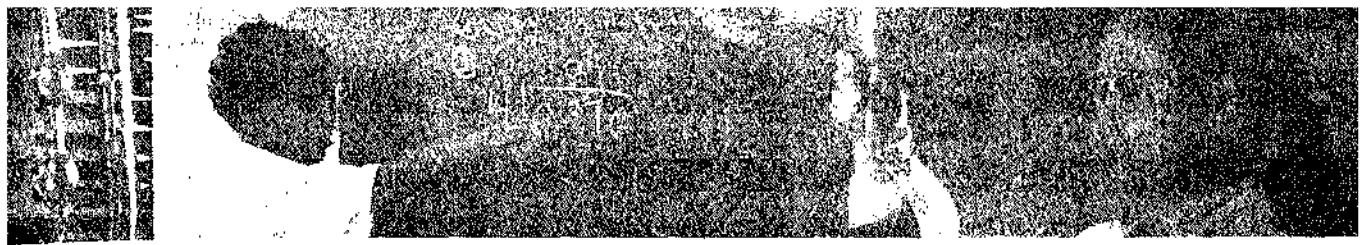
\* يجب تعزيز التعليم العالى في البلدان النامية بتمويل حكومي (يكمله تمويل القطاع الخاص لو توفر) لتوفير فرص أكبر أمام التعليم العالى والتدريب فى مجال العلم والتكنولوجيا للشباب، فرسن تتراوح من "كليات أهلية" (كما يطلق عليها فى الولايات المتحدة) إلى جامعات بحثية على أرقى مستوى.

\* ينبغي أن تكون الجامعات قد زادت من استقلاليتها مع سعيها المنظم لتعزيز علاقاتها مع المؤسسات والشبكات الإقليمية والدولية؛ إذ إن تلك العلاقات تزيد بشكل ملحوظ من فاعلية جهود الجامعات في مجال العلم والتكنولوجيا.

\* يجب أن تُبدى الجامعات البحثية التزاماً قوياً بالتميز ويدفع قيم العلم في أنشطتها، وأن تدمج عملية مراجعة الجدارة غير المحيزة في جميع قراراتها حول الأفراد والبرامج والموارد، كما يجب أن تزيد من تفاعلها مع المجتمع في مجمله.

\* يجب إصلاح أنظمة التعليم العالى في البلدان النامية، مع إعطاء أهمية خاصة إلى سياسة الإدارة الجامعية، بحيث توازن بين الاستقلال والهدف الوطنى، وتجه نحو التعددية المؤسسية في التعليم ونظم التدريب.

\* ينبغي أن تعزز جميع الجامعات في البلدان النامية من برامجها في مرحلتي ما قبل وما بعد التخرج في مجال العلم والتكنولوجيا، وأن تقدم بعثات دراسية لأفضل الطلبة.



\* يجب أن تدعم الجامعات في البلدان الصناعية متخصصي العلم والتكنولوجيا وبرامج الدكتوراه في أفضل جامعات البلدان النامية، وذلك عن طريق تقديم بعثات دراسية طويلة الأجل، مع توفير رواتب مناسبة لمستحقها من شباب البلدان الصناعية الراغبين في الحصول على تدريبهم في مراكز التميز بذلك البلدان النامية، ويجب أن يساعد الأستاذة الزائرون من البلدان الأجنبية على رفع مستوى الدورات، وأن يشاركون في الامتحانات وفي مناقشة الأطروحات العلمية.

\* يجب أن توجه كل المؤسسات التعليمية والتدريبية والبحثية بعض مواردها إلى توفير التدريب الرаци لدرسي العلم والتكنولوجيا.

#### ٧- رعاية برامج التدريب الإقليمية والدولية في مجال العلم والتكنولوجيا والمشاركة فيها

\* يجب أن تستفيد الجامعات في البلدان النامية من التعاون الإقليمي في التدريب على العلم والتكنولوجيا الذي يقود إلى الحصول على درجة الدكتوراه، بالإضافة إلى برامج ما بعد الدكتوراه، التي يجب دعمها في مراكز التميز الوطنية أو الإقليمية، خاصة تلك التي تقع في البلدان المتمكنة في العلم والتكنولوجيا من بين البلدان النامية، وعلى مراكز التميز هذه، على وجه الخصوص، أن تقدم منحاً وتسهيلات بحثية بما في ذلك إتاحة معاملها للاستخدام، حتى تساعد على تحقيق التعاون الدولي مع البلدان النامية الأخرى وفيما بينها، ويجب أن تأخذ تلك البرامج في اعتبارها أيضاً الاحتياج إلى نفقات السفر، الذي كثيراً ما يكون حانياً ومعوقاً.

\* يجب أن تُنشئ البلدان المتقدمة في العلم والتكنولوجيا برامج توفر وظائف جامعية/بحثية مؤقتة في بعض جامعاتها ومعاملها للعلماء والمهندسين من البلدان النامية.

#### ٨- توفير معلومات حول موارد وقضايا العلم والتكنولوجيا للجمهور

\* ينبغي أن تشجع المؤسسات التعليمية والتدريبية والبحثية الابتكار في نشر نتائج الأبحاث وتحويلها إلى منتجات وخدمات جديدة تستجيب للاحتياجات الوطنية أو المحلية، ويجب أن تشمل مثل تلك الجهود على خدمات استشارية مقدمة من المؤسسات البحثية على مستوى الوطن أو الولاية أو المدينة في مجالات مثل الزراعة وإدارة المياه والأراضي والإسكان والصحة.



\* على الجامعات في البلدان النامية أن تُنشئ وتصون مكتبات تشتمل على سعةٍ بـث واسعة، وببوابات إلكترونية من أجل إتاحة موارد المعلومات الرقمية في العلم والتكنولوجيا للباحثين والمدرسـين والدارسـين والجمهـور العامـة وإتـاحة اقتـسامـهم لها.

#### **جدول أعمال الأكاديميات الوطنية للعلوم والهندسة والطب**

تشتمل هذه الفقرة على المؤسسات المستقلة التي تقوم على الجدارـة في عملـها، والتي يختار أعضـاؤها أقرـانـهم الجدد اعتـراـفـاً بإنـجازـاتـهم المهـنية المـتمـيـزة والـمـسـمـرـة وينـتـقـونـ موظـفيـهم الرـسـميـينـ، وـتـقـومـ بـبـرـامـجـ عـلـمـ مـسـتـقـلـةـ وـتـتـولـيـ إـعـلـمـ الجـمـهـورـ العـامـ وـصـنـاعـ الـقـرـارـ الـوطـنـيـنـ.

#### **١ـ المشاركة في الجهود الوطنية لتحديد الأهداف والأولويات الوطنية في العلم والتكنولوجيا**

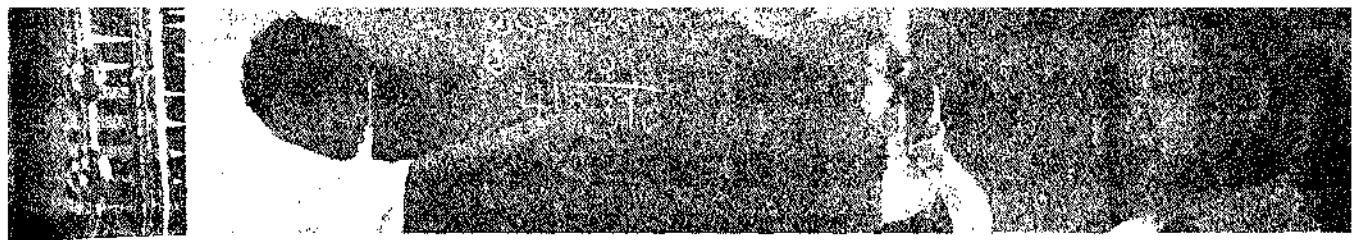
\* يجب أن تسـاعدـ الأـكـادـيمـياتـ الحـكـوـمـةـ الـوطـنـيـةـ عـلـىـ تـطـوـيرـ استـرـاتـيجـيـةـ وـطـنـيـةـ لـلـعـلـمـ وـالـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ تـحدـدـ أـوـلـوـيـاتـ الـبـحـثـ وـالـتـطـوـيرـ الـتـيـ تـتـنـاـوـلـ الـاحـتـيـاجـاتـ الـوطـنـيـةـ فـيـ مـجاـلـاتـ مـثـلـ الزـرـاعـةـ وـالـتـنـمـيـةـ الصـنـاعـيـةـ وـالـبيـئةـ.

\* من الضروري أن تـشارـكـ الأـكـادـيمـياتـ بـشـاطـ فـيـ المـاقـشـاتـ الـوطـنـيـةـ وـالـدـولـيـةـ، حتىـ يـصـبـحـ صـوتـ الـعـلـمـ وـالـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ مـسـمـوـعاـ فـيـ طـائـفةـ وـاسـعـةـ مـنـ القـضاـيـاـ.

\* يـنبـغـيـ أنـ تـشارـكـ الأـكـادـيمـياتـ الـوطـنـيـةـ بـشـاطـ أـكـبـرـ فـيـ جـمـعـ شـمـلـ الـقطـاعـيـنـ الـخـاصـ وـالـعـامـ، كـمـاـ أـنـ عـلـيـهـاـ أـنـ تـعـمـلـ عـبـرـ الـحـدـوـدـ الـمـؤـسـسـيـةـ وـالـوطـنـيـةـ؛ـ حـتـىـ تـسـاعـدـ عـلـىـ دـفـعـ التـعـاـوـنـ بـيـنـ الـبـلـادـ الـصـنـاعـيـةـ وـالـنـامـيـةـ، وـكـذـلـكـ بـيـنـ الـبـلـادـ الـنـامـيـةـ وـبعـضـهـاـ الـبـعـضـ، وـيـسـتـطـعـ الـعـلـمـاءـ وـالـمـهـنـدـسـوـنـ أـنـ يـلـعـبـواـ دـورـاـ مـثـمـرـاـ خـاصـاـ هـنـاـ فـيـ صـيـاغـةـ الـمـقـرـحـاتـ الـخـالـقـةـ لـخـالـفـ الـبـلـادـ وـالـقـطـاعـاتـ.

#### **٢ـ مـسـاعـدـ الـحـكـوـمـةـ عـلـىـ تـقـيـيمـ مواـطنـ الـقـوـةـ وـالـضـعـفـ فـيـ الـقـدرـاتـ الـوطـنـيـةـ؛ـ بـغـيةـ تـحـقـيقـ الـأـهـدـافـ الـوطـنـيـةـ فـيـ مـجـالـ الـعـلـمـ وـالـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ**

\* عـلـىـ الأـكـادـيمـياتـ أـنـ تـسـاعـدـ فـيـ قـيـامـ الـمـنظـمـاتـ الـبـحـثـيـةـ الـقـومـيـةـ بـمـراجـعـةـ أـداءـ الـعـاـمـلـيـنـ بـهـاـ وـبـمـنـاهـجـهـاـ وـبـرـامـجـهـاـ الـبـحـثـيـةـ، وـنـظـرـاـ لـتـواـضـعـ النـسـبـيـ لـقـدرـاتـ الـعـلـمـيـةـ فـيـ مـعـظـمـ الـبـلـادـ الـنـامـيـةـ، يـجـبـ أـنـ يـشـتـملـ الـوـضـيـعـ الـأـمـلـ لـعـلـيـةـ مـراجـعـةـ الـجـدـارـةـ عـلـىـ خـبرـاءـ مـنـاسـبـيـنـ مـنـ بـلـادـ أـخـرـىـ، وـمـثـلـ هـذـهـ الـمـشـارـكـةـ مـنـ جـانـبـ مـجـتمـعـ الـبـحـثـ الـعـالـمـيـ، رـيـماـ مـنـ خـلـالـ بـرـامـجـ تـعـاـوـنـ دـولـيـ مـيـانـ أـكـادـيمـيـاتـ الـعـلـمـ



والتكنولوجيا والطب، يمكن أن تجعل عملية مراجعة مستوى الجدارة في البلدان النامية أكثر فاعلية، ليس فقط بالنسبة إلى برامج معينة، وإنما بوجه عام.

**٣- تقديم المشورة للحكومة في مجال العلم والتكنولوجيا**

\* على الأكاديميات أن توجد آليات قوية جديرة بالثقة لتقديم المشورة إلى الحكومات حول القضايا العلمية والتكنولوجية المتعلقة بالبرامج والسياسات العامة.

**٤- تشجيع مراكز التميز الجديدة على تناول قضايا الاحتياج الوطني**

\* على الأكاديميات أن تساعد في تيسير إنشاء مراكز التميز، والتخطيط المستقبلي لها- سواء كانت محلية أو وطنية أو إقليمية أو دولية- فمثل هذه المراكز يمكن أن تلعب دور الحلقات الرئيسية للأفراد والجماعات المسئولة عن تحسين المعرفة ذات الأهمية الوطنية، بل والإقليمية في مجال العلم والتكنولوجيا.

\* يجب أن تتحمل الأكاديميات على تشجيع مراكز التميز على أن يكون لها استقلال مؤسسي، ودعم مالي متواصل، وقيادة واعية وقارنة، ومدخلات دولية، وجداول أعمال بحثية مركزة تضم موضوعات التخصصات البنية، والبحوث التطبيقية الأساسية، ونقل التكنولوجيا، واتباع نظام المراجعة من الأقران، والاعتماد على الجدارة في سياسات التعيين والترقي بها، وأليات لرعاية الأجيال الجديدة من الوهابيين في مجال العلم والتكنولوجيا.

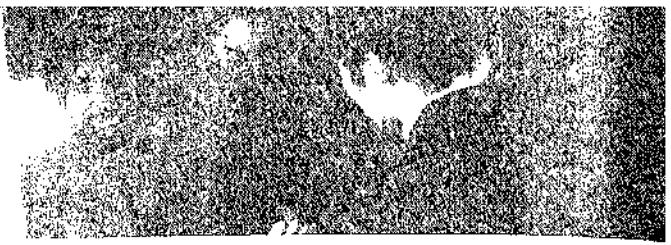
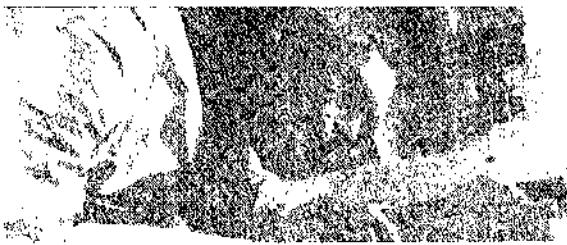
**٥- تعزيز الارتفاع بالبرامج البحثية الحالية التي تتناول قضايا الاحتياجات الوطنية**

\* ينبغي أن تشارك الأكاديميات في تقييم جميع البرامج البحثية ومراكز التميز القائمة، ويجب أن تشتمل تقنيات مثل تلك الإجراءات على عمليات مراجعة من جانب الأقران، ولجان مراجعة الجدوى، أو دراسات مؤشرات.

\* يجب البت في المشروعات البحثية الخاصة بالعلم والتكنولوجيا الجديدة بناء على مدخلات مراجعة الخبراء، مع مراعاة تقييم كل مشروع من جانبي الجدارة التقنية وفائدة المحتملة للمجتمع.

**٦- تعزيز الارتفاع بالبرامج والمؤسسات التعليمية**

\* يجب أن تشارك أكاديميات العلوم والهندسة وغيرها من منظمات العلم والتكنولوجيا أيضاً في تدريب المدرسين وإنتاج المواد اللازمة لتدريس العلم والتكنولوجيا للطلبة، ويجب تشجيع العلماء على زيارة المدارس من جميع



المستويات لدعم المدرسين وتقديم عروض جيدة التصميم تهدف إلى ترويج العلم لدى الشباب، ومشاركة حالياً بالفعل "اللجنة المشتركة بين الأكاديميات" والعديد من الأكاديميات الوطنية في برامج ترويج تربط العلماء والمدرسين والنظم المدرسية وتغيير المناهج، ويجب أن تناح نتائج تجاربهم وتشعر على نطاق واسع.

#### ٧- توفير المعلومات حول قضايا العلم والتكنولوجيا ذات الأهمية للجمهور

\* على الأكاديميات أن تنشر نتائج الأبحاث ذات الأهمية بالنسبة إلى الاحتياجات الوطنية، وأن تنشر كذلك دلائل المعارف العلمية والتكنولوجية الجديدة بالنسبة إلى السياسات العامة الفعالة.

#### جدول أعمال المنظمات الوطنية والإقليمية والدولية في مجال العلم والتكنولوجيا

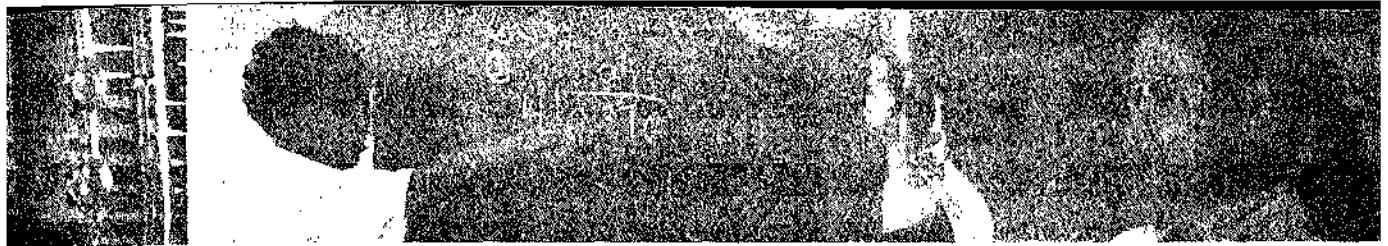
تشمل هذه الفئة: اتحادات العلم والتكنولوجيا، والجمعيات المهنية، وكذلك "اللجنة المشتركة بين الأكاديميات"، وأكاديمية العالم الثالث للعلوم، وـ"مجلس أكاديميات الهندسة والعلوم التكنولوجية"، واللجنة الطبية المشتركة بين الأكاديميات، وـ"المجلس الدولي للعلوم" وأعضائه الوطنيين المنتسبين، والاتحادات العلمية الدولية، والشركاء العلميين.

#### ١- تيسير قاعية البرامج البحثية في البلدان النامية

\* ينبغي على تلك المنظمات أن تدعم إنشاء مراكز تميز- محلية أو وطنية أو إقليمية أو دولية- في البلدان النامية، وحتى يتسعى نمو قدرات العلم والتكنولوجيا في تلك البلدان، ينبغي أن تكون لتلك المراكز استقلالية مؤسسية ودعمًا ماليًا مستدامًا، وقيادة عليمة وقادرة، ومدخلات دولية (بما فيها التعاون مع المؤسسات الدولية)، وجدول أعمال بحثي يشتمل على موضوعات التخصصات البيئية، والأبحاث التطبيقية الأساسية، ونقل التكنولوجيا، واتباع نظام المراجعة من الأقران، والاعتماد على الجدارة في سياسات التعيين والترقى، وأليات لرعاية الأجيال الجديدة من المواهب العلمية.

\* يجب تشجيع هذه المؤسسات العلمية الدولية على المساعدة في إنشاء وتعزيز الكيانات الوطنية والإقليمية الوليدة؛ إذ إن مشاركة هذه الكيانات الدولية في مراجعة خطط البحث والعمل الخاصة بالكيانات الوليدة سوف تساعدها على تأسيس المعايير العالية المطلوبة وأليات العمل الفعالة.

\* تشجيع إنشاء شبكات تميز افتراضية على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية- برامج بحثية ممولة تمويلاً مشتركاً وتقوم بها معاهد بحثية في موقع جغرافية



مختلفة ويتواصلون فيها ويعاونون، بشكل أساسى، عن طريق التكنولوجيات الاتصالية الجديدة مثل الإنترن特 والشبكة العالمية، وتعتبرها عملية مراجعة الجدارة على أرقى مستوى دولى من حيث نوعية العاملين بها وبنيتها الأساسية ومخرجاتها البحثية.

\* يجب إنشاء معاهد افتراضية- برامج بحثية يقوم بها باحثون من مواقع جغرافية مختلفة ويتواصلون ويعاونون فيها، بشكل أساسى، عن طريق التكنولوجيات الجديدة مثل الإنترنط والشبكة العالمية- ويجب أن يتولى التنسيق في تلك المعاهد باحثون من ذوى المكانة العلمية الاستثنائية يتحملون مسؤولية الجهود العلمية وإدارتها، ويجب أن تستضيفها مؤسسات توفر موارد مناسبة على المستويين البشري والمادى، وفي حالة وجود فرق من مؤسسات متعددة، يجب أن تضمن كيانات أخرى الدعم الفعال للمشاركين في المشروع الذى يقع ضمن نطاق سلطة تلك الكيانات.

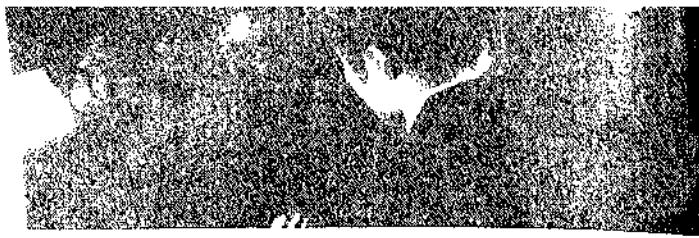
\* يجب أن تدخل تلك المؤسسات العلمية الدولية فى عمليات شراكة واتحادات لتناول مجالات البحث ذات الفائدة المحلية المحتملة، ويجب أن تضمن لا تضر العلاقات البحثية بين القطاعين العام والخاص بالرسالة الأساسية لمعاهد البحث الحكومية وقيمها.

\* يجب أن تعمل المؤسسات العلمية الدولية هذه عبر الحدود المؤسسية والوطنية لتساعد على تعزيز التعاون بين البرامج البحثية فى كل من البلدان الصناعية والنامية، وكذلك بين البلدان النامية وبعضها البعض، ويستطيع العلماء أن يلعبوا دوراً خاصاً مثمناً في صياغة الاقتراحات المبتكرة التي تحتاجها مختلف القطاعات.

## ٢- المشاركة في تقديم المشورة العلمية لحكومات البلدان النامية حول القضايا المتعلقة بالسياسات والبرامج العامة

\* ينبعى أن تقديم تلك المؤسسات العلمية الدولية الخبرة الاستشارية الجديدة بالثقة إلى الحكومات الوطنية حول قضايا العلم والتكنولوجيا.

\* يجب أن تشارك تلك المؤسسات العلمية الدولية بنشاط فى الجهود الحكومية لتقديم وإدارة فوائد ومخاطر التكنولوجيات الجديدة، وأن تنشط فى تقديم المشورة إلى الحكومات، ليس فقط لضمان التبني الفعال للتكنولوجيات الجديدة؛ وإنما أيضاً لتيسير تنفيذ تدابير الصحة العامة والأمن البشرى والخطوط العامة الإرشادية أو التشريعات البيئية المرتبطة بتأثيرها الجانبية المحتملة.



\* يجب أن تعمل تلك المؤسسات العلمية الدولية على تنسيق آليات المشورة الوطنية بين الدول، فضلاً عن اقتسام الخبرات والتوحيد القياسي لبعض أنواع تقييم المخاطر.

\* يجب أن تعمل تلك المؤسسات العلمية الدولية على تشجيع الابتكار والتجربة في نشر نتائج الأبحاث الممولة تمويلاً عاماً، وفي تحويلها إلى منتجات وخدمات جديدة تتناول الاحتياجات المحلية.

\* يجب أن يهتم المجتمع العلمي بجدية بالإعلام الإخباري اهتماماً جاداً، وأن يشارك بشكل أكبر في المناوشات العامة، وفي إطار مثل تلك التفاعلات، يجب أن يجتهد العلماء في شرح القضايا العلمية بلغة غير تقنية.

### ٣- مساعدة البلدان النامية على الارتقاء بمؤسساتها وبرامجها التعليمية

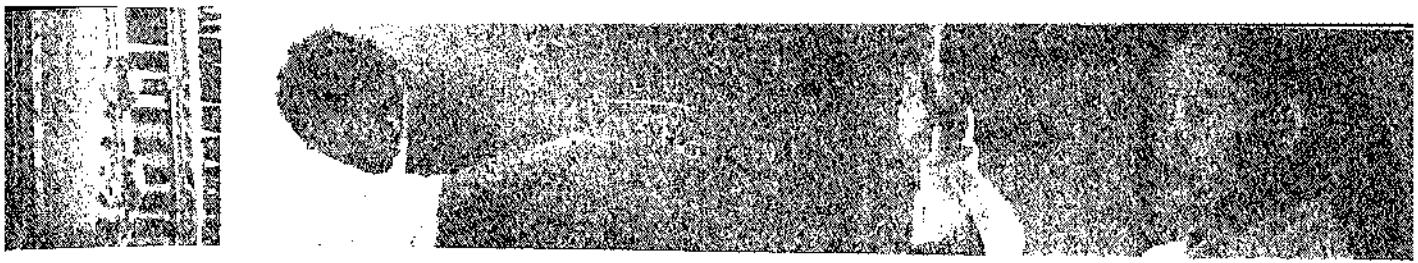
\* على المنظمات العلمية الدولية أن تشجع المجتمع العلمي على المشاركة، في توفير التدريب الر quoi لمدرسي العلوم بوصفه من الموارد، وينطوي ذلك على جهود خاصة في جميع مؤسسات التعليم العالي بما فيها الجامعات البحثية.

\* يجب أن توفر المنظمات العلمية الدولية برامج دعم للعاملين في التكنولوجيا وبرامج دكتوراه في أفضل جامعات الدول النامية، وذلك عن طريق توفير بعثات دراسية طويلة الأجل مع توفير دخول مناسبة لستحقيها من الشباب الذين يرغبون في قضاء تدريبهم في مراكز التميز في تلك البلدان، أو على الأقل قضاء بعض الوقت فيها، ويجب على الأساتذة الرؤساء من البلدان الصناعية، كجزء لا يتجزأ من تلك التجربة، أن يساعدوا على رفع مستوى الدورات والمشاركة في الامتحانات وفي مناقشة الأطروحات العلمية.

