

Informe de Gestión

Consolidación y la afianza de actividades

Sr. Jac Stienen – Director Ejecutivo

Después de un periodo de arranque de una organización y puesta en marcha de actividades concretas, llega un momento en que es necesario echar una mirada atrás. Vale analizar el pasado y averiguar el verdadero impacto que ha tenido nuestro trabajo en las vidas de las personas en los países en vía de desarrollo.

Para IICD, este momento ha llegado en el año 2003. Los resultados de evaluación fueron analizados por consultores locales y a través de un Estudio de Aprendizaje dentro del programa Creando Oportunidades Digitales (Building Digital Opportunities – BDO).



Las Tecnologías para Información y la Comunicación (TIC) han empezado a demostrar su utilidad como herramientas viables para aliviar la pobreza. Cada vez más, los resultados de estas actividades se van dando a conocer por métodos que van más allá de anécdotas. Los estudios relacionados con las actividades de IICD representan sólo uno de los ejemplos que están surgiendo, pero nos ofrecen información valiosa y nos ayudan a definir y profundizar nuestro enfoque estratégico.

El Estudio de Aprendizaje del programa BDO hizo énfasis en proyectos TIC que han demostrado su impacto sobre la pobreza. Se concluye que las TIC son viables si se logra incorporarlas como instrumento en el desarrollo de sectores tradicionales, tales como el sector de oportunidades de sustento y la educación. No obstante, la agenda de desarrollo mediante las TIC no ha alcanzado todavía todo su potencial. Una carencia que cabe destacar del estudio de aprendizaje es la sostenibilidad: ¿Qué ocurrirá con estos proyectos a largo plazo? ¿Son sostenibles? ¿Va la agenda más allá del ámbito de proyecto? ¿Pueden los proyectos influir en la política y, a través de ésta, tener un impacto más profundo?

Efectos demostrativos

En la experiencia de IICD, los proyectos TIC para el desarrollo del sector producen un importante efecto de demostración. La introducción de las TIC para el desarrollo ha servido como ejercicio para llevar un concepto a la práctica. Este ejercicio ha resultado útil en última instancia

por el impacto que se ha observado sobre el desarrollo y por la capacidad de demostrar el valor de las TIC como herramienta para el desarrollo. Sin embargo, los proyectos de demostración no bastan para cambiar el desarrollo en el ámbito sectorial o nacional de manera sostenible. Para una aplicación sostenible de las TIC resulta cada vez más claro que es necesario influir en todos los ámbitos. En el ámbito sectorial, es necesario integrar las TIC con los enfoques sectoriales (SWAps). El programa TIC aplicado a la educación en Tanzania representan ejemplos de esta búsqueda de integración. En el ámbito nacional, las actividades TIC influir sobre y formar parte de las Estrategias para la Reducción de la Pobreza (ERP).

IICD considera la aumentación de actividades TIC – en un proyecto, una organización y/o una política – como la afianza de las actividades de un Programa Nacional. Esta afianza es un proceso continuo de las redes de asociados en todos los países focales. Los asociados han hecho grandes progresos para conseguir la afianza de actividades en el ámbito de la organización. Esto implica que las TIC forma parte de los procesos principales para el conjunto de servicios de una organización. Numerosas ONG de base asociadas a IICD han llegado a este ámbito. Además, IICD y los asociados realizaron progreso en colaborar con responsables políticos en definir políticas que establecen TIC. Por ejemplo, IICD apoyo a un proceso participativo en Bolivia para el desarrollo de una estrategia TIC para el sector de educación.

Papel cambiante

Este año, se ha podido observar cómo ha ido cambiando el papel de IICD en los Programas Nacionales. Países como Jamaica han llegado a una fase de consolidación. Esto implicaba una reducción de las actividades de capacitación, mientras que las actividades de intercambio de información y trabajo en red en el país se incrementan. En esta fase, es de primordial importancia compartir experiencias útiles entre los asociados, y sensibilizar los responsables políticos y a las partes interesadas. Otro ejemplo claro de nuestro papel cambiante estuvo la transferencia de las responsabilidades operativas y de gestión del proyecto Global Teenager (adolescentes globales) a la organización SchoolNet Africa, con sede en Sur África.

No obstante, en el año 2003 hubo algo más que consolidación. Tal como se había previsto en nuestro marco estratégico, IICD amplió su campo de acción a un noveno país. Introdujimos un Programa Nacional en Ecuador, que empezó con un taller de Mesa Redonda en el sector oportunidades de sustento (agricultura). Los nuevos asociados ecuatorianos empezaron a trabajar en las propuestas de su proyecto. Se realizó el primer seminario para capacitación y las actividades de intercambio de información y trabajo en red en el país fueron comenzando de forma gradual.

Sociedad de la información

Las redes temáticas han prosperado en 2003, especialmente sobre los casos relevantes a oportunidades de sustento y educación, los sectores en que los más proyectos apoyados por IICD se ubican. Se dio un impulso a las actividades sobre salud, en colaboración con Cordaid, y centrándose en las TIC y la educación médica continuada.

IICD también estaba involucrado en asuntos globales. Por ejemplo en preparación para la Cumbre Mundial sobre la Sociedad de la Información (CMSI) en Ginebra, Hivos,



OneWorld NL y IICD colaboraron en un programa de consultoría para la delegación holandesa. El programa dio como resultado un conjunto de recomendaciones, un informe de investigación y una jornada de conferencias interactivas. Durante la cumbre, IICD participó activamente en el “Pueblo BDO”, en la amplia Plataforma “TIC para el Desarrollo”, que tantas personas visitaron.

La afianza continúa en 2004

En 2004, IICD y sus asociados continuarán el proceso de integración en los países, para asegurar que las actividades sean sostenibles. Las alianzas seguirán siendo uno de los pilares clave de la existencia de IICD. El programa BDO – una alianza entre organizaciones donantes y las ONGs ejecutores, que incluye IICD – continuará en 2004. La cooperación renovada se transformará en la Alianza BCO (Creando Oportunidades de Comunicación) con nuevas actividades y algunos socios nuevos.

En las páginas 4 y 34, encontrará la traducción al inglés y al francés de este Informe de Gestión.

The English version of this Management Report can be found on pages 4-5.

Vous trouverez aux pages 34-35 une version française de ce Rapport de Gestion.

*ICTs and Poverty Reduction in Sub-Saharan Africa.

Un Estudio de Aprendizaje de R. Gerster y S. Zimmerman, Gerster Consulting, para el programa BDO.