\* ينبغي أن تعزز المنظمات العلمية الدولية برامج الدراسة الجامعية في مجال العلم والتكنولوجيا، كما ينبغي حفز الالتحاق بتلك البرامج عن طريق منح أفضل الطلبة بعثات دراسية لهذا الغرض.

\* على المنظمات العلمية الدولية أن تشجع أكاديميات العلوم وغيرها من المنظمات العلمية على التعاون في أنشطة من قبيل تدريب المدرسون، ولإنتاج المواد التي يحتاجها تدريس العلوم للطلبة.

\* ينبغي أن تشارك المنظمات العلمية الدولية في برامج بعثات الدكتوراه للطلبة الأجانب، ثم تحافظ على العلاقات مع الطلبة بعد عودتهم إلى أوطانهم من خلال التعاون العلمي، وقد تتمثل إحدى آليات مثل هذا التعاون في إتاحة بعض معامل البلدان المتمكنة علمياً للأبحاث التعاونية مع علماء من بلدان أخرى في المنطقة.



\* يجب أن تقوم المنظمات العلمية الدولية بتوفير المعلومات عن منح البعثات الدراسية والبرامج التي تدعم أنشطة بناء القدرات في مجال العلم والتكنولوجيا، حيث إن الباحثين عن تلك الفرص قد لا يعرفون بتوفيرها، ولذلك يجب إنشاء قاعدة بيانات لجميع تلك البرامج وبثها على موقع على شبكة الإنترنت لتصبح متاحة حتى للعلماء العاملين في أقصى بقاع العالم.

#### جدول أعمال منظمات المساعدة التنموية الدولية

تضمي هذه الفئة منظمات مثل البنك الدولي وبنوك التنمية الإقليمية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

١- مساعدة البلدان النامية على تحديد الأهداف والأولويات الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا

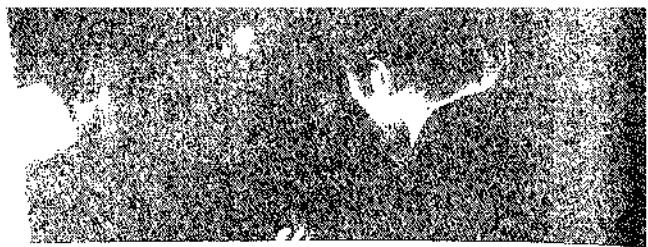
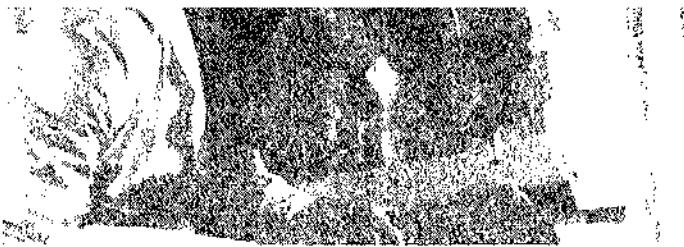
\* ينبغي أن تساعد منظمات المعونة التنموية البلدان النامية على وضع استراتيجيات وطنية للعلم والتكنولوجيا من خلال الدعم المالي و الخبرة الاستشارية، ويجب أن يتمثل الهدف في تحديد الأولويات الوطنية في جهود البحث والتطوير التي تتناول الاحتياجات الوطنية في مجالات مثل الزراعة والصحة والتنمية الصناعية والبيئة.

٢- دعم جهود البحث والتطوير التي تتناول الاحتياجات المحلية والعالمية في البلدان النامية

\* هناك احتياج إلى الدعم المالي والتعاون الدولي من أجل إنشاء مراكز تميز محلية أو وطنية أو إقليمية أو دولية- برامج بحثية تجري داخل جامعة أو معهد بحثي أو بشكل مستقل وفي منطقة جغرافية واحدة، وتعتبرها عملية مراجعة الجدارة على أرقى مستوى دولي من ناحية نوعية العاملين بها وبنيتها الأساسية ومخرجاتها البحثية.

\* هناك احتياج إلى الدعم المالي والمشاركة الدولية من أجل إنشاء شبكات تميز افتراضية وطنية وإقليمية وعالية- برامج بحثية ممولة تمويلاً مشتركاً وتقوم بها معاهد بحثية في مواقع جغرافية مختلفة ويتوصل الباحثون فيها ويتعاونون، بشكل أساسى، عن طريق التكنولوجيات الجديدة مثل الإنترن特 والشبكة العالمية، وتعتبرها عملية مراجعة الجدارة على أرقى مستوى دولي من حيث نوعية العاملين بها وبنيتها الأساسية ومخرجاتها البحثية.

\* يجب أن يتم دعم البحوث الصحية في البلدان النامية من خلال منح بحثية لإجراء أبحاث على أمراض البلدان الفقيرة ودعم مبادرات الصحة العالمية.



\* ينبغي أن تدعم منظمات المعونة الإنمائية وتساعد على إنشاء صندوقى تمويل عاليين- صندوق مؤسسى وصندوق برماجى- يقدمان التمويل الدولى للبرامج البحثية الجديرة فى البلدان النامية.

\* ينبغي أن تشارك منظمات المعونة الإنمائية في مؤتمر دولي يضم جموع الدول والجهات المانحة لمراجعة فكرة صندوق دولي للعلم، ولو اتفقت على ذلك، يجب أن تساعد على تكوين مجموعة دائمة لتطوير آليات التمويل الازمة للتغفيف، وعليها أيضاً أن تلعب دوراً رياضياً في المشروعات ذات الصلة التي بدأت بالفعل.

#### ٢- مساعدة البلدان النامية على الارقاء بمؤسساتها وبرامجهما التعليمية

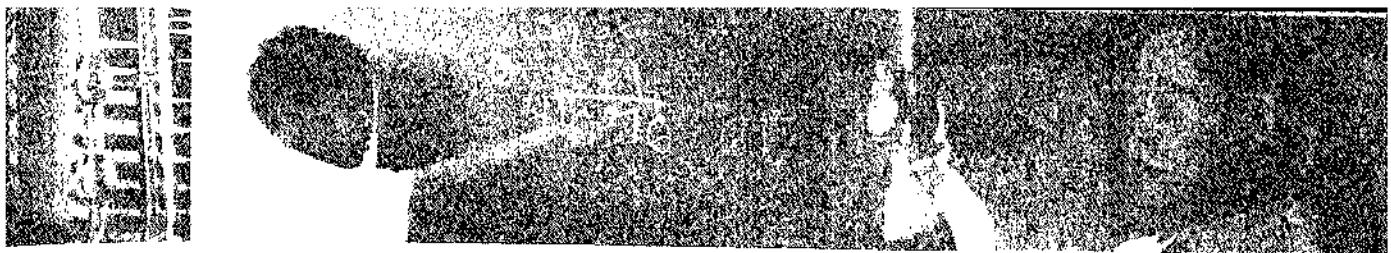
\* ينبغي أن تساعد منظمات المعونة التنموية كل دولة نامية على وضع سياسة خاصة بها في تعليم العلم، لا تتناول فقط احتياجاتها الوطنية الخاصة؛ وإنما تُوجَد وعيًا بالمسؤوليات العالمية (البيئية على سبيل المثال)، ويجب أن تهدف المشروعات الوطنية التي تقوم على تلك السياسة، على وجه الخصوص، إلى تحديث تعليم العلم على المستويين الأساسي والثانوى (اللاميذ بين سن الخامسة والثامنة عشرة)، وأن تُركِّز على تعليم المبادئ والمهارات عن طريق البحث مع التركيز على قيم العلم، وبغض النظر عن توجه الطلبة إلى مهن علمية فيما بعد من عدمه، يجب أن يتخرج الجميع من المدارس وهم على دراية عامة جيدة بالعلم ودوره في المجتمع ورخائه.

\* ينبغي أن تساعد منظمات المعونة الدولية كل حكومة على توجيه بعض مواردها لتوفير التدريب الراقى لمدرسي العلوم، وينطوى ذلك على جهود خاصة في كل مؤسسات التعليم العالى بما فيها الجامعات البحثية.

\* يجب أن تدعم منظمات المعونة التنموية البعثات الدراسية أو المنح الخاصة التي تقدمها الحكومات، التي تستهدف توفير دعم بحثى مناسب ودخل إضافى للمتميزين من شباب العلماء العاملين في البلدان النامية لفترة من الزمن، وقد تتطلب مثل هذه المعاملة مرونة مؤسسية محلية، بيد أن لذلك ما يبرره تماماً، وهو الفائدة الأساسية المتمثلة في حفظ المواهب المحلية والاحتفاظ بها.

٤- المساعدة على تقديم معلومات عن موارد وقضايا العلم والتكنولوجيا للجمهور

\* يجب توفير التمويل للأساليب المبتكرة في نشر نتائج المعارف والتكنولوجيات الجديدة وتحويلها إلى منتجات وخدمات جديدة تتناول الاحتياجات المحلية، ويمكن أن تشتمل تلك الجهود على ما يلى:



- خدمات استشارية تقدمها المؤسسات البحثية الوطنية أو الإقليمية في مجالات مثل الزراعة وإدارة المياه والأراضي الزراعية والإسكان والصحة.
- شراكة تعاونية بين المواطنين المحليين والمؤسسات البحثية لمقاسمة أحدث المعلومات ذات الأهمية المحلية.
- دعم مؤسسات الخدمة الاجتماعية كي توفر للحاجزين منتجات وخدمات بأسعار تقل بشكل ملحوظ عن سعر السوق .
- "كشك معلومات" ممولة من الدولة أو تهدف الربح المعمول لنشر المعلومات المقيدة التي يتم الحصول عليها من الإنترن特.

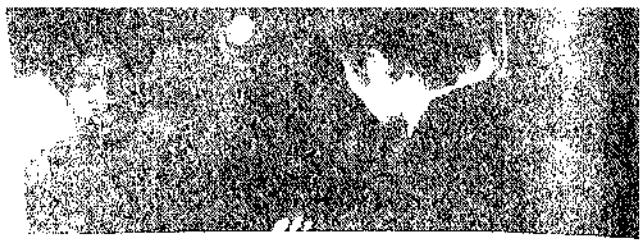
#### ٥- المساعدة في الارتقاء بالمؤسسات والبرامج التعليمية

- \* ينبغي أن تعمل منظمات المعونة الإنمائية على مساعدة البلدان النامية على وضع سياسة لتعليم العلم والتكنولوجيا لا تتناول احتياجاتها الوطنية الخاصة فحسب، وإنما توجد وعيًا بالمسؤوليات العالمية، وينبغي أن تهدف المشروعات الوطنية، المترتبة على تلك السياسة بوجه خاص، إلى تحديث هذا التعليم على المستويين الأساسي والثانوي (اللابنيد بين سن الخامسة والثامنة عشرة)، وأن تركز على تعليم المبادئ والمهارات عن طريق البحث مع التركيز على قيم العلم.
- \* ينبغي أن تعمل منظمات المعونة التنموية على مساعدة حكومات البلدان النامية لتصنيف الموارد لتقدير التدريب الراقي لمدرسي العلوم / التكنولوجيا، وينبغي أن ينطوي ذلك على جهود خاصة في جميع مؤسسات التعليم العالي بما فيها الجامعات البحثية.

#### ٦- تيسير برامج التدريب الإقليمية والدولية في مجال العلم والتكنولوجيا

- \* ينبغي أن تقدم المنظمات الدولية الدعم المالي وتساعد على وضع الإطار المؤسسي لتأسيس "البرامج السريعة" التي توفر جزءاً من التدريب في العلم والتكنولوجيا في الخارج.

- \* يجب دفع التعاون الإقليمي في التدريب في مجالات العلم والتكنولوجيا بما يقود إلى الحصول على درجة الدكتوراه وكذلك برامج ما بعد الدكتوراه، في مراكز التميز الوطنية والإقليمية، خاصة تلك التي تقع في البلدان المتمكنة في العلم والتكنولوجيا من بين البلدان النامية، وعلى مراكز التميز هذه، على وجه الخصوص، أن تقدم منحاً دراسية وتسهيلات بحثية، بما في ذلك إتاحة معاملها للاستخدام، حتى تساعد على تحقيق التعاون الدولي مع البلدان النامية الأخرى



وبين تلك البلدان وبعضاً البعض، ويجب أن تأخذ تلك البرامج في اعتبارها أيضاً الاحتياج إلى نفقات السفر، الذي كثيراً ما يكون أساسياً.

\* يجب أن يلقى تدريب العلماء والمهندسين الجدد مساعدة من الشبكات التي تكون قد تأسست بالفعل على يد المحترفين الممارسين في مختلف التخصصات، ويجب أن تلقى تلك الشبكات دعماً مستمراً من المنظمات الأكاديمية والحكومية وبين الحكومية والخاصة.

\* لقد تم بالفعل توفير عدد من البرامج والبعثات الدراسية لدعم أنشطة بناء القدرات في مجال العلم والتكنولوجيا من جانب عدد من البلدان والمنظمات مثل: "اليونسكو" وأكاديمية العالم الثالث للعلوم" و"المركز الدولي للفيزياء النظرية" و"المجلس الدولي للعلوم" ، ويجب إنشاء قاعدة بيانات لكل تلك الأنشطة وبثها على موقع على الإنترنت يتاح لكل العلماء والمهندسين، حتى العاملين منهم في أبعد مناطق العالم.

#### ٧- دعم تطوير مصادر المعلومات الرقمية في مجال العلم والتكنولوجيا

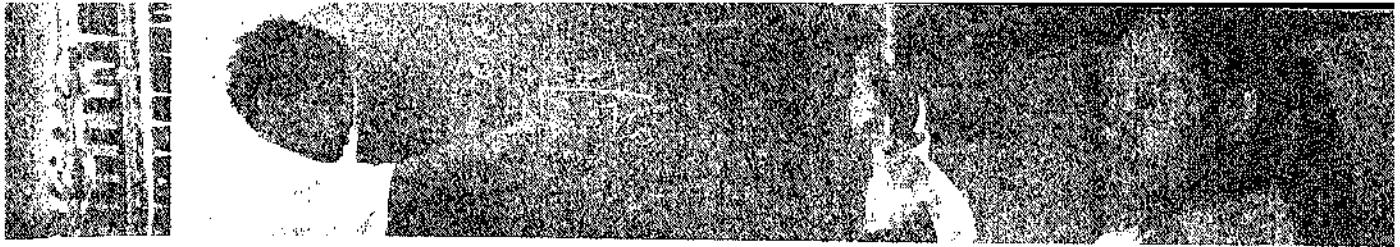
\* ينبغي أن تقدم منظمات المعرفة التنموية الدولية التمويل الخبرة الداعمة للمكتبات حتى يكون لديها بوابات إلكترونية لاقتسام المعلومات الرقمية بين الباحثين والمدرسین والدارسین.

\* يجب تنظيم المحاور الكبرى لتخزين وبيث المعلومات في العالم النامي بما يتبع اقتسام المعلومات الرقمية مع المراكز البحثية في العالم الصناعي، وهو الأمر الذي يؤدي إلى تيسير إتاحة بعض المواد (المحفوظة على شكل أفلام فيديو، على سبيل المثال) التي تتطلب سعة بث عالية غير متوفرة بالضرورة في كل مكان، وسيوفر ذلك أيضاً هدفاً شديداً الحساسية وهو الاحتياط بنسخ احتياطية للمواد الأصلية.

#### جدول أعمال الهيئات المانحة

##### ١- دعم جهود البحث والتطوير التي تتناول الاحتياجات المحلية والعالمية في البلدان النامية

\* يجب توفير دعم مالي وتعاون دوليين لإنشاء مراكز تتميز على المستوى الوطني أو الإقليمي أو العالمي - برامج بحثية تجرى داخل جامعة أو معهد بحثي أو بشكل مستقل وفي موقع جغرافي واحد في العادة، وتعتبرها عملية مراجعة الجدارة



على أرقى مستوى دولي من حيث كفاءة العاملين بها وبنيتها الأساسية ومخرجاتها البحثية.

\* يجب أن تدعم الهيئات المانحة مالياً، إنشاء شبكات تميز افتراضية جديدة على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية- برامج بحثية ممولة تمويلاً مشتركاً وتقوم بها معاهد بحثية في موقع جغرافية مختلفة ويتواصل الباحثون فيها ويتعاونون، بشكل أساسى، عن طريق التكنولوجيات الجديدة مثل الإنترنت والشبكة العالمية، وتعتبرها عملية مراجعة الجدارة على أرقى مستوى دولي من حيث كفاءة العاملين بها وبنيتها الأساسية ومخرجاتها البحثية.

\* يجب أن يلقي البحث في البلدان النامية دعماً من خلال منح بحثية لأبحاث أمراض البلدان الفقيرة، ودعم مبارزات الصحة العالمية.

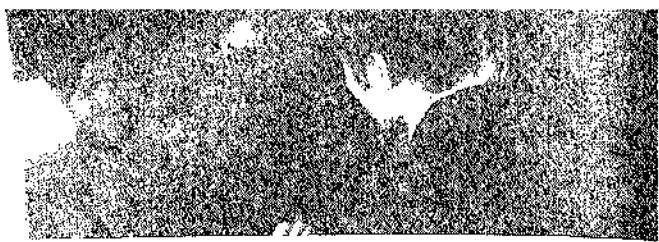
\* ينبغي أن تدعم الهيئات المانحة وتساعد في تمويل إنشاء صندوق تمويل عالميين- صندوق مؤسسي وصندوق برتقاجي- قادرين على توفير التمويل الدولي للبرامج البحثية الجديدة في البلدان النامية.

\* يجب أن تشارك الهيئات المانحة في مؤتمر دولي للمانحين لمراجعة وتنقيح فكرة صناديق التمويل العالمية للعلم، وأن تساعد، عند التوصل إلى اتفاق، على إنشاء مجموعة دائمة لوضع آليات التمويل الازمة للتنفيذ، وعليها أيضاً أن تلعب دوراً ريادياً في المشروعات ذات الصلة التي بدأت بالفعل.

## ٢- مساعدة البلدان النامية على الارتقاء بمؤسساتها وبرامجها التعليمية

\* ينبغي أن تساعد الهيئات المانحة كل دولة نامية على وضع سياسة خاصة بها في تعليم العلم لا تتناول فقط احتياجاتها الوطنية الخاصة، وإنما تُوجَّد وعيًا بالمستويات العالمية (البيئية على سبيل المثال)، ويجب أن تهدف المشروعات الوطنية المبنية على تلك السياسة، على وجه الخصوص، إلى تحديث طرق تعليم العلم على المستويين الأساسي والثانوى (التماميز بين سن الخامسة والثانية عشرة)، وأن تركز على تعليم المبادئ والمهارات عن طريق البحث مع التركيز على قيم العلم، وبغض النظر عن اتجاه الطلبة إلى مهن علمية فيما بعد من عدمه، يجب أن يتخرج الجميع من المدارس وهم على فهم عام جيد للعلم ودوره في المجتمع والتنمية.

\* يجب أن تساعد الهيئات المانحة كل حكومة على توجيه جزء من مواردها لتوفير تدريب راقٍ لمدرسي العلم والتكنولوجيا، وسوف يتطلب ذلك جهوداً خاصة في كل مقدسات التعليم العالي، بما في ذلك الجامعات البحثية.



\* يجب أن تدعم الهيئات المانحة البعثات الدراسية أو المنح الخاصة التي تقدمها الحكومات، التي تستهدف توفير دعم بحثي مناسب ودخل إضافي للمتميزين من شباب العلماء العاملين في البلدان النامية لفترة من الزمن، وقد تتطلب مثل هذه المعاملة مرونة مؤسسية محلية، لكن لذلك ما يبرره تماماً، وهو الفائدة الأساسية المتمثلة في حفز الواهب المحلي والاحتفاظ بها، ومن جانبها، يجب على حكومات البلدان النامية أن توفر منح عودة لتشجيع شباب العلماء الذين تلقوا تدريبيهم في العالم الصناعي للعودة إلى الوطن.

### ٣- مساعدة البلدان النامية على تقديم معلومات عن مصادر وقضايا العلم والتكنولوجيا للجمهور

\* يجب توفير التمويل للأساليب البتكرة في نشر نتائج الأبحاث المولدة تمويلاً عاماً وهي تحويلها إلى منتجات وخدمات جديدة تتناول الاحتياجات المحلية، ويمكن أن تشتمل تلك الجهود على ما يلى:

- خدمات استشارية تقدمها المؤسسات البحثية الوطنية والإقليمية في مجالات مثل الزراعة وإدارة المياه والأراضي والإسكان والصحة.

- شراكة تعاونية بين المواطنين المحليين والمؤسسات البحثية للمشاركة في أحدث المعلومات ذات الأهمية المحلية.

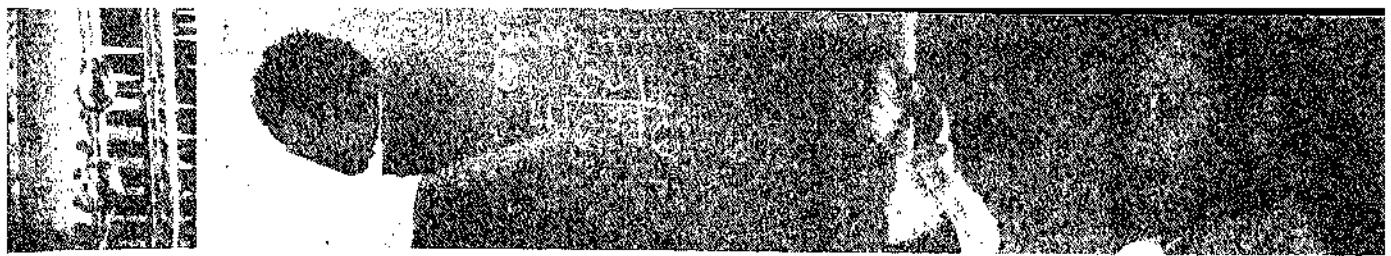
- دعم مؤسسات ومنظمات الخدمة الاجتماعية لتوفير منتجات وخدمات للمحتاجين بأسعار تقل بشكل ملحوظ عن سعر السوق.

- "أكشاك معلومات" ممولة من الدولة أو تهدفربح لنشر المعلومات المفيدة التي يتم الحصول عليها من الإنترنت.

### ٤- تيسير برامج التدريب الإقليمية والدولية في مجال العلم والتكنولوجيا

\* ينبغي أن تقدم الهيئات المانحة الدعم المالي وتساعد على وضع الإطار المؤسسي لتأسيس "البرامج السريعة" التي توفر جزءاً من التدريب في مجال العلم والتكنولوجيا في الخارج.

\* يجب أن تدعم الهيئات المانحة التعاون الإقليمي الفلاقي للتدريب في مجال العلم والتكنولوجيا الذي يقود إلى الحصول على درجة الدكتوراه وكذلك برامج ما بعد الدكتوراه، ويجب تعزيز التدريب في مراكز التميز الوطنية والإقليمية، خاصة تلك التي تقع في البلدان المتمكنة في العلم والتكنولوجيا من بين البلدان النامية، وعلى مراكز التميز هذه، على وجه الخصوص، أن تقدم منحاً دراسية وتسهيلات



بحثية، بما في ذلك إتاحة معاملها للاستخدام، حتى تساعد على تحقيق التعاون الدولي مع البلدان النامية الأخرى وبين تلك البلدان وبعضها البعض، ويجب أن تأخذ تلك البرامج في اعتبارها أيضاً الاحتياج إلى نفقات السفر، الذي كثيراً ما يكون عقبة مانعة.

\* يجب أن يلقى تدريب العلماء والمهندسين الجدد مساعدة من الشبكات التي تكون قد تأسست بالفعل على يد المتخصصين الممارسين في مختلف التخصصات، ويجب أن تلقى تلك الشبكات دعماً مستمراً من المنظمات الأكademية والحكومية وبين الحكومية والخاصة.

#### ٥- دعم تطوير مصادر المعلومات الرقمية في مجال العلم والتكنولوجيا

\* ينبغي أن توفر الهيئات المانحة التمويل والخبرة الداعمة للمكتبات حتى تشتمل على بوابات إلكترونية لتقاسم المعلومات الرقمية بين الباحثين والمدرسين والدارسين.

\* يجب أن تقدم الهيئات المانحة التمويل لإنشاء محاور كبرى لتخزين وبيث المعلومات في العالم النامي من أجل إتاحة اقتسام المعلومات الرقمية مع المراكز البحثية في العالم الصناعي، ويعود ذلك إلى تيسير إتاحة بعض المواد (المحفوظة على شكل أفلام فيديو، على سبيل المثال) التي تتطلب سعة بث عالية غير متوفرة بالضرورة في كل مكان، وسوف يخدم ذلك أيضاً هدفاً شديداً الحساسية وهو الاحتفاظ بنسخ احتياطية للمواد الأصلية.

#### ٦- الاضطلاع بدور مهم في تنفيذ الأعمال المقترحة في هذا التقرير، سواء بشكل منفرد أو في شراكة مع الحكومات الوطنية والقطاع الخاص والوكالات الدولية والإقليمية والمحلية

\* ينبغي أن تعمل الهيئات المانحة على تشجيع الشراكة الإبداعية بين القطاعين العام والخاص التي تستطيع الوصول بفوائد الاكتشافات العلمية والابتكارات التكنولوجية إلى كل شعوب العالم، وتؤدي مثل تلك الشراكة إلى إنعاش التعليم والقيام بآيجاد ذات فائدة متبادلة واستثمار نتائج البحث لفائدة المجتمع.

\* على الهيئات المانحة أن تقدم الدعم للمساعدة على تحفيز استثمارات القطاعين الخاص والعام طويلة الأجل في "البنية الأساسية المحلية القائمة على المعرفة" الفعالة- أي الإطار الوطني لمشروعات القطاع الخاص بأسره والموارد البشرية والاستثمار واستغلال المجالات المعرفية الرائدة في العلم والتكنولوجيا.



## جدول أعمال القطاع الخاص المحلي والوطني والدولي (الكيانات التي تهدف الربح)

١- المشاركة في الجهود الوطنية لتحديد أهداف وأولويات العلم والتكنولوجيا

\* يجب أن يصبح القطاع الخاص في البلدان النامية شريكاً نشطاً في الجهود الحكومية التي تهدف تحفيز تطوير القدرات الوطنية في مجال العلم والتكنولوجيا.

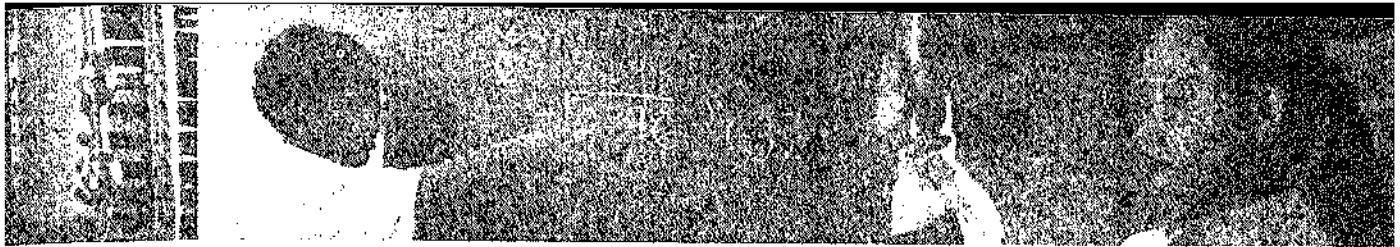
٢- رعم جهود البحث والتطوير التي تستهدف تناول الاحتياجات المحلية والعالمية في البلدان النامية

\* يجب أن يشارك القطاع الخاص الدولي في برامج الحوافز التي تستهدف إنشاء وحدات بحث داخلية في الشركات الكبرى وتعيين الممدوح العلمية، ومن الضروري أن تكون مثل تلك الحوافز حقيقة وتعمل على تشجيع رغبة القطاع الخاص التي يحركها هدف الربح على اتخاذ تلك الخطوات، دون أن تحل محل تلك الرغبة، إن الخصم على الفساد والاعتراف القومي بالصناعات المشاركة في بناء قدراتها في الوارد البشرية. من خلال برامج التدريب والأبحاث التعاقدية. يمكن أن يدر عائدًا لا يأس به للقطاعين العام والخاص على حد سواء.

\* ينبغي أن يساعد القطاع الخاص الدولي في تمويل مراكز التميز، محلية كانت أو وطنية أو إقليمية أو دولية، وأن يشارك فيها. - برامج بحثية داخل جامعة أو معهد بحثي أو مستقلة وتجري في منطقة جغرافية واحدة وتصنف من قبل عمليات مراجعة الجدارة على أنها أرقى نوعية دولية من حيث كفاءة العاملين بها وبنيتها الأساسية ومخرجاتها البحثية.

\* يجب أن يدعم القطاع الخاص الدولي ماليًا إنشاء شبكات تميز افتراضية جديدة، على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية. - برامج بحثية ممولة تمويلاً مشتركًا وتقوم بها معاهد بحثية في موقع جغرافية مختلفة ويتوافق الباحثون فيها ويتعاونون، بشكل أساسى، عن طريق التكنولوجيات الجديدة مثل الإنترنت والشبكة العالمية، وتعتبرها عملية مراجعة الجدارة على أرقى مستوى دولي من حيث كفاءة العاملين بها وبنيتها الأساسية ومخرجاتها البحثية.

\* يجب أن يشجع القطاع الخاص متعدد الجنسيات، وبنشاط، تمديد فترة السماح في إطار "اتفاقية الجوانب التجارية المتعلقة بحقوق الملكية الفكرية" حتى عام ٢٠٦٥ ل معظم البلدان النامية.

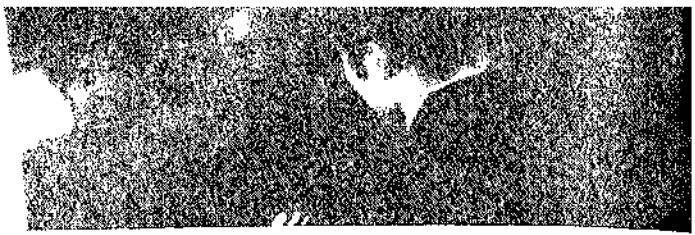
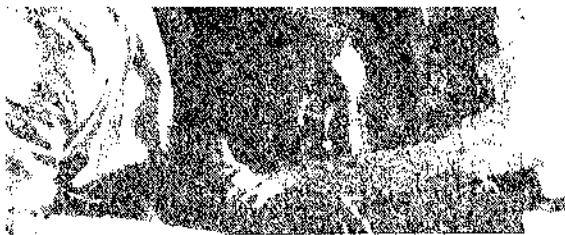


\* قد يكون مما يساعد البلدان النامية على بناء قدرات العلم والتكنولوجيا تقسيم الشركات الكبرى للسوق العالمية، بحيث تميز بين البلدان المتقدمة في التكنولوجيا والفقيرة فيها والمحروم منها. تؤدي الأعمال التي تحسن من صورة تلك الشركات، لكنها تدر عائدًا تجاريًّا لها أيضًا—إلى زيادة قدرة البلد على تطوير برامجها الخاصة في مجال العلم والتكنولوجيا والحفاظ على الأسعار المحلية المنتجات دون ارتفاع يتخطى قدرة غالبية السكان، وتيسير تطوير أشكال محلية من تلك المنتجات، وإذا ما أخذنا الصناعات الدوائية كمثال، تنطبق التوصيات التالية على القطاع الخاص متعدد الجنسيات الذي تقع مقاربه الرئيسية في البلدان المتقدمة في العلم والتكنولوجيا:

- يجب إلغاء رسوم الضرائب على عقاقير الأمراض الاستوائية القليلة المسجلة براءاتها، وإتاحتها في بعض الحالات مجانًا.
  - ينبغي السماح بالترخيص الثلائى للبلدان المتقدمة في العلم والتكنولوجيا وكذلك البلدان النامية فيما لإنتاج عقاقير مثيلة (طالما أن تلك البلدان تحترم حظر تصدير تلك العقاقير المثلية إلى الأسواق عالية الدخل في البلدان الصناعية).
  - يجب إقامة شراكة حقيقة مع القطاع الخاص في البلدان النامية.
  - يجب تشجيع تمديد فترة السماح في ظل "اتفاقية الجوانب التجارية المتعلقة بحقوق الملكية الفكرية" حتى عام ٢٠١٦ لمعظم البلدان النامية.
  - يجب إقامة شراكة خاصة للبلدان النامية في العلم والتكنولوجيا المتقدمة، تضم ترخيصًا يتكيف مع ظروفها وتجربة بعض الأدوية بأسعار تفاضلية.
  - يجب دعم سياسات المعاوز المناسبة في البلدان الصناعية من أجل تشجيع نقل التكنولوجيا—عن طريق تخفيض الضرائب، على سبيل المثال، للشركات التي تمنح تراخيص التكنولوجيا للبلدان النامية.
- \* ينبغي أن يدعم القطاع الخاص خيار التمويل المؤسسى الوطنى للبحث والتطوير الذي يؤدي إلى تحسين ملحوظ في قدرات العلم والتكنولوجيا.

٣- الدخول في الشراكة بين الحكومة والجامعة ورموز الصناعة من أجل تعزيز قدرات العلم والتكنولوجيا

\* يجب أن تدخل الشركات الكبرى في تجربة الشراكة والتجمعات مع الحكومات والجامعات والمعاهد البحثية من أجل تناول مجالات البحث ذات الفائدة المحلية المحتلة.



#### ٤- مساعدة البلدان النامية على الارتقاء ببرامجها ومؤسساتها التعليمية

\* ينبغي أن يعمل القطاع الخاص على دعم ورعاية برامج توفير التدريب الراقي لدرسي العلم والتكنولوجيا.

\* يجب أن يدعم القطاع الخاص البعثات الدراسية أو المنح الخاصة التي تقدمها الحكومات، التي تستهدف توفير دعم بحثي مناسب ودخل إضافي للمتميزين من شباب العلماء العاملين في البلدان النامية لفترة من الزمن، وقد تتطلب مثل هذه المعاملة مرونة مؤسسية محلية، لكن لذلك ما يبرره تماماً، وهو الفائدة الأساسية المتمثلة في حفز المواهب المحلية والاحتفاظ بها، ومن جانبها، ينبغي على حكومات البلدان النامية أن توفر منح عودة لتشجيع شباب العلماء الذين تلقوا تدريبيهم في العالم الصناعي على العودة إلى الوطن.

#### ٥- المساعدة على تقديم معلومات عن مصادر وقضايا العلم والتكنولوجيا للجمهور

\* ينبغي أن يقوم القطاع الخاص بدعم وتوفير المعلومات الازمة للمنشورة الحكومية وبرامج التقييم حول قضايا الصحة والأمان المتعلقة بالمنتجات والخدمات، كما يجب أن تتوفر وسائل تقييم وإدارة فوائد ومخاطر التكنولوجيات الجديدة ومنتجاتها، مثل تلك الناجمة عن التكنولوجيا الحيوية، لكل دولة تقوم بتطوير أو إنتاج أو استخدام تلك التكنولوجيات؛ لذلك يجب أن تضمن الحكومات توفر النصيحة العلمية الحقيقة من المصادر الإقليمية أو الدولية، ليس فقط لضمان التبني الفعال للتكنولوجيات الجديدة، وإنما أيضاً لتسهيل تنفيذ تدابير الصحة العامة والأمان البشري والخطوط العامة الإرشادية، أو التشريعات البيئية المتعلقة بالأثار الجانبية المحتملة لتلك التكنولوجيات ومنتجاتها.

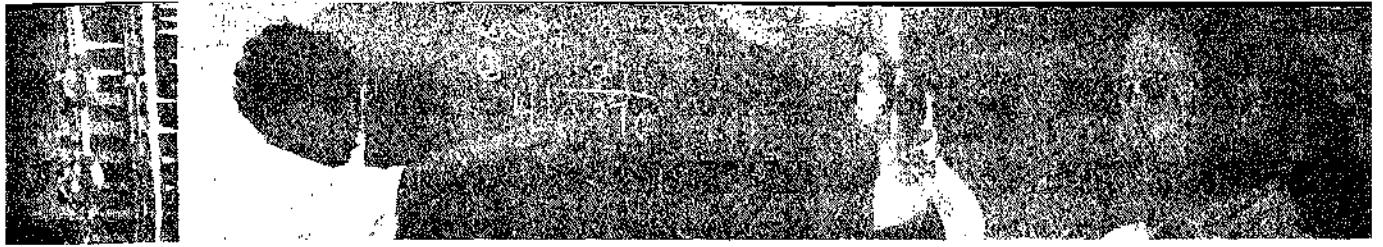
### جدول أعمال الملتقيات غير الحكومية

١- تشجيع الابتكار في نشر نتائج الأبحاث وتحويلها إلى منتجات وخدمات جديدة تتناءل الاحتياجات المحلية

\* ينبغي أن تقوم المنظمات غير الحكومية بدعم البرامج التي توفر المعلومات للجمهور وأن تشارك فيها، بما في ذلك:

- إقامة شراكة تعاونية بين المواطنين المحليين والمؤسسات البحثية للمشاركة فيما يتعلق بأحدث المعلومات ذات الأهمية المحلية.

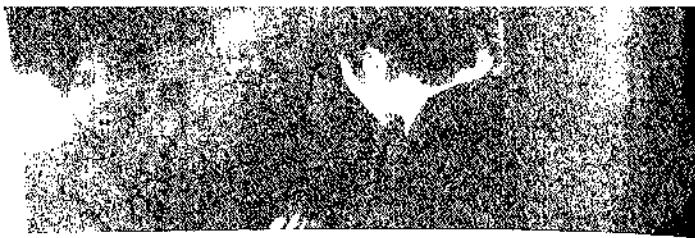
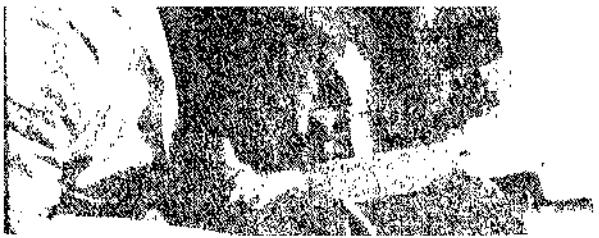
- دعم مؤسسات الخدمة الاجتماعية من أجل توفير منتجات وخدمات للمحتاجين بأسعار تقل بشكل ملحوظ عن سعر السوق .



- إقامة "أكشاك معلومات" ممولة من الدولة أو تهدف الربح العقول لنشر المعلومات المفيدة التي يتم الحصول عليها من الإنترنت.
- ٢- تقديم معلومات إلى الجمهور حول قضايا العلم والتكنولوجيا ذات الصلة بالأمم النامية
  - \* ينبغي أن توفر المنظمات غير الحكومية للإعلام ولصناعة القرار المعلومات التي تبين وتحمي المفعة العامة، وتسمح بالتمويل الحكومي للأبحاث الموجهة إلى خدمة المفعة العامة؛ لذلك ينبغي أن تساعد المنظمات الحكومية على ما يلى:
    - ضمان اهتمام الشراكة بين القطاعين العام والخاص بالأولويات الجماهيرية.
    - ضمان إتاحة العامة لفوائد الأبحاث الممولة تمويلاً عاماً.
    - تعزيز إتاحة قواعد البيانات العلمية.

#### جدول أعمال الإعلام

- ١- الاضطلاع بالجزء الأكبر من مسؤولية تعريف جماهير البلاد بالقضايا المتعلقة بالعلم والتكنولوجيا
  - \* تتطلب التغطية الراقية لتلك القضايا أن يولي مجتمع العلم والتكنولوجيا اهتماماً أكبر بالإعلام، وأن يشارك بشكل أكبر في النقاش والجدل العام، وينبغي، في تلك التفاعلات، أن يسعى الممارسون إلى شرح القضايا التقنية في لغة غير تقنية.
  - \* فيما يتعلق بالشئون العلمية والتقنية، التي تترتب على أساسها خيارات السياسة العامة- ينبغي أن ينشد الإعلام أفضل مصادر العلم والتكنولوجيا لمقاليته وبرامجه، وبروح مماثلة، يجب ألا يقوم الصحفيون والمراسلون بتوليد خلافات غير حقيقة عن طريق تقديم مواقف الأقلية التي تلقى الضوء على الجوانب المناوية للمسائل المتعلقة بالعلم والتكنولوجيا، خاصة عندما يكون المجتمع المهني قد حقق اتفاقاً واسعاً بالفعل.
- ٢- استخدام الإعلام الإلكتروني الجديد لتوفير المعلومات المتعلقة بقضايا العلم والتكنولوجيا للجمهور
  - \* ينبغي الاستعانة بمجموعة كبيرة من تكنولوجيات الاتصال- من بينها: المطبوعات، التليفزيون، الإذاعة، التليفونات المحمولة، الشبكة العالمية، الإنترنت- من أجل نشر نتائج وأثار السياسة العامة المتعلقة بالبحوث، الممولة من القطاع العام أو الخاص، وتناول الاحتياجات الوطنية أو المحلية.



## ملحق (ج)

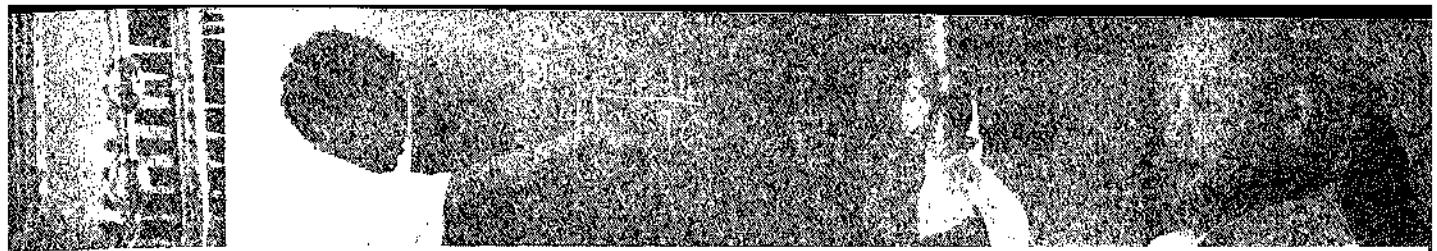
### السيرة الذاتية لأعضاء لجنة الدراسة

#### الرئيسان المشاركان للجنة:

**جاكوب باليس Jacob PALIS** أستاذ بالمعهد الوطني للرياضيات البحتة والتطبيقية في ريو دي جينيرو بالبرازيل، والمدير السابق للمعهد (١٩٩٢ - ٢٠٠٣).

تخرج من جامعة ريو دي جينيرو الفيدرالية وحصل على درجة الدكتوراه من جامعة كاليفورنيا، بيركلي، أجرى أبحاثه الأساسية في مجال الأنظمة الديناميكية، حيث قدم إسهامات أساسية تُوجت باقتراحه لبرنامج شامل لفهم أكثر الأنظمة فوضوية، مما أدى إلى توليد نشاط علمي هائل، كذلك كانت رياضته الفكرية وراء إنشاء كلية لخصوصي الديناميكا في أمريكا اللاتينية، وقد شغل د. باليس منصب رئيس الاتحاد الدولي للرياضيات، كما كان نائباً لرئيس المجلس الدولي للعلوم، وهو حالياً عضو في "مجموعة معهد العلم" في برمنغهام، ورئيس "المجلس العلمي لمركز عبد السلام الدولي للفيزياء النظرية"، وعضو الهيئة الاستشارية العلمية لدى "كوليج دي فرانس" و"المعهد الفيدرالي للتكنولوجيا" بمعهد زيونريخ للرياضيات، كما يعمل مستشاراً لعديد من الوكالات البحثية والتümümية من بينها "اليونسكو" وهيئة العلوم الوطنية بالولايات المتحدة" و"اللجنة الوطنية لدراسات العلم والتكنولوجيا" في شيلي و"اللجنة الوطنية للعلم والتكنولوجيا" بالمكسيك و"اللجنة الوطنية للبحوث العلمية" في أوروغواي، كما قام بتنسيق مشروعات أبحاث مشتركة في الرياضيات بين البرازيل والولايات المتحدة وفرنسا والاتحاد السوفيتي وإنجلترا وشيلي والمكسيك وغيرها من الدول، ويشغل د. باليس أيضاً منصب أمين عام "أكاديمية العالم الثالث للعلوم"، كما أنه عضو خارجي بأكاديميات العلوم في الهند وشيلي وفرنسا والمكسيك والولايات المتحدة، وقد حصل على العديد من الجوائز الوطنية والدولية.

**إسماعيل سراج الدين Ismail SERAGELDIN** مدير مكتبة الإسكندرية التي تأسست حديثاً في مصر، ويرأس مجلس إدارة المعاهد السبعة والمتحف الثلاثة التابعة للمكتبة، وقد شغل سابقاً الواقع التالية: نائب رئيس البنك الدولي (١٩٩٢ - ٢٠٠٠)؛ ورئيس "المجموعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية"

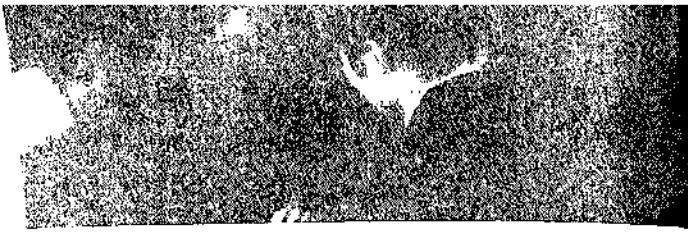


(١٩٩٥ - ٢٠٠٠)؛ ورئيس "المجموعة الاستشارية لمساعدة الفقراء"، وهو برنامج التمويل الجزائري (١٩٩٥ - ٢٠٠٠)، ورئيس "الشراكة الكوكبية (الدولية) للمياه" (١٩٩٦ - ٢٠٠٠)؛ ورئيس "اللجنة الدولية للصياد في القرن الحادى والعشرين" (١٩٩٨ - ٢٠٠٠)، وقد شغل د. سراج الدين عدداً من المناصب في البنك الدولي (١٩٧٢ - ٢٠٠٠)، كما نشر الكثير من الأعمال بالإضافة إلى إلقاء العديد من المحاضرات، ويحمل د. سراج الدين درجة البكالوريوس في الهندسة من جامعة القاهرة، وحصل على الماجستير والدكتوراه من جامعة هارفارد، كما منح (١٥) دكتوراه فخرية، ويعمل د. سراج الدين حالياً أستاذًا متميزاً بجامعة فاجنجن بهولندا، رئيساً أو عضواً لدى عدد من اللجان الاستشارية للمؤسسات الأكاديمية والبحثية والعلمية والدولية وفي جهود المجتمع المدني، وهو زميل في "أكاديمية العالم الثالث للعلوم".

#### أعضاء اللجنة:

**جorge اللندى ALLENDE** أستاذ بمعهد أبحاث الطب البيولوجي بكلية الطب، جامعة شيلي. قدم د. اللندى مساهمات محورية في فهم تركيب البروتين من خلال وصفه لعوامل الإستطالة وأنزيمات RNA لنقل الأسيل-الأميني في الثدييات، وكان رائداً أيضاً في دراسة آلية تثليق الهرمونات في عملية نسخ بويضات البرمائيات، وقد عكف في السنوات الأخيرة على دراسة بنية ووظيفة ونظام اثنين من إنزيمات البروتين كلية الوجود CK1-CK2 والتي تدخل في عملية فسفرة البروتينات الخلوية الأساسية، وبالإضافة إلى تبوّهه في البحث العلمي، كان د. اللندى قائداً وطنياً ودولياً في مجال تعليم العلوم وتأسيس الشبكات العلمية في أمريكا اللاتينية، ويشغل حالياً منصب رئيس "المنظمة الدولية لبحوث الخلية" ورئيس مجال المستشارين حول بحوث الصحة بمنظمة الصحة لعموم أمريكا، وهو عضو ورئيس سابق لأكاديمية العلوم في شيلي، وعضو أكاديمية أمريكا اللاتينية للعلوم، وزميل في أكاديمية العالم الثالث للعلوم، وشريك أجنبي بالأكاديمية الوطنية الأمريكية للعلوم والمعهد الأمريكي للطب.

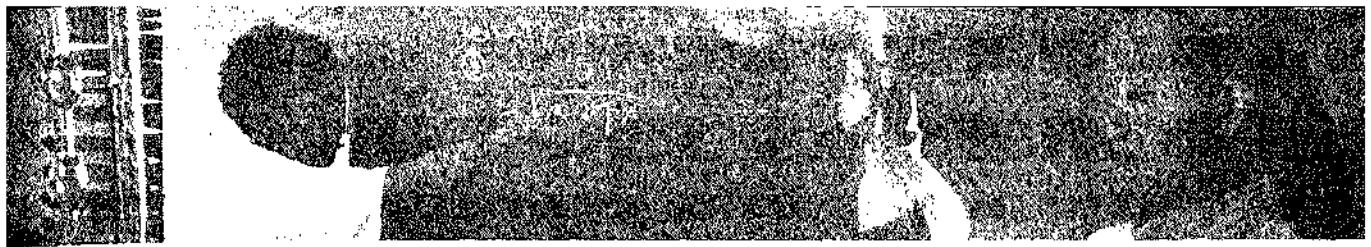
**كاثرين بريشينياك BRECHIGNAC** أستاذ الفيزياء بمعمل إيمى كوتون في أورساي بفرنسا، وقد شغلت في الفترة ١٩٩٧-٢٠٠١ منصب مدير عام المركز الوطني الفرنسي للبحوث العلمية، وهي متخصصة في دراسات الفروع العلمية البيئية الخاصة بالثانو-فيزياء بشأن "تجمّعات العناقيد الصغيرة التي تتراوح من بضعة الآلاف إلى بضعة ملايين من الذرات، وقد تخرجت د. بريشينياك من



دار المعلمين العليا، وبدأت عملها في مجال الفيزياء النظرية وقدمنت إسهامات مهمة في فهم التصادم الإشعاعي بين الذرات في ضوء الليزر، وقد شغلت منصب المدير العلمي لقسم العلوم الفيزيائية والرياضيات بالمركز الوطني الفرنسي للبحوث العلمية، ومدير معمل إيمى كوتون في أورسي، كما تحمل د. بريشينياك لقب "فارسة كتبية الشرف"، وقد حصلت على جائزة أكاديمية العلوم عام ١٩٩١، والميدالية الفضية للمركز الوطني الفرنسي للبحوث العلمية عام ١٩٩٤، وهي عضو بالأكاديمية الفرنسية للعلوم.

**ليبيفينتا كارينو Ledivina V. CARIUO** أستاذة بجامعة الفلبين وتحمل أعلى درجة أكاديمية بهذه الجامعة، وكانت تشغل سابقاً منصب عميد الكلية الوطنية للإدارة العامة والحكم بجامعة الفلبين، وقد حصلت على درجة الدكتوراه في علم الاجتماع من جامعة إنديانا بالولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٧٠، بعد حصولها على بكالوريوس الآداب في الإدارة العامة من جامعة الفلبين وماجستير الآداب في العلوم السياسية من جامعة هاواي، وقد اختيرت د. كارينو لعضوية الأكاديمية الوطنية الفلبينية للعلوم والتكنولوجيا عام ١٩٩٥، ثم أصبحت سكرتيرًا لمجلسها التنفيذي منذ عام ٢٠٠٢، وقد ركزت في أبحاثها على تطور وبنية وألية الإدارة العامة في البلدان النامية مع اهتمام خاص بقضايا الحكم المحلي، والفساد والأخلاقيات، والإدارة العامة الديمقراطية، وإدارة القطاع المطوعي.

**محمد شودري Muhammad I. CHOUDHARY** أستاذ الكيمياء والمدير بالنيابة لمعهد حسين إبراهيم جمال لبحوث الكيمياء، أكبر معهد للبحث الأكاديمي بجامعة كراتشي في باكستان، كما يرأس معملين بالمعهد، معمل دراسة انحراف الأشعة السينية بعد مرورها ببلورة وحيدة ومعمل نمذجة الجزيئات، وقد أسفرا عمله في معامل بلورات الأشعة السينية عن تحديد بنية ثلاثة الأبعاد لعديد من المنتجات الجديدة، سواء الطبيعية أو الاصطناعية بالنسبة إلى البيئة البحرية، ويتولى معمل مراقبة النبات التابع لمعهد حسين إبراهيم جمال لبحوث الكيمياء، الذي يعمل تحت إشراف د. شودري - برنامج فحص ومراقبة للمكونات النشطة للنباتات والحيوانات شائعة الوجود في باكستان، وقد نشر أكثر من (٣٠) بحث في الدوريات الدولية الرائدة، كما شارك في تأليف كتابين وقد شغل د. شودري منصب أمين عام الجمعية الكيميائية الباكستانية (١٩٩٥-١٩٩٨)، وهو محرر نشرة "كومستك" الدورية، وعضو المجلس التنفيذي لدى "الشبكة الآسيوية لبحوث النباتات المضادة لمرض البول السكري" ANRAP وزميل "القيادة الدولية للبيئة

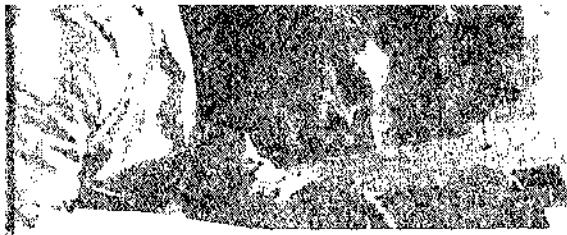


والتنمية" LEAD وزميل في "أكاديمية العالم الثالث للعلوم" و"الأكاديمية الإسلامية للعلوم".

**توماس إيجوانج Thomas EGWANG** من كبار علماء البحث بقسم الطفيليات الطبية بمعامل التكنولوجيا الحيوية الطبية في كمبا لا باؤغندا، وقد حصل مؤخراً على لقب عالم من معهد هوارد هيرو الطبي، كما حصل على درجة الدكتوراه في علم المناعة من جامعة ماكماستر بكندا عام ١٩٨٤، وقام بأبحاث ما بعد الدكتوراه في الولايات المتحدة بمدرسة كيس ويسترن ريزرف الجامعية للطب، وجامعة كاليفورنيا ببيركلي وفي الجابون بمركز فرانسفيل الدولي للبحوث الطبية، وقد تركزت أبحاثه مؤخراً في مجال أهداف عقاقير الكيمياء الحيوية ومقاومة العقاقير المضادة للطفيليات، وقد حصل د. إيجوانج عام ١٩٩٥ على جائزة تطوير المهنة من منظمة الصحة العالمية، وهو زميل باأكاديمية العالم الثالث للعلوم.

**جوليا مارتون-لوفيفر Julia MARTON-LEFEVRE** المدير التنفيذي لدى "القيادة الدولية للبيئة والتنمية" LEAD، وقد كانت، قبل التحاقها "بالقيادة الدولية للبيئة والتنمية"، تشغل منصب المدير التنفيذي للمجلس الدولي للعلوم بباريس، وهي عضو بمجاالت إدارة العديد من المنظمات الدولية، منها معهد موارد المياه (تشغل موقع نائب الرئيس) والمعهد الدولي للبيئة والتنمية والهيئات الاستشارية البيئية لشركة داو للكيماويات وشركة كوكاكولا، كما أنها أيضاً من أمناء جائزة سان أندرeson، وحصلت عام ١٩٩٩ على جائزة "الرابطة الأمريكية لتقدم العلوم" AAAS للتعاون الدولي في العلوم، وهي حاصلة على درجات علمية في التاريخ والإيكولوجيا والسياسة البيئية، وقد ولدت في المجر وتحمل الجنسية الفرنسية والأمريكية.

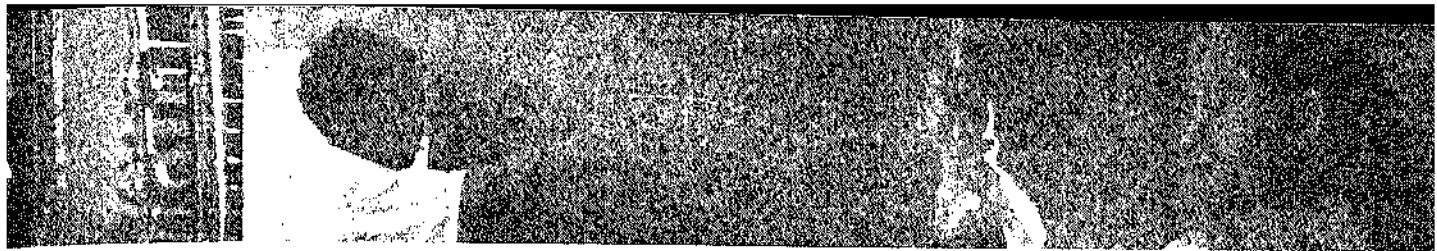
**مامفيلا رامفيلي Mamphela RAMPHELE** المدير الإداري للتنمية البشرية بالبنك الدولي، وتُشرف في إطار منصبها على أنشطة البنك في مجالات الصحة والتعليم والحماية الاجتماعية واستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتعزيز التنمية البشرية على المعرفة، وكانت قد انضمت إلى البنك الدولي في مايو ٢٠٠٠ . بدأت د. رامفيلي عملها في جنوب أفريقيا في السبعينيات، وكانت من الطلاب الناشطين في "حركة وعي السود"، وقد عملت طبيبة وقائدة تنادي بالحقوق المدنية، كما كانت ناشطة في مجال تنمية المجتمع المحلي، فضلاً عن كونها باحثة أكاديمية ومديرة جامعية، وبعد التحاقها بجامعة كيب تاون عام ١٩٨٦ ، بوصفها زميلة بحث، عينت مساعد نائب رئيس الجامعة بعد ذلك بخمس سنوات، وفي سبتمبر ١٩٩٦ ، حصلت على منصب نائب رئيس الجامعة ليصبح أول امرأة سوداء تشغّل



هذا المنصب في إحدى جامعات جنوب أفريقيا. حصلت د. رامفيلى على درجة الماجستير من جامعة ثاتال، والدكتوراه في الأنثروبولوجيا الاجتماعية من جامعة كيب تاون، وبكالوريوس التجارة (فرع الإدارية) من جامعة جنوب أفريقيا، كما حصلت على دبلومات في الصحة الاستوائية والصحة العامة من جامعة ويتواترساند، وقد اختيرت لعضوية الأكاديمية الوطنية لجنوب أفريقيا الوطنية في العلوم سنة ١٩٩٥.

**Neil L. RUDENSTINE** رئيس الهيئة الاستشارية لدى "أرستيتور" بمؤسسة أندرو دبليو. ميلون بنيويورك، وكان يشغل سابقاً منصب رئيس جامعة هارفارد خلال الفترة ١٩٩١ - ٢٠٠١، ومنصب نائب الرئيس التنفيذي لمؤسسة أندرو دبليو. ميلون خلال الفترة ١٩٨٨-١٩٩١، وخلال العقدين السابقين، كان عضواً بهيئة التدريس وأحد كبار المديرين ببرينستون. درس د. رودنشتاين أدب عصر النهضة وكان أستاداً للغة الإنجليزية، وتقلد مناصب عميد شئون الطلاب (١٩٦٨-١٩٧٢) وعميد الكلية (١٩٧٧-١٩٧٩) ورئيس الجامعة (١٩٧٧-١٩٨٨)، وكان قد عمل محاضراً في هارفارد بين عامي ١٩٦٤ و١٩٦٨ ثم أستاداً مساعدًا بقسم الأدب واللغة الإنجليزية والأمريكية، وقد حصل على درجة البكالوريوس من برينستون عام ١٩٥٦، ودرس خلال السنوات الثلاث التالية بمنحة روذز الدراسية في نيوكولجج بجامعة أكسفورد حيث حصل على درجة البكالوريوس للمرة الثانية كما حصل على الماجستير، وفي عام ١٩٦٤، حصل على درجة الدكتوراه في اللغة الإنجليزية من جامعة هارفارد.

**P. N. TANDON** أستاذ فخرى بمعهد عموم الهند للعلوم الطبية في نيودلهي وزميل ميج ناد شاه متخصص بالأكاديمية الهندية الوطنية للعلوم. د. تاندون هو جراح أعصاب، وزميل في "الأكاديمية الوطنية للعلوم الطبية"، والرئيس السابق لـ "الأكاديمية الهندية الوطنية للعلوم" وـ "الجمعية الهندية للجهاز العصبي"، كما أنه زميل أيضًا في "الأكاديمية النرويجية للعلوم" وـ "أكاديمية العالم الثالث للعلوم"، ورئيس "المجلس الوطني لبحوث المخ"، والرئيس المشترك السابق لـ "اللجنة المشتركة بين الأكademias حول القضايا الدولية"، وعضو منتخب لدى "المنظمة الدولية لبحوث المخ"، وـ "جمعية جراحى الأعصاب" بالولايات المتحدة، وـ "جمعية علوم الجهاز العصبي" بالولايات المتحدة، وـ "الجمعية الملكية للطب" بالمملكة المتحدة، وقد تولى د. تاندون تحرير (١٤) دراسة متخصصة وكتابين، كما نشر ما يزيد عن مائتي ورقة علمية، كذلك كان د. تاندون عضواً بالجلس الاستشاري العلمي لرئيس وزراء الهند،



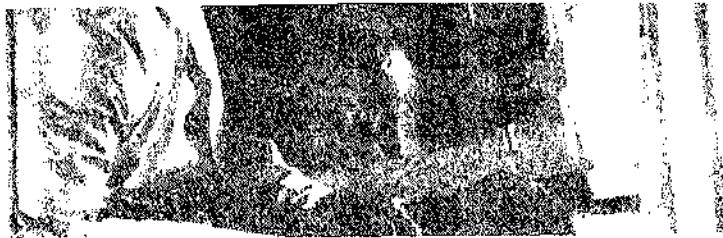
كما حصل على العديد من الألقاب الشرفية والجوائز ومنها الجائزة الوطنية- بادما بوسان- من رئيس الهند.

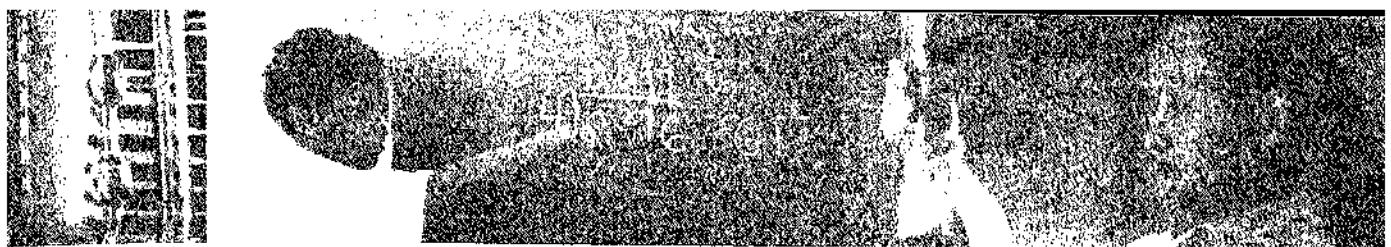
**زاو شينونج Shidong ZHAO** أستاذ باحث في إيكولوجيا الغابات بمعهد العلوم الجغرافية وبحوث الموارد الطبيعية بالأكاديمية الصينية للعلوم، ونائب رئيس اللجنة العلمية للشبكة الصينية لأبحاث النظم الإيكولوجية، وقد تخرج من قسم الغابات بجامعة إن. دبليو. الزراعية عام ١٩٦٣ وحصل على درجة الدكتوراه من معهد الإيكولوجيا التطبيقية التابع للأكاديمية الصينية للعلوم عام ١٩٦٧، ومنذ ذلك الحين يجرى د. زاو أبحاثاً عن تصنيف وتوزيع النباتات، وأثر النشاط البشري على التنوع البيئي لأنظمة الإيكولوجية، وأثر تغير الجو على الأنظمة الإيكولوجية، وتغير استخدام الأرض، وبنية وعمل وديناميات وإدارة الأنظمة البيئية، وقد نشر أكثر من مائة ورقة علمية و(١٤) كتاباً حول هذه الموضوعات، وقد أجرى د. زاو، بوصفه عالماً زائراً، أبحاثاً في كلية الموارد الطبيعية بجامعة ميشيغان بين عامي ١٩٨٢ و١٩٨٥، وقد عمل أيضاً في العديد من البرامج الدولية، بوصفه عضواً باللجنة الدائمة للأبحاث الإيكولوجية طولية الأجل، وفي لجنة التقييم بشأن "تقييم الألفية لنظام الإيكولوجي"، كما شغل منصب نائب الرئيس الإقليمي في لجنة إدارة النظام البيئي والاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة.

#### موظفو اللجنة:

**جون كامبل John P. CAMPBELL** مدير الدراسة، وهو مدير مساعد "المجلس المشترك بين الأكاديميات"، وقد كان مدير "المؤتمر العالمي للأكاديميات حول التحول نحو الاستدامة في القرن الحادي والعشرين" والذي عقد في مايو ٢٠٠٠ في طوكيو، كما كان مسؤولاً عن العاملين في مراجعة برامج الخريجين المشتركة بين الأكاديمية الوطنية الأمريكية للعلوم والأكاديمية المكسيكية للعلوم بجامعة المكسيك المستقلة بمدينة المكسيك، ومدير "المتدى العالمي للأكاديميات العلوم والهندسة حول مستقبل المدن"، الذي عقد في استانبول في يونيو ١٩٩٦، ومدير العاملين في "سكن العالم: قمة أكاديميات العالم العلمية"، الذي عقد في أكتوبر ١٩٩٣ في نيودلهي، ومدير مشروع "مجموعة عمل بحوث المائدة المستديرة للحكومات والجامعات والصناعة حول المشروع البحثي الأكاديمي" بالأكاديميات الوطنية بالولايات المتحدة، الذي عقد في واشنطن العاصمة.

**ستيفن ماركوس Steven J. MARCUS** محرر التقرير مستشار رئيس تحرير، وكان يشغل منصب رئيس تحرير مجلة "تكنولوجيا ريفيو" الدورية التي





## ملحق (د)

### مسرد

#### معهد بحوث متقدمة Advanced research institute

معهد بحوث تديره إحدى الجامعات، أو يعمل بشكل مستقل، في منطقة جغرافية واحدة في دولة صناعية أو نامية أكثر تقدماً، ويجري تنظيمه بحيث يقوم بطائفة متنوعة من البرامج البحثية التي تعتبرها عملية مراجعة الجدارة على أرقى مستوى من حيث نوعية العاملين بها وبنيتها الأساسية ومخرجاتها البحثية.

#### مركز امتياز Center of excellence

برنامج بحثي تديره جامعة أو معهد بحوث متقدمة أو يدار بشكل مستقل في منطقة جغرافية واحدة، وتعتبره عملية مراجعة الجدارة أرقى مستوى من حيث نوعية العاملين به وبنيتها الأساسية ومخرجاته البحثية.

#### مكتبات رقمية Digital libraries

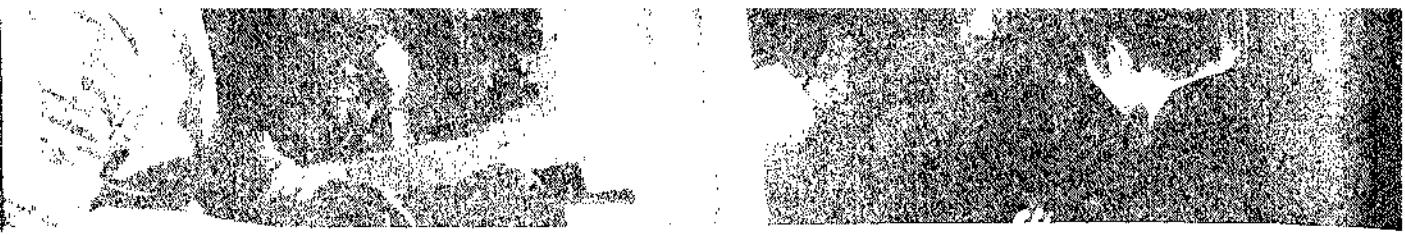
مجموعات من المعلومات - أساساً على شكل كتب مطبوعة ودوريات ودراسات متخصصة، وقواعد بيانات، وصور فوتوغرافية، وصور متحركة، وأفلام فيديو، وتسجيلات صوتية، وملفات رقمية - متجاهلة الجميع في كل مكان على نحو إلكتروني من خلال موقع منظمة على الشبكة العالمية World Wide Web.

#### حقوق الملكية الفكرية Intellectual property rights

الحقوق التي يمنحها المجتمع لأفراد أو منظمات لتقديم اختراعات، أو أعمال أدبية أو فنية، أو رموز أو أسماء أو صور، أو تصميمات مستخدمة في التجارة، بحيث تعطى لحاملي الحق في منع الآخرين من الاستخدام غير المشروع لممتلكاتهم لفترة محددة من الزمن.

#### الأهداف الإنمائية للألفية Millennium Development Goals

جدول أعمال عالمي اتفق عليه زعماء الحكومات الوطنية الذين اجتمعوا في قمة الأمم المتحدة بشأن الألفية في سبتمبر ٢٠٠٠، حيث حددت أهداف بعينها لتناول القضايا التالية: الجوع الشديد والفقير المدقع، والتعليم الابتدائي على مستوى العالم،



والمساواة بين الجنسين، والوفيات بين الأطفال، وصحة الأم، والأمراض المعدية، والاستدامة البيئية، وعمليات الشراكة على مستوى العالم من أجل التنمية.

#### مبادرة الألفية للعلوم Millennium Science Initiative

برنامج دولي (بتمويل أساسى من البنك الدولى) لبناء قدرات العلم والتكنولوجيا من خلال (١) معاهد "مبادرة الألفية للعلوم" مختارة بشكل تناوبى ونواهٌ أصغر من مراكز الامتياز المتواجدة في المؤسسات القائمة (٢) هيئة عالمية للعلوم تقوم بإرسال علماء من بلدان متقدمة ومتقدمة في العلم والتكنولوجيا لتدريب نظرائهم في البلدان النامية وال مختلفة في العلم والتكنولوجيا والتعاون معهم (٣) تعزيز البنية الأساسية، خاصة فيما يتعلق بالتجهيزات وتكنولوجيا المعلومات/الاتصالات.

#### عملية مراجعة الجدارة Merit review

تقييم لبرنامج بحثى، يقوم به خبراء غير مرتبطين بالبرنامج محل المراجعة، حيث يقومون بتقييم الجدارة التقنية للبرنامج وقوائمه المحتملة للمجتمع، وتشتمل تقنيات هذه المراجعة على فرق من الأقران للمراجعة، ولجان لمراجعة الأهمية، ودراسات للمؤشرات.

#### الاكاديميات الوطنية في العلوم والهندسة والطب

##### National Academies of Science, Engineering and Medicine

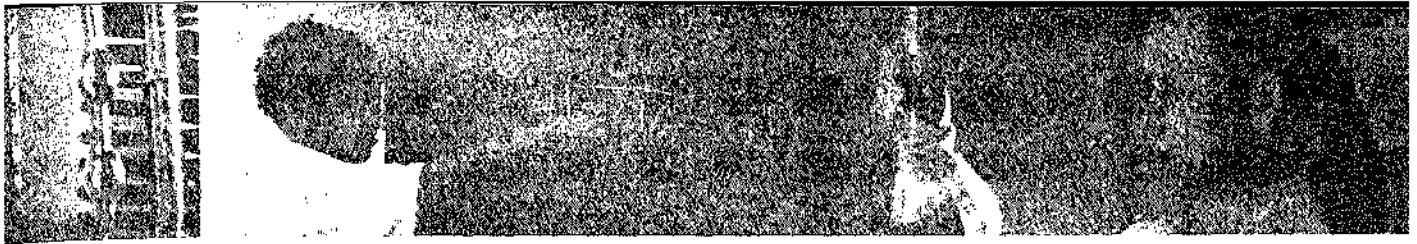
مؤسسات مستقلة تعتمد في عملها على الجدارة، ويختار الأقران فيها الأعضاء الجدد اعتماداً على إنجازاتهم المهنية المتميزة والمستمرة، ويختارون مسؤوليهم، ويقومون بتنفيذ برامج عمل مستقلة، كما يتولون إعلام الجمهور العام وصناعة القرار على المستوى الوطني بالجوانب العلمية والتكنولوجية لسياسات العامة.

#### البحث والتطوير Research and development

بحث أساسى تحفظه في المقام الأول الرغبة في المعرفة، أو بحث استراتيجى تتفق ورائه الرغبة في المعرفة واستخداماتها المحتملة، أو بحث تطبيقى دافعه الأول الاستخدام المحتمل، أو بحث تكيفى يجرى لتكيف منتج معينه أو تكنولوجيا معينة مع الظروف المحلية، أو تطوير يجرى لإنتاج منتجات أو خدمات جديدة.

#### دولة متقدمة في العلم والتكنولوجيا S&T-advanced country

دولة قوية علمياً وتكنولوجياً في معظم مجالات البحث وتمثل مشروعها علمياً وتكنولوجياً مستداماً في نوعية العاملين به وبنية الأساسية واسثماراته ومؤسساته وإطاره التنظيمى.



#### **S&T-proficient country**

دولة تمتلك قوة في العلم والتكنولوجيا في العديد من مجالات البحث، كما تمتلك قدرة متنامية في العلم والتكنولوجيا في جميع المجالات، بما في ذلك نوعية العاملين والبنية الأساسية والاستثمار والمؤسسات والإطار التنظيمي.

#### **S&T-developing country**

دولة تمتلك قوة في العلم والتكنولوجيا في واحد أو أكثر من مجالات البحث، لكنها تفتقر بوجه عام إلى الجوانب المهمة في قدرات العلم والتكنولوجيا من زاوية نوعية العاملين والبنية الأساسية والاستثمار والمؤسسات والإطار التنظيمي.

#### **S&T-lagging country**

دولة لا تمتلك إلا القليل من مواطن القوة العلمية والتكنولوجية وبلا قدرة علمية وتكنولوجية إجمالية بيئة من حيث نوعية العاملين والبنية الأساسية والاستثمار والمؤسسات والإطار التنظيمي.

#### **العلم والتكنولوجيا**

جميع مجالات وخصصات العلوم والهندسة والصحة بما فيها علوم الطيران والفضاء، وعلوم الزراعة، والأنثروبولوجيا، والأحياء، وعلوم المخ والإدراك، والهندسة الكيميائية، والكيمياء، والهندسة المدنية والبيئية، وعلوم الأرض والجو وال惑اكي، والاقتصادات، والهندسة الكهربائية وعلوم الكمبيوتر، وهندسة النظم، وعلوم وتكنولوجيا الصحة، وعلوم و الهندسة المواد، والرياضيات، والهندسة الميكانيكية، والهندسة النووية، والفيزياء، والعلوم السياسية، وعلم النفس، وعلم الاجتماع.

#### **قدرات العلم والتكنولوجيا**

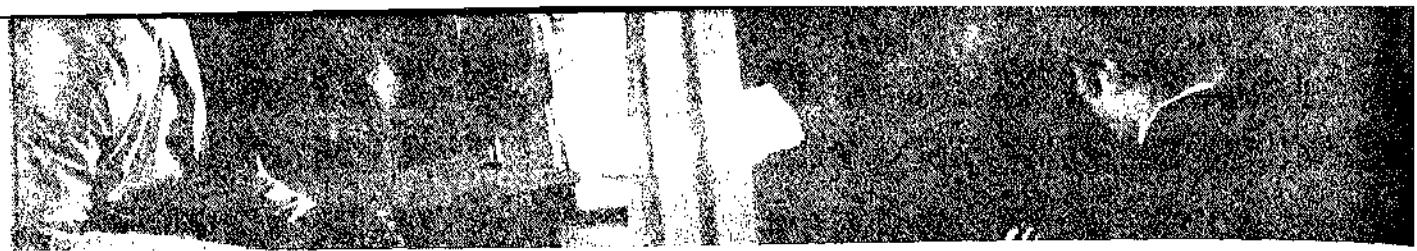
نوعية العاملين والبنية الأساسية والاستثمار والمؤسسات والإطار التنظيمي المتوفرة لدى دولة ما لتوليد أنشطة واكتساب معرفة علمية وإمكانات تكنولوجية لمواجهة الاحتياجات التفاضلية والإبداعية المحلية والوطنية والدولية.

#### **تمويل قطاعي**

جزء من الضرائب التي تفرضها الدول على الشركات الهادفة إلى الربح، ويتم توجيهه إلى صندوق خاص لتمويل الأبحاث في مجالات علمية وتكنولوجية مختارة ذات أهمية اقتصادية للبلد.

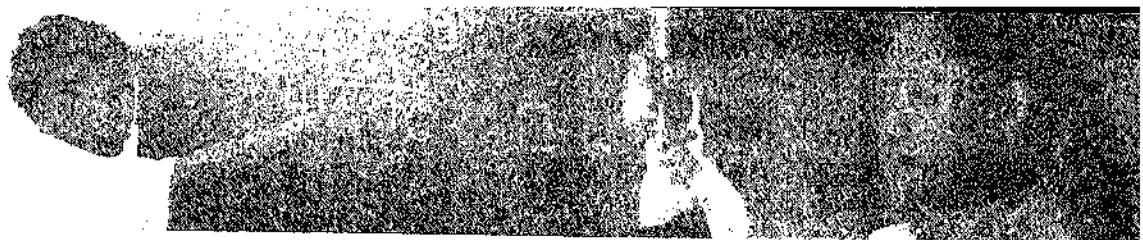
#### **متحف افتراضي**

مجموعة من البرامج البحثية التي يقوم بها باحثون متواجدون في موقع جغرافي مختلف، ويتواصلون ويعاونون بشكل أساسي من خلال تكنولوجيات جديدة مثل الإنترنت والشبكة العالمية World Wide Web



#### شبكة امتياز افتراضية Virtual network of excellence

مجموعة من البرامج البحثية التي تموّل تمويلاً مشتركاً وتديرها معاهد بحثية في مواقع جغرافية مختلفة، ويتواصل فيها الباحثون ويعاونون، بشكل أساسى، من خلال التكنولوجيات الجديدة مثل الإنترنوت والشبكة العالمية، كما تعتبرها عملية مراجعة الجدارة على أرقى نوعية دولية من حيث نوعية العاملين والبنية الأساسية والمخرجات البحثية.



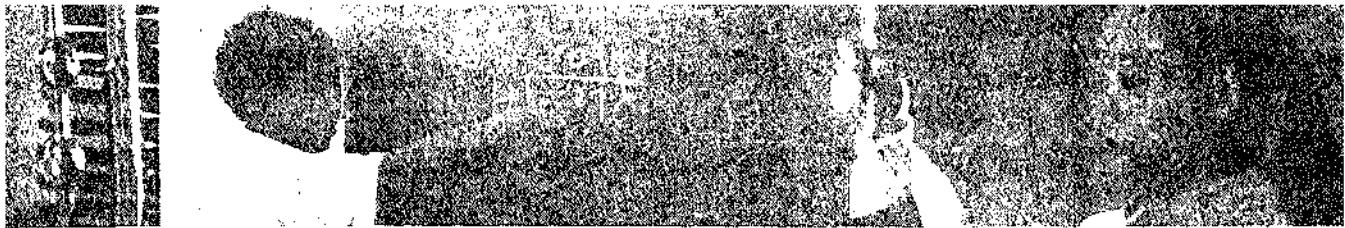
## ملحق (هـ)

### اختصارات

AERC	African Economic Research Consortium	الاتحاد الأفريقي للبحوث الاقتصادية
CAETS	Council of Academies of Engineering and Technological Sciences	مجلس أكاديميات العلوم الهندسية والتكنولوجية
CGIAR	Consultative Group on International Agricultural Research	المجموعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية
FAO	United Nations Food and Agriculture Organization	منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة
GDP	Gross domestic product	الثاني المحلي الإجمالي
IAC	InterAcademy Council	المجلس المشترك بين الأكاديميات
IAMP	InterAcademy Medical Panel	اللجنة الطبية المشتركة بين الأكاديميات
IAP	InterAcademy Panel on International Issues	اللجنة المشتركة بين الأكاديميات حول القضايا الدولية
ICSU	International Council for Science	المجلس الدولي للعلوم
ICTP	Abdus Salam International Center for Theoretical Physics	مركز عبد السلام الدولي للفيزياء النظرية
IFS	International Foundation for Science	المؤسسة الدولية للعلوم
INASP	International Network for the Availability of Scientific Publications	الشبكة الدولية لتوفير المطبوعات العلمية
LEAD	Leadership for Environment and Development International	القيادة الدولية للبيئة والتنمية
MSI	Millennium Science Initiative	مبادرة الألفية للعلوم
NSF	U.S. National Science Foundation	المؤسسة الوطنية الأمريكية للعلوم
NSRC	U.S. National Science Resources Center	المركز الوطني الأمريكي لمصادر العلوم
OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development	منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية
PPKIP	Pilot Project of the Knowledge Innovation Program, Chinese Academy of Science	المشروع الرائد لبرنامج الابتكار المعرفي بالأكاديمية الصينية للعلوم
R&D	Research and development	البحث والتطوير
S&T	Science and Technology	العلم والتكنولوجيا



TOKTEN	Transfer of Knowledge and Technology Expatriate Nationals Program	برنامج الرعايا الأجانب لنقل المعرفة والتكنولوجيا
TRIPS	Agreement on Trade-Related Aspects of Intellectual Property Rights	اتفاقية الجوانب التجارية المتعلقة بحقوق الملكية الفكرية
TWAS	Third World Academy of Science	أكاديمية العالم الثالث للعلوم
UNDP	United Nations Development Programme	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
UNESCO	United Nations Educational, Scientific, and Cultural Organisation	منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم و الثقافة
UNHEPiA	Research Initiative of the University Science, Humanities, and Engineering Partnership in Africa	مبادرة المشاركة البحثية الجامعية في التعليم والإنسانيات والهندسة في أفريقيا
VNE	Virtual network of excellence	شبكة امتياز افتراضية
WHO	World Health Organisation	منظمة الصحة العالمية



## ملحق (و)

### مصادر معلومات مختارة

Commission on Intellectual Property Rights. 2002. 'Integrating Intellectual Property Rights and Development Policy.' Commission on Intellectual Property Rights, London, U.K.; accessible at [www.iprcommission.org](http://www.iprcommission.org).

Dahlman, Carl and Karl Andersson, eds. 2000. *Korea and the Knowledge-Based Economy: Making the Transition*. Joint World Bank-OECD study. Washington, D.C.: World Bank Institute, The World Bank, available at [www.worldbank.org/ecommerce](http://www.worldbank.org/ecommerce).

InterAcademy Panel on International Issues. 2000. 'Transition to Sustainability in the 21st Century: The Contribution of Science and Technology.' Conference of Academies, May 2000, Tokyo, Japan; IAP Secretariat, Trieste, Italy, accessible at [www.interacademies.net](http://www.interacademies.net).

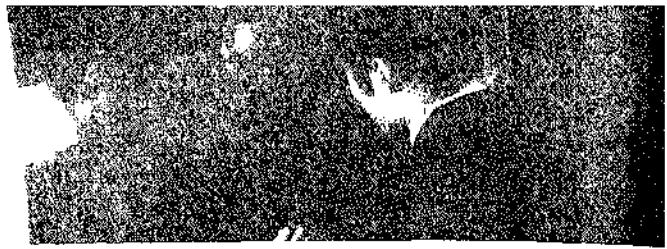
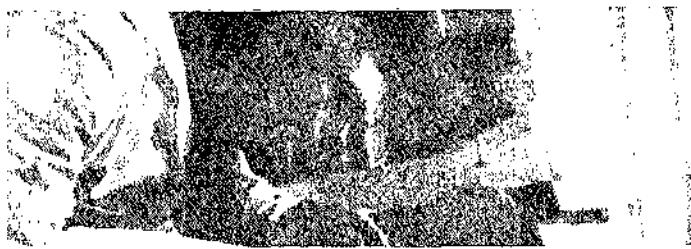
National Research Council. 1996. *Prospectus for National Knowledge Assessment*. Washington, D.C.: National Academies Press, accessible at [www.nap.edu](http://www.nap.edu).

National Research Council. 1999. *Capitalizing on Investments in Science and Technology*. Washington, D.C.: National Academies Press, accessible at [www.nap.edu](http://www.nap.edu).

National Research Council. 2003. *Cities Transformed: Demographic Change and Its Implications in the Developing World*. Washington, DC: National Academies Press, accessible at [www.nap.edu](http://www.nap.edu).

National Research Council. 2003. *Patents in the Knowledge-Based Economy*. Washington, DC: National Academies Press, accessible at [www.nap.edu](http://www.nap.edu).

National Science Board. 2002. *Science and Engineering Indicators 2002*.



Arlington, VA: National Science Foundation, accessible at [www.nsf.gov/sbe/srs/seind02](http://www.nsf.gov/sbe/srs/seind02).

OECD. 1997. *The Evaluation of Scientific Research, Selected Experiences*. Paris, France: Organisation for Economic Co-operation and Development; available at [www.oecd.org/publications](http://www.oecd.org/publications).

OECD. 2000. *Science, Technology, and Innovation in the New Economy: A Policy Brief*. Paris, France: Organisation for Economic Co-operation and Development; available at [www.oecd.org/publications](http://www.oecd.org/publications).

OECD. 2001. *Innovative Clusters: Drivers of National Innovation Systems*. Paris, France: Organisation for Economic Co-operation and Development; available at [www.oecd.org/publications](http://www.oecd.org/publications).

OECD. 2001. *Science, Technology and Industry Outlook: Drivers of Growth: Information Technology, Innovation, and Entrepreneurship*. Paris, France: Organisation for Economic Co-operation and Development; available at [www.oecd.org/publications](http://www.oecd.org/publications).

OECD. 2003. *Main Science and Technology Indicators*. Paris, France: Organisation for Economic Co-operation and Development ; available at [www.oecd.org/publications](http://www.oecd.org/publications).

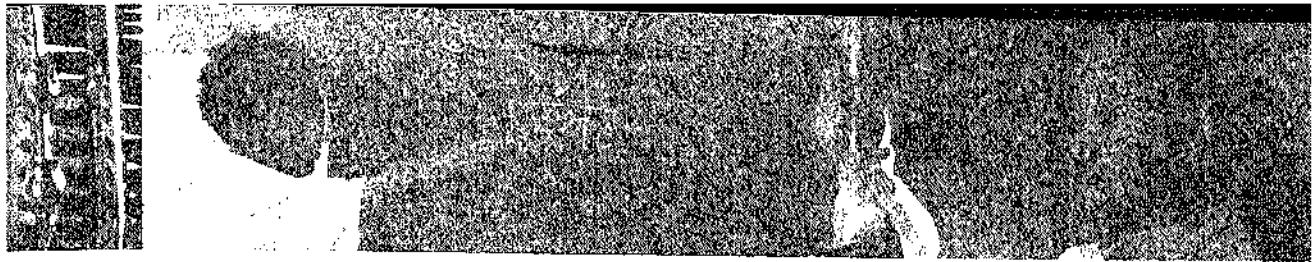
OECD. 2003. *Innovative People: Mobility of Skilled Personnel in National Innovation Systems*. Paris, France: Organisation for Economic Co-operation and Development ; available at [www.oecd.org/publications](http://www.oecd.org/publications).

Third World Network of Scientific Organizations. 2003. *Profiles of Institutions for Scientific Exchange and Training in the South*. Trieste, Italy: Third World Academy of Sciences; [www.twas.org](http://www.twas.org).

United Nations Development Programme. 2001. *Human Development Report 2001: Making New Technologies Work for Human Development*. New York, N.Y.: United Nations; accessible at [stone.undp.org/hdr/reports/global/2001/en](http://stone.undp.org/hdr/reports/global/2001/en) .

United Nations Development Programme. 2003. *Human Development Report 2003: Millennium Development Goals: A Compact Among Nations to End Human Poverty*. New York, N.Y.: United Nations; accessible at [www.undp.org/hdr2003](http://www.undp.org/hdr2003).

UNESCO. 2000. *World Conference on Science: Science for the*



*Twenty-First Century, A New Commitment.* Paris, France : United Nations Educational, Scientific, and Cultural Organization New York, N.Y.: United Nations; accessible at [www.unesco.org/science/wes](http://www.unesco.org/science/wes).

UNESCO. 2001. *The State of Science and Technology in the World, 1996-1997.* Paris, France: United Nations Educational, Scientific, and Cultural Organization; available at [upo.unesco.org](http://upo.unesco.org).

UNESCO. 2002. *Globalization and the Market in Higher Education: Quality, Accreditation, and Qualifications.* Paris, France: United Nations Educational, Scientific, and Cultural Organization; available at [upo.unesco.org](http://upo.unesco.org).

UNESCO. 2003. *Universities and Globalization: Private Linkages, Public Trust.* Paris, France: United Nations Educational, Scientific, and Cultural Organization; available at [upo.unesco.org](http://upo.unesco.org).

Wagner, Caroline. et al. 2001. *Science and Technology Collaboration: Building Capacity in Developing Countries?* MR 1357.0-WB. Santa Monica, Calif.: RAND Corporation; accessible at [www.rand.org/publications/MR/MR1357.0/MR1357.0.pdf](http://www.rand.org/publications/MR/MR1357.0/MR1357.0.pdf).

Watson, Robert, Michael Crawford, and Sara Farley. 2003. 'Strategic Approaches to Science and Technology in Development.' World Bank Research Policy Working Paper Series, No.3026. The World Bank. Washington, D.C ; accessible at [econ.worldbank.org/files/25709\\_wps3026.pdf](http://econ.worldbank.org/files/25709_wps3026.pdf).

World Bank and UNESCO. 2000. *Higher Education in Developing Countries: Peril and Promise.* Final Report of the Task Force on Higher Education and Society, Washington, D.C; available at [publications.worldbank.org/ecommerce](http://publications.worldbank.org/ecommerce) .

World Bank. 2001. *World Development Report 2002: Building Institutions for Markets.* New York: Oxford University Press for the World Bank ; available at [publications.worldbank.org/ecommerce](http://publications.worldbank.org/ecommerce).

## المشروع القوافي للترجمة

أحمد درويش	جون كوبن	-١ اللغة العليا
أحمد فؤاد بلبع	ك. مادهو بانيكار	-٢ الوثنية والإسلام (٦١)
شوقى جلال	جورج جيمس	-٣ التراث المسروق
أحمد الحضرى	انجا كاريتيكوفا	-٤ كيف تتم كتابة السيناريو
محمد علاء الدين منصور	إسماعيل فصبيح	-٥ ثريا في غيبة
سعد مصلوح وفؤاد كامل فايد	ميلا إيفيتش	-٦ اتجاهات البحث اللسانى
يوسف الأنتكى	لوسيان غولدمان	-٧ العلوم الإنسانية والفلسفة
مصطفى ماهر	ماكس فريش	-٨ مشعلو الحرائق
محمود محمد عاشور	أندرو. س. جودى	-٩ التغيرات البيئية
محمد متتصم وعبد الجليل الأزدى وعمر حل	چيرار چينيت	-١٠ خطاب الحكاية
هنا عبد الفتاح	فيساواشي شيمبوريسكا	-١١ مختارات شعرية
أحمد محمود	ديفيد براونيستون وأيرين فرانك	-١٢ طريق الحرير
عبد الوهاب علوب	روبرتسن سميث	-١٣ بوابة الساميين
حسن المودن	جان بيلمان نويل	-١٤ التحليل النفسي للأدب
أشفر رفيق عفيفى	إدوارد لوسى سميث	-١٥ الحركات الفنية منذ ١٩٤٥
بإشراف أحمد عثمان	مارتن برنال	-١٦ أثينة السوداء (ج١)
محمد مصطفى بدوى	فيليپ لاركين	-١٧ مختارات شعرية
طلعت شاهين	مختارات	-١٨ الشعر النسائي في أمريكا اللاتينية
نعميم عطية	جورج سفيريس	-١٩ الأعمال الشعرية الكاملة
يمنى طريف الخولي و بدوى عبد الفتاح	ج. ج. كراوثر	-٢٠ قصة العلم
ماجدة العنانى	صمد بهرنجي	-٢١ خوخة وألف خوخة وقصص أخرى
سيد أحمد على الناصرى	جون أنتيس	-٢٢ مذكرات رحلة عن المصريين
سعيد توفيق	هانز جيورج جادامر	-٢٣ تعلي الجميل
بكر عباس	باتريك بارنر	-٢٤ ظلال المستقبل
إبراهيم الدسوقي شتا	مولانا جلال الدين الرومي	-٢٥ مثنوى
أحمد محمد حسين هيكل	محمد حسين هيكل	-٢٦ دين مصر العام
بإشراف: جابر عصفور	مجموعة من المؤلفين	-٢٧ التنوع البشري الخلاق
منى أبوستة	جون لوك	-٢٨ رسالة في التسامح
بدر الدين	جيمس ب. كارس	-٢٩ الموت والوجود
أحمد فؤاد بلبع	ك. مادهو بانيكار	-٣٠ الوثنية والإسلام (٦٢)
عبد السطار الحلوچي و عبد الوهاب علوب	جان سوفاجيه - كلود كاين	-٣١ مصادر دراسة التاريخ الإسلامي
مصطفى إبراهيم ذهبي	ديفيد روب	-٣٢ الانقراض
أحمد فؤاد بلبع	أ. ج. هوبيكنز	-٣٣ التاريخ الاقتصادي لأفريقيا الغربية
حصة إبراهيم المنيف	روجر آن	-٣٤ الرواية العربية

- خليل كفت -٢٥  
 حياة جاسم محمد -٢٦  
 جمال عبد الرحيم -٢٧  
 أنور مغيث -٢٨  
 منيرة كروان -٢٩  
 محمد عيد إبراهيم -٣٠  
 عاطف أحمد وإبراهيم فتحى ومحمود ماجد -٣١  
 أحمد محمود -٣٢  
 المهدى أخرىف -٣٣  
 مارلين تادرس -٣٤  
 أحمد محمود -٣٥  
 محمود السيد على -٣٦  
 مجاهد عبد المنعم مجاهد -٣٧  
 ماهر جويجاتي -٣٨  
 عبد الوهاب علوب -٣٩  
 محمد برادة وعثمانى الميلود ويوسف الأنصى -٤٠  
 محمد أبو العطا -٤١  
 لطفي فطيم وعادل دمرداش -٤٢  
 مرسى سعد الدين -٤٣  
 محسن محسيلحى -٤٤  
 على يوسف على -٤٥  
 محمود على مكى -٤٦  
 محمود السيد و ماهر البطوطى -٤٧  
 محمد أبو العطا -٤٨  
 السيد السيد سهيم -٤٩  
 صبرى محمد عبد الغنى -٤٩  
 بإشراف : محمد الجوهري -٥٠  
 محمد خير البقاعى -٥١  
 مجاهد عبد المنعم مجاهد -٥٢  
 رمسيس عوض -٥٣  
 رمسيس عوض -٥٤  
 عبد اللطيف عبد الحليم -٥٥  
 المهدى أخرىف -٥٦  
 أشرف الصباغ -٥٧
- بول ب . ديكسون -٢٥  
 والاس مارتن -٢٦  
 بريجيت شيفر -٢٧  
 آلن تورين -٢٨  
 بيتر والكت -٢٩  
 آن سكستون -٣٠  
 بيتر جران -٣١  
 بنجامين باربر -٣٢  
 أوكتافيو پاث -٣٣  
 الدوس هكسلى -٣٤  
 روبرت دينا وجون فاين -٣٥  
 بابلو نيرودا -٣٦  
 رينيه ويليك -٣٧  
 فرانساوا دوما -٣٨  
 ه . ت . نوريس -٣٩  
 جمال الدين بن الشيخ -٣٩  
 دارييو بيانوبيا وخ . م . بينيالستى -٤٠  
 ب . نوفاليس وس ، روجيسفيتز وروجر بيل -٤١  
 أ . ف . ألتجنون -٤٢  
 ج ، مايكل والتون -٤٣  
 جون بولكتجهوم -٤٤  
 فيرييكو غرسية لوركا -٤٥  
 فيرييكو غرسية لوركا -٤٦  
 فيرييكو غرسية لوركا -٤٧  
 كارلوس مونتيث -٤٨  
 جوهانز إيتين -٤٩  
 شارلوت سيمور - سميث -٤٩  
 رولان بارت -٥٠  
 رينيه ويليك -٥١  
 آلان وود -٥٢  
 برتراند راسل (سيرة حياة) -٥٣  
 برتراند راسل -٥٤  
 أنطونيو جالا -٥٥  
 فرناندو بيسوا -٥٦  
 فالنتين راسبوتين -٥٧  
 الأسطورة والحداثة -٥٨  
 نظريات السرد الحديثة -٥٩  
 واحة سيدة وموسيقائها -٥٩  
 نقد الحداثة -٦٠  
 الحسد والإغريق -٦١  
 قصائد حب -٦٢  
 ما بعد المركزية الأوروبية -٦٣  
 عالم مال -٦٤  
 اللهب المزدوج -٦٤  
 بعد عدة أصياف -٦٥  
 التراث المغدور -٦٥  
 عشرون قصيدة حب -٦٦  
 تاريخ النقد الأدبى الحديث (ج١) -٦٧  
 حضارة مصر الفرعونية -٦٨  
 الإسلام فى البلقان -٦٩  
 ألف ليلة وليلة أو القول الأسير -٧٠  
 مسار الرواية الإسبانية أمريكية -٧١  
 العلاج النفسي التدعيوى -٧٢  
 الدراما والتعليم -٧٣  
 المفهوم الإغريقي للمسرح -٧٤  
 ما وراء العلم -٧٥  
 الأعمال الشعرية الكاملة (ج١) -٧٦  
 الأعمال الشعرية الكاملة (ج٢) -٧٧  
 مسرحيتان -٧٨  
 المحبرة (مسرحية) -٧٩  
 التصميم والشكل -٨٠  
 موسوعة علم الإنسان -٨١  
 لذة التمر -٨٢  
 تاريخ النقد الأدبى الحديث (ج٢) -٨٢  
 برتراند راسل (سيرة حياة) -٨٤  
 في مدح الكسل ومقالات أخرى -٨٥  
 خمس مسرحيات أندلسية -٨٦  
 مختارات شعرية -٨٧  
 نتاشا العجوز وقصص أخرى -٨٨

- أحمد فؤاد متولى وهويدا محمد فهمي
- عبد الحميد غلب وأحمد حشاد
- حسين محمود
- فؤاد مجلبي
- حسن ناظم على حاكم
- حسن بيومي
- أحمد درويش
- عبد المقصود عبد الكريم
- مجاهد عبد المنعم مجاهد
- أحمد محمود ونورا أمين
- سعید الغانمی وناصر حلاوی
- مکارم الغری
- محمد طارق الشرقاوی
- محمود السيد على
- خالد المعالی
- عبد الحميد شيبة
- عبد الرزاق بركات
- أحمد فتحى يوسف شتا
- ماجدة العنانى
- إبراهيم الدسوقي شتا
- أحمد زايد ومحمد محى الدين
- محمد إبراهيم مبروك
- محمد هناء عبد الفتاح
- نادية جمال الدين
- عبد الوهاب علوب
- فرزية المشماوى
- سرى محمد عبد الطيف
- إيوار الخراط
- بشرى السباعى
- أشرف الصباغ
- إبراهيم قنديل
- إبراهيم فتحى
- رشيد بنحدو
- عن الدين الكتانى الإدريسي
- عبد الرحيم إبراهيم
- أوخيينيو تشانج روبيجث
- داريو فو
- ت . س . إليوت
- جين ب . تومبكنز
- ل . أ . سيميونغا
- أندريله موروا
- مجموعة من المؤلفين
- ريتنيه ويلز
- رونالد روبرتسون
- بوريس أوسپنسكى
- ألكسندر بوشكين
- بنديكت أندرسن
- ميجليل دى أونامونو
- غوفيريد بن
- مجموعة من المؤلفين
- صلاح ذكي أقطاي
- جمال مير صادقى
- جلال آل أحمد
- جلال آل أحمد
- أنتونى جيدنر
- بورخيس وآخرون
- باربرا لاسوتفسكا - بشونياك
- أساليب ومضامين للمسرح الإسباني وأمريكي المعاصر كارلوس ميجيل
- مايك فيدرستون وسكوت لاش
- صموئيل بيكيت
- أنطونيو بويرو باييخو
- نخبة
- فرنان برودل
- مجموعة من المؤلفين
- ديفيد روبيتسون
- بول هيرست وجراهام تومبسون
- بيرنار فاليط
- عبد الكبير الخطيبى
- العالم الإسلامي في أوائل القرن العشرين
- ثقافة وحضارة أمريكا اللاتينية
- السيدة لا تصلح إلا للرمى
- السياسي العجوز
- نقد استجابة القارئ
- صلاح الدين والممالئ في مصر
- فن الترجم والسير الذاتية
- چاك لاكان وإنوغ، التحليل النفسي
- تاريخ النقل الأبي الحديث (ج ٣)
- العولمة : النظرية الاجتماعية والثقافة الكونية
- شعرية التأليف
- بوشكين عند «نافورة الدموع»
- الجماعات المتخيلة
- مسرح ميجيل
- مخترارات شعرية
- موسوعة الأدب والنقد (ج ١)
- منصور الحلاج (مسرحية)
- طول الليل (رواية)
- نون والقلم (رواية)
- الابتلاء بالغرب
- الطريق الثالث
- وسم السيف وقصص أخرى
- المسرح والتجريب بين النظرية والتطبيق
- أساليب ومضامين للمسرح الإسباني وأمريكي المعاصر كارلوس ميجيل
- أحدثات العولمة
- مسرحيتنا الحب الأول والصحبة
- مخترارات من المسرح الإسباني
- ثلاث زنبقات ووردة وقصص أخرى
- هوية فرنسا (م杰)
- الهم الإنساني والابتلاء الصهيوني
- تاريخ السينما العالمية (١٩٨٠-١٩٩٥)
- مساءلة العولمة
- النص الروائي: تقنيات ومناهج
- السياسة والتسامح

- ١٠٣ - قبر ابن عربى بليله آباء (شعر)
- ١٠٤ - أوبرا ماهوجنى (مسرحية)
- ١٠٥ - مدخل إلى النص الجامع
- ١٠٦ - الأدب الأنجلوسي
- ١٠٧ - صورة الفنان في الشعر الأمريكي اللاتيني المعاصر تخبة من الشعراء
- ١٠٨ - مجموعة من المؤلفين
- ١٠٩ - حروب المياه
- ١١٠ - النساء في العالم النامي
- ١١١ - المرأة والجريمة
- ١١٢ - الاحتجاج الهادئ
- ١١٣ - رأية التفرد
- ١١٤ - مسرحيتنا حصان كونيجي وسكان المستنقع
- ١١٥ - غرفة تخصل المرء وحده
- ١١٦ - امرأة مختلفة (درية شفيق)
- ١١٧ - المرأة والجنسية في الإسلام
- ١١٨ - النهضة النسائية في مصر
- ١١٩ - النساء والاسرة وقوانين الطلاق في التاريخ الإسلامي أميرة الأزهري سنبل
- ١٢٠ - الحركة النسائية والتطور في الشرق الأوسط
- ١٢١ - الدليل الصغير في كتابة المرأة العربية
- ١٢٢ - نظام العبودية القديم والنموذج للثاتلى للإنسان جيزيف فوجت
- ١٢٣ - الإمبراطورية العثمانية وعلاقتها الدولية أنييل ألكسندر وفنادولينا
- ١٢٤ - الفجر الكاذب: أوهام الرأسمالية العالمية جون جراري
- ١٢٥ - التحليل الموسيقي
- ١٢٦ - فعل القراءة
- ١٢٧ - إرهاب (مسرحية)
- ١٢٨ - الأدب المقارن
- ١٢٩ - الرواية الإسبانية المعاصرة
- ١٣٠ - الشرق يقصد ثانية
- ١٣١ - مصر القديمة: التاريخ الاجتماعي
- ١٣٢ - ثقافة العولمة
- ١٣٣ - الخوف من المرايا (رواية)
- ١٣٤ - تشريح حضارة
- ١٣٥ - المختار من نقد س. إلبيت
- ١٣٦ - فلاحو اليشا
- محمد بنيس
- عبد الغفار مكاوى
- عبد العزيز شبيل
- أشرف على دعور
- محمد عبد الله الجعدي
- محمود على مكي
- هاشم أحمد محمد
- منى قطان
- ريهام حسين إبراهيم
- إكرام يوسف
- أحمد حسان
- نسيم مجلبي
- سعيدة رمضان
- نهاد أحمد سالم
- منى إبراهيم وهالة كمال
- ليس النقاش
- باشرافه: رموف عباس
- مجموعة من المترجمين
- محمد الجندي وإيزابيل كمال
- منيرة كروان
- أنور محمد إبراهيم
- أحمد فؤاد بلبع
- سمحة الخولي
- عبد الوهاب علوب
- بشير السباعي
- أميرة حسن نويرة
- محمد أبو العطا وأخرون
- شوقى جلال
- لويس بقطر
- عبد الوهاب علوب
- طلع الشايب
- أحمد محمود
- ماهر شفيق فريد
- سحر توفيق
- عبد الوهاب المؤذب
- برتولت بريشت
- چيرارچينيت
- ماريا خيسوس روبييرا هامى
- ثلاث دراسات عن الشعر الأنجلوسي
- چون بولوك وعادل درويش
- حسنہ بیجوم
- فرانسیس هیدسون
- أرلين طولی ماکلیوڈ
- ساری پلات
- وول شوبنکا
- فرجنیا وولف
- سینتشا تلسون
- لیلی أحmed
- بث بارون
- لیلی أبو لغد
- فاطمة موسى
- سينتشا تلسون
- لیلی أحmed
- الحركة النسائية في مصر
- النساء والاسرة وقوانين الطلاق في التاريخ الإسلامي أميرة الأزهري سنبل
- الدليل الصغير في كتابة المرأة العربية
- نظام العبودية القديم والنموذج للثاتلى للإنسان جيزيف فوجت
- الإمبراطورية العثمانية وعلاقتها الدولية أنييل ألكسندر وفنادولينا
- الفجر الكاذب: أوهام الرأسمالية العالمية جون جراري
- سيديرك ثورپ ديفي
- فولفانج إيسير
- صفاء فتحى
- سوزان باستيت
- ماريا دولوروس أسيس جاروته
- أندرية جوندر فرانك
- مجموعة من المؤلفين
- مايك فيذرستون
- طارق على
- بارى ج. كيمب
- ت. س. إلبيت
- كینیث کونو

- كاميليا صبحي - ١٣٧  
 وجيه سمعان عبد المسيح - ١٢٨  
 مصطفى ماهر - ١٢٩  
 أمل الجبوري - ١٤٠  
 نعيم عطية - ١٤١  
 حسن بيومي - ١٤٢  
 على السمرى - ١٤٣  
 سلامة محمد سليمان - ١٤٤  
 أحمد حسان - ١٤٥  
 على عبدالرؤوف البصري - ١٤٦  
 عبد الففار مكاوى - ١٤٧  
 على إبراهيم منوفي - ١٤٨  
 أسامة إسبر - ١٤٩  
 منيرة كروان - ١٥٠  
 بشير السباعي - ١٥١  
 محمد محمد الخطابي - ١٥٢  
 فاطمة عبدالله محمود - ١٥٣  
 خليل كافت - ١٥٤  
 أحمد مرسي - ١٥٥  
 مى التمسانى - ١٥٦  
 عبدالعزيز بقوش - ١٥٧  
 بشير السباعي - ١٥٨  
 إبراهيم فتحى - ١٥٩  
 حسين بيومي - ١٦٠  
 زيدان عبدالطيم زيدان - ١٦١  
 صلاح عبدالعزيز محجوب - ١٦٢  
 بإشراف: محمد الجوهرى - ١٦٣  
 نبيل سعد - ١٦٤  
 سهير المصادفة - ١٦٥  
 محمد محمود أبوغدير - ١٦٦  
 شكرى محمد عياد - ١٦٧  
 شكرى محمد عياد - ١٦٨  
 شكرى محمد عياد - ١٦٩  
 بسام ياسين رشيد - ١٧٠
- أندريه جلوكمان - ١٣٧  
 ريتشارد فاچنر - ١٢٨  
 هربرت ميسن - ١٢٩  
 مجموعة من المؤلفين - ١٤٠  
 أ. م. فورستر - ١٤١  
 ديرك لاينر - ١٤٢  
 كارلو جولدونى - ١٤٣  
 كارلوس فوينتس - ١٤٤  
 ميجيل دي ليبس - ١٤٤  
 تانكريدي دورست - ١٤٥  
 إنريكي أندرسون إمبرت - ١٤٦  
 عاطف فضول - ١٤٧  
 روبيت ج. ليتمان - ١٤٨  
 فرنان برودل - ١٤٩  
 مجموعة من المؤلفين - ١٤٩  
 فيولين فانويك - ١٤٩  
 فيل سليتر - ١٤٧  
 نخبة من الشعراء - ١٤٩  
 جى آنباي وآلان وأوديت فيرمون - ١٤٩  
 النظامى الكنجوى - ١٤٩  
 فرنان برودل - ١٤٩  
 بيڤيد هوکس - ١٤٩  
 بول إبريليش - ١٤٩  
 أليخاندرو كاسونا وأنطونيو جالا - ١٤٩  
 يوحنا الأسيوي - ١٤٩  
 جوردون مارشال - ١٤٩  
 چان لاکوتير - ١٤٩  
 أ. ن. أفاتانسيفا - ١٤٩  
 يشعياهو ليقمان - ١٤٩  
 رابينرات طاغور - ١٤٩  
 مجموعة من المؤلفين - ١٤٩  
 مجموعة من المؤلفين - ١٤٩  
 ميجيل دلبيس - ١٤٩

- هدى حسين ١٧١ - وضع حد (رواية)
- محمد محمد الخطابي ١٧٢ - حجر الشمس (شعر)
- إمام عبد الفتاح إمام ١٧٣ - معنى الجمال
- أحمد محمود ١٧٤ - صناعة الثقافة السوداء
- وجيه سمعان عبد المسيح ١٧٥ - التقىزيون في الحياة اليومية
- جلال البنا ١٧٦ - نحو مفهوم للاتصالات البيئية
- حصة إبراهيم المنيف ١٧٧ - أنطون تشيكوف
- محمد حمدي إبراهيم ١٧٨ - مختارات من الشعر اليوناني الحديث
- إمام عبد الفتاح إمام ١٧٩ - حكايات أيسوب (قصص أطفال)
- سليم عبد الأمير حمدان ١٨٠ - قصة جاود (رواية)
- محمد يحيى ١٨١ - التق الأثني الأمريكي من التلاشيات إلى التلائشيات فنسنت ب. ليتش
- ياسين طه حافظ ١٨٢ - العنف والنبوعة (شعر)
- فتحى العشري ١٨٣ - چان كوكو على شاشة السينما
- تسوقي سعيد ١٨٤ - القاهرة: حالة لا تنام
- عبد الوهاب علوب ١٨٥ - أسفار العهد القديم في التاريخ
- إمام عبد الفتاح إمام ١٨٦ - معجم مصطلحات هيجل
- محمد علاء الدين منصور ١٨٧ - الأرضة (رواية)
- بدر الدين ١٨٨ - موت الأدب
- سعيد الغانمي ١٨٩ - العلم والتوصير: مقالات في بلاغة النقد المعاصر چول دي مان
- محسن سيد فرجانى ١٩٠ - محاورات كونفوشيوس
- مصطفى حجازى السيد ١٩١ - الكلام رأس المال وقصص أخرى
- محمود علاوى ١٩٢ - سياحت نامة إبراهيم بك (ج1)
- محمد عبد الواحد محمد ١٩٣ - عامل المترجم (رواية)
- Maher شقيق فريد ١٩٤ - مختارات من النقد الأجنبي أمريكي الحديث مجموعة من النقاد
- محمد علاء الدين منصور ١٩٥ - شتاء ٨٤ (رواية)
- أشرف الصياغ ١٩٦ - المهلة الأخيرة (رواية)
- جلال السعيد الحفناوى ١٩٧ - سيرة الماروق
- إبراهيم سلامة إبراهيم ١٩٨ - الاتصال الجماهيري
- جمال أحد الرفاعي وأحمد عبد اللطيف حمار ١٩٩ - تاريخ يهود مصر في الفترة العثمانية
- فخرى لبيب ٢٠٠ - ضحايا التنمية: المقاومة والبدائل
- أحمد الانصارى ٢٠١ - الجانب الدينى للفلسفة
- مجاهد عبد المنعم مجاهد ٢٠٢ - تاريخ النقد الأدبي الحديث (ج4)
- جلال السعيد الحفناوى ٢٠٣ - الشعر والشعرية
- أحمد هويدى ٢٠٤ - تاريخ نقد العهد القديم

- أحمد مستجير  
على يوسف على  
محمد أبو العطا  
محمد أحمد صالح  
أشرف الصباغ  
يوسف عبد الفتاح فرج  
محمود حمدى عبد الغنى  
يوسف عبد الفتاح فرج  
سيد أحمد على الناصرى  
محمد محيى الدين  
 محمود علوى  
أشرف الصباغ  
نادية البناوى  
على إبراهيم منوفى  
طلعت الشايب  
على يوسف على  
رفعت سلام  
نسيم مجلى  
السيد محمد نفادى  
منى عبد الظاهر إبراهيم  
السيد عبد الظاهر السيد  
طاهر محمد على البربرى  
السيد عبد الظاهر عبدالله  
مارى تيريز عبد المسيح وخالد حسن  
أمير إبراهيم العمرى  
مصطفى إبراهيم فهمى  
جمال عبد الرحمن  
مصطفى إبراهيم فهمى  
طلعت الشايب  
طلعت الشايب  
فؤاد محمد عكود  
إبراهيم الدسوقي شتا  
أحمد الطيب  
عنایات حسين طلعت  
ياسر محمد جاد الله وعربى مدبولى أحمد
- لويجي لوكا كافاللى- سفورزا  
جيمس جلايك  
رامون خوتاستدير  
دان أوريان  
مجموعة من المؤلفين  
ستانى الغزوى  
جوناثان كلر  
مرزبان بن رستم بن شروين  
فردينان دوسوسير  
قصص الأمير مرزبان على لسان الحيوان  
مصر منذ قديم تأليرون حتى رحيل عبدالناصر ريمون فلاور  
قواعد جديدة للمنهج في علم الاجتماع  
أنتونى جيدنز  
زيين العابدين المragui  
مجموعة من المؤلفين  
صموئيل بيكت وهارولد بيتر  
خواлиج كورتاتان  
كارو إيشيجورو  
بارى باركر  
جريجورى جوزدانيس  
رونالد جراى  
باول فيرابند  
برانكا ماجاس  
جابرييل جارثيا ماركيث  
ديفيد هربت لوانتس  
براندا ماجاس  
جاكوب  
خايمي سالوم بيدال  
توم ستونير  
آرثر هيرمان  
ج، سبنسر تريمنجهام  
مولانا جلال الدين الرومى  
ميشيل شودكيفيتش  
روبين فيدين  
تقدير لنقطة الأنكتاد
- الجيئنات والشعوب واللغات  
الهيوولية تصنع علمًا جديداً  
ليل أفريقى (رواية)  
شخصية العربى فى المسرح الإسرائيلى  
السرد والمسرح  
مشويات حكيم سنائى (شعر)  
فردينان دوسوسير  
قصص الأمير مرزبان على لسان الحيوان  
مرزبان بن رستم بن شروين  
أندونى جيدنز  
سياحت تame إبراهيم بك (ج2)  
جوانب أخرى من حياتهم  
مسرحيات طليعيات  
لعبة الحجلة (رواية)  
بقايا اليوم (رواية)  
الهيوولية فى الكون  
شعرية كفافي  
فرانز كافكا  
العلم فى مجتمع حر  
دمار يوغسلافيا  
حكاية غريق (رواية)  
أرض النساء وقصائد أخرى  
المسرح الإسبانى فى القرن السابع عشر خوسيه ماريا ديث بوركى  
علم الجمالية وعلم اجتماع الفن  
مازق البطل الوحيد  
عن الذباب والفتران والبشر  
الدرافيل أو الجيل الجديد (مسرحية)  
ما بعد المعلومات  
فكرة الأضمحلال فى التاريخ الغربى  
الإسلام فى السودان  
ديوان شمس تبرينى (ج1)  
الولاية  
مصر أرض الوادى  
العولة والتحرير
- ٢٠٥  
-٢٠٦  
-٢٠٧  
-٢٠٨  
-٢٠٩  
-٢١٠  
-٢١١  
-٢١٢  
-٢١٣  
-٢١٤  
-٢١٥  
-٢١٦  
-٢١٧  
-٢١٨  
-٢١٩  
-٢٢٠  
-٢٢١  
-٢٢٢  
-٢٢٣  
-٢٢٤  
-٢٢٥  
-٢٢٦  
-٢٢٧  
-٢٢٨  
-٢٢٩  
-٢٣٠  
-٢٣١  
-٢٣٢  
-٢٣٣  
-٢٣٤  
-٢٣٥  
-٢٣٦  
-٢٣٧  
-٢٣٨

- نادية سليمان حافظ وإيهاب صلاح فايد  
 صلاح محبوب إدريس  
 ابتسام عبدالله  
 هبرى محمد حسن  
 بإشراف: صلاح فضل  
 نادية جمال الدين محمد  
 توفيق على منصور  
 على إبراهيم متوفى  
 محمد طارق الشرقاوى  
 عبداللطيف عبدالحليم  
 رفعت سلام  
 ماجدة محسن أباظة  
 بإشراف: محمد الجوهرى  
 على بدران  
 حسن بيومى  
 إمام عبد الفتاح إمام  
 إمام عبد الفتاح إمام  
 إمام عبد الفتاح إمام  
 محمود سيد أحمد  
 عبادة كجبلية  
 فاروجان كازانجييان  
 بإشراف: محمد الجوهرى  
 إمام عبد الفتاح إمام  
 محمد أبو العطا  
 على يوسف على  
 لويس عوض  
 لويس عوض  
 عادل عبد المنعم على  
 بدر الدين عرودى  
 إبراهيم الدسوقي شتا  
 صبرى محمد حسن  
 صبرى محمد حسن  
 شوقى جلال  
 إبراهيم سلامة إبراهيم
- جيلا رامراز - رايونج  
 كاي حافظ  
 ج . م. كوتزي  
 وليام إمبسون  
 ليفى بروفنسال  
 لاورا إسكييل  
 إليزابيتا أديس وأخرون  
 جابريل جارثيا ماركيث  
 والتر أرمبرست  
 أنطونيو جالا  
 دراجو شتامبول  
 دومينيك فينك  
 جوردون مارشال  
 مارجو بدران  
 ل. أ. سيميونفا  
 ديف روبيسون وجودى جروفز  
 ديف روبيسون وجودى جروفز  
 ديف روبيسون وكريس جارات  
 وليم كل رايت  
 سير أنجوس فريزر  
 نخبة  
 جوردون مارشال  
 زكى نجيب محمود  
 إدواردو مندوثا  
 چون جريين  
 هوراس وشلى  
 أوسكار وايلد وصمويل جونسون  
 جلال آل أحمد  
 ميلان كونديرا  
 مولانا جلال الدين الرومى  
 وليم چيفر بالجريف  
 وليم چيفرد بالجريف  
 توماس سى. باترسون  
 سى. سى. والتز
- ٢٣٩ العربى فى الأدب الإسرائيلي  
 - ٢٤٠ الإسلام والغرب وإمكانية الحوار  
 - ٢٤١ فى انتظار البرابرة (رواية)  
 - ٢٤٢ سبعة أنماط من الفنون  
 - ٢٤٣ تاريخ إسبانيا الإسلامية (مح ١)  
 - ٢٤٤ الغليلان (رواية)  
 - ٢٤٥ نساء مقاتلات  
 - ٢٤٦ مختارات قصصية  
 - ٢٤٧ الثقافة الجماهيرية والحداثة فى مصر  
 - ٢٤٨ حقول عدن الخضراء (مسرحية)  
 - ٢٤٩ لغة التمرق (شعر)  
 - ٢٥٠ علم اجتماع العلوم  
 - ٢٥١ موسوعة علم الاجتماع (ج ٢)  
 - ٢٥٢ رائدات الحركة النسوية المصرية  
 - ٢٥٣ تاريخ مصر الفاطمية  
 - ٢٥٤ أقدم لك: الفلسفة  
 - ٢٥٥ أقدم لك: أفلاطون  
 - ٢٥٦ أقدم لك: ديكارت  
 - ٢٥٧ تاريخ الفلسفة الحديثة  
 - ٢٥٨ الفجر  
 - ٢٥٩ مختارات من الشعر الأرمنى عبر العصور  
 - ٢٦٠ موسوعة علم الاجتماع (ج ٢)  
 - ٢٦١ رحلة فى فكر زكى نجيب محمود  
 - ٢٦٢ مدينة المعجزات (رواية)  
 - ٢٦٣ الكشف عن حالة الزمن  
 - ٢٦٤ إبداعات شعرية مترجمة  
 - ٢٦٥ روايات مترجمة  
 - ٢٦٦ مدير المدرسة (رواية)  
 - ٢٦٧ فن الرواية  
 - ٢٦٨ ديوان شمس تبريزى (ج ٢)  
 - ٢٦٩ وسط الجزيرة العربية وشرقها (ج ١)  
 - ٢٧٠ وسط الجزير العربية وشرقها (ج ٢)  
 - ٢٧١ الحضارة الغربية: الفكر والتاريخ  
 - ٢٧٢ الأدب الأثري في مصر

- عنان الشهاوى  
محمود على مكى  
 Maher شفيق فريد  
 عبد القادر التمسانى  
 Ahmed فوزى  
 طريف عبدالله  
 طلعت الشايب  
 سمير عبد الحميد إبراهيم  
 جلال الحفناوى  
 سمير حنا صادق  
 على عبد الرعوف البمبي  
 أحمد عثمان  
 سمير عبد الحميد إبراهيم  
 محمود علاوى  
 محمد يحيى وأخرون  
 ماهر البطوطى  
 محمد نور الدين عبد النعم  
 أحمد ذكرياء إبراهيم  
 السيد عبد الظاهر  
 السيد عبد الظاهر  
 مجدى توفيق وأخرون  
 رجاء ياقوت  
 بدر الدبيب  
 محمد مصطفى بدوى  
 ماجدة محمد أنور  
 مصطفى حجازى السيد  
 هاشم أحمد محمد  
 جمال الجزيرى وبهاء چاهين وإيزابيل كمال  
 جمال الجزيرى و محمد الجندي  
 إمام عبد الفتاح إمام  
 إمام عبد الفتاح إمام  
 إمام عبد الفتاح إمام  
 صلاح عبد الصبور  
 نبيل سعد
- الأصول الاجتماعية والثقافية لحركة عربية في مصر جوان كول  
 السيدة باربارا (رواية)  
 ت. س، إليت شاعرًا وناقدًا وكاتبًا مسرحيًا مجموعة من النقاد  
 فنون السينما  
 الصينيات والصراع من أجل الحياة  
 البدايات  
 الحرب الباردة الثقافية  
 الأم والنصيب وقصص أخرى  
 الفردوس الأعلى (رواية)  
 طبيعة العلم غير الطبيعية  
 السهل يحترق وقصص أخرى  
 هرقل مجذبيًّا (مسرحية)  
 رحلة خواجة حسن نظامي الدهلوى  
 سياحت نامه إبراهيم بك (ج ٢)  
 الثقافة والعولمة والنظام العالمي  
 الفن الروائى  
 ديوان منوجهري الدامغاني  
 علم اللغة والترجمة  
 تاريخ المسرح الإسباني في القرن العشرين (ج ١) فرانشيسكو رويس رامون  
 تاريخ المسرح الإسباني في القرن العشرين (ج ٢) فرانشيسكو رويس رامون  
 مقدمة للأدب العربي  
 بوالو  
 فن الشعر  
 سلطان الأسطورة  
 مكبث (مسرحية)  
 فن الخطو بين اليونانية والسريانية  
 مأساة العبيد وقصص أخرى  
 ثورة في التكنولوجيا الحيوية  
 أسطورة بروميثيوس في الدين الإنجليزي والفرنسي (ج ١) لويس عوض  
 أسطورة بروميثيوس في الدين الإنجليزي والفرنسي (ج ٢) لويس عوض  
 أقدم لك: فنجلشنتن  
 أقدم لك: بوندا  
 أقدم لك: ماركس  
 الجلد (رواية)  
 الحماسة: النقد الكانتي للتاريخ

- ٢٠٧ - أقدم لك: الشعور  
 ٢٠٨ - أقدم لك: علم الوراثة  
 ٢٠٩ - أقدم لك: الذهن والمع  
 ٢١٠ - أقدم لك: يومنج  
 ٢١١ - مقال في المنهج الفلسفى  
 ٢١٢ - روح الشعب الأسود  
 ٢١٣ - أمثال فلسطينية (شعر)  
 ٢١٤ - مارسيل دوشامب: الفن كعدم  
 ٢١٥ - جراماشي في العالم العربي  
 ٢١٦ - محاكمة سocrates  
 ٢١٧ - بلا غد  
 ٢١٨ - الأدب الروسي في السنوات العشر الأخيرة مجموعة من المؤلفين  
 ٢١٩ - صور دريدا  
 ٢٢٠ - لمعة السراج لحضره الناج  
 ٢٢١ - تاريخ إسبانيا الإسلامية (مجل ٢، ج ١)  
 ٢٢٢ - وجهات نظر حديثة في تاريخ الفن الغربي دبليو يوجين كلينباور  
 ٢٢٣ - فن الساتورا  
 ٢٢٤ - اللعب بالثار (رواية)  
 ٢٢٥ - عالم الآثار (رواية)  
 ٢٢٦ - المعرفة والمصلحة  
 ٢٢٧ - مختارات شعرية مترجمة (ج ١)  
 ٢٢٨ - يوسف وزليخا (شعر)  
 ٢٢٩ - رسائل عيد الميلاد (شعر)  
 ٢٢٠ - كل شيء عن التمثل الصامت  
 ٢٢١ - عندما جاء السردين وقصص أخرى ستيفن جراي  
 ٢٢٢ - شهر العسل وقصص أخرى نخبة .  
 ٢٢٣ - الإسلام في بريطانيا من ١٥٥٨-١٦٨٥ نبيل مطر  
 ٢٢٤ - لقطات من المستقبل  
 ٢٢٥ - مصر الشك: دراسات عن الرواية ناتالى ساروت  
 ٢٢٦ - متون الأهرام  
 ٢٢٧ - فلسفة الولاء  
 ٢٢٨ - نظارات حائرة وقصص أخرى  
 ٢٢٩ - تاريخ الأدب في إيران (ج ٢)  
 ٢٣٠ - اضطراب في الشرق الأوسط بيرش بيربروجلو
- محمود مكى ديفيد باينو وهوارد سليتنا  
 ممدوح عبد المنعم ستيف جونز وبورين فان لو  
 جمال الجيزري أنجوس جيلاتى وأوسكار زارييت  
 محى الدين مزيد ماجى هايد ومايكل ماكجنس  
 فاطمة إسماعيل ريج كولنجروود  
 أسعد حليم وليم ديبويس  
 محمد عبدالله الجعدي خابرر بيان  
 هويدا السباعى جانيس مينيك  
 كاميليا صبحى ميشيل بروندىتو والطاهر لبيب  
 نسيم مجلى أى. ف. ستون  
 أشرف الصباغ س. شير لايوموفا - س. زنيكين  
 أشرف الصباغ جايتري اسيفاك وكريستوفر تورييس  
 حسام نايل صور دريدا  
 محمد علاء الدين منصور مؤلف مجھول  
 بإشراف: صلاح فضل ليفي برو فنسال  
 خالد مقفع حمزه وجهايات نظر حديثة في تاريخ الفن الغربي دبليو يوجين كلينباور  
 هانم محمد فوزى تراث يونانى قديم  
 محمود علاوى أشرف أسدى  
 كريستن يوسف فيليب بوسان  
 حسن صقر يورجين هابرماس  
 توفيق على منصور نخبة .  
 عبد العزيز بقوش نور الدين عبد الرحمن الجامى  
 محمد عبد إبراهيم تد هيوز  
 سامي صلاح مارفن شيريد  
 سامية دباب ستيفن جراي  
 على إبراهيم متوفى نخبة .  
 بكر عباس الإسلام في بريطانيا من ١٥٥٨-١٦٨٥ نبيل مطر  
 مصطفى إبراهيم فهمى آرثر كلارك  
 فتحى العشري ناتالى ساروت  
 حسن صابر تصووص مصرية قديمة  
 لأحمد الأنصارى جوزايا رويس  
 جلال الحفناوى نخبة .  
 محمد علاء الدين منصور إدوارد براون  
 فخرى لبيب بيرش بيربروجلو

- حسن حلمى -٣٤١  
 عبد العزيز بقوش -٣٤٢  
 سعير عبد ربه -٣٤٣  
 سعير عبد ربه -٣٤٤  
 يوسف عبد الفتاح فرج -٣٤٥  
 جمال الجزارى -٣٤٦  
 بكر الحلو -٣٤٧  
 عبدالله أحمد إبراهيم -٣٤٨  
 أحمد عمر شاهين -٣٤٩  
 عطية شحاته -٣٥٠  
 أحمد الانصارى -٣٥١  
 نعيم عطية -٣٥٢  
 على إبراهيم منوفى -٣٥٣  
 على إبراهيم منوفى -٣٥٤  
 محمود علاوى -٣٥٥  
 بدر الرفاعى -٣٥٦  
 عمر الفاروق عمر -٣٥٧  
 مصطفى حجازى السيد -٣٥٨  
 حبيب الشارونى -٣٥٩  
 ليلى الشربينى -٣٦٠  
 عاطف معتمد وآمال شاوى -٣٦١  
 سيد أحمد فتح الله -٣٦٢  
 صبرى محمد حسن -٣٦٣  
 نجلاء أبو عجاج -٣٦٤  
 محمد أحمد حمد -٣٦٥  
 مصطفى محمود محمد -٣٦٦  
 البراق عبدالهادى رضا -٣٦٧  
 عابد خزندار -٣٦٨  
 فوزية العشماوى -٣٦٩  
 فاطمة عبدالله محمود -٣٧٠  
 عبدالله أحمد إبراهيم -٣٧١  
 وحيد السعيد عبد الحميد -٣٧٢  
 على إبراهيم منوفى -٣٧٣  
 حمادة إبراهيم -٣٧٤
- راينر ماريا رل케  
 نور الدين عبدالرحمن الجامى  
 نادين جورديمر  
 بيتر بالانجيو  
 بوته نادئى  
 رشاد رشدى  
 جان كوكتو  
 المتصوفة الأولى فى الأدب التركى (جا) محمد فؤاد كويريلى  
 دليل القارئ إلى الثقافة الجادة آرثر والدهورن وأخرون  
 مجموعة من المؤلفين  
 جوزايا رويس  
 قصائد من كفافيس  
 قسطنطين كفافيس  
 الفن الإسلامى فى الأندلس: الزخرفة الهندسية باسيليوبابيون مالدونابو  
 الفن الإسلامى فى الأندلس: الزخرفة النباتية باسيليوبابيون مالدونابو  
 التيارات السياسية فى إيران المعاصرة حجت مرتجى  
 بول سالم  
 تيموثى فريك وبيتر غاندى  
 نخبة  
 أفلاطون  
 أندرية جاكوب ونيولا باركان  
 آلان جرينجر  
 هاينرش شبورل  
 ريتشارد جيبسون  
 إسماعيل سراج الدين  
 شارل بودلير  
 كلاريسا بنكولا  
 مجموعة من المؤلفين  
 القلمجرىء  
 المصطلح السرى: معجم مصطلحات جيرالد برنس  
 المرأة فى أدب نجيب محفوظ فوزية العشماوى  
 الفن والحياة فى مصر الفرعونية كليرلا لويت  
 المتصوفة الأولى فى الأدب التركى (ج.٢) محمد فؤاد كويريلى  
 وانغ مينغ  
 عاش الشباب (رواية)  
 أومبرتو إيكو  
 أندرية شميد  
 قصائد من راكه (شعر)  
 سلامان وأيسال (شعر)  
 العالم البرجوازى الزائل (رواية)  
 الموت فى الشمس (رواية)  
 الركض خلف الزمان (شعر)  
 سحر مصر  
 الصبية الطائشون (رواية)  
 المتصوفة الأولى فى الأدب التركى (جا) محمد فؤاد كويريلى  
 دليل القارئ إلى الثقافة الجادة آرثر والدهورن وأخرون  
 مجموعة من المؤلفين  
 جوزايا رويس  
 قصائد من كفافيس  
 قسطنطين كفافيس  
 الفن الإسلامى فى الأندلس: الزخرفة الهندسية باسيليوبابيون مالدونابو  
 الفن الإسلامى فى الأندلس: الزخرفة النباتية باسيليوبابيون مالدونابو  
 التيارات السياسية فى إيران المعاصرة حجت مرتجى  
 بول سالم  
 متون هرمس  
 أمثال الهوسا العالمية  
 محاورة بارمنidis  
 أنشروبولوجيا اللغة  
 التصحر: التهديد والمجابهة  
 تلميذ بابنبرج (رواية)  
 حركات التحرير الأفريقية  
 حداثة شكسيبر  
 سأم باريس (شعر)  
 نساء يركضن مع الذئاب  
 المتصوفة الأولى فى الأدب التركى (جا) محمد فؤاد كويريلى  
 المرأة فى أدب نجيب محفوظ  
 الفن والحياة فى مصر الفرعونية  
 كيلرلا لويت  
 المتصوفة الأولى فى الأدب التركى (ج.٢) محمد فؤاد كويريلى  
 وانغ مينغ  
 عاش الشباب (رواية)  
 كيف تعد رسالة نكتواده  
 اليوم السادس (رواية)

- ٣٧٥ - **الخلود** (رواية)  
 ٣٧٦ - **الغضب وأحلام السنين** (مسرحيات)  
 ٣٧٧ - **تاريخ الأدب في إيران** (ج٤)  
 ٣٧٨ - **المسافر** (شعر)  
 ٣٧٩ - **ملك في الحديقة** (رواية)  
 ٣٨٠ - **حديث عن الخسارة**  
 ٣٨١ - **أساسيات اللغة**  
 ٣٨٢ - **تاریخ طبرستان**  
 ٣٨٣ - **هدية الحجاز** (شعر)  
 ٣٨٤ - **القصص التي يحكىها الأطفال**  
 ٣٨٥ - **مشترى العشق** (رواية)  
 ٣٨٦ - **دفعاً عن التاريخ الأدبي النسوى**  
 ٣٨٧ - **أغذيات وسوارات** (شعر)  
 ٣٨٨ - **مواعظ سعدى الشيرازى** (شعر)  
 ٣٨٩ - **تفاهم وقصص أخرى**  
 ٣٩٠ - **الأرشيفات والمدن الكبرى**  
 ٣٩١ - **الحافلة الليلكية** (رواية)  
 ٣٩٢ - **مقامات ورسائل أندلسية**  
 ٣٩٣ - **في قلب الشرق**  
 ٣٩٤ - **القوى الأربع الأساسية في الكون**  
 ٣٩٥ - **آلام سياوش** (رواية)  
 ٣٩٦ - **الساقاف**  
 ٣٩٧ - **أقدم لك: نيتشه**  
 ٣٩٨ - **أقدم لك: سارتر**  
 ٣٩٩ - **أقدم لك: كامي**  
 ٤٠٠ - **مومو** (رواية)  
 ٤٠١ - **أقدم لك: علم الرياضيات**  
 ٤٠٢ - **أقدم لك: ستيفن هوكنج**  
 ٤٠٣ - **زية المطر والملابس تصنع الناس** (رواية)  
 ٤٠٤ - **تعويذة الحسى**  
 ٤٠٥ - **إيزابيل** (رواية)  
 ٤٠٦ - **المستعربون الإسبان في القرن ١٩**  
 ٤٠٧ - **الأدب الإسباني المعاصر ب أقلام كتابه**  
 ٤٠٨ - **معجم تاريخ مصر**
- ميلان كونديرا  
 جان أنوى وأخرون  
 إدوارد برافن  
 محمد إقبال  
 سينيل باش  
 جوتنر جراس  
 ر. ل. تراسك  
 بهاء الدين محمد إسفندiar  
 محمد إقبال  
 سوزان إنجليل  
 محمد على بهزادراد  
 جائين تود  
 چون دن  
 سعدى الشيرازى  
 نخبة  
 إم، في، روبرتس  
 مايف بيشنى  
 فرناندو دي لا جرانجا  
 ندوة لويس ماسينيون  
 بول ديفين  
 إسماعيل فصيح  
 تقى نجارى راد  
 لورانس جين وكىتش شين  
 فيليب تودى وهوارد ريد  
 ديفيد ميروفتش وآل كوركس  
 ميشائيل إندہ  
 زياودن ساربر وآخرون  
 ج، ب. ماك إيفوی وأوسكار زاریت  
 توبيور شتورم وجونفرد كولر  
 ديفيد إبرام  
 أندریه جید  
 مانويلا مانتناناریس  
 مجموعة من المؤلفين  
 جوان فوتشركنج
- خالد أبو اليزيد  
 إدوارد الخراط  
 محمد علاء الدين منصور  
 يوسف عبدالفتاح فرج  
 جمال عبد الرحمن  
 شيرين عبد السلام  
 رانيا إبراهيم يوسف  
 أحمد محمد نادى  
 سمير عبد الحميد إبراهيم  
 إيزابيل كمال  
 يوسف عبدالفتاح فرج  
 زيham حسين إبراهيم  
 بهاء چاهين  
 محمد علاء الدين منصور  
 سمير عبد الحميد إبراهيم  
 عثمان مصطفى عثمان  
 منى الدروبي  
 عبداللطيف عبدالحليم  
 زينب محمود الخضيري  
 هاشم أحمد محمد  
 سليم عبد الأمير حمدان  
 محمود علاوى  
 إمام عبد الفتاح إمام  
 إمام عبد الفتاح إمام  
 إمام عبد الفتاح إمام  
 باهر الجوهري  
 ممدوح عبد المنعم  
 ممدوح عبد المنعم  
 عماد حسن بكر  
 ظبية خميس  
 حمادة إبراهيم  
 جمال عبد الرحمن  
 طلعت شاهين  
 عنان الشهاوى

- ٤٠٩- انتصار السعادة
- ٤١٠- خلاصة القرن
- ٤١١- همس من الماضي
- ٤١٢- تاريخ إسبانيا الإسلامية (مجلد ٢، ج ٢)
- ٤١٣- أغذنيات المنفى (شعر)
- ٤١٤- الجمهورية العالمية للأدب
- ٤١٥- صورة كوكب (مسرحية)
- ٤١٦- مبادئ النقد الأدبي والعلم والشعر
- ٤١٧- تاريخ النقد الأدبي الحديث (ج ٥)
- ٤١٨- سياسات الزمر الداكرة في مصر العثمانية
- ٤١٩- العصر الذهبي للإسكندرية
- ٤٢٠- مكرو ميجاس (قصة فلسفية)
- ٤٢١- الولاء والقيادة في المجتمع الإسلامي الأول روى متعدد
- ٤٢٢- رحلة لاستكشاف أفريقيا (ج ١)
- ٤٢٣- إسراءات الرجل الطيف
- ٤٢٤- لوائح الحق ولوامع العشق (شعر)
- ٤٢٥- من طاووس إلى فرج
- ٤٢٦- الخفافيش وقصص أخرى
- ٤٢٧- بانديراس الطافية (رواية)
- ٤٢٨- الخزانة الخفية
- ٤٢٩- أقدم لك: هيجل
- ٤٣٠- أقدم لك: كانط
- ٤٣١- أقدم لك: فوكو
- ٤٣٢- أقدم لك: ماكياثالى
- ٤٣٣- أقدم لك: جويس
- ٤٣٤- أقدم لك: الرومانسية
- ٤٣٥- توجهات ما بعد الحداثة
- ٤٣٦- تاريخ الفلسفة (مجلد ١)
- ٤٣٧- رحالة هنري في بلاد الشرق العربي
- برتراند راسل  
كارل بوير  
جينيفر أكرمان  
ليفي بروفنسال  
ناظم حكمت  
باسكال كازانوفا  
فريديريش دورينمات  
أ.أ. رتشاردن  
رينيه ويليك  
جين هاشتاي  
جون مارلو  
فولتير  
ثلاثة من الرحالة  
نخبة  
نور الدين عبد الرحمن الجامي  
محمود طلوعي  
نخبة  
باي إنكلاند  
محمد هوتك بن داود خان  
ليود سبنسر وأندرجي كروز  
كرستوفر وافت وأندرجي كليموفسكي  
كريس هورووكس وزوندان جفتنيك  
باتريك كيري وأوسكار زارييت  
ديفيد نوريس وكارل فلت  
دونكان هيث وجودي بورهام  
نيكولاس زربرج  
فرديريك كوبيلستون  
شلبي النعماني
- إلهامى عمارة  
الزواوى بخوردة  
أحمد مستجير  
بإشراف: صلاح فضل  
محمد البخارى  
أمل الصبان  
أحمد كامل عبد الرحيم  
محمد مصطفى بدوى  
مجاهد عبد المنعم مجاهد  
عبد الرحمن الشيخ  
نسيم مجلى  
الطيب بن رجب  
أشرف كيلانى  
عبد الله عبد الرزق إبراهيم  
وحيد النقاش  
محمد علاء الدين منصور  
محمود علاوى  
محمد علاء الدين منصور وعبد الحفيظ يعقوب  
ثيريا شلبى  
محمد أمان صافى  
إمام عبدالفتاح إمام  
إمام عبدالفتاح إمام  
إمام عبدالفتاح إمام  
إمام عبدالفتاح إمام  
حمدى الجابرى  
عصام حجازى  
ناجى رشوان  
إمام عبدالفتاح إمام  
جلال الحفناوى

- |  |   |   |
|--|---|---|
| <p>عايدة سيف الدولة</p> <p>محمد علاء الدين منصور وعبد الحفيظ يعقوب</p> <p>محمد طارق الشرقاوى</p> <p>فخرى لبيب</p> <p> Maher جويجاتى</p> <p>محمد طارق الشرقاوى</p> <p>صالح علامانى</p> <p>محمد محمد يونس</p> <p>أحمد محمود</p> <p>ممدوح عبدالمنعم</p> <p>ممدوح عبدالمنعم</p> <p>جمال الجزيري</p> <p>جمال الجزيري</p> <p>إمام عبد الفتاح إمام</p> <p>محبى الدين مزيد</p> <p>حليم طوسون وفؤاد الدهان</p> <p>سوزان خليل</p> <p>محمود سيد أحمد</p> <p>هودا عزت محمد</p> <p>إمام عبد الفتاح إمام</p> <p>جمال عبد الرحمن</p> <p>جلال البنا</p> <p>إمام عبد الفتاح إمام</p> <p>إمام عبد الفتاح إمام</p> <p>عبدالرشيد الصادق محمودى</p> <p>كمال السيد</p> <p>حصة إبراهيم المنيف</p> <p>جمال الرفاعى</p> <p>فاطمة عبد الله</p> | <p>إيمان ضياء الدين بييرس</p> <p>صدر الدين عيتى</p> <p>كرستن بروستاد</p> <p>أرونداتى روى</p> <p>فروزية أسعد</p> <p>حتشبسوت: المرأة الفرعونية</p> <p>كيس فرنستيج</p> <p>لاروبيت سيجورنه</p> <p>پرويز نائل خانلرى</p> <p>ألكسندر كوكجن وجيفري سانت كلير</p> <p>چ. پ. ماك إيفوى وأوسكار زاريٹ</p> <p>ديلان إيقانز وأوسكار زاريٹ</p> <p>نخبة</p> <p>صوفيا فوكا ودبيكا رايت</p> <p>ريتشارد أوسبورن وبورن فان لون</p> <p>ريتشارد إيجييانزى وأوسكار زاريٹ</p> <p>جان لوك أربنو</p> <p>ريتني بريدىال</p> <p>فردريك كوبليستون</p> <p>مرريم جعفرى</p> <p>سوزان مولر أوكين</p> <p>مرثيديس غارثيا أريتال</p> <p>توم تيتبريج</p> <p>ستراتر هود وليتزا جانستز</p> <p>داريان ليدر وجودى جروفز</p> <p>عبدالرشيد الصادق محمودى</p> <p>ويليام بلوم</p> <p>مايكيل بارنتى</p> <p>لويس جنزيرج</p> <p>فيولين فانويك</p> | <p>ـ٤٢٨ بطلاط وضحايا</p> <p>ـ٤٢٩ موت المبابى (رواية)</p> <p>ـ٤٤٠ قواعد اللهجات العربية الحديثة</p> <p>ـ٤٤١ رب الأشياء الصغيرة (رواية)</p> <p>ـ٤٤٢ حتشبسوت: المرأة الفرعونية</p> <p>ـ٤٤٣ اللغة العربية: تاريخها ومستوياتها وتأثيرها كيس فرنستيج</p> <p>ـ٤٤٤ أمريكا اللاتينية: الثقافات القديمة</p> <p>ـ٤٤٥ حول وزن الشعر</p> <p>ـ٤٤٦ التحالف الأسود</p> <p>ـ٤٤٧ أقدم لك: نظرية الظمآن</p> <p>ـ٤٤٨ أقدم لك: علم نفس التطور</p> <p>ـ٤٤٩ أقدم لك: الحركة النسوية</p> <p>ـ٤٥٠ أقدم لك: ما بعد الحركة النسوية</p> <p>ـ٤٥١ أقدم لك: الفلسفة الشرقيّة</p> <p>ـ٤٥٢ أقدم لك:لينين والثورة الروسية</p> <p>ـ٤٥٣ القاهرة: إقامة مدينة حديثة</p> <p>ـ٤٥٤ خمسون عاماً من السينما الفرنسية</p> <p>ـ٤٥٥ تاريخ الفلسفة الحديثة (معه)</p> <p>ـ٤٥٦ لا تنسنى (رواية)</p> <p>ـ٤٥٧ النساء في الفكر السياسي الغربي</p> <p>ـ٤٥٨ الموريسيون الأنجلوسيون</p> <p>ـ٤٥٩ نحو مفهوم لاقتصاديات الوارد الطبيعية</p> <p>ـ٤٦٠ أقدم لك: الفاشية والنازية</p> <p>ـ٤٦١ أقدم لك: لكن</p> <p>ـ٤٦٢ مه حسين من الأزهر إلى المسؤوليون</p> <p>ـ٤٦٣ الدولة المارقة</p> <p>ـ٤٦٤ ديمقراطية للقلة</p> <p>ـ٤٦٥ قصص اليهود</p> <p>ـ٤٦٦ حكايات حب وبطلات فرعونية</p> |
|--|---|---|

- ٤٦٧ - التفكير السياسي والنظرية السياسية
- ٤٦٨ - روح الفلسفة الحديثة
- ٤٦٩ - جلال الملوك
- ٤٧٠ - الأراضي والجودة البيئية
- ٤٧١ - رحلة لاستكشاف أفريقيا (جزء ٢)
- ٤٧٢ - دون كيخوتي (القسم الأول)
- ٤٧٣ - دون كيخوتي (القسم الثاني)
- ٤٧٤ - الأدب والنسوية
- ٤٧٥ - صوت مصر: أم كلثوم
- ٤٧٦ - أرض الصابيب بعيدة: بريم التونسي
- ٤٧٧ - تاريخ الصين منذ ما قبل التاريخ حتى القرن العشرين هيلدا هوخام
- ٤٧٨ - الصين والولايات المتحدة
- ٤٧٩ - المقهى (مسرحية)
- ٤٨٠ - تسافر ون جي (مسرحية)
- ٤٨١ - برددة النبي
- ٤٨٢ - موسوعة الأساطير والرموز الفرعونية
- ٤٨٣ - النسوية وما بعد النسوية
- ٤٨٤ - جمالية التلقى
- ٤٨٥ - التويبة (رواية)
- ٤٨٦ - الذاكرة المضمارية
- ٤٨٧ - الرحلة الهندية إلى الجزيرة العربية
- ٤٨٨ - الحب الذي كان وقصائد أخرى
- ٤٨٩ - هُسْرل: الفلسفة علمًا دقيقًا
- ٤٩٠ - أسمار البقاء
- ٤٩١ - نصوص قصصية من روائع الأدب الأفريقي
- ٤٩٢ - محمد على مؤسس مصر الحديثة
- ٤٩٣ - خطابات إلى طالب الصوتيات
- ٤٩٤ - كتاب الموتى: الخروج في النهار
- ٤٩٥ - اللويبي
- ربيع وهبة
- أحمد الأنصاري
- مجدى عبد الرزاق
- محمد السيد الننة
- عبد الله عبد الوالزق إبراهيم
- سليمان العطار
- سليمان العطار
- سهام عبدالسلام
- عادل هلال عنانى
- سحر توفيق
- أشرف كيلانى
- عبد العزيز حمدى
- عبد العزيز حمدى
- عبد العزيز حمدى
- رضوان السيد
- فاطمة عبد الله
- أحمد الشامى
- رشيد بنحدو
- سمير عبد الحميد إبراهيم
- عبد الحليم عبد الغنى رجب
- سمير عبد الحميد إبراهيم
- سمير عبد الحميد إبراهيم
- محمود رجب
- عبد الوهاب علوب
- سمير عبد ربه
- محمد رفعت عواد
- محمد صالح الضالع
- شريف الصيفى
- حسن عبد ربه المصرى
- ستيفين ديلو
- جوزايا رويس
- نصوص حبسية قديمة
- جارى م. بيرزنفى وأخرون
- ثلاثة من الرحالة
- ميغيل دى ثريانتس سايدرا
- ميغيل دى ثريانتس سايدرا
- بام موريس
- فرجينيا دانيلسون
- ماريلين بووث
- ليوشيه شنج ولی شی دونج
- لاوشہ
- کو موروا
- روي متعددة
- روبير جاك تييو
- سارة چامبل
- هائنسن روبيرت ياؤس
- ذئير أحمد الدهلوى
- يان أسمون
- رفيق الدين المراد آبادى
- نخبة
- إدموند هُسْرل
- محمد قادرى
- نخبة
- جي فارجيت
- هارولد بالمر
- نصوص مصرية قديمة
- إدوارد تيفان

- ٤٩٦- الحكم والسياسة في أفريقيا (ج١) إيكوازو بانولي
- ٤٩٧- الطفولة والنوع والدولة في الشرق الأوسط نادية العلى
- ٤٩٨- النساء والنوع في الشرق الأوسط الحديث جوبيث تاكر ومارجريت مريودز مجموعة من المؤلفين
- ٤٩٩- تقاطعات: الأمة والمجتمع والنوع تيتز روكي
- ٥٠٠- في طفولتي: دراسة في السيرة الذاتية العربية آرثر جولد هامر
- ٥٠١- تاريخ النساء في الغرب (ج١) مجموعة من المؤلفين
- ٥٠٢- أصوات بديلة تيتز روكي
- ٥٠٣- مختارات من الشعر الفارسي الحديث نخبة من الشعراء
- ٥٠٤- كتابات أساسية (ج١) مارتن هايدجر
- ٥٠٥- كتابات أساسية (ج٢) مارتن هايدجر
- ٥٠٦- ربما كان قديساً (رواية) آن تيلر
- ٥٠٧- سيدة الماضي الجميل (مسرحية) بيتر شيفر
- ٥٠٨- الملووية بعد جلال الدين الرومي عبدالباقي جلينارلي
- ٥٠٩- الفقر والإحسان في عصر سلاطين المماليك آدم صبرة
- ٥١٠- الأرملة الملاكرة (مسرحية) كارلو جولدوني
- ٥١١- كوكب مرقع (رواية) آن تيلر
- ٥١٢- كتابة النقد السينمائي تيموثي كوريجان
- ٥١٣- العلم الجسور تيد أنتون
- ٥١٤- مدخل إلى النظرية الأدبية جوثنان كولر
- ٥١٥- من التقليد إلى ما بعد المداثة فدوى مالطي دوجلاس
- ٥١٦- إرادة الإنسان في علاج الإدمان أرنولد واشنطن ودونا باوندي
- ٥١٧- نقش على الماء وقصص أخرى تيد أنتون
- ٥١٨- استكشاف الأرض والكون إسحق عظيموف
- ٥١٩- محاضرات في المثلية الحديثة جوزايا روس
- ٥٢٠- الولع الفرنسي بمصر من الحلم إلى المشروع أحمد يوسف
- ٥٢١- قاموس ترجم مصر الحديثة آرثر جولد سميث
- ٥٢٢- إسبانيا في تاريخها أميركو كاسترو
- ٥٢٣- الفن الظليلي الإسلامي والمدجن ياسيليو بايون مالدونادو
- ٥٢٤- الملك لير (مسرحية) وليم شكسبير

٥٢٥	موسم صيد في بيروت وقصص أخرى	
٥٢٦	أقدم لك: السياسة البيئية	
٥٢٧	أقدم لك: كافكا	
٥٢٨	أقدم لك: تروتسكى والماركسيّة	
٥٢٩	بدائع العلامة إقبال في شعره الأدبي	
٥٣٠	مدخل عام إلى فهم النظريات التراثية	
٥٣١	ما الذي حدث في «حدث» ١١ سبتمبر؟	
٥٣٢	المغامر والمستشرق	
٥٣٣	تعلم اللغة الثانية	
٥٣٤	الإسلاميون الجزائريون	
٥٣٥	مخزن الأسرار (شعر)	
٥٣٦	الثقافات وقيم التقدم	
٥٣٧	الحب والحرية (شعر)	
٥٣٨	النفس والأخر في قصص يوسف الشaronي	
٥٣٩	خمس مسرحيات قصيرة	
٥٤٠	توجهات بريطانية - شرقية	
٥٤١	هي تخيل وهلاوس أخرى	
٥٤٢	قصص مختارة من الأدب اليوناني الحديث	
٥٤٣	أقدم لك: السياسة الأمريكية	
٥٤٤	أقدم لك: ميلانى كللين	
٥٤٥	يا له من سياق محموم	
٥٤٦	ريموس	
٥٤٧	أقدم لك: بارت	
٥٤٨	أقدم لك: علم الاجتماع	
٥٤٩	أقدم لك: علم العلامات	
٥٥٠	أقدم لك: شكسبير	
٥٥١	الموسيقى والدولة	
٥٥٢	قصص مثالية	
٥٥٣	مدخل للشعر الفرنسي الحديث والمعاصر	

- ٥٥٤- مصر في عهد محمد على
- ٥٥٥- الإستراتيجية الأمريكية للقرن العاشر والعشرين
- ٥٥٦- أقدم لك: چان بودريار
- ٥٥٧- أقدم لك: الماركيز دي ساد
- ٥٥٨- أقدم لك: الدراسات الثقافية
- ٥٥٩- الماس الزائف (رواية)
- ٥٦٠- مسلسلة الجرس (شعر)
- ٥٦١- جناح جبريل (شعر)
- ٥٦٢- بلدين وبليدين
- ٥٦٣- ورود الخريف (مسرحية)
- ٥٦٤- عُش الفريب (مسرحية)
- ٥٦٥- الشرق الأوسط المعاصر
- ٥٦٦- تاريخ أوروبا في العصور الوسطى
- ٥٦٧- الوطن المنصب
- ٥٦٨- الأصولي في الرواية
- ٥٦٩- موقع الثقافة
- ٥٧٠- دول الخليج الفارسي
- ٥٧١- تاريخ النقد الإسباني المعاصر
- ٥٧٢- الطب في زمن الفراعنة
- ٥٧٣- أقدم لك: فرويد
- ٥٧٤- مصر القديمة في عيون الإيرانيين
- ٥٧٥- الاقتصاد السياسي للعولمة
- ٥٧٦- فكر ثرييانس
- ٥٧٧- مفامرات بينوكبيو
- ٥٧٨- الجماليات عند كيتس وهنت
- ٥٧٩- أقدم لك: تشوسكي
- ٥٨٠- دائرة المعارف الدولية (مع ١)
- ٥٨١- الحمقى يموتون (رواية)
- ٥٨٢- مرايا على الذات (رواية)
- عبدالسميع عمر زين الدين  
أنور محمد إبراهيم ومحمد نصر الدين الجبالي  
حمدى الجابرى  
إمام عبدالفتاح إمام  
إمام عبد الفتاح إمام  
عبدالحى أحمد سالم  
جلال السعيد الحفتاوى  
جلال السعيد الحفتاوى  
عزت عامر  
صبرى محمدى التهامى  
صبرى محمدى التهامى  
أحمد عبد الحميد أحمد  
على السيد على  
إبراهيم سلامة إبراهيم  
عبد السلام حيدر  
تأثير ديب  
يوسف الشaronى  
السيد عبد الظاهر  
كمال السيد  
جمال الجزيري  
علاء الدين السباعى  
أحمد محمود  
ناهد العشري محمد  
محمد قدرى عمارة  
محمد إبراهيم وعصام عبد الرءوف  
محى الدين مزيد  
باشراف: محمد فتحى عبد الهادى  
سليم عبد الأمير حمدان  
سليم عبد الأمير حمدان
- عفاف لطفى السيد مارسوه  
أناقلى أوتكين  
كريس هورووكس وزوران جيفتك  
ستوارت هود وجراهام كرولى  
زيودين ساورداروبورين ڤان لون  
تشا تشاجى  
محمد إقبال  
محمد إقبال  
كارل ساجان  
خاثينتو بينابينتى  
خاثينتو بينابينتى  
ديبورا ج. جيرنر  
موريس بيشوب  
مايكيل رايس  
عبد السلام حيدر  
هومى بابا  
سير روبرت هائى  
إيميليا دى ثوليتا  
برونو أليوا  
ريتشارد ابيجانتس وأسكار زارتى  
حسن بيرتيا  
نجير وودز  
أمريكيوكاسترو  
كارلو كولودى  
أيوهى ميزوكوشى  
چون ماهر وچودى جرونز  
جون فيزر وبول سيترجز  
ماريو بوزو  
هوشنك كلشيرى

- |     |                                       |
|-----|---------------------------------------|
| ٥٨٢ | الجيران (رواية)                       |
| ٥٨٤ | سفر (رواية)                           |
| ٥٨٥ | الأمير احتجاب (رواية)                 |
| ٥٨٦ | السينما العربية والأفريقية            |
| ٥٨٧ | تاريخ تطور الفكر الصيني               |
| ٥٨٨ | أمنحوتب الثالث                        |
| ٥٨٩ | تبيكت العجيبة (رواية)                 |
| ٥٩٠ | أساطير من الموروثات الشعبية الفنلندية |
| ٥٩١ | الشاعر والمفكر                        |
| ٥٩٢ | الثورة المصرية (ج١)                   |
| ٥٩٣ | قصائد ساحرة                           |
| ٥٩٤ | القلب السمين (قصة أطفال)              |
| ٥٩٥ | الحكم والسياسة في أفريقيا (ج٢)        |
| ٥٩٦ | الصحة العقلية في العالم               |
| ٥٩٧ | مسلم غرنطة                            |
| ٥٩٨ | مصر وكتعان وإسرائيل                   |
| ٥٩٩ | فلسفة الشرق                           |
| ٦٠٠ | الإسلام في التاريخ                    |
| ٦٠١ | النسوية والمواطنة                     |
| ٦٠٢ | ليوتار: نحو فلسفة ما بعد حداثية       |
| ٦٠٣ | النقد الثقافي                         |
| ٦٠٤ | الكوارث الطبيعية (ميج)                |
| ٦٠٥ | مخاطر كوكبنا المضطرب                  |
| ٦٠٦ | قصة البردي اليوناني في مصر            |
| ٦٠٧ | قلب الجزيرة العربية (ج١)              |
| ٦٠٨ | قلب الجزيرة العربية (ج٢)              |
| ٦٠٩ | الانتخاب الثقافي                      |
| ٦١٠ | العمارة المدجنة                       |
| ٦١١ | النقد والأيديولوجية                   |

- ٦١٢ - رسالة النفسية
- ٦١٣ - السياحة والسياسة
- ٦١٤ - بيت الأقصر الكبير (رواية)
- ٦١٥ - عرض الخطأ الذي وقعت في بغداد من ١٩٧٦ إلى ١٩٩٩ ليس بسيريني
- ٦١٦ - أسطoir بيساء
- ٦١٧ - الفولكلور والبحر
- ٦١٨ - نحو مفهوم للاقتصادات الصحة
- ٦١٩ - مقاطع أورشليم القدس
- ٦٢٠ - السلام الصليبي
- ٦٢١ - النوبة المغير الصبارى
- ٦٢٢ - أشعار من عالم اسمه الصين
- ٦٢٣ - نوادر جحا الإيرانية
- ٦٢٤ - أزمة العالم الحديث
- ٦٢٥ - البحر السرى
- ٦٢٦ - مختارات شعرية مترجمة (ج)
- ٦٢٧ - حكايات إيرانية
- ٦٢٨ - أصل الأنواع
- ٦٢٩ - قرن آخر من الهيئة الأمريكية
- ٦٣٠ - سيرتي الذاتية
- ٦٣١ - مختارات من الشعر الأفريقي المعاصر
- ٦٣٢ - المسلمين واليهود في مملكة فالنسيا
- ٦٣٣ - الحب وفنونه (شعر)
- ٦٣٤ - مكتبة الإسكندرية
- ٦٣٥ - التثبيت والتكييف في مصر
- ٦٣٦ - حج يولندة
- ٦٣٧ - مصر الخديوية
- ٦٣٨ - الديمقراطية والشعر
- ٦٣٩ - فندق الأرق (شعر)
- ٦٤٠ - ألكسياد
- محمد محمد يونس فضل الله بن حامد الحسيني
- محمد فريد حباب كولن مايكيل هول
- مني قطان فوزية أسعد
- محمد رفعت عواد روبرت يانج
- أحمد محمود هوراس بيك
- أحمد محمود تشارلز فيلبس
- جلال البنا
- عايدة الباجورى ريمون استانيولى
- بشير السباعى توماش ماستاك
- فؤاد عكود واليمى، أدمر
- أمير نبيه وعبد الرحمن حجازى آى تشينغ
- يوسف عبد الفتاح سعيد قانعى
- عمر الفاروق عمر رينيه جينو
- محمد برادة جان جينيه
- توفيق على منصور نخبة
- عبد الوهاب علوب نخبة
- مجدى محمود المليجي تشارلس داروين
- عزبة الخميسى نيكولاوس جويات
- صبرى محمد حسن أحمد بالو
- باشراف: حسن طلب نخبة
- رانيا محمد دولورس برامون
- حمادة إبراهيم نخبة
- مصطفى البهنساوى روى ماكليود وإسماعيل سراج الدين
- سمير كريم جودة عبد الخالق
- سامية محمد جلال جناب شهاب الدين
- بدر الرفاعى ف، روبرت هنتر
- فؤاد عبد المطلب روبرت بن درين
- أحمد شافعى تشارلز سيميك
- حسن جبلى الأميرة أناكومينا

- ٦٤١- برتاندرسل (مختارات)  
 ٦٤٢- أقدم لك: داروين والتطور  
 ٦٤٣- سفرنامه حجاز (شعر)  
 ٦٤٤- العلوم عند المسلمين  
 ٦٤٥- السياسة الخارجية الأمريكية ومصادرها الداخلية تشارلز كجل وروجين ويتکوف  
 ٦٤٦- قصة الثورة الإيرانية  
 ٦٤٧- رسائل من مصر  
 ٦٤٨- بورخيس  
 ٦٤٩- الخوف وقصص خرافية أخرى  
 ٦٥٠- الدولة والسلطة والسياسة في الشرق الأوسط  
 ٦٥١- ديليسبيس الذي لا نعرفه  
 ٦٥٢- الله مصر القديمة  
 ٦٥٣- مدرسة الطغاة (مسرحية)  
 ٦٥٤- أسطoir شعبية من أوزبكستان (جا)  
 ٦٥٥- أساطير والله  
 ٦٥٦- خنز الشعوب والأرض الحمراء (مسرحية)  
 ٦٥٧- محاكم التفتيش والملوسيكون  
 ٦٥٨- حوارات مع خوان رامون خيمينيث  
 ٦٥٩- قصائد من إسبانيا وأمريكا اللاتينية  
 ٦٦٠- نافذة على أحدث العلوم  
 ٦٦١- روائع أندلسية إسلامية  
 ٦٦٢- رحلة إلى الجذور  
 ٦٦٣- امرأة عادية  
 ٦٦٤- الرجل على الشاشة  
 ٦٦٥- عوالم أخرى  
 ٦٦٦- تطور الصورة الشعرية عند شكسبير  
 ٦٦٧- الأزمة القادمة لعلم الاجتماع الغربي  
 ٦٦٨- ثقافات العولمة  
 ٦٦٩- ثلاث مسرحيات
- محمد قدرى عمارة  
 ممدوح عبد المنعم  
 سمير عبدالحميد إبراهيم  
 فتح الله الشيخ  
 عبد الوهاب علوى  
 عبد الوهاب علوى  
 فتحى العشري  
 خليل كافت  
 سحر يوسف  
 عبد الوهاب علوى  
 أمل الصيانت  
 حسن نصر الدين  
 سمير جريس  
 عبد الرحمن الخميسي  
 حليم طوسون ومحمود ماهر طه  
 ممدوح البستاوي  
 خالد عباس  
 صبرى التهامى  
 عبداللطيف عبدالحليم  
 هاشم أحمد محمد  
 صبرى التهامى  
 صبرى التهامى  
 أحمد شافعى  
 عصام زكريا  
 هاشم أحمد محمد  
 جمال عبد الناصر ومنتخب الجيل وجمال جاد الرب  
 على ليلة  
 ليلى الجبالي  
 نسميم مجلى  
 برتراند رسل  
 جوناثان ميلر وبورين فان لون  
 عبد الماجد الدريابادى  
 هوارد دستيرنر  
 سپهر ذبيح  
 جون نينيه  
 بياتريث سارلو  
 جي دي موباسان  
 روجر أوين  
 وثائق قيمة  
 كلاود ترونكر  
 إيريش كستنر  
 نصوص قديمة  
 إيزابيل فرانكتو  
 ألفونسو ساستري  
 مرثيديس غارثيا أريبال  
 خوان رامون خيمينيث  
 نخبة  
 ريتشارد فايغيلد  
 نخبة  
 داسو سالديبار  
 ليو سيل كليفتون  
 ستيفن كوهان وإنما راي هارك  
 بول دافيز  
 وولفجانج اتش كلين  
 أفلن جولدتر  
 فريديريك چيمسون وماساو ميوشى  
 وول شرينكا

- ماهر البطوطى  
على عبد الأمير صالح  
إيهال سالم  
جلال الحناوى  
محمد علاء الدين منصور  
ياشراوف: محمود إبراهيم السعدنى  
ياشراوف: محمود إبراهيم السعدنى  
أحمد كمال الدين حلمى  
أحمد كمال الدين حلمى  
توفيق على منصور  
سمير عبد ربه  
أحمد الشيمى  
صبرى محمد حسن  
صبرى محمد حسن  
رزق أحمد بهنسى  
رزق أحمد بهنسى  
سحر توفيق  
ماجدة العنانى  
فتح الله الشيخ وأحمد السماحى  
هناء عبد الفتاح  
رمسيس عوض  
رمسيس عوض  
حمدى الجابرى  
جمال الجابرى  
حمدى الجابرى  
إمام عبد الفتاح إمام  
إمام عبد الفتاح إمام  
إمام عبد الفتاح إمام  
إمام عبد الفتاح إمام
- جورج ستاف أدولفو بكر  
جيمس بولدوين  
نخبة  
محمد إقبال  
آية الله العظمى الخمينى  
مارتن برتال  
مارتن برتال  
إدوارد جرانفيل براون  
إدوارد جرانفال براون  
وليام شكسبير  
وول شوينكا  
ستانلى فش  
بن أوكرى  
ت. م. ألوكو  
ماكسين هونج كنجزتون  
فتاتنة حاج سيد جوادى  
فيليب م. دوير وريتشارد أ. موار  
تادوش روحيتش  
(مختارات)  
(مختارات)  
ريتشارد أبيجانسى وأوسكار زاريت  
حائيم برثبيت وأخرون  
جييف كولينز وبيل مايلين  
ديف روبيسون وجودى جروف  
ديف روبيسون وأوسكار زاريت  
روبرت ودفين وجودى جروفس  
ليود سينسر وأندرزيجى كروز
- أشعار جورج ستاف أدولفو  
قل لي كم مضى على رحل القطار؟  
مختارات من الشعر الفرنسي للأطفال  
ضرب الكلم (شعر)  
ديوان الإمام الخمينى  
أثنينا السوداء (جـ٢، معج١)  
أثنينا السوداء (جـ٢، معج٢)  
تاريخ الأدب فى إيران (جـ١ ، معج١)  
تاريخ الأدب فى إيران (جـ١ ، معج٢)  
مختارات شعرية مترجمة (جـ٢)  
سنرات الطفولة (رواية)  
هل يوجد نص فى هذا الفصل؟  
نجوم حظر التجوال الجديد (رواية)  
سكن واحد لكل رجل (رواية)  
الأعمال الفصحى الكاملة (أنا كندا) (جـ١) أوراثيو كيروجا  
الأعمال الفصحى الكاملة (الصحراء) (جـ٢) أوراثيو كيروجا  
امرأة محاربة (رواية)  
محبوبة (رواية)  
الانفجارات الثلاث العظمى  
الملاف (مسرحية)  
محاكم التفتيش فى فرنسا  
البيت أينشتين: حياته وغرامياته  
أقدم لك: الوجودية  
أقدم لك: القتل الجماعى (المحرقة)  
أقدم لك: دريدا  
أقدم لك: رسول  
أقدم لك: روسو  
أقدم لك: أرسسطو  
أقدم لك: عصر التنوير



- أميرية جمعة ٧٢٨  
 هويدا عزت ٧٢٩  
 عزت عامر ٧٢٠  
 محمد قدرى عمارة ٧٢١  
 سمير جريس ٧٢٢  
 محمد مصطفى بدوى ٧٢٣  
 أمل الصبان ٧٢٤  
 محمود محمد مكى ٧٢٥  
 شعبان مكاوى ٧٢٦  
 توفيق على منصور ٧٢٧  
 محمد عواد ٧٢٧  
 محمد عواد ٧٢٨  
 مرفت ياقوت ٧٢٩  
 أحمد هيكل ٧٤٠  
 رزق بهنسى ٧٤١  
 شوقي جلال ٧٤٢  
 سمير عبد الحميد ٧٤٢  
 محمد أبو زيد ٧٤٣  
 حسن التعيمى ٧٤٤  
 إيمان عبد العزيز ٧٤٤  
 سمير كريم ٧٤٥  
 باتسى جمال الدين ٧٤٥  
 بإشراف: أحمد عثمان ٧٤٦  
 علاء السباعى ٧٤٧  
 نفر عارورى ٧٤٨  
 محسن يوسف ٧٤٩  
 عبد السلام حيدر ٧٤٩  
 على إبراهيم منوفى ٧٥٠  
 خالد محمد عباس ٧٥١
- موريس آليه ٧٢٨  
 صادق زبيكلاام ٧٢٩  
 أن جاتى ٧٢٠  
 مجموعة من المؤلفين ٧٢١  
 إنجو شولتسه ٧٢٢  
 وليم شيكسبير ٧٢٣  
 أحمد يوسف ٧٢٤  
 مايكل كوبرسون ٧٢٥  
 هوارد زن (ج.١) ٧٢٦  
 باتريك ل. أبوت ٧٢٧  
 جيرار دى جورج ٧٢٧  
 جيرار دى جورج ٧٢٨  
 بارى هندس ٧٢٩  
 برنارد لويس ٧٤٠  
 خوسيه لاكونادرا ٧٤١  
 روبيرت أونجر ٧٤٢  
 محمد إقبال ٧٤٢  
 بيكر الدينلى ٧٤٣  
 جوزيف أ. شومبيتر ٧٤٤  
 تريفور وايتوك ٧٤٤  
 فرانسيس بويل ٧٤٤  
 ل.ج. كالفيه ٧٤٥  
 هوميروس ٧٤٥  
 الإلإذة ٧٤٦  
 الإسراء والمعراج فىتراث الشعر الفارسى نخبة ٧٤٧  
 ألانيا بين عقدة الذنب والخوف ٧٤٨  
 جمال قارصلى ٧٤٩  
 إسماعيل سراج الدين وأخرون ٧٤٩
- العزلة: تدمير العمالة والنمو ٧٤٠  
 الثورة الإسلامية في إيران ٧٤١  
 حكايات من السهول الأفريقية ٧٤٢  
 النوع: الذكر والاثن بين التفاصيل والاختلاف ٧٤٣  
 قصص بسيطة (رواية) ٧٤٢  
 مأساة عطيل (مسرحية) ٧٤٣  
 بوتايرت في الشرق الإسلامي ٧٤٤  
 فن السيرة في العربية ٧٤٤  
 التاريخ الشعبي للولايات المتحدة (ج.١) ٧٤٥  
 الكوارث الطبيعية (ميج ٢) ٧٤٥  
 دمشق من عصر ما قبل التاريخ إلى الدولة المملوكية ٧٤٦  
 دمشق من الإمبراطورية الشانوية حتى الوقت الحاضر ٧٤٦  
 خطابات القوة ٧٤٧  
 الإسلام وأزمة العصر ٧٤٧  
 أرض حارة ٧٤٨  
 الثقافة: منظور دارويني ٧٤٨  
 ديوان الأسرار والرموز (شعر) ٧٤٩  
 المأثر السلطانية ٧٤٩  
 تاريخ التحليل الاقتصادي (ميج ١) ٧٤٩  
 الاستعارة في لغة السينما ٧٤٧  
 تدمير النظام العالمي ٧٤٨  
 إيكولوجيا لغات العالم ٧٤٩  
 الإلإذة ٧٤٥  
 الإسراء والمعراج فىتراث الشعر الفارسى نخبة ٧٤٦  
 ألانيا بين عقدة الذنب والخوف ٧٤٧  
 جمال قارصلى ٧٤٨  
 إسماعيل سراج الدين وأخرون ٧٤٩
- الشرق والغرب ٧٥٤  
 تاريخ الشعر الإسباني خلال القرن العشرين أنثرو ب. ديبكى ٧٥٥  
 إنريكي خاردييل بوتشيلا ٧٥٦
- ذات العيون الساحرة ٧٥٦

أمال الروبي	باتريشيا كرون	تجارة مكة
عاطف عبد الحميد	بروس روينز	الإحساس بالعزلة
جلال الحفناوى	مولوى سيد محمد	النشر الأردى
السيد الأسود	السيد الأسود	الدين والتصور الشعبي للكون
فاطمة ناهوت	فيرجينيا وولف	جيوب منقطة بالحجارة ( )
عبد العال صالح	ماريا سوليداد	المسلم عدوٌ و صديقاً
نجوى عمر	أنريكو بيا	الحياة في مصر
حازم محفوظ	غالب الدهلوى	ديوان غالب الدهلوى (شعر غزل)
حازم محفوظ	خواجة الدهلوى	ديوان خواجة الدهلوى (شعر تصوف)
غازى برو وخليل أحمد خليل	تيرى هنتش	الشرق المتخيل
غازى برو	نسيب سمير الحسيني	الغرب المتخيل
محمود فهمي حجازى	محمود فهمي حجازى	حوار الثقافات
رضا النشار وضياء زاهر	فريدريك هتمان	أدباء أحباء
صبرى التهامى	بينتو بيريث جالوس	السيدة بيرفيكتا
صبرى التهامى	ريكاردو جويراليس	السيد سيجوندو سومبرا
محسن مصيلحي	إليزابيث رايت	برىخت ما بعد الحداثة
باشراف: محمد فتحى عبد الهادى	جون فيزر وبول ستيرجن	دائرة المعارف الدولية (جـ ٢)
حسن عبد ربى المصرى	مجموعة من المؤلفين	الديمقراطية الأمريكية: التاريخ والمتذمّرات
جلال الحفناوى	نذير أحمد الدهلوى	مرأة العروس
محمد محمد يونس	فريد الدين العطار	منظومة مصيّبَتِ نَامَه (مجـ ١)
عزت عامر	جييس إ. ليدي	الانفجار الأعظم
حازم محفوظ	مولانا محمد أحمد ورضا القادرى	صفوة المدح
سمير عبد الحميد إبراهيم وسارة تاكاهاشى	نخبة	خيوط العنكبوت وقصص أخرى
سمير عبد الحميد إبراهيم	غلام رسول مهر	من أدب الرسائل الهندية حجاز ١٩٣٠
تبيلة بدران	هدى بدران	الطريق إلى بكين
جلال عبد المقصود	مارفن كارلسون	مسرح المسكن
طلعت السروجي	فيك جورج ويل ويلدنج	العزلة والرعاية الإنسانية
جمعة سيد يوسف	ديفيد أ. وولف	الإساعة للطفل
سمير حنا صادق	كارل ساجان	تأملات عن تطور ذكاء الإنسان

٧٨٦ - المتنبة (رواية)	مارجريت أتورد	سحر توفيق
٧٨٧ - العودة من فلسطين	جوزييه بوفيه	إيناس صادق
٧٨٨ - سر الأهرامات	ميروسلاف فرتر	خالد أبو اليزيد البلتاجي
٧٨٩ - الانتظار (رواية)	هاجين	منى الدروبي
٧٩٠ - الفرانكوفونية العربية	مونيك بونتو	جيحان العيسو
٧٩١ - العطور ومعامل العطور في مصر القديمة	محمد الشيمى	ماهر جويجاتى
٧٩٢ - دراسات حول القصص القصيرة لإبراهيم ومحفوظ منى ميخائيل	منى إبراهيم	منى إبراهيم
٧٩٣ - ثلاث روئى للمستقبل	جون جريفيس	روف وصفى
٧٩٤ - التاريخ الشعبي للولايات المتحدة (جـ ٢)	هوارد زن	شعبان مكاوى
٧٩٥ - مختارات من الشعر الإسباني (جا) نخبة		على عبد الرؤوف البمبي
٧٩٦ - آفاق جديدة في دراسة اللغة والذهن	نعمون تشومسكي	حنزة المزیني
٧٩٧ - الروءة في ليلة معتقة (شعر)	نخبة	طلعت شاهين
٧٩٨ - الإرشاد النفسي للأطفال	كاترين جيلدرد ودافيد جيلدرد	سميرة أبو الحسن
٧٩٩ - سلم السنوات	آن تيلر	عبد الحميد فهمي الجمال
٨٠٠ - قضايا في علم اللغة التطبيقي	ميشيل ماكارثي	عبد الجواد توفيق
٨٠١ - نحو مستقبل أفضل	تقدير دولي	بإشراف: محسن يوسف

طبع بالهيئة العامة لشئون المطبع الأهلية

رقم الإيداع ١٧٣٨٧ / ٢٠٠٥





